

LIHAKUNTA

VUOSIKATSAUS 2014





Kuva: Hannu Miettinen

SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus	s. 3
Hallitus ja hallintoneuvoston puheenjohtajat	s. 4
Lihakunnan jäsenmäärä vaalipiireittäin vuosina 2013–2014	s. 5
Keskeisiä tunnuslukuja Lihakunnasta	s. 6
Hallituksen toimintakertomus	s. 8
Jäsenistö ja hallinto	s. 9
Tase	s. 11
Tuloslaskelma	s. 12
Rahoituslaskelma	s. 13
Tilinpäätöksen liitetiedot	s. 14
Ylijäämän käsittely	s. 16
Tilinpäätösmerkintä	s. 16
Tilintarkastuskertomus	s. 16
Hallintoneuvoston lausunto	s. 17
Atria Oy:n toiminnasta	s. 18
Alkutuotantoyhtiöiden toiminnasta	s. 20
Finnpig Oy:n toiminnasta	s. 28

Julkaisun kuvat:

Kannet, sivut 30 ja 31: Sami Helenius

Sivut 3, 4, 9 ja 10: Joonas Koponen/Valokuvaamo Spottikuva

Sivu 7: Ira Honkonen

Sivut 2, 18 ja 19: Atrian arkisto

Sivut 20 ja 23: A-Tuottajat Oy:n arkisto

Sivu 22: Timo Hartikainen

Sivu 24: Timo Aalto

Sivu 28 ja 29: Finnpig Oy:n arkisto



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Lihakunta on perustettu 1903 Kuopiossa. Lihakunnan tärkein tehtävä on hoitaa jäsenistön etuja ja näkökulman esilläoloon atrialaisessa yrityserheessä hallinnoimalla osaltaan Atriaa, A-Tuottajia ja A-Rehua. Lihakunnan on myös hoidettava jäsensuhteita ja ylläpidettävä hyviä yhteistyösuhteita alalla toimiviin eri organisaatioihin. Osuuskunnan on myös yritettävä vaikuttaa eri yhteiskunnan sektoreihin, jotta lihantuotannon tuotantoedellytykset voidaan turvata koko maassa. Osuuskunnan palkkalistoilla on laskennallisesti kaksi henkilötyövuotta. Kokoaikaisena on toimituspäällikkö sekä lisäksi puoliamkainen talouspäälikkö ja toimitusjohtaja.

Osuuskunnan jäsenmäärä laski edelleen, mutta uusien jäsenten myötä hieman edellisvuotta hitaammin. Hallituksen päätöksellä erotettiin vuoden lopulla 184 toimimatonta jäsentä. Lisäksi ero myönnettiin 168 tuottajalle. Vuoden 2014 lopussa osuuskunnalla oli jäseniä 3190, edellisvuoden lopussa jäsenmäärä oli 3396. Uusia jäseniä, sukupolvenvaihdoksia ja muita siirtoja oli yhteensä 141 kpl. Laskua jäsenmäärässä oli -206 kpl eli 6 %. Osuuskunnan jäsenillä on nettovarallisuutta osuuskunnassa 4,96 kertaa nimellisarvoa enemmän. Se on osalle jäsenistä edelleen merkittävä veroetu.

Osuuspääomaa oli vuoden vaihteessa 7.673.120 euroa, nettokasvua edellisvuodesta 20,211 euroa. Osuuspääoma on ollut viime vuonna peräkkäin laskussa, mutta kertomusvuonna lasku taittui ja osuuspääoman sekä maksettu määrä että laskennallinen määrä kasvoivat hieman. Sinällään osuuspääomalla ei ole suurta merkitystä osuuskunnan talouteen, mutta osuuspääoman määrän kehityksen suunta kertoo kuitenkin tuotannon kehittymisestä osuuskunnan alueella ja jäsenten kyvystä maksaa osuuspääomaa. Osuuspääoman korkoa on kyetty nyt nostamaan kahtena vuonna peräkkäin ja se lisää varmasti kiinnostusta maksaa osuuspääomia lisää. Lihakunnan omavaraisuus oli vuodenvaihteessa 94,4 % (93,1 % v. 2013). Lihakunta maksoi toukokuussa vuoden 2013 osuuspääomalle 7 prosentin koron, ja vuoden 2014 osuuspääomalle maksetaan korkoa 8 prosenttia.

Osuuskunnan osakeomistus Atrian osakkeista oli vuodenvaihteessa 27,80 % ja äänistä 39,64 %. Osakkeita oli 31.12.2014 yhteensä 7.858.997 kpl. Osuuskunta on Atrian toiseksi suurin omistaja.

Lihakunta takaa yhdessä Itikka osuuskunnan kanssa A-Tuottajien asiakkaiden eläinluottoja. Luottoja oli vuoden vaihteessa "ulkona" noin 39 miljoonaa euroa ja koko luottolimiitti on 50 miljoonaa. Limiittiä nostettiin kertomusvuoden aikana 10 miljoonalla eurolla. Osuuskunta saa takauksesta pienen provision. Vuoden 2014 tilinpäätöksessä tuloutettiin vuotta 2009 ja sitä vanhemmat osuismaksuvelat eronneille jäsenille sekä osuuspääoman korkovelat yhteensä 109.006 euroa. Osuuskunta teki yhdessä Itikka osuuskunnan kanssa kyselyn omalle jäsenistölleen sekä kaikille A-Tuottajien asiakkaille monista eri toimintaan ja tulevaisuuteen liittyvistä kysymyksistä. Kyselyn tulokset antavat toimihenkilöille ja hallinnolle eväitä suunnata tulevaisuuden toiminnan painopisteitä niihin seikkoihin jotka koettiin vastauksissa heikoimmin hoidetuksi. Lisäksi se antoi pohjaa ajattelulle, kun hallitus rakentaa osuuskunnan tulevaa strategiaa. Hallitus käynnisti Kuopion tontin tulevaisuuden selvittelyn.

A-Tuottajat ja A-Rehu

Alkutuotantoon keskittyneet Atrian tytäryhtiöt pärjäsivät viime vuonna hyvin. Erityisen hyvin meni rehuliiketoiminnassa, jossa uusi

siipikarjanrehutehdas nosti A-Rehun markkinaosuutta rehumarkkinoilla merkittävästi. A-Rehun liikevaihto kipusi jälleen uuteen ennätykseen ollen 98,2 (79,5 v. 2013) miljoonaa euroa. Oman valmistuksen kasvu oli noin 44,6 % verrattuna edellisvuoteen. A-Rehun siipikarjanrehun valmistus aiheutti sen, että perinteinen rehuyhtiö Raisio luopui siipikarjan ja sikojen rehujen valmistuksesta. A-Rehun toimintakonsepti on osoittautunut kilpailijoille varsin haastavaksi. A-Rehun kaikkien tehtaiden käyttöasteet olivat korkeat, ja pääomakulut pysyivät uudesta investoinnista huolimatta kilpailukykyisenä.



Lihankulutus on ollut kotimaassa nousussa jo useita vuosia, niin myös viime vuonna. Tosin kasvua oli vain yksi prosentti. Se oli kuitenkin positiivinen asia ottaen huomioon erittäin vaikean taloustilanteen ja sen vaikutukset kuluttajien ostovoimaan. A-Tuottajien maksamat tuottajahinnat laskivat vuoden aikana -3,4 %. Eniten (-4 %) laski sian hinta, jota painoi Venäjän vientikielto ja kotimaan laskenut kysyntä. Myös sian tuotanto laski Suomessa alle kulutuksen. Niin ei ole käynyt sitten 70-luvun alun. Lihantuotannon kustannusnousua hillitsivät edelleen laskeneet viljan hinnat. Pitkällä aikavälillä lihantuotannon kustannusnousu eri tekijöistä johtuen on kuitenkin ollut merkittävä, ja koko lihantuotannon suurin tulevaisuuden uhka on yksinkertaisesti liian alhainen tulonmuodostus koko lihakettajalle. Ruuan tuotannon verotusta tulisi Suomessa laskea EU:n keskitasolle. Lisäksi ruuan arvostusta tulisi kyetä nostamaan.

Atria

Atrian viime vuoden toimintaa kuvasi talouden mittareilla keho alkuvuosi ja erinomainen loppuvuosi. Positiivista oli kuitenkin koko vuoden liikevoiton kasvu ja sitä kautta osinkotuoton selvä parannus. Erityisen ilahduttavaa oli liikevaihdon kasvu kotimaassa niin, että liiketulosta ei menetetty sekä Skandinavian liiketoiminnan kannattavuuden koheneminen. Tosin kotimaan kasvu perustuu Saarioisten lihaliiketoiminnan oston ja rehuliiketoiminnan kasvuun. Atrian Moskovan liiketoiminta keskitettiin Pietarin uuteen Gorelovon tehtaaseen ja Moskovan tehdas myytiin pois. Ilman Venäjän kaupankäyntirajoituksia olisi Venäjän viime vuosi saattanut olla parempikin, mutta näin ei käynyt. Atria Baltian toiminnot ovat myös pääsemässä lievälle kasvu-uralle, ja kannattavuus on saavuttamassa positiivisen etumerkin. Atria on maksanut velkaa runsaasti pois, ja velkaantumistaso on hyvin kelvollinen. Atrialla onkin paremmat mahdollisuudet kehittää liiketoimintaansa ja investoida keskeisiin kehittämiskohteisiin.

Kiitän osuuskunnan jäsenistöä, hallintoa ja osuuskunnan asioita hoitaneita toimihenkilöitä sekä sidosryhmiä kuluneesta vuodesta ja toivon menestystä vuodelle 2015. Toivotan erityistä onnea Atrian johdolle ja hallitukselle. Omistajat odottavat kannattavaa liiketoimintaa ja tulevaisuuden kuvan oikeaa näkemistä tai sitten ennustamista – ja odotukset ovat suuret.

Reijo Flink
toimitusjohtaja

HALLITUS JA HALLINTONEUVOSTON PUHEENJOHTAJAT

16.4.2015 alkaen



Jyrki Rantsi
hallituksen
puheenjohtaja
Puh. 0400 932 236
jyrki.rantsi@atria.fi
Louhimontie 2
73200 VARPAISJÄRVI



Pasi Korhonen
hallituksen
varapuheenjohtaja
Puh. 0400 242 899
pasi.korhonen@atria.fi
Petäjävaarantie 26
88600 SOTKAMO



Hannu Hyry
hallintoneuvoston
puheenjohtaja
Puh. 0440 674 877
hannu.hyry@atria.fi
Rautiontie 930
85150 TYPPÖ



Jukka Kaikkonen
hallintoneuvoston
varapuheenjohtaja
Puh. 0440 932 064
jukka.kaikkonen@atria.fi
Kinahmintie 460
73350 HALUNA



Veli Hyttinen
Puh. 0400 124 994
veli.hyttinen@atria.fi
Kalliontie 4
92910 TAVASTKENKÄ



Ari Lajunen
Puh. 050 409 2524
ari.lajunen@atria.fi
Lassilanmäentie 76
82600 TOHMAJÄRVI



Mika Niku
Puh. 040 553 0983
mika.niku@atria.fi
Nikuntie 15
86690 KARSIKAS



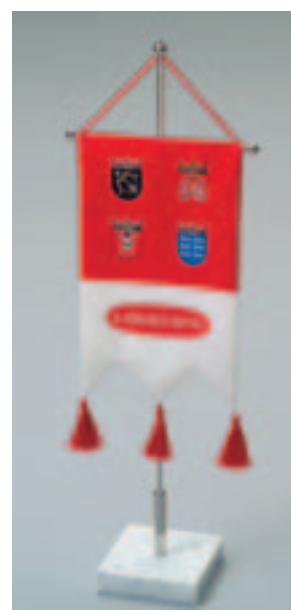
Risto Sairanen
Puh. 0400 155 424
risto.sairanen@atria.fi
Suo-Anttilantie 332
54530 LUUMÄKI



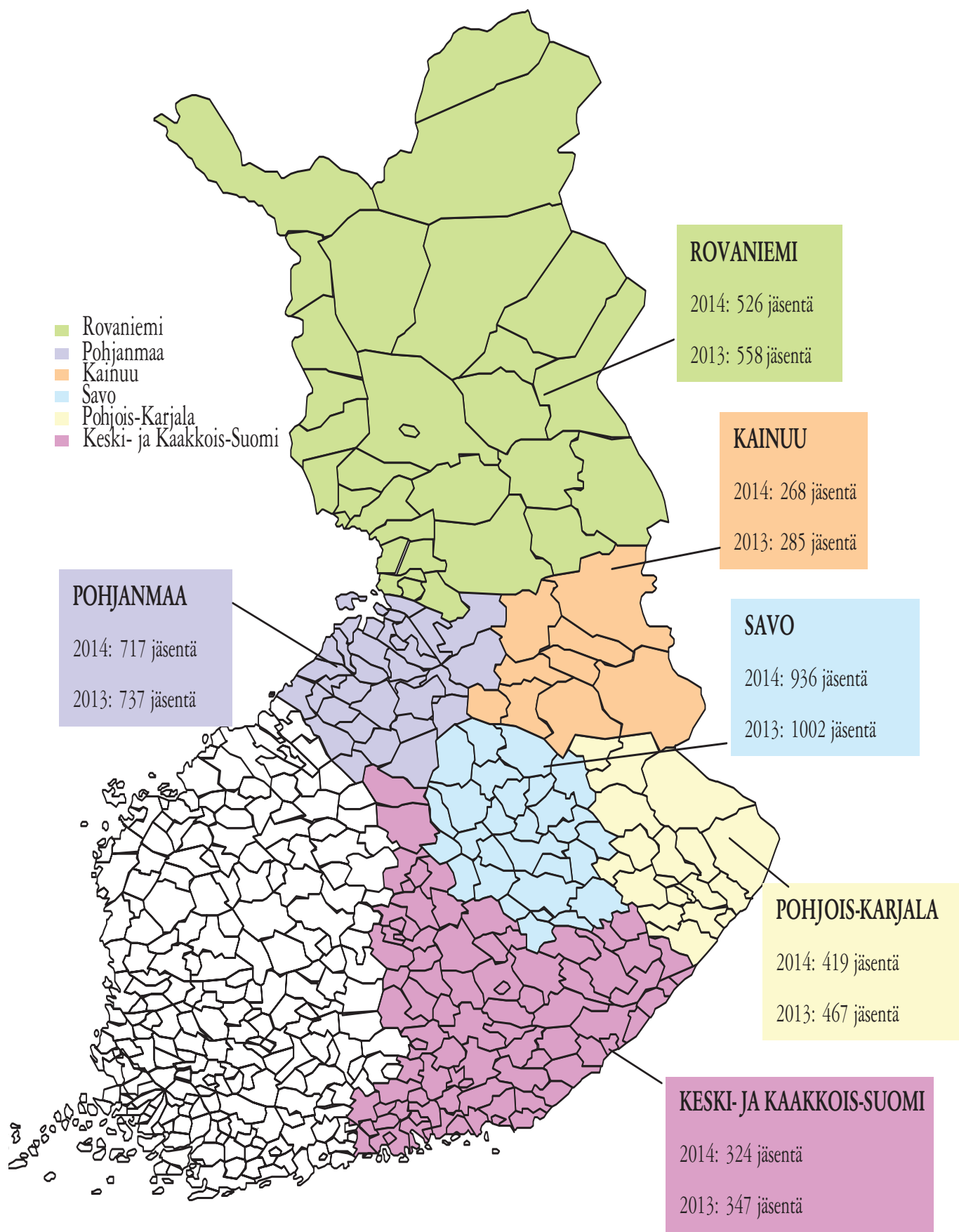
Reijo Flink
toimitusjohtaja
Puh. 040 510 6009
reijo.flink@atria.fi
Tervatynnyri 4 A
60200 SEINÄJOKI



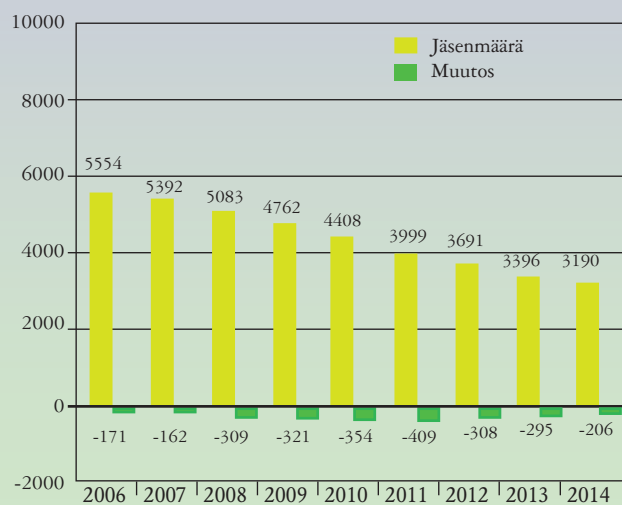
Sari Heikkinen
toimistopäällikkö
Puh. 010 316 1229,
0400 291 754
sari.heikkinen@atria.fi
Lihakunta
PL 147
70101 KUOPIO



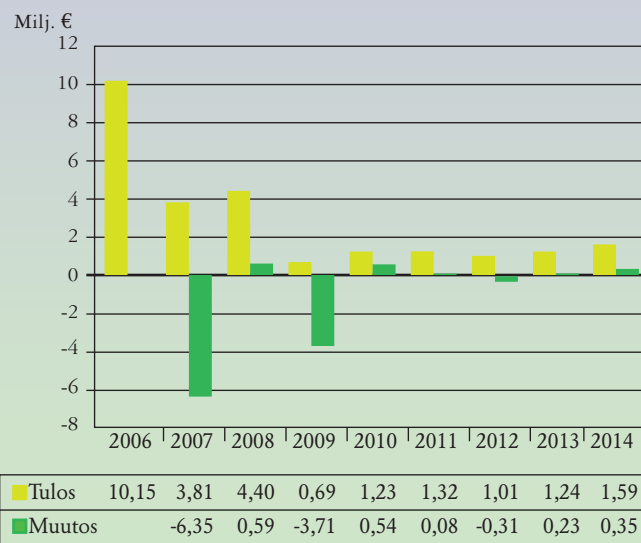
LIHAKUNNAN JÄSENMÄÄRÄ VAALIPIIREITTÄIN VUOSINA 2013–2014



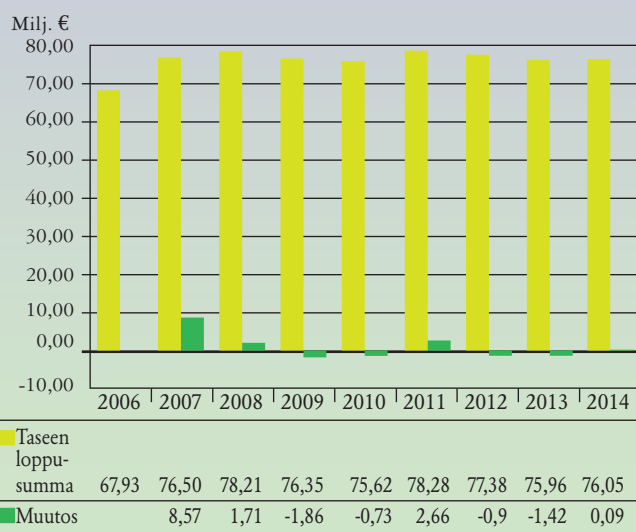
Lihakunnan jäsenmäärän kehitys 2006–2014



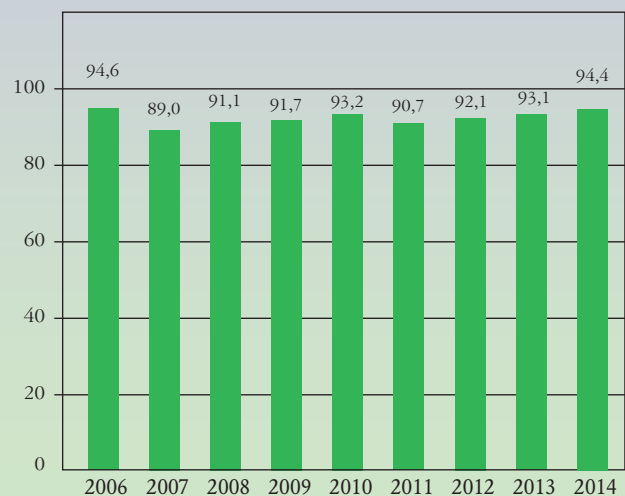
Lihakunnan tuloksen kehitys 2006–2014



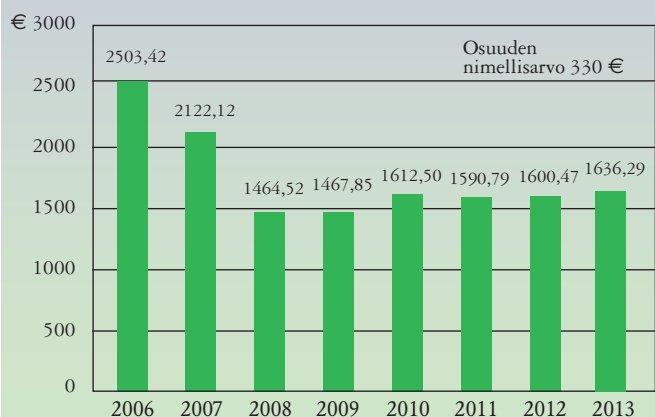
Lihakunnan taseen kehitys 2006–2014



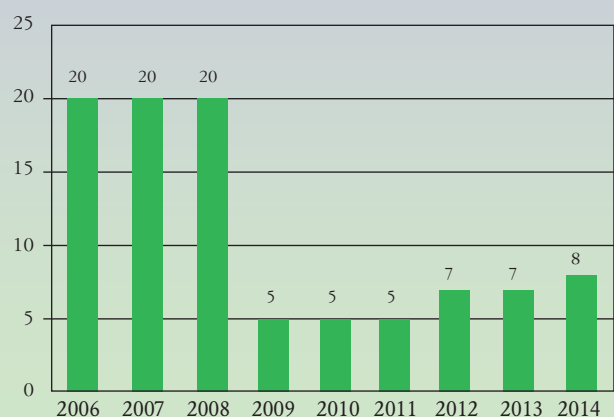
Lihakunnan omavaraisuusluvut 2006–2014 (%)



Lihakunnan osuuksien vertailuarvot verotuksessa 2006–2013



Lihakunnan osuus pääoman koron kehitys 2006–2014 (%)





HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Osuuskunnan toiminta

Lihakunta, Y-tunnus 0171420-8, kotipaikka Kuopio.

Osuuskunnan tarkoituksena ja toimialana on jäsenten maatalouden tukemiseksi harjoittaa teuraskarjan hankintaa, eläinvälitystä, teurastamotoimintaa ja lihanjalostusta joko itse ja/tai tytär- tai osakkuusyritysten välityksellä sekä muutoinkin tukea ja kehittää jäsentensä lihantuotantoa. Osuuskunta voi toimialan puitteissa laajentaa liiketoimintaansa muille maa- ja karjataloutta edistäville, tukeville ja palveluille aloille.

Osuuskunnan omistajina 31.12.2014 oli 3.190 jäsentä ja heillä sääntöjen mukaisia osuuksia 47.301 kpl.

Lihakunnan osakkuusyhtiöt ovat Atria Oyj (Lihakunnan osuus osakkeista 27,80 % ja äänistä 39,64 %), Kiinteistö Oy Rehukanava (50 %), Oy Feedmix Ab (20,3 %), Kiinteistö Oy Itkanmäki (41 %) ja rehuyhtiö A-Rehu Oy (20 %).

Osuuskunnan lihanhankinnan hoiti Atria Oyj:n tytäryhtiö A-Tuottajat Oy. Lihakunnan taloushallinnon palvelut ostetaan Itikka osuuskunnalta.

Lihakunnan toiminta keskittyi jäsensuhteiden ja sijoitusten hoitoon sekä lihanhankintaa tukeviin toimintoihin.

Osuuskunnan taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut

	2014 (12 kk)	2013 (12 kk)	2012 (12 kk)
Liiketoiminnan tuotot (1.000 €)	250,4	193,1	197,6
Liikevoitto (1.000 €)	-493,3	-802,1	-709,6
Rahoitustuotot ja -kulut (1.000 €)	2 086,9	2 043,4	1 723,1
Tulos ennen satunnaisia eriä (1.000 €)	1 593,7	1 241,4	1 013,5
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (1.000 €)	1 593,7	1 241,4	1 013,5
Oman pääoman tuotto (ROE) %	2,2	1,7	1,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	2,2	1,7	1,4
Omavaraisuusaste %	94,4	93,1	92,1
Henkilöstön määrä keskimäärin	2	2	2

Liiketoiminnassa tapahtuneet olennaiset muutokset, arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Osuuskunnan liiketoiminnan arvioidaan säilyvän arvossa mitattuna nykyisellä tasolla. Hallituksen pitkäaikainen puheenjohtaja Timo Komulainen erosi hallituksesta 27.2.2015, ilmoittaen vähentävänsä luottamustehtäviä vähitellen.

Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Osuuskunnan toiminnan ja talouden riskit koostuvat pääosin Atria Oyj:n ja A-Rehu Oy:n toiminnan ja tuloksen kehityksestä.

Hallituksen ehdotus voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää kertyneen ylijäämän 4.468.444,26 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 1.593.738,35 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- vararahastoon siirretään 478.121,51 euroa
- tilikauden alun maksetulle osuuspääomalle maksetaan korkoa 8 prosenttia
- loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämätilille

Tiedot osuuskunnan hallituksesta, toimitusjohtajasta ja tilintarkastajista ovat sivulla 10.

JÄSENISTÖ JA HALLINTO 2014

JÄSENISTÖ

Toimintavuoden lopussa 31.12.2014 Lihakunnalla oli jäseniä 3.190 ja heillä oli osuuksia yhteensä 47.301 kappaletta.

EDUSTAJISTO

Lihakunnan edustajiston varsinainen kokous pidettiin Kuopiossa 25.4.2014. Kokouksen puheenjohtajana toimi Arja Jalakanen-Kangas Konnevedeltä ja sihteerinä Sari Heikkinen Lihakunnasta.

Edustajiston kokoonpano oli tilikauden lopussa seuraava:

SAVO (18 edustajaa)

Hakkarainen Ari	Juankoski
Hakulinen Lahja	Pielavesi
Huttunen Kaisa	Kiuruvesi
Jääskeläinen Juhani	Iisalmi
Kankkunen Keijo	Leppävirta
Karttunen Airi	Kuopio
Kurtelius Lauri	Sonkajärvi
Liimatainen Mirva	Tervo
Manninen Petri	Pieksämäki
Naukkarinen Tommi	Joroinen
Nevalainen Antti	Lapinlahti
Nieminen Juha	Kiuruvesi
Nousiainen Markus	Pielavesi
Oinonen Maria	Siilinjärvi
Pakarinen Harri	Rautalampi
Pekkarinen Ville	Kuopio
Sikanen Jouni	Pieksämäki
Ylönen Vivili	Pieksämäki

POHJOIS-KARJALA (9 edustajaa)

Eronen Minna	Kitee
Koivula Ilkka	Lieksa
Miettinen Asko	Joensuu
Rautiainen Mika	Tohmajärvi
Saikkonen Otto	Tohmajärvi
Sallinen Jorma	Ilomantsi
Saukkonen Antti	Kitee
Tahvanainen Timo	Joensuu
Tanskanen Juha	Polvijärvi

KAINUU (5 edustajaa)

Kinnunen Tero	Hyrynsalmi
Komulainen Ari	Kajaani
Kärnä Antero	Kuhmo
Mäkäräinen Tiina	Puolanka
Ronkainen Markku	Paltamo

POHJANMAA (12 edustajaa)

Erkkilä Ossi	Nivala
Hallikainen Pekka	Oulu
Halonen Jyrki	Reisjärvi
Holopainen Päivi	Kärsämäki
Joki-Erkkilä Jussi	Kalajoki
Karjalainen Esa	Vaala
Kyllönen Hannu	Pyhäjärvi
Kylmäaho Antti	Siikalatva
Rikkola Jaakko	Utajärvi
Röning Susanna	Pyhäjoki
Tamminen Tuomo	Raahe
Törmikoski Jari	Vihanti

ROVANIEMI (9 edustajaa)

Kannala Timo	Ylitornio
Kostamo Matti	Kemijärvi
Määttä Auvo	Kuusamo
Palovaara Pertti	Kolari
Piekkari Marko	Kittilä
Posio Marko	Posio
Pöykkö Matti	Rovaniemi
Timonen Marko	Tornio
Turpeinen Juha	Taivalkoski

KESKI- JA KAAKKOIS-SUOMI (3 edustajaa)

Hippala Matti	Kotka
Jalkanen-Kangas Arja	Konnevesi
Kauppinen Pekka	Hankasalmi

HALLINTONEUVOSTO

Hallintoneuvoston kokoonpano tilikauden lopussa:

Hyry Hannu (pj)	Kalajoki
Kaikkonen Jukka (vpj)	Kuopio
Heinonen Jukka	Sysmä
Kemppainen Jouni	Ristijärvi
Kokkonen Pekka	Juuka
Kumpulainen Tuomo	Vieremä
Lajunen Ari	Tohmajärvi
Leinonen Maire	Tyrnävä
Leskinen Jari	Kuopio
Moilanen Heikki	Suomussalmi
Ojala Pekka	Kuusamo
Ojantakanen Jukka	Siikalatva
Parvinen Vesa	Pariikkala
Pöyhönen Ari	Suonenjoki
Ruuttula Merja	Sievi
Saahkari Tuomo	Sodankylä
Suhonen Jouko	Joroinen
Söderström Anne-Mari	Tornio
Toivonen Lauri	Kiuruvesi
Varis Matti	Liperi



Lihakunnan hallitus ja hallintoneuvoston puheenjohtajat sekä toimitusjohtaja kuvattuina 15.4.2015. Eturivi vasemmalta alkaen Hannu Hyry, Jyrki Rantsi ja Jukka Kaikkonen. Takarivissä Veli Hyttinen, Risto Sairanen, Pasi Korhonen, Mika Niku ja Reijo Flink.

HALLITUS

Hallituksen kokoonpano tilikauden lopussa:

Timo Komulainen	Nurmes
puheenjohtaja	
Jyrki Rantsi	Lapinlahti
varapuheenjohtaja	
Veli Hyttinen	Pudasjärvi
Pasi Korhonen	Sotkamo
Mika Niku	Haapavesi
Risto Sairanen	Luumäki

Kertomusvuoden aikana hallitus kokoon-
tui 9 kertaa ja sen pöytäkirjoihin merkittiin
125 pykälää. Hallituksen ja hallintoneuvos-
ton sihteerinä on toiminut toimitusjohta-
ja Reijo Flink.

TOIMITUSJOHTAJA

Reijo Flink, agrologi, Seinäjoki

VARSINAISET TILINTARKASTAJAT

Pekka Loikkanen, KHT
Mika Rantanen, KHT

VARATILINTARKASTAJAT

PricewaterhouseCoopers Oy
Tapani Kiiskinen, HTM

HALLINNONTARKASTAJAT

Markku Ronkainen	Kainuu
Asko Miettinen	Pohjois-Karjala
Pekka Kauppinen	Keski- ja Kaakkois-Suomi
Auvo Määttä	Rovaniemi

Varalla:

Esa Karjalainen	Pohjanmaa
Juha Nieminen	Savo

EDUSTAJAT OSA-KUUSYRITYKSISSÄ

Atria Oyj:n hallituksessa
Timo Komulainen, Nurmes
varapuheenjohtaja
Jyrki Rantsi, Lapinlahti

Atria Oyj:n hallintoneuvostossa
Hannu Hyry, Kalajoki, puheenjohtaja
Reijo Flink, Seinäjoki
Veli Hyttinen, Pudasjärvi
Jukka Kaikkonen, Kuopio

Pasi Korhonen, Sotkamo
Ari Lajunen, Tohmajärvi
Mika Niku, Haapavesi
Pekka Ojala, Kuusamo
Risto Sairanen, Luumäki

A-Rehu Oy:n hallituksessa

Timo Komulainen, Nurmes
puheenjohtaja
Reijo Flink, Seinäjoki

Kiinteistö Oy Rehukanavan hallituksessa

Reijo Flink, Seinäjoki
puheenjohtaja
Timo Komulainen, Nurmes
Mika Niku, Haapavesi

Oy Feedmix Ab:n hallituksessa

Reijo Flink, Seinäjoki
puheenjohtaja
Timo Komulainen, Nurmes

EDUSTAJAT A-TUOTTAJAT OY:N HALLITUKSESSA

Timo Komulainen, Nurmes
puheenjohtaja
Veli Hyttinen, Pudasjärvi



Hallintoneuvosto ja toimitusjohtaja kuvattuina 15.4.2015. Yläriivi vasemmalta alkaen: Tuomo Kumpulainen, Maire Leinonen, Jukka Heinonen, Anne-Mari Söderström, Merja Ruuttula, Heikki Moilanen, Pekka Ojala, Jouni Kemppainen, Ari Pöyhönen, Jouko Suhonen ja Jukka Ojantakanen. Alariivi vasemmalta alkaen: Lauri Toivonen, Matti Varis, Reijo Flink, Hannu Hyry, Jukka Kaikkonen, Ari Lajunen ja Pekka Kokkonen. Kuvas-
ta puuttuvat hallintoneuvoston jäsenet Vesa Parvinen, Tuomo Saahkari ja Jari Leskinen.

TASE

EUR	Liite	31.12.2014	31.12.2013
Vastaavaa			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineelliset hyödykkeet	2.1		
Maa- ja vesialueet		1 903 604	1 903 604
Sijoitukset	2.2		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		71 055 394	71 055 394
Muut osakkeet ja osuudet		110 861	110 861
Sijoitukset yhteensä		71 166 256	71 166 256
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2.3	1 934 494	2 172 423
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2.4	306 866	338 921
Rahat ja pankkisaamiset		738 620	381 405
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>76 049 839</u>	<u>75 962 608</u>
Vastattavaa			
OMA PÄÄOMA	2.5		
Osuuspääoma		7 673 120	7 652 909
Vararahasto		59 661 356	57 131 907
Edellisten vuosien ylijäämä		2 874 706	4 711 672
Tilikauden ylijäämä		1 593 738	1 241 360
Oma pääoma yhteensä		71 802 920	70 737 848
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikaiset velat yhteensä	2.6	3 177 631	3 588 131
Lyhytaikaiset velat yhteensä	2.7	1 069 287	1 636 629
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		<u>76 049 839</u>	<u>75 962 608</u>

TUOSLASKELMA

EUR		I.I.-31.12.2014	I.I.-31.12.2013
	Liite		
LIKEVAIHTO	3.1	97 887	96 752
Liiketoiminnan muut tuotot	3.2	152 550	96 321
Henkilöstökulut yhteensä	3.3	-338 394	-424 396
Liiketoiminnan muut kulut		-405 300	-570 765
LIKEVOITTO		-493 256	-802 088
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	3.4	2 086 995	2 043 448
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		1 593 738	1 241 360
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		1 593 738	1 241 360
Tuloverot		0	0
TILIKAUDEN VOITTO		1 593 738	1 241 360

RAHOITUSLASKELMA

EUR	2014	2013
Liiketoiminnan rahavirta		
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	250 437	193 073
Maksut liiketoiminnan kuluista	-588 819	-1 318 079
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-338 382	-1 125 006
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-68 946	-62 774
Saadut korot liiketoiminnasta	190 373	146 552
Saadut osingot liiketoiminnasta	1 728 979	1 728 979
Liiketoiminnan rahavirta ennen satunnaisia eriä	1 512 024	687 751
Omistusyhteisyritysten saamis- ja velkaerien rahavirta	237 982	1 817 824
Liiketoiminnan rahavirta (A)	1 750 006	2 505 576
Investointien rahavirta		
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	2 220
Saadut osingot sijoituksista	226 817	240 975
Investointien rahavirta (B)	226 817	243 195
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen nostot ja takaisinmaksut	-1 090 943	-998 047
Maksetun osuuspääoman muutokset tilikaudella	20 211	-1 166 608
Maksetut osuuspääoman korot ja muu voitonjako	-548 877	-629 593
Rahoituksen rahavirta (C)	-1 619 609	-2 794 248
Rahavarojen muutos (A + B + C)	357 214	-45 477
Rahavarat tilikauden alussa	381 405	426 883
Rahavarat tilikauden lopussa	738 620	381 405
Rahavarojen muutos	357 214	-45 477

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

I. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yleiset tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten ja muiden määräysten mukaisesti (FAS).

Sijoitusten arvostus

Osuuskunnan pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat pitkäaikaiset sijoitukset Atria Oyj:n osakkeisiin on arvostettu hankintamenoonsa.

Osakkeiden pörssikurssin mukainen markkina-arvo tilinpäätöshetkellä 31.12.2014 on niiden kirjanpitoarvoa alempi. Osakkeet on kuitenkin arvostettu hankintamenoonsa, koska ero kirjanpitoarvoon ei ole olennainen ja yhtiön hallitus arvioi, ettei se myöskään ole pysyvä. Lisäksi osuuskunnan omistamien KII-sarjan osakkeiden, joilla ei ole markkinanoteerausta, käyvän osakekohtaisen arvon arvioidaan niiden korkeamman äänivallan johdosta olevan noteerattujen osakkeiden osakekohtaista markkina-arvoa olennaisesti korkeamman.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot eivät sisällä merkittäviä eriä ja ne on kirjattu vuosikuluksi tilikaudelle.

Eläkemenot

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevaikutusyhtiössä.

Tuloksen vertailukelpoisuus

Tilikaudet ovat vertailukelpoisia keskenään.

Valuuttamääräiset erät

Yhtiöllä ei ole valuuttamääräisiä velkoja tai saatavia.

2. TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT, 1000 EUR

2.1 AINEELLISET HYÖDYKKEET

Tontit

Hankintameno 1.1.

Kirjanpitoarvo 31.12.

2014

2013

1 904

1 904

1 904

1 904

2.2 SJOITUKSET

Osakkeet ja osuudet

Osakkuusyhtiöosakkeet

Osakkeet

Osakkuus

Osuus

Kirjanpitoarvo

Kirjanpitoarvo

kpl

yhtiössä %

äänistä %

2014

2013

Atria Oyj

7 858 997

27,8

39,64

67 756

67 756

A-Rehu Oy

220

20

20

220

220

Kiinteistö Oy Rehukanava

300

50

50

300

300

Oy Feedmix Ab

362

20,3

20,3

729

729

Kiinteistö Oy Itkanmäki

41

41

41

2 050

2 050

Muut osakkeet ja osuudet

A-Tuottajat Oy

108 416

1

1

1

1

Pohjanmaan Teurastamo Oy

8

8

Muut osakkeet ja osuudet

101

101

Osakkeet ja osuudet yhteensä

71 166

71 166

2.3 PITKÄAIKAISET SAAMISET

Lainasaamiset omistusyhteisyrityksiltä

1 934

2 172

Yhteensä

1 934

2 172

2.4 LYHYTAIKAISET SAAMISET

Lainasaamiset omistusyhteisyrityksiltä

238

238

Muut saamiset

5

5

Yhteensä

243

243

	2014	2013		2014	2013
Muut saamiset	6	19	Ylijäämä		
Siirtosaamiset	58	77	Ylijäämä edellisiltä vuosilta 1.1.	5 953	7 545
Yhteensä	64	96	Siirto vararahastoon	-2 529	-2 204
			Osuuspääoman koron maksu	-549	-630
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	307	339	Ylijäämä edellisiltä vuosilta 31.12.	2 875	4 712
			Tilikauden ylijäämä	1 594	1 241
2.5 OMA PÄÄOMA					
Osuuspääoma			Oma pääoma 31.12.	71 803	70 738
Osuuspääoma 1.1.	7 653	8 820			
Osuuspääoman lisäys	427	396	2.6 PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Osuuspääoman vähennys			Lainat rahoituslaitoksilta	2 400	2 800
maksettu edell.tilikaudella eronneille	179	444	Muut pitkäaikaiset velat	778	788
maksettu tilikaudella erotetuille			Pitkäaikainen vieras pääoma yht.	3 178	3 588
ja eronneille	228	1 119			
Osuuspääoma 31.12.	7 673	7 653	2.7 LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
- josta tilikaudella eronneiden osuus	234	171			
Osuusmaksua perimättä	7 936	7 894			
Koko osuuspääoma 31.12.	15 609	15 547			
Osuuspääoma 1.1. kappaleet	47 113	47 896			
Muutos tilikaudella	188	-783			
Osuuspääoma 31.12. kappaleet	47 301	47 113			
Rahastot					
Vararahasto 1.1.	57 132	54 928			
Ed.tilikauden ylijäämästä	2 529	2 204			
Vararahasto 31.12.	59 661	57 132			

3. TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT, 1000 EUR

3.1 LIIKEVAIHTO	98	97	3.3 HENKILÖSTÖKULUT		
Liikevaihdon jakautuminen			Hallintoelinten palkat ja palkkiot	212	301
toiminnottain:			Työntekijöiden palkat	125	115
Vuokratuotot	98	97	Eläkevakuutusmaksut	-3	5
			Muut lakisääteiset sos.kulut	4	3
3.2 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT			Henkilöstökulut yhteensä	338	424
Palveluveloitustuotot	45	96			
Muut liiketoiminnan tuotot	109	0	3.4 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Tuotot poistetuista saamisista	-1	0	Osinkotuotot omistusyhteisyrityksissä	1 924	1 924
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	153	96	Tuotot muista pysyvien vastaavien		
			sijoituksista	32	46
			Korkotuotot	10	11
			Muut rahoitustuotot	180	136
			Korkokulut	59	73
			Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2 087	2 044

4. VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

4.1 VELAT JA VASTUUT			4.2 VAKUUDET		
A-Tuottajat Oy:n laskusaatavien			Kiinteistökiinnitykset		
takaus/Pohjola Pankki Oyj	19 302	16 749	Atria Oyj:n hallussa vapaana olevat		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 800	3 771	haltijavelkakirjat	11 127	11 127
			Arvopaperit		
			Atria Oyj:n A-sarjan osakkeita		
			1.987.000 kpl		

YLIJÄÄMÄN KÄSITTELY

Hallitus esittää kertyneen ylijäämän 4.468.444,26 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 1.593.738,35 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- vararahastoon siirretään 478.121,51 euroa
- tilikauden alun maksetulle osuuspääomalle maksetaan korkoa 8 prosenttia
- loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämätilille

Tämän toimintakertomuksen, tuloslaskelman ja taseen liitetietoineen sekä rahoituslaskelman esitämme hallintoneuvostolle ja edelleen edustajiston kokouksessa käsiteltäväksi.

Kuopiossa 31. maaliskuuta 2015

Jyrki Rantsi
varapuheenjohtaja

Pasi Korhonen

Mika Niku

Veli Hyttinen

Risto Sairanen

Reijo Flink
toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Seinäjoella 7. päivänä huhtikuuta 2015

Pekka Loikkanen, KHT

Mika Rantanen, KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Lihakunnan edustajistolle

Olemme tilintarkastaneet Lihakunnan kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2014. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syylistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus osuuskuntaa kohtaan, taikka rikkoneet osuuskuntalakia tai osuuskunnan sääntöjä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on osuuskunnassa merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon osuuskunnan sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Seinäjoella 7. päivänä huhtikuuta 2015

Pekka Loikkanen, KHT

Mika Rautanen, KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Lihakunnan hallintoneuvosto on tänään käsitellyt hallituksen kertomuksen vuoden 2014 toiminnasta. Hallintoneuvosto on yksimielisesti hyväksynyt sen sääntöjen mukaisesti edustajistolle esitettäväksi.

Hallintoneuvosto päätti yhtyä hallituksen ehdotukseen kertyneen ylijäämän 4.468.444,26 euroa, josta tilivuoden tilikauden ylijäämä on 1.593.738,35 euroa, käyttämisestä seuraavasti

- vararahastoon siirretään 478.121,51 euroa
- tilikauden alun maksetulle osuuspääomalle maksetaan korkoa 8 prosenttia
- loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämätilille

Tämän toimintakertomuksen, tuloslaskelman ja taseen liitetietoineen sekä rahoituslaskelman esitämme edustajiston kokouksessa käsiteltäväksi.

Kuopiossa 15. päivänä huhtikuuta 2015

Hannu Hyry
puheenjohtaja

Reijo Flink
sihteeri

ATRIA OYJ:N TOIMINNASTA

Tehokkuus on perinteistä atrialaista arkea – se kantaa

Atrian vuosi 2014 oli kovin vuoris-
toratamainen: alkuvuosi kulki mii-
nusmerkkisissä tunnelmissa, lop-
puvuodesta yhtiö nosti liikevoittoennus-
tettaan. Atrian toimintaympäristö vuonna
2014 jatkui vaativana. Toivottua kysynnän
elpymistä ja ihmisten luottamuksen palau-
tumista talouden vahvistumiseen ei tapah-
tunut, ja käänne kohti valoisampia talou-
den aikoja viivästyí edelleen.

Vaikein tilanne oli Venäjällä. Vuoden
alussa herännyt toiveikkuus tuloksen kään-
tämisestä positiiviseksi vaihtui pettymyk-
seen jo tammikuussa: Venäjä asetti sianli-
halle tuontikiellon. Sen seurauksena lihan
hinta nousi hetkessä kymmeniä prosent-
teja. Elokuussa Venäjän tuontikielto laajen-
tui kaikkien eurooppalaiseen lihaan, ja taas
raaka-ainehinnat kohosivat. Joulukuussa
ruflan arvo romahti.

Suomessa kysynnän kehitys oli odo-
tettua heikompaa. Edes asiakkaittemme
tekemä voimakas kaupallinen työ ei saa-
nut kuluttajia riittävästi liikkeelle kokonais-
markkinoiden vahvana pitämiseen. Luisu
torjuttiin, mutta kasvua ei juurikaan tullut.
Skandinavian markkinoilla oli samoja piir-
teitä kuin Suomessa: kauppa kävi nihkeästi
ja leivänpäällisten sekä makkaroiden ko-
konaismarkkinat olivat jopa pienellä mii-
nuksella.

Vaikuttaa siltä, että ihmisten kiinnos-
tus ruoan ja ruoan raaka-aineiden alkupe-
rään on kasvussa. Osittain syynä on ruoka-
turvallisuuden ja kestäväen tuotantotavan
merkityksen korostuminen, mutta myös
kansantalouden tulevaisuuden rakentami-
nen arkisten ostopäätösten avulla.

Atria Suomi täytti odotukset

Konsernin kasvun veturina oli Atria Suomi,
jonka liikevaihtoa kasvattivat ennen muu-
ta Saarioisilta ostetut toiminnot ja uusi siip-
ikarjanrehutehdas. Investoinnit täyttivät
odotukset myös lähitulevaisuutta ajatellen.
Vuoden merkittävin investointi oli Saari-
oisten lihaliikeytoiminnan osto helmikuus-
sa. Liiketoiminnan kytkentä Atriaan tapah-
tui ripeästi ja määrätietoisesti. Yhdistämi-
nen toi merkittävät kustannussäästöt, joita
pääsimme hyödyntämään täysimääräisesti
vuoden loppupuolella.

*Atria Oy:n vuoden etene-
mistä tuloksenteon kan-
nalta toimitusjohtaja Juha
Gröhn voi luonnehtia van-
han sanonnan mukaan, et-
tä paransi kuin sika juok-
suaan. Surkeaa alkuvuot-
ta seurasi varsin hyvä lop-
puvuosi, mikä näkyy myös
osuuskuntien kassaan ki-
lahtavana osinkona. Sitä
kautta myös osuuskuntien
jäsenet saavat osansa tu-
loksesta.*



Toinen merkittävä avaus oli siipikarja-
rehutehtaan käynnistys. Volyymin kehitys
oli odotusten mukaista.

Kehitystyö jatkui markkinoiden haas- teista huolimatta

Kuluttajien ostovoiman väheneminen ja
muutokset kulutuksessa kiristivät Atrian
kilpailukenttää kaikilla liiketoiminta-alueilla.
Toimintaympäristön paineista huolimatta
jatkoiimme sinnikkäästi markkinointityötä
ja tuimme Atrian vahvojen tuotemerkki-
en kehittämistä. Investoinnit omiin tuo-
temerkkeihimme olivat suurempia kuin
edellisenä vuonna. Toimme aktiivisesti uu-
sia tuotteita markkinoille: lanseerasimme
konsernitasolla noin 300 uutta tuotetta ja
tuoteparannusta.

Tiukempina taloudellisina aikoina uu-
sien tuotteiden lanseeraus vaikeutuu en-
tisestään. Sekä asiakkaat että kuluttajat tur-
vautuvat entistä enemmän klassikoihin – ja
niitähän meillä on kaikilla markkinoilla.

Tehokkuutemme parani

Atria pystyi parantamaan operatiivista tu-
lostaan hankalassa markkinatilanteessa.
Toiminnan tehokkuus on perinteisesti ol-
lut atrialaista arkea – se kantaa. Etsimme
koko ajan keinoja tuottavuuden paranta-
miseen. Vuonna 2014 tärkeimpiä toimen-
piteitä olivat Atria Venäjän tuottavuusope-
raatiot Gorelovon ja Sinyavinon tehtailla
Pietarissa. Tulokset tuottavuuden kehittä-
misessä ovat olleet niin hyviä, että saman
parannuksen aikaan saaminen jatkossa on
jopa epätodennäköistä.

Ruotsissa olemme investoineet pitkä-
jänteisesti automaatioon ja pakkaustekno-
logiaan. Tämä näkyi viime ja edellisenäkin
vuonna myönteisenä kustannuskehityk-
senä. Viron teollisten prosessien suoritus
nousi suhteellisesti eniten muihin liiketoi-
minta-alueisiin verrattuna. Suomessa tär-
kein tuottavuushanke oli Saarioisilta oste-
tun liiketoiminnan kytkeminen osaksi At-
riaa.

Nurmoon investoidaan lisää

Julkistimme vuodenvaihteessa 2015 noin 36 miljoonan euron investoinnin Nurmon sikaleikkaamoon. Leikkaamoinvestointi on osa strategisten investointien sarjaa, jonka avulla pidämme teollisuutemme peruselementit terveisinä ja kilpailukykyisinä. Investointisarjan aiempia osia ovat olleet logistiikkainvestoinnit 2000 ja 2007, siipikarjaysikön uusiminen vuonna 2002, sikateurastamon uusiminen vuonna 2006 ja Kauhajoen nautateurastamon uudistaminen 2012.

Kun sikaleikkaamo valmistuu vuonna 2017, se on teknologialtaan ja tuottavuudeltaan maailman ehdotonta huippua. Se myös mahdollistaa jatkuvasti uudistuvan teknologian hyödyntämisen. Moderni tehdas on muuntautumiskelpoinen.

Jatkuvaa uudistumista

Atria on puhaltanut uutta henkeä koko organisaatioonsa ja toimintaansa. Olemme uudistaneet toimintatapojamme ja arvojamme sekä johtamiskäytäntöjämme. Työskentelyotteemme ja arvomme ovat perusta tämän päivän tekemisille, mutta parhaimmillaan ne ovat perusta myös entistä vaativampien toimien ja strategioiden toteuttamiselle tulevina aikoina. Toimintakykymme ja -taitomme on tärkein investointimme tulevaisuuteen. Viime kädessä ihmiset, henkilöstö, tekevät meistä Atrian. Teemme omalla työotteellamme hyvää ruokaa ja parempaa mieltä asiakkaille sekä kuluttajille – ihmisille kaikissa toimintamaissamme. Kun onnistumme tässä työssä, omistajammekin voivat hyvin.

Juha Gröhn
toimitusjohtaja
Atria Oyj

Atria-konsernin vuosi 2014 tiivistetysti

- Atria-konsernin koko vuoden liikevaihto kasvoi 1 426,1 miljoonaan euroon, +1,1 % edellisvuodesta
- Valtaosa kasvusta tuli Atria Suomen alueella
- Koko vuoden liikevoitto oli 40,6 miljoonaa euroa, kasvua edellisvuodesta 20,9 miljoonaa euroa
- Konsernin omavaraisuusaste oli 44,0 % (42,2 % v. 2013)
- Oman pääoman tuottoprosentti oli 6,6 % (-1,0 % v. 2013)

Atria-konsernin tunnusluvut

Milj. €	2014	2013	2012	2011
Liikevaihto	1 426,1	1 411,0	1 343,6	1 301,9
Liikevoitto	40,6	19,7	30,2	8,0
Liikevoitto-%	2,8	1,4	2,2	0,6
Voitto ennen veroja	34,0	6,9	18,9	-4,7
Osakekohtainen tulos, €	0,93	-0,15	0,35	-0,24

Atria Suomi Oy:n tunnusluvut

Milj. €	2014	2013	2012	2011
Liikevaihto	945,5	886,8	819,5	793,7
Liikevoitto	33,6	32,9	36,5	19,3
Liikevoitto-%	3,6	3,7	4,5	2,4



ALKUTUOTANTOYHTIÖIDEN TOIMINNASTA

Panostukset palveluun ja tilatason kehitystyöhön jatkuvat

Atria hankki kaikesta Suomessa tuotetusta lihasta noin 45 %. Suurin hankintaosuus oli nuorena naudassa, 47,4 %. Alkuvuoden tärkein tehtävä oli Saarioisten lihanhankintatoimintojen haltuunotto ja entisten Saarioisten tuottajien saaminen mukaan ketjuumme. Tehtävä onnistui kohtuullisen hyvin, ja se näkyi myös hankintaosuussissamme.

Toinen iso muutos vuonna 2014 oli sikatuottajahinnoittelun kokonaisvaltainen uudistus, jolla haluttiin kannustaa olemassa olevien resurssien entistä parempaan hyödyntämiseen. Uudistus otettiin hyvin vastaan. Verkostokumppanuudet porsastuotanto- ja lihasikakilojen välillä lisääntyivät huomattavasti ja edellisten vuosien porsasruuhka sulsi nopeasti lihasikaloiden nopeuttaessa kiertoaan. Myös uudistuneella genetiikalla oli kehitykseen suuri vaikutus. Venäjän helmikuussa 2014 asettama sianlihan tuontikielto ja erilaiset eläntaudit sekoittivat sianlihamarkkinoita. Ilman onnistuneita kehitystoimiamme maailmanmarkkinoilla tapahtuneet muutokset olisivat iskeneet suomalaisen sikaketjuun vielä rajummin.

Nautaketjussa huomio kiinnitettiin katsausvuonna maitotilojen hyvään palvelutukseen ja nautanlihan tuotantoon erikoistuneiden tilojen kehittämiseen. Nautatilojen kehitysohjelma Pihviakatemia otti ensiaskeleensa. Sitä ja Pekoniakatemiaa tullaan edelleen kehittämään niin, että osallistuvat tilat saavat mahdollisimman paljon tukea tuotantonsa kehittämiseen.

Alkutuotannossa aloitettiin vuonna 2013 laajoja kehityshankkeita, joista pääosa saatiin valmiiksi vuoden 2014 aikana. Uudet johtamismallit ja koko henkilöstön valmennusohjelmat ovat antaneet henkilöstöllemme paljon eväitä palvella tuottajiamme entistä paremmin. A-Tuottajat Oy:n vuodesta 2012 yhdessä Pohjola Pankki Oy:n tarjoama A-Eläinluotto on vakiinnuttanut asemansa. Yli puolet eläinvälitysluotoista on nyt Pohjola Pankin rahoittamia.

Merkittävä asia katsausvuonna oli myös Atrian voimakas brändikampanjoinniti. Se nosti ammattitaitoiset tuottajamme



Haasteellisesta taloustilanteesta huolimatta Jari Leija voi olla tyytyväinen vuoteen 2014: hankintaosuus vahvistui ja A-Rehun valmistus- ja myyntimäärät kipsuivat jälleen uusiin ennätyksiin.

koko atrialaisen lihaketjun keulakuviksi. TV-mainos oli mittauksiltaan Atrian kaikkien aikojen paras ja vahvistaa viestiä siitä, että olemme ainoa sataprosenttisesti suomalaisen lihaan omista tuotteistaan sitoutunut lihatalo.

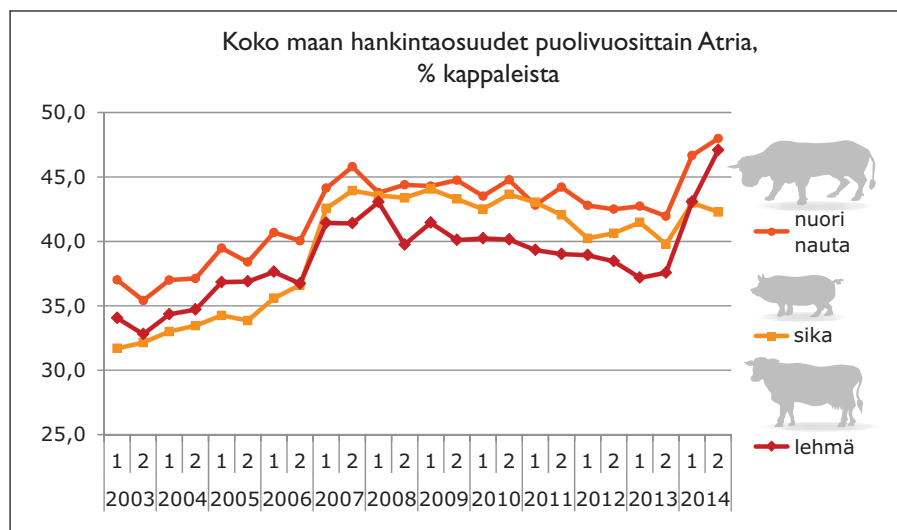
A-Rehun tuotanto otti siivet alle

A-Rehu Oy jatkoi edelleen kasvuaan. Tuotanto ylitti ensimmäistä kertaa 200 miljoonaa kiloa ja oli 209,4 miljoonaa kiloa. Kas-

vu on pääosin uuden siipikarjarehutehtaan ansiota. Tehdas kävi lähes täydellä kapasiteetilla jo keväällä 2014, ja markkinaosuu-temme teollisissa rehuissa kasvoi edelleen. A-Rehun tulo siipikarjarehumarkkinoille kiristi kilpailutilannetta nauta- ja sikarehuissa. Kova kilpailu näkyi erityisesti nauta- ja sikatäysrehujen myynissä. Hyvä viljasato piti puolitiivistaiden menekin edellisvuosien tasolla. Seosrehuruokinta kasvattaa edelleen suosiotaan erityisesti isoilla maito- ja nautatiloilla. Se näkyi positiivisesti myös A-Rehun kivennäis- ja rehukomponenttikaupassa. Sikarehuissa pärjäsimme edelleen omalla vahvuusalueellamme eli täydennysrehuissa.

Rehuviljojen hinnat laskivat syksyllä 2014 ja vakiintuivat pian alentuneelle tasolle. Rehuviljaa oli tarjolla runsaasti koko vuoden ajan. Rehuissa käytetty soija oli A-Rehulla edelleen GMO-vapaata ja ainoana Suomessa kokonaan Proterra-sertifioitua. Kaikkiaan A-Rehu välitti ja valmisti rehuseksia sekä komponentteja ja lannoitteita yhteensä 567 miljoonaa kiloa. Liikevaihto kipusi 98,2 miljoonaan euroon, kasvua oli 23,5 %.

*Jari Leija
toimitusjohtaja
A-Tuottajat Oy,
A-Rehu Oy*



LIHABAROMETRI

TAMMI-JOULUKUU

2014

Luullisena lihana*

lopullinen

27.2.2015

milj. kg (suluissa I-XII / 2013)

LIHA YHTEENSÄ

Tuotanto	383,2
Kulutus	406,4
*) Vienti (58,2)	51,5
*) Tuonti (78,1)	78,2

Kulutuksen kotimaisuusaste: 80,8 %

SIIANLIHA

Tuotanto	186,1
Kulutus	188,8
*) Vienti (34,6)	29,7
*) Tuonti (32,7)	34,1

Kulutuksen kotimaisuusaste: 81,9 %

NAUDANLIHA

Tuotanto	82,3
Kulutus	101,3
*) Vienti (1,6)	2,1
*) Tuonti (23,5)	21,2

Kulutuksen kotimaisuusaste: 79,1 %

SIIPIKARJANLIHA

Tuotanto	113,4
Kulutus	110,0
*) Vienti (21,9)	19,5
*) Tuonti (16,7)	17,9

Kulutuksen kotimaisuusaste: 83,7 %

KARITSA

Tuotanto	0,8
Kulutus	1,6
*) Vienti (0,1)	0,0
*) Tuonti (0,9)	0,9

Kulutuksen kotimaisuusaste: 46,7 %

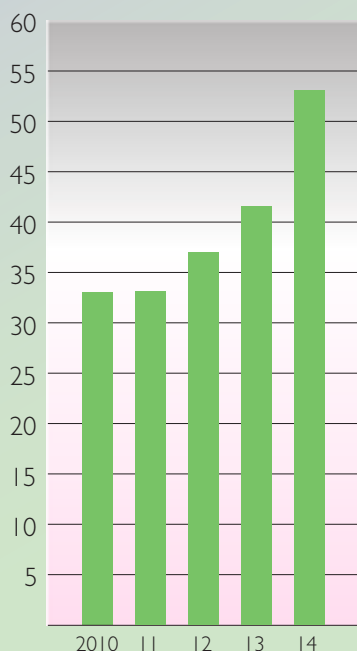
*Luullisesta lihasta luutonta 80%, lisäksi kypsennysvälikki vaihtelee 10-30% tuotteesta riippuen

muutos-% edelliseen vuoteen

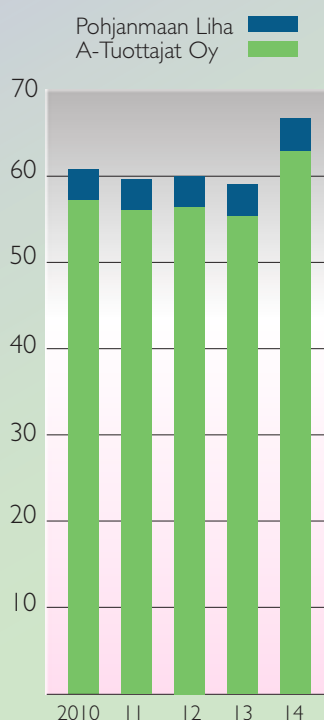


Suomen Gallup Elintarviketieto Oy

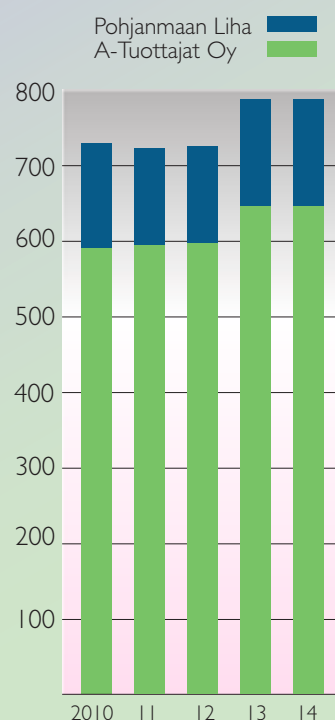
Atria-Chick Oy:n
siipikarjanlihan
sopimustuotanto (milj. kg)



Vasikkavälitys (1000 kpl)



Porsasvälitys (1000 kpl)





AtriaNauta -palvelun tehtävänä on hankkia suomalaista naudanlihaa Atrian jalostettavaksi ja markkinoitavaksi. Hankintamme oli 46 % Suomessa tuotetusta naudanlihasta vuonna 2014. Naudan hankinta kehittyi vahvasti Saarioisten sopimustuottajien kotiuttamisen ja uushankinnan myötä.

Naudanlihan tuotanto ja kulutus nousivat 2 % Suomessa vuonna 2014. Naudanlihaa tuotettiin 82,3 miljoonaa kiloa ja kulutettiin 101,3 miljoonaa kiloa. Joka viides Suomessa syöty naudanlihakilo oli siis ulkomaista lihaa.

Kasvatuspaikkoja maito- ja emolehmätilojen vasikoille

Ennusteiden mukaan naudanlihan tuotannosta on poistumassa 84 000 kasvatuspaikkaa vuosikymmenen loppuun mennessä. Korvausinvestoinnit ovat välttämättömiä, jotta maito- ja emolehmätiloilta syntyville vasikoille olisi kasvatuspaikat ja kotimaista naudanlihaa olisi tarjolla suomalaisille kuluttajille myös ensi vuosikymmenellä.

Kasvatuspaikkainvestoinnit olivat Atrian nautaketjussa keskeisin työ vuonna 2014. Asiakastilamme lähtivätkin vahvas-

ti kehittämään tilojensa lihantuotantoa, ja ketjuumme syntyi peräti 9 400 kasvatuspaikkaa nuorille nautoille. Rakentamisprojektien toteuttamisen avuksi hiottiin konseptinavettamalleja, ja tällaisia navetoita rakennettiin jo useita viime vuoden aikana.

Suomessa syntyi noin 323 000 vasikkaa eli hieman yli 4 000 vasikkaa enemmän kuin vuonna 2013. Vasikkavälitys ruuhkautui jälleen syksyllä maassamme. Atrian ketjussa ternivasikoiden noutoviive ilmoituksesta noutoon oli alimmillaan keskimäärin 12 päivää ja korkeimmillaan keskimäärin 20 päivää viime syksynä.

AtriaNauta välitti noin 55 000 vasikkaa maitotiloilta lihatiloille kasvamaan eli 55 % Suomessa välitetyistä maitotilojen vasikoista. Niistä pääosa, noin 90 %, oli ternivasikoita. Lisäksi välitimme yli 11 000 pihvasikkaa emolehmätiloilta loppukasvatustiloille eli puolet maassamme välitetyistä pihvasisikoista.

Teuraslehmien keräilyssä hyvä palvelukyky koko maassa

AtriaNauta palveli 4 500 suomalaista maitotilaa teuraseläinten ja vasikoiden markkinointikanavana. Panostimme erityisesti

nautaketjun toimivuuteen, ja teurastukset toimivat erinomaisesti sekä Kauhajolla että Jyväskylässä myös syksyn ja talven runsaamman teurastarjonnan aikana. Viive ilmoituksesta noutoon oli kiireettömien teuraslehmien keräilyssä korkeimmillaan keskimäärin 7 vuorokautta ja kiireellisten lehmien keräilyssä keskimäärin 2–3 vuorokautta koko maassa. Atria saikin maidontuottajilta kiitosta hyvästä palvelukyvystä.

Pihviakatemia kirittää nautojen kasvua

Lihatilojen tuottavuuden ja kannattavuuden parantamiseen tähtäävä kehitysohjelma, Pihviakatemia, käynnistyi keväällä 2014. Pihviakatemia tavoitteena on kasvujen ja teuraspainojen nostaminen loppukasvatuksessa sekä tuotannon tulosten kehittäminen vasikkakasvatuksessa ja emolehmätiloilla. Vuoden loppuun mennessä Pihviakatemiaan oli liittynyt 300 lihatilaa.

Asiakkuuspäällikkömme laativat tilakohtaiset kehittämissuunnitelmat Pihviakatemiatileille. Kehittämissuunnitelmassa asetetaan tilakohtaiset tavoitteet ja kirjataan keskeisimmät käytännön toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi. Pihviakatemia palkitsee lihatilaa toteutuneista

hyvistä vasikoiden ja teurasnautojen kasvuista. Pihviakatemiataloille tarjotaan lisäksi nurmen tuotannon kehittämisen avuksi nurmikartoitus. Sen laatii ProAgrian nurmiasiantuntija yhdessä tuottajan kanssa. Nurmikartoituksia tehtiin noin 40 Pihviakatemiatalolle.

Joka kuudes lehmä syö A-Rehun rehuja
A-Rehun kustannustehokkaat ja tuottavat rehut auttavat maito- ja lihatiloja tuotannon kannattavuuden parantamisessa. Vuonna 2014 lanseerattiin VahvaTäysrehu, josta saatiin hyviä kokemuksia maidon tuotannossa.

Nautarehuasiakkaiden palvelua kehitettiin lisäämällä rehutilausten ennakointia. Tuottajapalvelumme myyntineuvottelijat olivat yhteydessä säännöllisesti rehuasiakkaisiin. Näin varmistetaan rehujen riittävyys asiakkaita. Rehukauppaa sävytti kireä kilpailu, ja edellisen vuoden kaltaista nautarehujen myynnin kasvua emme päättäneenä vuonna saavuttaneet.

Alkutuotannon laatutyö on kiinteä osa Atrian ketjua

Tarttuvien eläintautien vastustustyö jatkui yhteistyössä ETT:n ja muiden alan toimijoiden kanssa. Elinkeinon yhteinen Mykoplasma bovis -vastustusohjelma luotiin vuonna 2013, ja EVIRA:n ja HY:n koordinoima Mykoplasma bovis -tutkimushanke käynnistyi viime vuonna. Tähän mennessä tartuntoja on todettu kaikkiaan noin 40 tilalla, joista puolet on Atrian asiakkaita. Maitotiloilla tartunta on melko hyvin hallinnassa, mutta Pohjois-Suomen vasikkakasvattamot ovat pääosin tartunnan piirissä. Hankkeessa pohditaan keinoja M. bovis -tartunnan torjumiseksi. Olemme vahvasti mukana nautaketjun kansallisen toimintatavan valmistelussa ETT:n puitteissa. Koko elinkeino sitoutui hankkeeseen syksyllä 2014, ja asian kehittämiseksi aloitettiin ETT:n koordinoima Laatuketju-hanke. Eläinkaupan turvallisten pelisääntöjen luominen niin tilojen väliseen eläinkauppaan kuin vasikkavälitykseenkin on välttämätön suomalaisen elintarvikeketjun kilpailukyvyyn kannalta. Atrian puitteissa sisäisten toimintatapojen muutosmahdollisuuksia tilojen välisten kontaktien ja tautiriskien vähentämiseksi selvitettiin.

Atrian nautaketjussa todettiin salmonellaa kuudella tilalla, joista yhdellä tilalla rehuvaraston saastuminen pitkitti tartuntaa. Muut saneeraukset onnistuivat hyvin. EHEC-bakteeria todettiin viimeisten vuosien tapaan 20 tilalla. EVIRA vähensi

EHEC-tilojen näytteenottoa resurssipulan takia.

Jatkoimme eläinten hyvinvoinnin seurantaa alkutuotannossa sekä NASEVAN avulla että oman hyvinvointimittarin perusteella. NASEVAN mukaan 90,36 % arvioiduista kohdista olivat hyviä, 8,63 % välttäviä ja 1,01 %:ssa todettiin korjattavaa. Vasikoiden juoto ja nupoutus hoidetaan 80 %:lla tiloista NASEVAN suositusten mukaisesti. Tämä on kansainvälisesti katsoen todella hyvä taso. Eläinten hyvinvointi oli käyttäytymistä koskevien kohtien perusteella kunnossa 98,7 %:lla, terveyttä koskevien kohtien osalta 96,5 %:lla. Sonnien kirjanpito, puhtaus, konnaistila, makuupaikka ja käsittely todettiin herkeimmiksi hyvinvoinnin kuvaajiksi. Niiden osalta parannettavaa löytyi 12,4 %:lla tiloista.

Teuras- ja välitystietoihin perustuvalla hyvinvointimittarilla seurataan eläinten hävikkiä, kasvuja ja teuraspainoja Atrian lopukasvatusketjussa. Asetettujen rajojen ylityksiä todettiin 1 199 tilalla, mutta vain 289 tilalla ne koskivat vähintään 10 eläintä. Hälytysrajat ylittäneitä tiloja opastettiin tuotannon tason ja eläinten hyvinvoinnin parantamiseksi.

MTT:n vetämä KESTO-hanke saatiin päätökseen. Sen perusteella vasikoiden lääkitystyö vie suuren osan vasikkakasvattamon työajasta ja vasikoiden ryhmäkoon pienentäminen vähentää hengitystietulehdusten esiintyvyyttä. Tutkimuksen perusteella toimivien ratkaisujen etsiminen vasikkakasvattamoiden ryhmäkoon pienentämiseksi on keskeinen keino parantaa kasvattamoiden kannattavuutta.

Alkutuotannon laatutyötä tehtiin hyvässä ja tiiviissä yhteistyössä tuottajien, eläinlääkäreiden, ETT:n ja viranomaisten kanssa.

Atria Chickin teurastus oli vuonna 2014 emot mukaan lukien reilut 53 miljoonaa kiloa. Teurastusmäärän suuri kasvu johtui pääosin Saarioisten Sahalahden broilerteurastuksen liittämistä Atrian liiketoimintaan helmikuun alussa. Tilamäärä lisääntyi Sahalahden myötä 13 kasvattajalla. Tuotanto jatkui ennallaan siten, että Sahalahdessa teurastetaan pääasiassa grillibroileria ja Nurmossa painavampaa broileria. Alkutuotannossa sulautuminen näkyi siten, että toimivia käytäntöjä yhdistettiin. Sopimusmunitamat tuottivat haudontamunia noin 32 miljoonaa kappaletta. Lisäksi Vilppulan Hybrid tuotti untuvikkoja Sahalahden teurastustarpeeseen. Tuotantotauot olivat lyhyitä: kesällä noin puoli-toista viikkoa ja syksyllä viikon pidempiä. Tuotantoa lisättiin parilla kasvattamon laajennuksella.

Broilerinrehutehdas saatiin alkuvaikeuksien jälkeen kunnolla käyntiin huhtikuussa, ja broilerin kasvutulokset olivat hyviä. Myös rehuhyötysuhde kehittyi myönteisesti. Broilerinrehuja toimitettiin vuoden 2014 aikana noin 77 miljoonaa kiloa.

Broilereiden kasvatusajat ja keskipäivät olivat edellisvuoden tasolla siten, että keskimääräinen kasvatusikä oli hiukan alle 37 päivää ja kaikkien broilereiden keskipaino oli 1,61 kiloa. Tämä keskipaino käsittää sekä grillibroilerin että isomman linnun.

Broilerin tuotanto kasvoi Suomessa vain noin 2 prosenttia ja oli 106 miljoonaa kiloa. Kulutus puolestaan kasvoi noin 4 prosenttia 101 miljoonaan kiloon.

Kalkkunan tuotanto laski noin prosentin 7,3 miljoonaan kiloon. Kalkkunan kulutus laski edelleen, nyt 3 prosenttia, ja oli määrältään 8,5 miljoonaa kiloa.



Vuoden 2014 painopisteenä AtriaSika -ketjussa olivat peruspalvelut ja niiden toiminta. Kaikessa työssämme tähtäsimme siihen, että ketjumme toimisi ja ylimääräiset häiriökustannukset olisivat tuottajillemme minimaalisia. Tässä onnistuttiin vähintäänkin kohtuullisesti. Isoimpana ponnistuksena vuonna 2014 oli tuotantosopimusten uudistaminen. Alkuvuosi oli uudistuksen valmistelua, kevät-kesä sen lanseerausta ja loppuvuosi käytäntöön vientiä.

Markkinavoimat jylläsivät jälleen kerran tuottajahinnoissa. Täysin odottamaton Venäjän vientikielto helmikuussa 2014 johti koko eurooppalaisen sianlihan tuotannon merkittäviin ongelmiin. Lisäksi kotimaassa vallinnut talouden matalasuhdanne ahdisti myös sianlihan tuotantoa. Kuluttajat päätyivät ostamaan halvemman hintaryhmän tuotteita, ja sikaketjumme menetti tärkeitä lisäarvoeuroja. Näiden tekijöiden yhteisvaikutuksena tuottajahinnat laskivat noin 10 senttiä vuonna 2014.

Hyvät viljasadot meillä ja maailmalla laskivat viljan ja sitä kautta rehujen hintoja merkittävästikin. Kohtuullinen tuotantokustannus/tuottajahintasuhde edesauttoi ketjun sujuvaa toimintaa, ja vuosi 2014 kahlatiin läpi täysin ilman porsasruuhkia. Joulukuussa tuottajamme vastasivat jälleen kerran hyvin sianlihan kysyntäpiikkiin, ja joulukinkkutoimitukset pelasivat kuluttajille moitteettomasti.

Atria hankki vuonna 2014 sianlihaa yhteensä noin 78 miljoonaa kiloa.

AtriaSika -palvelu

AtriaSika -palvelun päätehtävänä on laadukkaan suomalaisen raaka-aineen saannin turvaaminen Atrialle. Tavoitteen saavuttamiseksi käytännön tekemisiämme ohjaa tilatason tuottavuuden kehittämisen yhdessä tuottajiemme kanssa. Osamisen ja tiedon jakaminen, raporttien sekä seurantojen rakentaminen, rehuratkaisujen sekä oikeiden rehujen tarjoaminen kuuluvat olennaisena osana tuottavuuden kehittämistyöhömmä.

Vuoden 2014 pääteemana oli edelleen ohjata tuottajien ja AtriaSika -palvelun väliset keskustelut niihin asioihin, joihin me pystymme yhdessä vaikuttamaan. Keskustelut markkinatilanteista ja tukipoliittisista ratkaisuksista ovat tärkeitä, mutta emme pysty niihin keskinäisissä keskusteluissamme vaikuttamaan.

Kehitystyö 2014

Vuonna 2012 aloitettu, 2013 käyttöön otettu ja 2014 jatkettu kehityshanke tuotannon ennustettavuuden sekä ketjuohjauksen eteenpäin viemiseksi tuotti hyvää tulosta. Teurastukset sujuivat erinomaisesti läpi vuoden, porsaiden verkostoituminen eteni ja koko sikaketjun tehokkuus otti eteenpäin monta askelta. Parhaana esimerkkinä on eräs emakkotila-lihasikala -verkosto, jossa jokaista emakkoa kohden saavutettiin noin 2 460 kilon lihasikateurasmäärä.

Atrian valitseman genetiikan jalkauttaminen eteni hyvin. Tuottavuuskehitys oli

merkittävää sekä vieroitettujen porsaiden määrässä että lihasian päiväkasvuissa. Loppuvuodesta 2014 lihasikaloiden paras neljännes ylittikin ensimmäistä kertaa keskimäärin 1000 gramman päiväkasvurajan.

Uudistimme viime vuonna tuotantosopimusten lisäksi myös raportointimme. Tätä työtä jatketaan aktiivisesti koko vuosi 2015. On erittäin tärkeää, että saamme kaikki tilat mittaamaan, seuraamaan ja näin saatujen tietojen avulla kehittämään omaa kilpailukykyä. Lisäksi uudistimme tuotantotavoitteemme, ja näitä tavoitteita lanseeraamme vuoden 2015 aikana kaikissa työssämme tuottajille. Päivitetty tuotannon tavoitteet ovat:

- Koko ketju: 25 lihasikateurasta/emakko (=2 200 kg)
- Lihasian rehuhyötysuhde 2,6 ry/lisäkasvukilo ja välikasvatamon rehuhyötysuhde 1,8 ry/lisäkasvukilo

Pyrimme ohjaamaan jokaisen tuottajan ajatuksia siihen, että paras menestys tulee, kun kaikki ketjussa mukana olevat tuottajat menestyvät. Pelkkä vieroitettu porsasmäärä ei ole tae onnistuneelle ja kilpailukykyiselle sianlihan tuottamiselle. Mitä paremmin saamme ketjun pelaamaan yhteen suuntaan ilman häiriöitä, sitä kilpailukykyisempiä me olemme.

AtriaSika -laatu 2014

Vuonna 2013 aloitettu kehitystyö Laatu-vastuu-merkin tuomisesta suomalaisiin sianlihatuotteisiin eteni aikataulun mukaan. Laatu-vastuu perustuu Sikavan kansalliseen tasoon. Kuluttajapakkausmerkit tulivat toukokuussa 2014. Operatiivisesti järjestelmä toimii hyvin alkutuotannossa ja elintarviketeollisuudessa. Kaupalliset hyödyt ovat kuitenkin vielä alkutekijöissä; asia on edennyt ketjun loppupäässä oletettua hitaammin. Sama koskee hankintalain alaisia kilpailutuksia. Laatu-vastuuta on päästy käyttämään menestyksekkäästi kriteerinä vasta yksittäistapauksissa. Työ siis jatkuu vielä vuoden 2015 nimiin.

Atria-sikaketjun terveystilanne pysyi hyvänä. Tilastoihin kirjattiin vain yksi pie-nehkö dysentteriataudin purkaus. Laajalti muualle Eurooppaan levinneitä Afrikkalaisista sikaruttoa ja PED-virusta vastaan on hiottu kotimaisia vastustusohjelmia.



A-TUOTTAJAT OY:N OSAKKEENOMISTAJAT

Atria Oyj
Itikka osuuskunta
Lihakunta
Osuuskunta Pohjanmaan Liha

HALLITUS, TOIMITUSJOHTAJA, TILINTARKASTAJAT

Hallitus

Hallituksen varsinaiset jäsenet:

Timo Komulainen	maanviljelijä, agrologi, Nurmes, hallituksen puheenjohtaja
Esa Kaarto	maanviljelijä, agronomi, Vaasa, hallituksen varapuheenjohtaja
Henrik Holm	maanviljelijä, Uusikaarlepyy
Kjell-Göran Paxal	maanviljelijä, agrologi, Mustasaari johtaja, Seinäjoki, 10.2.2014 saakka
Matti Perälä	toimitusjohtaja, Ilmajoki, 10.2.2014 alkaen
Mika Ala-Fossi	maanviljelijä, agrologi, Kokkola
Pasi Ingalsuo	maanviljelijä, agrologi, Kokkola
Veli Hyttinen	maanviljelijä, Pudasjärvi

Ahti Ritola	maanviljelijä, Jalasjärvi
Mika Niku	maanviljelijä, Haapavesi

Toimitusjohtaja

Jari Leija	Seinäjoki
------------	-----------

Tilintarkastajat

Juha Wahlroos	KHT
Riitta Ulvinen	KHT

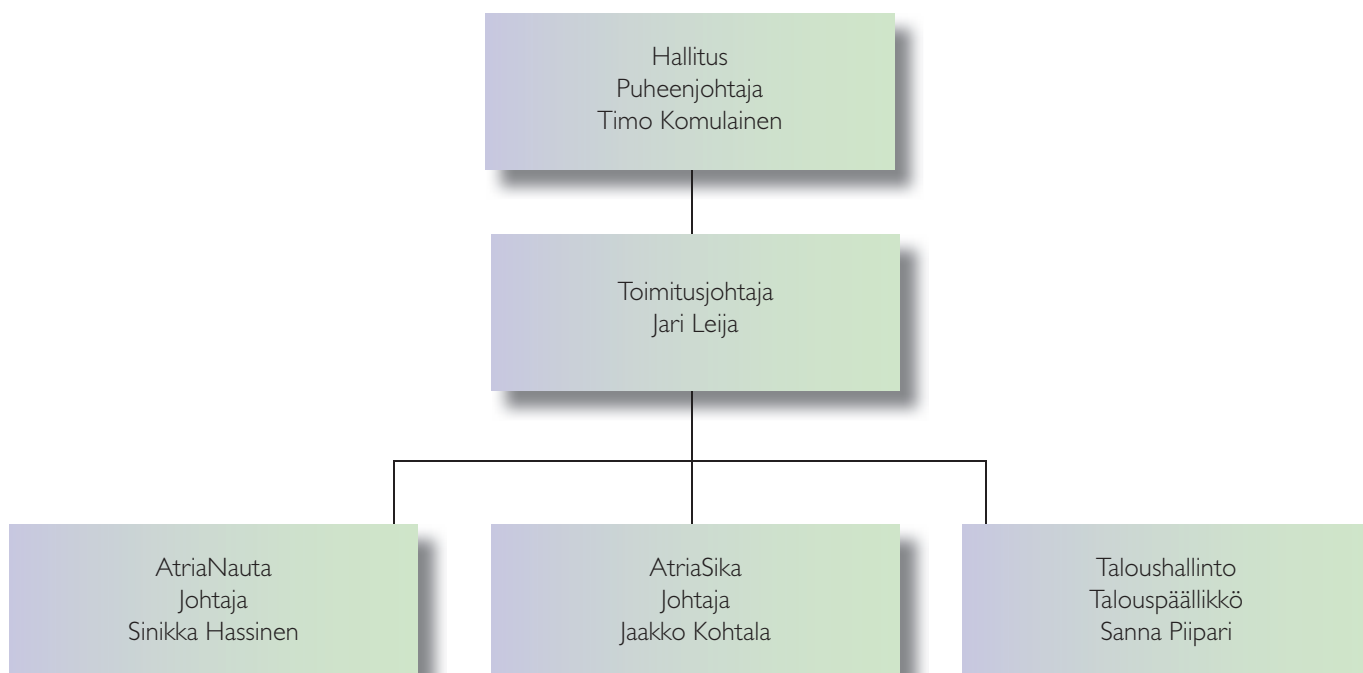
Varatilintarkastaja

PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö, Helsinki

Henkilökohtaiset varajäsenet:

Risto Sairanen,	maanviljelijä, Luumäki
Mika Asunmaa	maanviljelijä, Alavus
Tomas Långgård	maanviljelijä, Övermalax
Jan Anderssen	maanviljelijä, Pedersöre
Mika Ala-Fossi	toimitusjohtaja, Ilmajoki, 10.2.2014 saakka
Nina Ojaniemi	talousjohtaja, Seinäjoki, 10.2.2014 alkaen

ORGANISAATIO, YLIN JOHTO (31.12.2014)



TASE, A-TUOTTAJAT OY

(1000 EUR)	31.12.2014	31.12.2013
Vastaavaa		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	82	
Aineelliset hyödykkeet	47	9
Sijoitukset		
Osakkeet	354	354
Muut sijoitukset	42	42
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	524	405
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset	7 816	6 380
Lyhytaikaiset saamiset	103 077	56 131
Vastaavaa yhteensä	111 417	62 916
Vastattavaa		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	108	108
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	2 523	2 837
Tilikauden voitto (tappio)	-97	-315
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	2 533	2 630
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma	45 000	45 000
Lyhytaikainen vieras pääoma	63 884	15 286
Vastattavaa yhteensä	111 417	62 916

TULOSLASKELMA, A-TUOTTAJAT OY

(1000 EUR)	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
LIKEVAIHTO	101 481	99 689
Liiketoiminnan muut tuotot	1 073	689
Materiaalit ja palvelut	93 387	92 417
Henkilöstökulut	3 723	3 859
Poistot ja arvonalentumiset	26	3
Liiketoiminnan muut kulut	6 078	6 088
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-660	-1 989
Rahoitustuotot ja -kulut	563	650
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	-97	-1 339
Satunnaiset erät +/-	0	1 050
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-97	-289
Tuloverot	0	-26
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-97	-315

RAHOITUSLASKELMA, A-TUOTTAJAT OY

(1000 EUR)

	2014	2013
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	43 103	108 980
Muista tuotoista saadut maksut	1 073	689
Maksut liiketoiminnan kuluista	-90 602	-99 126
Konsernitilin muutos	46 106	-12 427
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-320	-1 884
Maksetut rahoituskulut netto	540	624
Maksetut välittömät verot	-74	210
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	146	-1 050
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-146	0
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-146	0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Satunnaiset erät	0	1 050
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	0	1 050
RAHAVAROJEN MUUTOS	0	0
Rahavarat tilikauden alussa	0	0
Rahavarat tilikauden lopussa	0	0

FINNPIG OY:N TOIMINNASTA

Tuottavuus hyvässä nousussa

Finnpig Oy:n toiminta-ajatuksena on hankkia ja jalkauttaa omistajiensa sikaketjuihin parasta mahdollista eläinainesta turvallisesti ja kustannustehokkaasti.

Sikaketjun menestys on Finnpigin tärkein arvo ja toiminnan lähtökohta. Menestyvät asiakkaat tuovat menestystä myös yhtiölle ja henkilöstölle. Finnpigille vastuullisuus tarkoittaa sitä, että katsomme eteenpäin ja kehitämme omaa toimialaamme. Haluamme varmistaa omalta osaltamme, että suomalaisille voidaan tarjota tulevaisuudessakin turvallista ja maukasta kotimaista sianlihaa. Samalla sikatalous työllistää tuhansia ihmisiä.

Edistämme ympäristön hyvinvointia parhaiten auttamalla asiakkaitamme nostamaan sianlihantuotannon tuottavuutta. Tuottavuuden noustessa ympäristövaikutukset tuotettua lihakiloa kohden alenevat.

Finnpigin molemmat genetiikan toimittajat, Topigs Norsvin ja DanAvl, kuuluvat EFFAB-foorumiin, jonka tavoitteena on luoda realistista ja positiivista kuvaa kotieläinjalostuksesta. Jalostuksen avulla parannetaan kotieläinten ominaisuuksia kuten tuotosta, kestävyyttä, terveyttä ja hyvinvointia. Samalla halutaan säilyttää ja ylläpitää geneettistä monimuotoisuutta, jotta voidaan turvata pitkän aikavälin jalostusmahdollisuudet.

EFFAB käynnisti vuonna 2006 hankkeen, jonka tavoitteena oli määrittää vastuullisen kotieläinjalostuksen toimintamallit. Code-EFABAR kehitettiin EU:n rahoittamassa hankkeessa, ja työhön osallistui kotieläinjalostajien lisäksi hyvinvointi- ja talousasiantuntijoita sekä kuluttajia. Code-EFABAR on vapaaehtoinen hyvien menetelytapojen ohjeistus (code of good practice) kotieläinjalostajille. DanAvl ja Topigs Norsvin noudattavat sen ohjeita.

Jalostus

Vuoden 2014 aikana kolmirotuporsaiden lisäksi vaihtui DanAvlin duroc. Isärodun vaihtuminen näkyi lihasikojen nopeampana kasvuna ja parempana rehuhyötysuh-



teenä. Loppuvuoden aikana saavutettiin ensimmäiset yli 1100 gramman päiväkasvut lihasikaparttioissa. Interpig-työryhmä vertailee sikatalouden tuotantokustannuksia, kannattavuutta ja tuotostuloksia eri maissa. Viereisessä kuviossa on Interpig-vertailun lihasikojen päiväkasvut vuodelta 2013. Finnpigin genetiikalla saadaan tällä hetkellä selvästi paremmat päiväkasvut kuin yhdessäkään Interpig-vertailun maassa.

Keväällä 2014 porsivat ensimmäiset DanAvlin sukuiset ensikot. Ensimmäiset kokemukset viittaavat siihen, että ensikon kasvatusta on helpompi hallita kuin aiemmin – kasvua on helpompi rajoittaa ja ensikolle saadaan haluttu määrä selkäsilavaa. Pahnuekoko on kasvanut selvästi ilman, että porsaskuolleisuus olisi noussut.

Syksyllä 2014 porsivat ensimmäiset ensikot, joiden isä on Topigsin ZZ. Myös näille hybrideille saadaan aiempaa helpommin haluttu määrä selkäsilavaa. Ensikoiden kuntoluokka säilyy hyvänä imetyksen aikana, ja poistoja on vähän ensimmäisen porsimisen jälkeen. Kun ensimmäisen pahnueen imetys onnistuu hyvin, toisen pahnueen koko on hyvä.

Porsastuotos nousee edelleen nopeasti ja yhä useampi asiakkaamme vieroittaa yli 30 porsasta emakkoa ja vuotta kohden. Samaan aikaan porsaiden ja lihasikojen päiväkasvu ja rehuhyötysuhde paranevat. Viereisessä kuviossa näkyy Interpig-vertailun porsastuotannon tuotostulokset eräissä maissa. Finnpigin asiakkaat ovat keskimäärin lähes Ranskan ja Saksan tasossa.

Keinosiemennys

Karjuasemalla saatiin kesällä 2014 päätökseen isärodun vaihto hampshiresta ja DM-risteytskarjuista DanAvlin durociin.

Finnpigin siemenen myyntimäärä kasvoi 5 % edellisvuoteen verrattuna, vaikka emakoiden määrä laski noin 4 %. Jalostussiemenen myynti väheni emakkomäärän laskiessa ja ensikoiden tarpeen pienentyessä. Tuotantosiemenen myynti kasvoi 8 %, kun tilasiemenen ottajia siirtyi käyttämään Finnpigin siementä.

Tulevaisuus

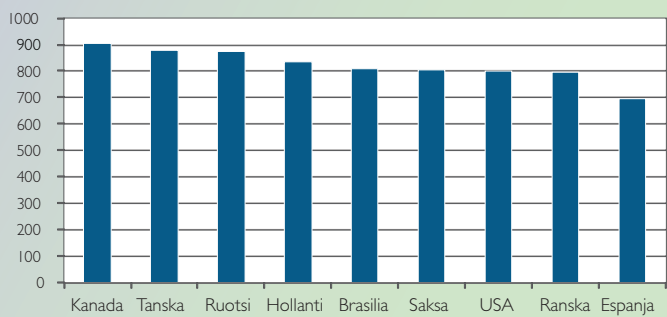
Sianjalostuksessa on käynnissä nopea rakennekehitys. Uudet jalostusmenetelmät, mm. genominen valinta, ovat kalliita ja vain suurimmilla jalostusorganisaatioilla on resursseja niiden ottamiseksi käyttöön. Kehitys on sama kuin siipikarjan jalostuksessa, jossa on vain muutamia globaaleja yrityksiä jäljellä.

Topigs Norsvin ja DanAvl ovat maailman toiseksi ja kolmanneksi suurin jalostusorganisaatio. Molemmilla on riittävät resurssit pysyä kehityksessä mukana. Kummankin markkinaosuus kasvaa Euroopassa, ja Finnpig jatkaa molempien eläinaineksen käyttöä.

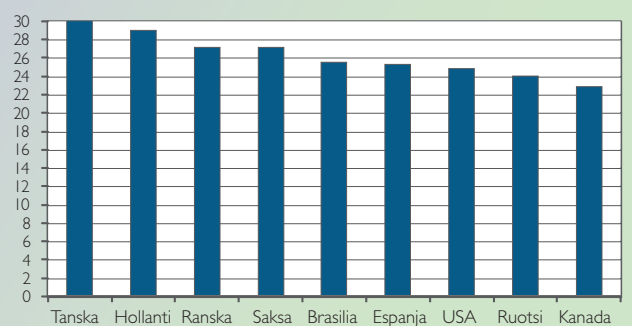
*Heikki Hassinen
toimitusjohtaja
Finnpig Oy*



Lihasikojen päiväkasvu, standardisoitu 30–120 kg (g)



Vieroitettu porsaita/emakko/vuosi (kpl)









Käyntiosoite:
Ankkuritie 2
KUOPIO

Postiosoite:
PL 147
70101 KUOPIO

Puhelin: 020 472 8111
www.lihakunta.fi

