

The background of the entire page is a scenic landscape. It features a calm body of water in the foreground, reflecting the sky and the distant shore. On the far shore, there is a small, dark-roofed house nestled among several tall, leafy trees. The sky above is a vibrant blue with wispy white clouds. The overall atmosphere is peaceful and serene.

LIHAKUNTA

VUOSIKATSAUS 2013

~110 vuotta~



Kuva: Hannu Miettinen

SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus	s. 3
Hallitus ja hallintoneuvoston puheenjohtajat	s. 4
Lihakunnan jäsenmäärä vaaliipiireittäin vuosina 2012–2013	s. 5
Keskeisiä tunnuslukuja Lihakunnasta	s. 6
Hallituksen toimintakertomus	s. 8
Jäsenistö ja hallinto	s. 9
Tase	s. 11
Tuloslaskelma	s. 12
Rahoituslaskelma	s. 13
Tilinpäätöksen liitetiedot	s. 14
Ylijäämän käsittely	s. 16
Tilinpäätösmerkintä	s. 16
Tilintarkastuskertomus	s. 16
Hallintoneuvoston lausunto	s. 17
Atria Oyj:n toiminnasta	s. 18
A-Tuottajat Oy:n ja A-Rehu Oy:n toiminnasta	s. 20
Finnpig Oy:n toiminnasta	s. 28

Julkaisun kuvat, joita ei ole mainittu kuvan yhteydessä:

Kannet, s. 7 ja 22: Sami Helenius
 Sivu 3, 9 ja 10: Timo Hartikainen
 Sivu 4: Timo Hartikainen, paitsi Sari Heikkisen kuva: Hannu Miettinen
 Sivu 18: Ilkka Ärrälä
 Sivu 20 ja 23: Timo Aalto
 Sivu 28: Hanna Kasari
 Sivu 29: Marko Övermark

Vuosi 2013 oli Lihakunnan historian 110. toimintavuosi. Sitä juhlistettiin kesän grilli-illoilla ja joulukuun juhlatilaisuudella. Juhlan vieraita vastaanottivat (selin) Lihakunnan toimitusjohtaja Reijo Flink, hallituksen puheenjohtaja Timo Komulainen ja hallintoneuvoston puheenjohtaja Hannu Hyry. Kättelyvuorossa Atria Oyj:n toimitusjohtaja Juha Gröhn. Kuvia lisää sivuilla 30–31. Kuva: Risto Antikainen.



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Lihakunta on perustettu 1903 Kuopiossa. Osuuskunnan tarkoituksena ja toimialana on jäsenten maatalouden tukemiseksi harjoittaa teuraskarjan hankintaa, eläinvälitystä, teurastamotointia ja lihanjalostusta joko itse ja/tai tytär- tai osakkuusyritysten välityksellä sekä muutoinkin tukea ja kehittää jäsentensä lihantuotantoa. Osuuskunta voi toimialan puitteissa laajentaa liiketoimintaansa muille maa- ja karjataloutta edistäville, tukeville ja palveleville aloille. Viime vuonna Lihakunta täytti 110 vuotta. Lihakunta juhlisti merkivuotta järjestämällä yhdessä A-Tuottajien kanssa kymmenen grilli-iltaa tuottajille eri puolilla toimialuetta. Grilli-illoissa kävi yhteensä vajaat 1200 tuottajaa. Lisäksi järjestettiin hallinnolle ja sidosryhmille 110-vuotisjuhla Kuopiossa. Juhlissa palkittiin Tasavallan Presidentin ja Pellervo-Seuran merkeillä ansioituneita hallintohenkilöitä, entisiä työntekijöitä sekä sidosryhmien edustajia.

Osuuskunnan jäsenmäärä laski, mutta hieman edellisvuotta hitaammin. Osuuskunnalla on jäseninä ainoastaan sääntöjen mukaiset aktiivituottajat. Ei-aktiivituottajiksi on laskettu jäsenet, joilla ei ole ollut toimituksia osuuskuntaan kahden edellisen täyden kalenterivuoden aikana. Säännöt mahdollistavat tiukemman tulokannan. Hallituksen päätöksellä erotettiin vuoden lopulla 146 toimimaton jäsentä. Lisäksi ero myönnettiin 205 tuottajalle. Vuoden 2013 lopussa jäsenmäärä oli 3396. Laskua jäsenmäärässä oli -295 kpl eli 8 %. Uusia jäseniä, sukupolvenvaihdoksia ja muita siirtoja oli yhteensä 92 kpl. Osuuskunnan jäsenillä on nettovarallisuutta osuuskunnassa 4,85 kertaa nimellisarvoa enemmän. Se on osalle jäsenistä edelleen merkittävä veroetu.

Osuuspääomaa oli vuoden vaihteessa noin 7.652.909 euroa, nettovähennyistä edellisvuodesta noin 1.166.607 euroa. Osuuspääoma on vähentynyt viitenä vuonna peräkkäin, mutta myös velvoite on hieman laskenut. Osuuspääomalla ei ole suurta merkitystä Lihakunnan talouteen, mutta laskeva suunta kertoo tuotannon kehittymisestä osuuskunnan alueella ja jäsenten kyvystä maksaa osuuspääomaa. Seitsemän prosentin korko ei näytä riittävän, jotta rahaa talletettaisiin osuuskuntaan. Se on kieltämättä yllätys. Lihakunnan omavaraisuus oli vuodenvaihteessa 93,1 %. Lihakunta maksoi toukokuussa vuoden 2012 osuuspääomalle 7 prosentin koron.

Lihakunnan osakeomistus Atrian osakkeista oli vuodenvaihteessa 27,80 % ja äänistä 39,64 %. Osakkeita oli yhteensä 7.858.997 kpl. Lihakunta on Atrian toiseksi suurin omistaja.

Osuuskunta hoitaa Oy Feedmix Ab:n ja Kiinteistö Oy Rehukanavan kirjanpidon ja taloushallinnon. Lihakunta takaa yhdessä Itikka osuuskunnan kanssa A-Tuottajien asiakkaiden eläinluottoja. Luottoja oli vuoden vaihteessa "ulkona" noin 34 miljoonaa euroa. Osuuskunta saa pienen provision takauksesta. Osuuskunnan talouspäällikkö Sanna Hartikainen irtisanoutui joulukuussa siirtyäkseen uusiin haasteisiin. Kiitokset Sannalle yli viiden vuoden työpanoksesta osuuskunnan palveluksessa. Hallitus päätti, että uutta talouspäällikköä ei palata, vaan taloushallinto kokonaisuudessaan ostetaan Itikka osuuskunnalta. Sari Heikkinen nimitettiin Lihakunnan toimistopäälliköksi.

A-Tuottajat ja A-Rehu

Alkutuotantoon keskittyneet Atrian tytäryhtiöt pärjäsivät viime vuonna hieman kaksijakoisesti kuten edellisvuonnakin. Erityisen hyvin meni A-Rehulla, joka kykeni edelleen kasvattamaan markkinaosuuttaan ja sen liikevaihto kipusi jälleen uuteen ennätykseen, 79,5 miljoonaan euroon (72,6 milj. v. 2012). Oman valmistuksen kas-

vu oli noin 8 % verrattuna edellisvuoteen. A-Rehun markkinaosuus kasvoi sekä idässä että lännessä. Molemmat rehutehtaat kävivät syksystä alkaen keskeytymättömässä kolmivuorossa. Tehtaiden kapasiteetti oli lähes täyskäytössä. Erityisen ilahduttavaa oli nautarehujen markkinaosuuden kova kasvu ja myös kivennäismyynti lisääntyi selvästi. A-Rehun suosimat komponenttiruokintaratkaisut kasvattivat lisäksi osuuttaan. Uusi siipikarjanrehutehdas nostaa A-Rehun markkinaosuutta ja tuotettuja kiloja merkittävästi vuoden 2014 aikana.

A-Tuottajien maksamat tuottajahinnat nousivat vuoden aikana 8,5 % (ed. v. 13 %). Hintojen nousu oli viime vuonna kovinta koko EU-aikana. Tätä kirjoittaessa huhtikuun puolivälissä ovat lihan tuottajahinnat ehtineet vuoden 2014 alkupuolella kääntyä selvään laskuun erityisesti sianlihan osalta. Sitä painaa erityisesti Venäjän vientiongelmia. Lihantuotannon kustannusnousua hillitsi rehujen hinnanlasku syksyllä 2013. Sadot maailmalla olivat hyvät ja varastot täyttyivät hyvälaatuisesta viljasta. Lisäksi kotimaassa oli varsin kohtuullinen nurmisato, joka helpotti nauttilojen rehuhuoltoa. Pitkällä aikavälillä eri tekijöistä aiheutunut lihan tuotannon kustannusnousu on kuitenkin ollut merkittävä, ja koko lihan tuotannon suurin tulevaisuuden uhka on yksinkertaisesti liian alhainen tulonmuodostus lihan tuotantotiloille ja myöskin teollisuudelle. Ruuan tuotannon verotusta tulisi Suomessa laskea EU:n keskitasolle. Lisäksi ruuan arvostusta tulisi kyetä nostamaan.

Atria

Atrian viime vuoden toiminnassa keskeistä oli perusliiketoiminnan kannattavuuden parantaminen, liikevaihdon kasvattaminen kannattavien tuotteiden ja uutuuskäytön kautta sekä Venäjän liiketoimintojen raju tervehdyttäminen. Tavoitteet saavutettiin monilta osin suunnitellusti, mutta töitä jäi tulevillekin vuosille. Erityisen ilahduttavaa oli liikevaihdon merkittävä kasvu kotimaassa ilman liiketuloksen menetystä, Skandinavian liiketoiminnan kääntyminen kasvu-uralle ja kannattavuuden koheneminen. Suurin yksittäinen ja näkyvä päätös oli Venäjän liiketoimintaan kuuluneen sikalan alasajo sekä päätös Moskovan tehtaan alasajosta ja tuotannon siirrosta Pietarin yksikköön.

Parantuneiden tunnuslukujen ja liiketoiminnan tervehtymisen ansiosta Atrialla onkin paremmat mahdollisuudet kehittää liiketoimintaansa ja investoida keskeisiin kehittämiskohteisiin. Lisäksi Atria käynnisti vuoden 2013 lopulla mittavan lihan alkuperää ja tuotantoketjun läpinäkyvyyttä korostavan mainoskampanjan. Suomalainen lihan tuottaja on mainonnan keskiössä. Vähittäiskaupan tuotevalikoimissa lisääntyvät edelleen ne lihatuotteet, joissa on mainittu tuottajan nimi ja kotipaikka. Atria vastaa lisääntyneeseen kiinnostukseen lähiruusta tuomalla tuottajat esiin.

Kiitän osuuskunnan jäsenistöä, hallintoa ja osuuskunnan asioita hoitaneita toimihenkilöitä sekä sidosryhmiä kuluneesta vuodesta ja toivon menestystä vuodelle 2014. Toivotan erityistä onnea Atrian johdolle ja hallitukselle. Haasteet ja odotukset ovat suuret.

Reijo Flink
toimitusjohtaja



HALLITUS JA HALLINTONEUVOSTON PUHEENJOHTAJAT



Timo Komulainen
(hallituksen puheenjohtaja)
Puh. 0440 170 813
timo.komulainen@atria.fi
Jokiniementie 6
75500 NURMES



Jyrki Rantsi
(hallituksen
varapuheenjohtaja)
Puh. 0400 932 236
jyrki.rantsi@atria.fi
Louhimotie 2
73200 VARPAISJÄRVI



Hannu Hyry
(hallintoneuvoston
puheenjohtaja)
Puh. 0440 674 877
hannu.hyry@atria.fi
Rautiontie 930
85150 TYPPÖ



Jukka Kaikkonen
(hallintoneuvoston
varapuheenjohtaja)
Puh. 0440 932 064
jukka.kaikkonen@atria.fi
Kinahmintie 460
73350 HALUNA



Veli Hyttinen
Puh. 0400 124 994
veli.hyttinen@atria.fi
Kalliontie 4
92910 TAVASTKENKÄ



Pasi Korhonen
Puh. 0400 242 899
pasi.korhonen@atria.fi
Petäjävaarantie 26
88600 SOTKAMO



Mika Niku
Puh. 040 553 0983
mika.niku@atria.fi
Nikuntie 15
86690 KARSIKAS



Risto Sairanen
Puh. 0400 155 424
risto.sairanen@atria.fi
Suo-Anttilantie 332
54530 LUUMÄKI

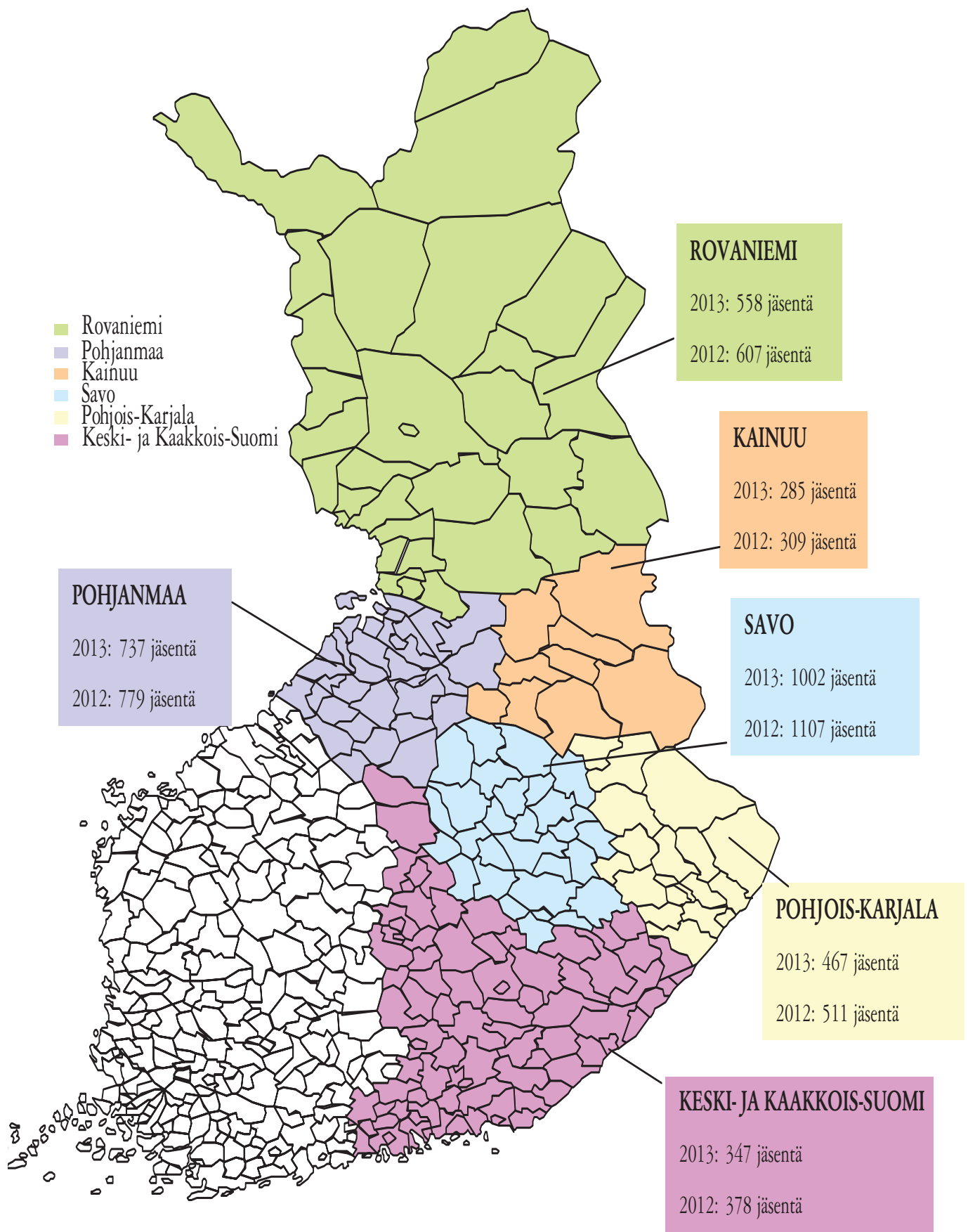


Reijo Flink
toimitusjohtaja
Puh. 040 510 6009
reijo.flink@atria.fi
Tervatynnyri 4 A
60200 SEINÄJOKI

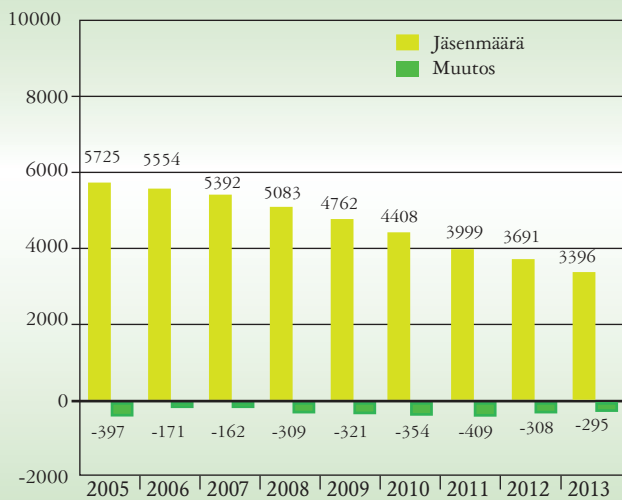


Sari Heikkinen
toimistopäällikkö
Puh. (017) 156 230,
0400 291 754
sari.heikkinen@atria.fi
Lihakunta
PL 147
70101 KUOPIO

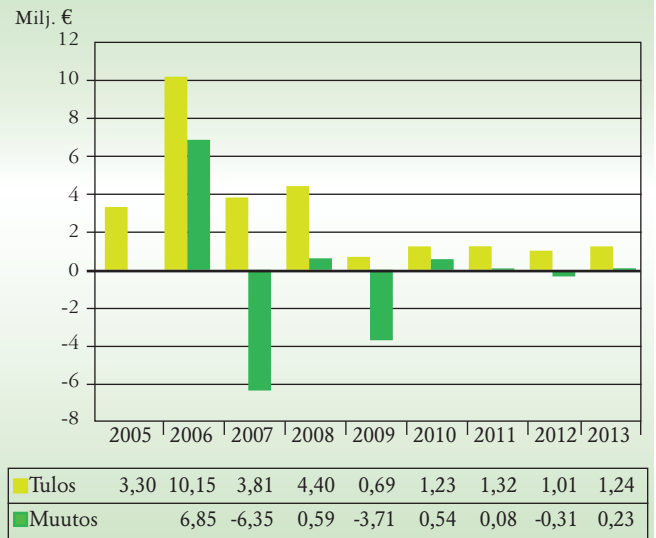
LIHAKUNNAN JÄSENMÄÄRÄ VAALIPIIREITTÄIN VUOSINA 2012–2013



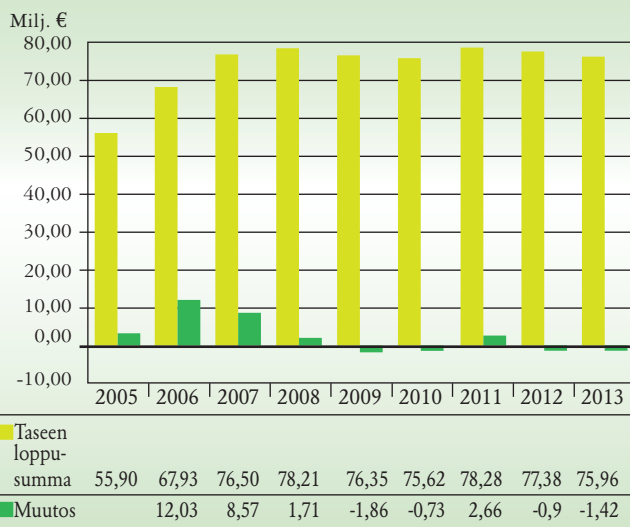
Lihakunnan jäsenmäärän kehitys 2005–2013



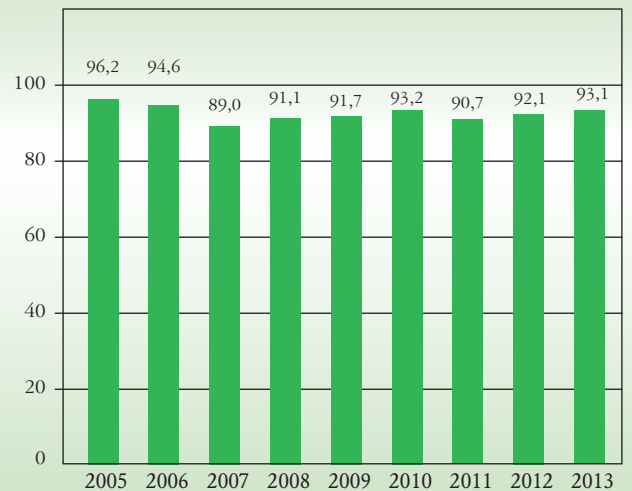
Lihakunnan tuloksen kehitys 2005–2013



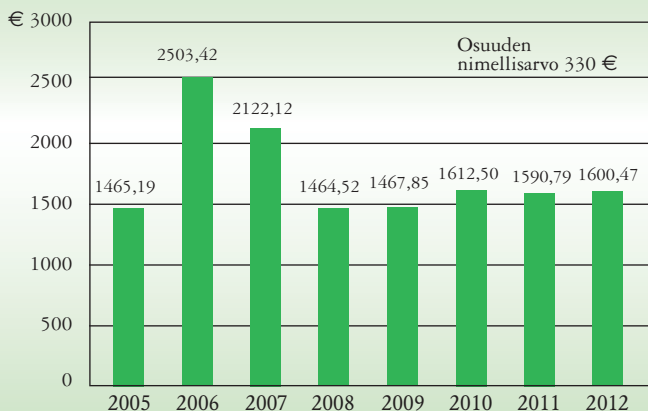
Lihakunnan taseen kehitys 2005–2013



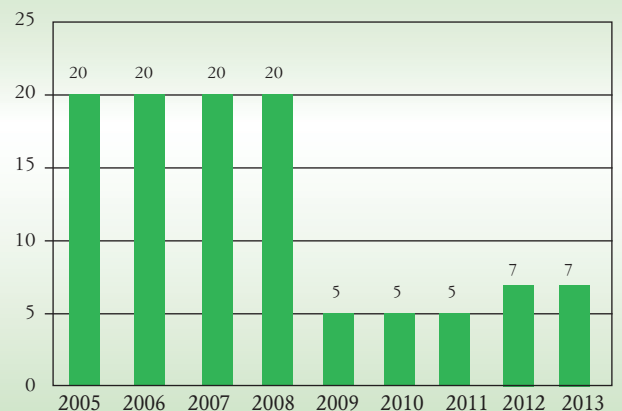
Lihakunnan omavaraisuusluvut 2005–2013 (%)



Lihakunnan osuuskorotuksen vertailuarvot verotuksessa 2005–2012



Lihakunnan osuuspääoman koron kehitys 2005–2013 (%)





HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Osuuskunnan toiminta

Lihakunta, Y-tunnus 0171420-8, kotipaikka Kuopio.

Osuuskunnan tarkoituksena ja toimialana on jäsenten maatalouden tukemiseksi harjoittaa teuraskarjan hankintaa, eläinvälitystä, teurastamotoimintaa ja lihanjalostusta joko itse ja/tai tytär- tai osakkuusyritysten välityksellä sekä muutoinkin tukea ja kehittää jäsentensä lihantuotantoa. Osuuskunta voi toimialan puitteissa laajentaa liiketoimintaansa muille maa- ja karjataloutta edistäville, tukeville ja palveluille aloille.

Osuuskunnan omistajina 31.12.2013 oli 3.396 jäsentä ja heillä sääntöjen mukaisia osuuksia 47.113 kpl.

Lihakunnan osakkuusyritykset ovat Atria Oyj (Lihakunnan osuus osakkeista 27,80 % ja äänistä 39,64 %), Kiinteistö Oy Rehukanava (50 %), Oy Feedmix Ab (20,3 %), Kiinteistö Oy Itkanmäki (41 %) ja rehuyhtiö A-Rehu Oy (20 %).

Osuuskunnan lihanhankinnan hoiti Atria Oyj:n tytäryhtiö A-Tuottajat Oy. Toimitusjohtaja on yhteinen Itikka osuuskunnan kanssa ja muuta henkilöstöä Lihakunnalla on kaksi. Lihakunnan henkilöstö hoiti ostopalvelusopimuksella myös Best-In Oy:n, Oy Feedmix Ab:n ja Kiinteistö Oy Rehukanavan taloushallinnon.

Lihakunnan toiminta keskittyi jäsensuhteiden ja sijoitusten hoitoon sekä lihanhankintaa tukeviin toimintoihin.

Lihakunta täytti 110 vuotta vuonna 2013 ja järjesti kesällä tuottajille avoimia grilli-iltoja yhteistyössä A-Tuottajat Oy:n kanssa.

Osuuskunnan taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut

	2013 (12 kk)	2012 (12 kk)	2011 (12 kk)
Liiketoiminnan tuotot (1.000 €)	193,1	197,6	199,7
Liikevoitto (1.000 €)	-802,1	-709,6	-662,5
Rahoitustuotot ja -kulut (1.000 €)	2 043,4	1 723,1	1 979,5
Tulos ennen satunnaisia eriä (1.000 €)	1 241,4	1 013,5	1 317,0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (1.000 €)	1 241,4	1 013,5	1 317,0
Oman pääoman tuotto (ROE) %	1,7	1,4	1,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	1,7	1,4	1,8
Omavaraisuusaste %	93,1	92,1	90,7
Henkilöstön määrä keskimäärin	2	2	2

Liiketoiminnassa tapahtuneet olennaiset muutokset

Atria Oyj maksoi osinkoa keväällä 2013 0,22 euroa per osake ja tästä johtuen rahoitustuotot kasvoivat verrattuna vuoteen 2012.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen sekä arvio tulevasta kehityksestä

Osuuskunnan liiketoiminnan arvioidaan säilyvän arvossa mitattuna nykyisellä tasolla.

Tilikauden päättymisen jälkeen olennaisia muutoksia ei ole tapahtunut.

Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Osuuskunnan toiminnan ja talouden riskit koostuvat pääosin Atria Oyj:n ja A-Rehu Oy:n toiminnan ja tuloksen kehityksestä.

Hallituksen ehdotus voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää kertyneen ylijäämän 5.953.031,90 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 1.241.360,17 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- vararahastoon siirretään 2.529.449,06 euroa
- tilikauden alun maksetulle osuuspääomalle maksetaan korkoa 7 prosenttia
- loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämätileille

Tiedot osuuskunnan hallituksesta, toimitusjohtajasta ja tilintarkastajista ovat sivulla 10.

JÄSENISTÖ JA HALLINTO 2013

JÄSENISTÖ

Toimintavuoden lopussa 31.12.2013 Lihakunnalla oli jäseniä 3396 ja heillä oli osuuksia yhteensä 47.113 kappaletta

EDUSTAJISTO

Lihakunnan edustajiston varsinainen kokous pidettiin Seinäjoella 18.4.2013. Kokouksen puheenjohtajana toimi Markku Ronkainen Paltamosta ja sihteerinä Sanna Hartikainen Lihakunnasta.

Edustajiston kokoonpano oli tilikauden lopussa seuraava:

SAVO (19 edustajaa)

Hakkarainen Ari	Juankoski
Hakulinen Lahja	Pielavesi
Huttunen Kaisa	Kiuruvesi
Jääskeläinen Juhani	Iisalmi
Kankkunen Keijo	Leppävirta
Karttunen Airi	Kuopio
Kurtelius Lauri	Sonkajärvi
Liimatainen Mirva	Tervo
Manninen Petri	Pieksämäki
Naukkarinen Tommi	Joroinen
Nevalainen Antti	Lapinlahti
Nieminen Juha	Kiuruvesi
Nousiainen Markus	Pielavesi
Oinonen Maria	Siilinjärvi
Pakarinen Harri	Rautalampi
Pekkarinen Ville	Kuopio
Sikanen Jouni	Pieksämäki
Toivanen Sakari	Juankoski
Ylönen Vili	Pieksämäki

POHJOIS-KARJALA (9 edustajaa)

Eronen Minna	Kitee
Koivula Ilkka	Liekka
Miettinen Asko	Joensuu
Rautiainen Mika	Tohmajärvi
Saikkonen Otto	Tohmajärvi
Sallinen Jorma	Ilomantsi
Sarasoja Esa	Valtimo
Saukkonen Antti	Kitee
Tanskanen Juha	Polvijärvi

KAINUU (5 edustajaa)

Kinnunen Tero	Hyrynsalmi
Komulainen Ari	Kajaani
Kärnä Antero	Kuhmo
Mäkäräinen Tiina	Puolanka
Ronkainen Markku	Paltamo

POHJANMAA (12 edustajaa)

Erkkilä Ossi	Nivala
Hallikainen Pekka	Oulu
Halonen Jyrki	Reisjärvi
Holopainen Päivi	Kärsämäki
Joki-Erkkilä Jussi	Kalajoki
Karjalainen Esa	Vaala
Kyllönen Hannu	Pyhäjärvi
Kylmäaho Antti	Siikalatva
Rikkola Jaakko	Utajärvi
Röning Susanna	Pyhäjoki
Tamminen Tuomo	Raahe
Törmikoski Jari	Vihanti

ROVANIEMI (9 edustajaa)

Kannala Timo	Ylitornio
Kostamo Matti	Kemijärvi
Määttä Auvo	Kuusamo
Neitola Pentti	Sodankylä
Palovaara Pertti	Kolari
Piekkari Marko	Kittilä
Posio Marko	Posio
Pöykkö Matti	Rovaniemi
Turpeinen Juha	Taivalkoski

KESKI- JA KAAKKOIS-SUOMI (3 edustajaa)

Hippala Matti	Kotka
Jalkanen-Kangas Arja	Konnevesi
Kauppinen Pekka	Hankasalmi

HALLINTONEUVOSTO

Hallintoneuvoston kokoonpano tilikauden lopussa:

Hyry Hannu (pj)	Kalajoki
Kaikkonen Jukka (vpj)	Kuopio
Heinonen Jukka	Sysmä
Kemppainen Jouni	Ristijärvi
Kokkonen Pekka	Juuka
Kumpulainen Tuomo	Vieremä
Lajunen Ari	Tohmajärvi
Leinonen Maire	Tyrnävä
Leskinen Jari	Kuopio
Moilanen Heikki	Suomussalmi
Ojala Pekka	Kuusamo
Ojantakanen Jukka	Siikalatva
Parvinen Vesa	Pariikkala
Pöyhönen Ari	Suonenjoki
Ruuttula Merja	Sievi
Saahkari Tuomo	Sodankylä
Suhonen Jouko	Joroinen
Söderström Anne-Mari	Tornio
Toivonen Lauri	Kiuruvesi
Varis Matti	Liperi



Lihakunnan hallitus. Eturivi vasemmalta alkaen Hannu Hyry, Timo Komulainen, Jyrki Rantsi ja Jukka Kaikkonen. Takarivissä Veli Hyttinen, Mika Niku, Reijo Flink, Pasi Korhonen ja Risto Sairanen.

HALLITUS

Hallituksen kokoonpano tilikauden lopussa:

Timo Komulainen	Nurmes
puheenjohtaja	
Jyrki Rantsi	Lapinlahti
varapuheenjohtaja	
Veli Hyttinen	Pudasjärvi
Pasi Korhonen	Sotkamo
Mika Niku	Haapavesi
Risto Sairanen	Luumäki

Kertomusvuoden aikana hallitus kokoon-
tui 11 kertaa ja sen pöytäkirjoihin merkit-
tiin 135 pykälää. Hallituksen ja hallintoneu-
voston sihteerinä on toiminut talouspää-
likkö Sanna Hartikainen.

TOIMITUSJOHTAJA

Reijo Flink, agrobiologi, Seinäjoki

VARSINAISET TILINTARKASTAJAT

Pekka Loikkanen, KHT
Arja Ylönen, KHT

VARATILINTARKASTAJAT

PricewaterhouseCoopers Oy
Seppo Tervonen, KHT

HALLINNONTARKASTAJAT

Markku Ronkainen	Kainuu
Asko Miettinen	Pohjois-Karjala
Pekka Kauppinen	Keski- ja
	Kaakkois-Suomi
Auvo Määttä	Rovaniemi

Varalla:
Esa Karjalainen Pohjanmaa
Juha Nieminen Savo

EDUSTAJAT OSA-KUUSYRITYKSISSÄ

Atria Oyj:n hallituksessa
Timo Komulainen, Nurmes
varapuheenjohtaja
Jyrki Rantsi, Lapinlahti

Atria Oyj:n hallintoneuvostossa
Veli Hyttinen, Pudasjärvi
Jukka Kaikkonen, Kuopio
Pasi Korhonen, Sotkamo
Ari Lajunen, Tohmajärvi

Mika Niku, Haapavesi
Pekka Ojala, Kuusamo
Risto Sairanen, Luumäki

A-Rehu Oy:n hallituksessa
Timo Komulainen, Nurmes
puheenjohtaja
Reijo Flink, Seinäjoki

Oy Feedmix Ab:n hallituksessa
Reijo Flink, Seinäjoki
puheenjohtaja
Timo Komulainen, Nurmes

**Kiinteistö Oy Rehukanavan
hallituksessa**
Reijo Flink, Seinäjoki
puheenjohtaja
Timo Komulainen, Nurmes
Sanna Hartikainen, Kuopio

EDUSTAJAT A-TUOTTAJAT OY:N HALLITUKSESSA

Timo Komulainen, Nurmes
puheenjohtaja
Veli Hyttinen, Pudasjärvi



Lihakunnan hallintoneuvosto. Eturivi vasemmalta oikealle: Anne-Mari Söderström, Maire Leinonen, Hannu Hyry, Reijo Flink, Jukka Kaikkonen, Merja Ruuttula, Matti Varis ja Lauri Toivonen. Takarivissä: Tuomo Saahkari, Tuomo Kumpulainen, Jouko Suhonen, Ari Lajunen, Jari Leskinen, Jukka Ojantakanen, Pekka Ojala, Vesa Parvinen, Jouni Kemppainen, Pekka Kokkonen ja Ari Pöyhönen. Kuvasta puuttuvat hallintoneuvoston jäsenet Jukka Heinonen ja Heikki Moilanen.

TASE

EUR	Liite	31.12.2013	31.12.2012
Vastaavaa			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineelliset hyödykkeet	2.1		
Maa- ja vesialueet		1 903 604	1 903 604
Sijoitukset	2.2		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		71 055 394	71 055 394
Muut osakkeet ja osuudet		110 861	113 081
Sijoitukset yhteensä		71 166 256	71 168 476
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Saamiset			
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2.3	2 511 344	3 880 109
Rahat ja pankkisaamiset		381 405	426 883
VASTAAVAA YHTEENSÄ		75 962 608	77 379 071
Vastattavaa			
OMA PÄÄOMA	2.4		
Osuuspääoma		7 652 909	8 819 517
Vararahasto		57 131 907	54 927 927
Edellisten vuosien ylijäämä		4 711 672	6 531 714
Tilikauden ylijäämä		1 241 360	1 013 530
Oma pääoma yhteensä		70 737 848	71 292 688
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikaiset velat yhteensä	2.5	3 588 131	4 006 567
Lyhytaikaiset velat yhteensä	2.6	1 636 629	2 079 815
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		75 962 608	77 379 071

TUOSLASKELMA

EUR		I.I.-31.12.2013	I.I.-31.12.2012
	Liite		
LIKEVAIHTO		0	0
Liiketoiminnan muut tuotot	3.1	193 073	197 577
Henkilöstökulut yhteensä	3.2	-424 396	-386 759
Liiketoiminnan muut kulut		-570 765	-479 896
Poistot	3.3	0	-40 515
LIKEVOITTO		-802 088	-709 593
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	3.4	2 043 448	1 723 123
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		1 241 360	1 013 530
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		1 241 360	1 013 530
Tuloverot		0	0
TILIKAUDEN VOITTO		1 241 360	1 013 530

RAHOITUSLASKELMA

EUR

	2013	2012
Liiketoiminnan rahavirta		
Myynnistä saadut maksut	-1 291	929
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	193 073	197 577
Maksut liiketoiminnan kuluista	-1 316 788	-547 837
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 125 006	-349 330
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-62 774	-110 682
Saadut korot liiketoiminnasta	146 552	38 482
Saadut osingot liiketoiminnasta	1 728 979	1 571 799
Liiketoiminnan rahavirta ennen satunnaisia eriä	687 751	1 150 269
Omistusyhteisyritysten saamis- ja velkaerien rahavirta	1 817 824	1 051 465
Liiketoiminnan rahavirta (A)	2 505 576	2 201 734
Investointien rahavirta		
Investoinnit muihin sijoituksiin	2 220	0
Saadut osingot sijoituksista	240 975	212 124
Investointien rahavirta (B)	243 195	212 124
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen nostot ja takaisinmaksut	-998 047	-1 537 676
Maksetun osuuspääoman muutokset tilikaudella	-1 166 608	-242 678
Maksetut osuuspääoman korot ja muu voitonjako	-629 593	-460 189
Rahoituksen rahavirta (C)	-2 794 248	-2 240 542
Rahavarojen muutos (A + B + C)	-45 477	173 316
Rahavarat tilikauden alussa	426 883	253 567
Rahavarat tilikauden lopussa	381 405	426 883
Rahavarojen muutos	-45 477	173 316

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

I. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yleiset tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten ja muiden määräysten mukaisesti (FAS).

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Poistot tehdään seuraavan poistosuunnitelman mukaisesti:

Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet 3 v

Sijoitusten arvostus

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat julkisesti noteerattujen yhtiöiden osakkeet on arvostettu hankintamenuon. Lihakunnan hallituksen mukaan Atria Oyj:n osakkeet ovat pitkäaikainen strateginen sijoitus, jossa tietyn hetken markkina-arvolla ei ole vaikutusta sen kirjanpitokäsittelyyn ja mikäli yhtiö haluaisi luopua merkittävästi omistuksestaan (27,80 %), olisi hinta pörs-sikurssia korkeampi. Lisäksi Lihakunnan omistamia äänivaltaisia

KII-sarjan osakkeita ei noteerata pörssissä, joten niiden markkina-arvoa ei tiedetä. On oletettavaa, että niiden arvo on merkittävästi A-osakkeiden arvoa korkeampi.

Osakkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2013 oli 67.756.093,49 euroa.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot eivät sisällä merkittäviä eriä ja ne on kirjattu vuosikuluksi tilikaudelle.

Eläkemenot

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkeva-kuutusyhtiössä.

Tuloksen vertailukelpoisuus

Tilikaudet ovat vertailukelpoisia keskenään.

Valuuttamääräiset erät

Yhtiöllä ei ole valuuttamääräisiä velkoja tai saatavia.

2. TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT, 1000 EUR

	2013	2012			
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET					
ATK-ohjelmat					
Hankintamenu I.I.	0	41			
Lisäykset	0	0			
Tilikauden poisto	0	-41			
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0			
2.1 AINEELLISET HYÖDYKKEET					
Tontit					
Hankintamenu I.I.	1 904	1 904			
Vähennykset/Lisäykset	0	0			
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 904	1 904			
2.2 SJOITUKSET					
Osakkeet ja osuudet				Kirjanpitoarvo	Kirjanpitoarvo
Osakkuusyhtiöosakkeet	Osakkeet	Osakkuus	Osuus	2013	2012
	kpl	yhtiössä %	äänistä %		
Atria Oyj	7 858 997	27,8	39,64	67 756	67 756
A-Rehu Oy	220	20	20	220	220
Kiinteistö Oy Rehukanava	300	50	50	300	300
Oy Feedmix Ab	362	20,3	20,3	729	729
Kiinteistö Oy Itikanmäki	41	41	41	2 050	2 050
Muut osakkeet ja osuudet					
A-Tuottajat Oy	108 416	1	1	1	1
Pohjanmaan Teurastamo Oy				8	8
Muut osakkeet ja osuudet				101	104
Osakkeet ja osuudet yhteensä				71 166	71 168

	2013	2012		2013	2012
2.3 SAAMISET					
Saamiset omistusyhteisyrittäjiltä			Ylijäämä		
Lainasaamiset	2 410	3 648	Ylijäämä edellisiltä vuosilta 1.1.	7 546	15 877
Muut saamiset	5	185	Siirto vararahastoon	-2 204	-8 885
Yhteensä	2 415	3 833	Osuuspääoman koron maksu	-630	-460
			Ylijäämä edellisiltä vuosilta 31.12.	4 712	6 532
Muut saamiset	19	9	Tilikauden ylijäämä	1 241	1 014
Siirtosaamiset	77	38			
Yhteensä	96	47	Oma pääoma 31.12.	70 738	71 293
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 511	3 880	2.5 PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
			Lainat rahoituslaitoksilta	2 800	3 771
2.4 OMA PÄÄOMA			Muut pitkäaikaiset velat	788	235
Osuuspääoma			Pitkäaikainen vieras pääoma yht.	3 588	4 006
Osuuspääoma 1.1.	8 820	9 062	2.6 LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Osuuspääoman lisäys	396	273			
Osuuspääoman vähennys			Velat omistusyhteisyrittäjille		
maksettu edell.tilikaudella			Muut velat	400	0
eronneille	444	318	Yhteensä	400	0
maksettu tilikaudella erotetuille					
ja eronneille	1 119	198	Pitkäaikaisten velkojen 2014		
Osuuspääoma 31.12.	7 653	8 820	lyhennykset	972	1 543
- josta tilikaudella eronneiden osuus	171	433	Ostovelat	65	339
Osuusmaksua perimättä	7 894	6 986	Siirtovelat	60	66
Koko osuuspääoma 31.12.	15 547	15 806	Muut velat	140	132
			Yhteensä	1 237	2 080
Rahastot			Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1 637	2 080
Vararahasto 1.1.	54 928	46 043			
Ed.tilikauden ylijäämästä	2 204	8 885			
Vararahasto 31.12.	57 132	54 928			

3. TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT, 1000 EUR

	2013	2012		2013	2012
3.1 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT			3.4 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Vuokratuotot	97	95	Osinkotuotot omistusyhteisyrittäjissä	1 924	1 767
Palveluveloitustuotot	96	99	Tuotot muista pysyvien vastaavien		
Tuotot poistetuista saamisista	0	3	sijoituksista	46	17
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	193	197	Korkotuotot	10	38
			Muut rahoitustuotot	136	9
3.2 HENKILÖSTÖKULUT			Korkokulut	73	108
Hallintoelinten palkat ja palkkiot	301	267	Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2 043	1 723
Työntekijöiden palkat	115	92			
Eläkevakuutusmaksut	5	24	4.1 VASTUUT JA VAKUUDET		
Muut lakisääteiset sos.kulut	3	4	Kuittaamattomuussitoumukset		
Henkilöstökulut yhteensä	424	387	osuusmaksuista	769	1 212
Tilikauden aikana Lihakunnan palve-			A-Tuottajat Oy:n laskusaatavien		
luksessa oli henkilöitä keskimäärin	2	2	takaush/Pohjola Pankki Oyj	16 749	9 280
3.3 POISTOT			4.2 KIINNITYKSET		
Poistot aineettomista hyödykkeistä	0	41	Kiinteistökiinnitykset		
			Atria Oyj:n hallussa vapaana olevat		
			haltijavelkakirjat	11 127	11 127

YLIJÄÄMÄN KÄSITTELY

Hallitus esittää kertyneen ylijäämän 5.953.031,90 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 1.241.360,17 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- vararahastoon siirretään 2.529.449,06 euroa
- tilikauden alun maksetulle osuuspääomalle maksetaan korkoa 7 prosenttia
- loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämätilille

Tämän toimintakertomuksen, tuloslaskelman ja taseen liitetietoineen sekä rahoituslaskelman esitämme hallintoneuvostolle ja edelleen edustajiston kokouksessa käsiteltäväksi.

Kuopiossa 27. maaliskuuta 2014

Timo Komulainen (pj.)

Jyrki Rantsi (vpj.)

Pasi Korhonen

Mika Niku

Veli Hyttinen

Risto Sairanen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Kuopiossa 28. maaliskuuta 2014

Pekka Loikkanen, KHT

Arja Ylönen, KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Lihakunnan edustajistolle

Olemme tilintarkastaneet Lihakunnan kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2013. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus osuuskuntaa kohtaan, taikka rikkoneet osuuskuntalakia tai osuuskunnan sääntöjä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on osuuskunnassa merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon osuuskunnan sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Kuopiossa 28. päivänä maaliskuuta 2014

Pekka Loikkanen, KHT

Arja Ylönen, KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Lihakunnan hallintoneuvosto on tänään käsitellyt hallituksen kertomuksen vuoden 2013 toiminnasta. Hallintoneuvosto on yksimielisesti hyväksynyt sen sääntöjen mukaisesti edustajistolle esitettäväksi.

Hallintoneuvosto päätti yhtyä hallituksen ehdotukseen kertyneen ylijäämän 5.953.031,90 euroa, josta tilivuoden tilikauden ylijäämä on 1.241.360,17 euroa, käyttämisestä seuraavasti

- vararahastoon siirretään 2.529.449,06 euroa
- tilikauden alun maksetulle osuuspääomalle maksetaan korkoa 7 prosenttia
- loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämätileille

Tämän toimintakertomuksen, tuloslaskelman ja taseen liitetietoineen sekä rahoituslaskelman esitämme edustajiston kokouksessa käsiteltäväksi.

Kuopiossa 24. päivänä huhtikuuta 2014

Hannu Hyry
puheenjohtaja

Reijo Flink
sihteeri

ATRIA OYJ:N TOIMINNASTA

Tehokas toiminta on parantanut operatiivista tulostamme

Suomessa vuosi 2013 oli vahva kasvun vuosi. Vahvistimme markkina-asemaamme, vaikka kuluttajien ostovoima ei elpynyt sanottavasti. Markkinaosuutemme Suomessa on nyt noin 27 prosenttia, kun se edellisvuonna oli noin 25 prosenttia. Atria Skandinaviassa Tanskan toimintamme kehittyi hyvin ja kasvua saatiin erittäin tiukassa kilpailuympäristössä. Ruotsin markkinoilla kasvoimme paikallisessa valuutassa mitattuna jonkin verran. Venäjällä kasvu oli hitaampaa, mutta sielläkin päästiin eteenpäin. Baltiassa myynti vähittäiskauppaan kasvoi, mutta vienti väheni. Venäjällä ja Virossa jatkoimme tuotteistomme karsintaa ja terävöittämistä poistamalla kannattamattomia tuotteita valikoimistamme. Valikoiman karsinta hidasti kasvua, mutta paransi kannattavuutta.

Kasvusta merkittävä osa muodostui hintojen sekä jalostusasteen nousun kautta. Joissain tuoteryhmissä oli merkittävää volyymin kehitystä, kuten siipikarjan lihan osalta Suomessa ja Sibyllä-konseptissa kaikilla markkinoilla.

Atrian vuosi 2013 strategisista tavoitteista lähtien

Eräs Atrian strategisista teemoista nyt ja tulevaisuudessa on kaupallinen erinomaisuus. Se tarkoittaa Atrian kannalta kiinnostavaa, ihmisten elämäntapaan ja -tyyliin sopivaa tuotteistusta, määrätietoista markkinointia sekä myyntitaitoa ja -tehoa.

Tehokas ja tuottava toiminta on parantanut operatiivista tulostamme, vaikka markkinaolosuhteet eivät erityisen suotuisat olleetkaan. Erityisen tärkeitä edistysaskeleita ovat olleet Venäjän teollisen toiminnan tehostuminen, Kauhajoen nautateurastamon avaaminen sekä Ruotsin leivänpäällistytuotannon tehostaminen. Myös pienemmillä, arkisiltakin tuntuvilla uudistuksilla on ollut merkityksensä tuottavuuden parantamisessa. Viron tulokset kehitys on ilahduttava asia. Kilpailu kaikilla markkinoilla tulee jatkumaan kiivaana. Kilpailukykytekijänä tehokas toiminta on välttämättömyys. Tehokas toiminta tulee nähdä laajana teemana – ei ainoastaan tuotteitten valmistamiseen tai logistiseen putkeen liittyvänä



Vuosi 2013 meni pitkälti Atrian piirustusten mukaan. Vuosi 2014 tulee olemaan tavallista haasteellisempi kansainvälisen markkinatilanteen takia. Siasta on yltärintaa, jota entisestään pahentaa Venäjän tilanne, Atria Oyj:n toimitusjohtaja Juha Gröhn kertoo.

kysymyksenä, vaan kaikkiin prosesseihin ja toimintoihin liittyvänä asiana.

Kansainväliset lihamarkkinat vaikuttavat

Atrian kannattavuuskäyrä elää pitkälti samassa tahdissa kansainvälisen raaka-aine- ja lihamarkkinahinnan kanssa. Hinnat kuitenkin vaikuttavat eri tavalla Atrian eri liiketoiminta-alueilla. Koko lihakettun kustannustaso on ollut nousussa alkutuotannosta teollisuuteen saakka. Osa kustannusnousuista on seurausta viljan- ja rehujen hinnoista. Myös erilaisilla veroilla ja veroluonteisilla kustannustekijöillä on aiempaa suurempi merkitys lihan ja ruoan hintaan. Suomen liiketoimintoihin, jossa lihakaupalla on merkittävä osuus, vuoden loppua kohden heikentyneellä lihamarkkinatilanteella oli negatiivinen tulosvaikutus. Skan-

dinaviassa sen sijaan liiketoimintaamme vakauttavat tasaantuneet liharaaka-aineiden hinnat. Venäjällä raaka-aineiden saatavuus on ollut hyvä. Siellä suuri osa lihan hinnasta tehtaalla muodostuu tulleista ja tuontimaksuista ja joissain tilanteissa lihan hinta Venäjällä liikkuu vastavirtaan maailmanmarkkinahintoihin nähden.

Saarioisilta ostetut toiminnot vahvistavat Atriaa Suomessa

Atria osti tammikuussa 2014 Saarioisten lihanhankinta-, teurastus- ja lihanleikkaustoiminnot noin 30 miljoonalla eurolla. Liikevaihtoaamme kauppa kasvattaa noin 70 miljoonalla eurolla. Suhteelliseen kannattavuuteen kauppa ei vaikuta. Kauppa ei myöskään oleellisesti vaikuta yhtiön rahoitusasemaan. Kauppa vahvistaa Atriaa Suomessa lihatalona. Meillä on entistä pa-

remmat mahdollisuudet tarjota suomalaista lihaa kaupalle, ravintoloille ja suurtalouksille. Suomalaisia kuluttajia kiinnostaa suomalainen ruoka ja suomalainen liha.

Strategian uudistaminen vauhdissa

Atria on vienyt uutta strategiaansa eteenpäin hanketyöskentelyn avulla. Esimerkiksi Suomessa saamamme kasvun takana on yksityiskohtainen hankkeistus ja suunnittelu. Samoin olemme kaikilla liiketoiminta-alueilla tehneet töitä lihavalmistetuotannon teknologian kehittämiseksi. Lisäksi kaikilla liiketoiminta-alueilla on omia suurempia ja pienempiä kehityshankkeita, joita johdetaan ja seurataan systemaattisesti. Eräs merkittävimmistä kehityshankkeista on ollut Atria Way of Work -nimellä kulkeva laaja hanke. Olemme määrittäneet yhdessä, mikä meille Atrialla on tärkeää ja mihin me atrialaisessa elämäntavassa uskomme ja luotamme yli maarajojen. Päämääränä on tiivistää atrialaisuutta ja nostaa meidän atrialaisten kykyjä ja asennetta nykyisen strategian toteuttamiseksi sekä luoda vankka osaamispohja tuleville vuosille.

Seinäjoella maaliskuussa 2014

Juha Gröhn
toimitusjohtaja, Atria Oyj

Atria korostaa juuriaan

Atria käynnisti vuodenvaihteessa 2013 brändikampanjan "Juuriltaan Tinkimätön Suomalainen". Tavoitteena oli kertoa Atrian suomalaisista juurista ja historiasta, joka alkaa jo vuodesta 1903. Kampanjassa korostettiin puhtaan kotimaisen lihan alkuperää. Se tehtiin tuomalla esiin lihantuottajat ja heidän tekemänsä työ.

Kampanjan päämedia oli TV ja tulokset erittäin hyvät. 60 % vastaajista muisti mainonnan spontaanisti kysyttäessä "Minkä ruokavalmistajien lihatuotteita koskevaa mainontaa muistat nähneesi/kuulleesi viime aikoina?" Kilpailijoiden mainonnan muistaminen jäi samanaikaisesti noin 30 %:iin. Lähes puolet, 47 %, vastaajista sanoi, että kampanja muutti mielikuvaa Atriasta positiivisempaan suuntaan. Tulos on erittäin hyvä. Normaalisti jo yli 30 %:n ylitys on hyvä tulos. Useimmiten tähän kysymykseen suurin osa kuluttajista vastaa, että mainonta ei muuttanut mielikuvaa positiivisemmaksi eikä negatiivisemmaksi eli ns. neutraali tulos. Kampanjan koettiin viestivän seuraavia asioita:

- o Atrian lihan kotimaisuutta
- o Tuottajien arvostamista
- o Ruuan alkuperästä ja sen vaatimasta työstä
- o Puhtaudesta ja luonnollisuudesta

Atria-konsernin vuosi 2013 tiivistetysti

- Atria-konsernin koko vuoden liikevaihto kasvoi 1.411,0 miljoonaan euroon, +5,0 % edellisvuodesta
- Valtaosa kasvusta tuli Atria Suomen alueella
- Koko vuoden liikevoitto oli 19,7 miljoonaa euroa, laskua edellisvuodesta 10,5 miljoonaa euroa
- Tulosta pienensi Atria Venäjän liiketoimintojen järjestelyistä tehdyt 25,0 miljoonan euron kertaluonteiset kulukirjaukset, joista liikevoittoon kohdistui 17,4 miljoonaa euroa
- Konsernin omavaraisuusaste oli 42,2 % (41,5 % v. 2012)

Atria-konsernin tunnusluvut

Milj. €	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	1411,0	1343,6	1301,9	1300,9
Liikevoitto	19,7	30,2	8,0	9,8
Liikevoitto-%	1,4	2,2	0,6	0,8
Voitto ennen veroja	6,9	18,9	-4,7	0,3
Osakekohtainen tulos, €	-0,15	0,35	-0,24	-0,18

Atria Suomi Oy:n tunnusluvut

Milj. €	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	886,8	819,5	793,7	767,8
Liikevoitto	32,9	36,5	19,3	30,7
Liikevoitto-%	3,7	4,5	2,4	4,0

Atria®

JUURILTAAN TINKIMÄTÖN SUOMALAINEN

Atria on suomalaisten lihatilallisten perustama. Ja siksi erilainen kuin muut.
Vuonna 1903 meitä oli kahdeksan. Tänään meitä on noin 6000, mutta suomalaisten yhteisen hyvän periaatteesta pidetään yhä kiinni.
Siksi voit luottaa siihen, että Atria-merkin alla saa vain suomalaisten tilallisten kasvattamaa lihaa. Aina.

Lue lisää: atria.fi/10sygta

PUHTAASTI SUOMALAINEN VUODESTA 1903

A-TUOTTAJAT OY:N JA A-REHU OY:N TOIMINNASTA

Panostukset palveluun ja tilatason kehitystyöhön

Atria jalosti kaikesta Suomessa tuotetusta lihasta noin 40 %. Suurin hankintaosuus oli naudanlihassa, 40,5 %. Koko ketjun kannattavuus ja tilatason kehitystyö olivat tärkeimpiä kehityskohteita edelleen vuonna 2013. Atria Suomi onnistui hinnoittelussa, mikä näkyi kasvaneena liikevaihtona. Liiketoiminnan kehitys vaikutti myös tilityskykyymme. Yli puolet hinnankorotuksista siirrettiin käytännössä suoraan tuottajahintoihin.

A-Tuottajat Oy säilytti markkinaosuuksensa punaisessa lihassa lähes edellisen vuoden tasolla. Suurimmat vaikeudet liittyivät porsas- ja vasikkavälityksen tasapainoon ja tilanteen tasaamiseksi jouduttiin turvautumaan ensimmäistä kertaa myös porsaiden vientiin ulkomaille. Sikaketjun verkostoituminen ja ohjauksen parantaminen olivatkin tärkeinä kehityskohteina vuonna 2013. A-Tuottajat ja Pohjanmaan Liha välittivät yli 796.000 porsasta, eli 43 % koko maan välitysmäärästä. Vasikoita välitettiin noin 59.200 kpl, joka oli 49,7 % kaikesta vasikkavälityksestä.

A-Tuottajat Oy:n vuodesta 2012 yhdessä Pohjola Pankki Oy:n tarjoama A-Eläinluotto alkoi katsausvuonna vaikuttaa myös yhtiön taseeseen. Yli puolet eläinvälitysluotoista on nyt Pohjola Pankin rahoittamia.

Alkutuotantoyhtiöissä vietiin vuoden aikana läpi useita kehityshankkeita. Alkutuotanto nivottiin entistä kiinteämmäksi osaksi Atria Suomen liiketoimintaa, hankinnan toimintamallia terävöitettiin, tutkimustoimintaa lähdettiin viemään järjestelmällisesti eteenpäin ja logistiikkaan ja viestintään haettiin entistä parempia toimintatapoja. Näiden kehitystoimien tulokset ovat alkaneet näkyä arjessa viimeistään kuluneena keväänä.

Sikatilojen kehitysohjelma, Pekoniakatemiat, käynnistyi katsausvuoden aikana. Vuonna 2014 aloitettiin Pihviakatemia toiminta, joka tarjoaa tukea kehitykseen nauttiloille. Odotan näiltä ohjelmilta paljon.



Viime vuonna A-Tuottajien alkutuotanto nivottiin entistä tiiviimmin osaksi Atria Suomen liiketoimintaa. Myös monia suoraan tuottajia palvelevia kehitysohjelmia käynnistettiin, Jari Leija kertoo.

A-Rehu jatkaa kehittämistään

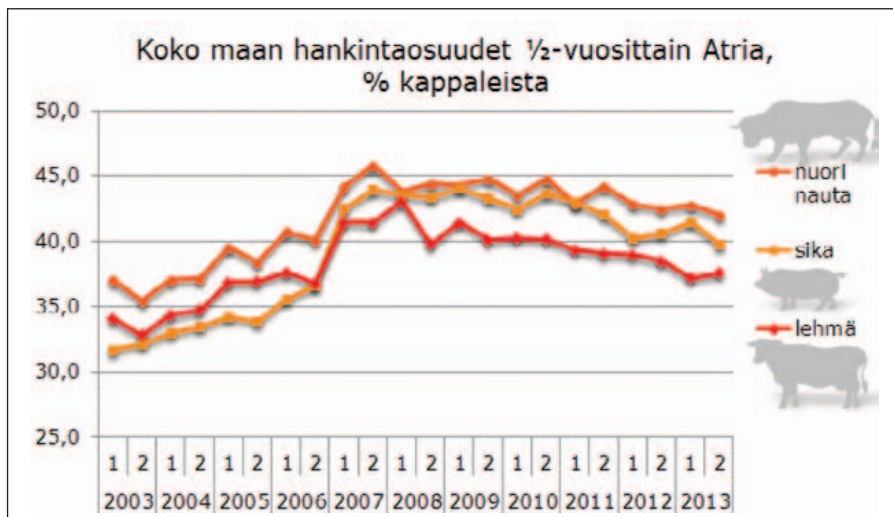
A-Rehu Oy:n toiminta eteni kertomusvuonna tavoitteiden mukaisesti. Nautarehujen myynti jatkoi kasvuaan edellisestä vuodesta. Sikarehujen kohdalla myynti laski hieman vuodesta 2012. Suuri muutos tapahtui loppuvuodesta 2013, kun Koskenkorvan uusi siipikarjarehutehdas vihittiin käyttöön ja ensimmäiset broilerirehut toimitettiin tiloille marraskuun lopulla. Kapasiteetiltaan 100 miljoonan kilon tehdas

oli noin 14 miljoonan euron arvoinen investointi. Tätä kirjoittaessani tehdas alkaa olla täydessä toimintakunnossa ja myynnissä on saavutettu budjetoitu taso.

Rehuviljojen hinnat laskivat syksyllä 2013 ja vakiintuivat nykytasolleen talvella. Ohraa ja kauraa oli tarjolla runsaasti. Broilerirehujen tuotannon käynnistyminen lisäsi erityisesti rehuvehnän tarvetta. Rehuissa käytetty soija oli A-Rehulla edelleen GMO-vapaata ja ainoana Suomessa kokonaan Pro terra -sertifioitua, mistä WWF Suomi antoi meille tunnustusta. (Suuret yritykset, suuri vastuu WWF Suomen soijakysely 2012)

Kaikkiaan A-Rehu välitti ja valmisti rehuseoksia sekä komponentteja ja lannoitteita yhteensä 415 miljoonaa kiloa. Liikevaihto kipusi 79,5 miljoonaan euroon, jossa kasvua oli 9,5 %. Markkinaosuutemme vahvistui edelleen nautarehuissa ja pääsimme aloittamaan yhteistyön uusien broilerirehuasiakkaiden kanssa. Sikarehuissa pärjäsimme edelleen omalla vahvuusalueellamme täydennysrehuissa, mutta sikojen täysrehuissa menetimme jonkin verran markkinaosuutta.

*Jari Leija
toimitusjohtaja
A-Tuottajat Oy,
A-Rehu Oy*



LIHABAROMETRI

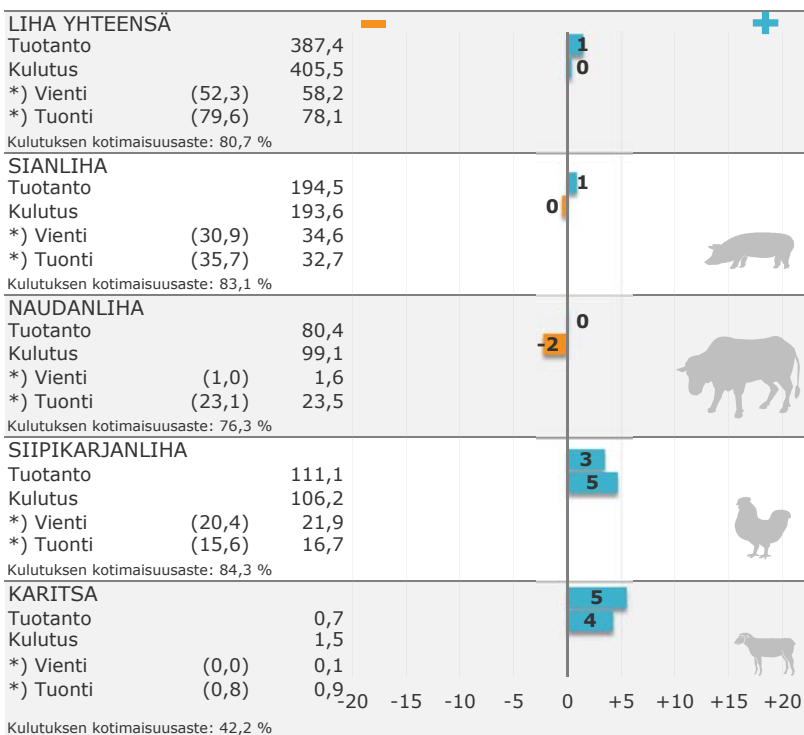
TAMMI-JOULUKUU

2013

Luullisena lihana*

12.5.2014

milj. kg (suluissa I-XII / 2012)

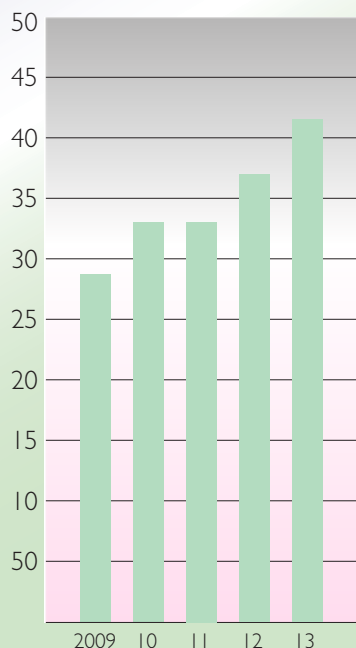


muutos-% edelliseen vuoteen



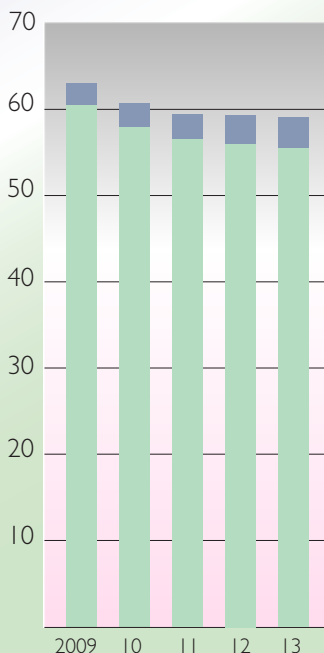
Suomen Gallup Elintarviketieto Oy

Atria-Chick Oy:n
siipikarjanlihan
sopimustuotanto (milj. kg)



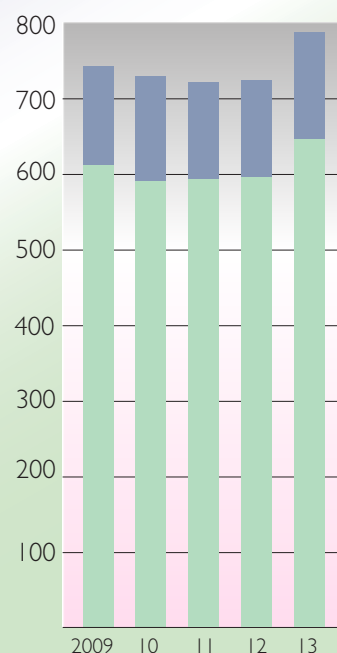
Vasikkavälitys (1000 kpl)

Pohjanmaan Liha
A-Tuottajat Oy



Porsasväliä (1000 kpl)

Pohjanmaan Liha
A-Tuottajat Oy





AtriaNauta -palvelun tehtävänä on hankkia suomalaista naudanlihaa Atrian jalostettavaksi ja markkinoitavaksi. Atria hankki 40,5 % Suomessa tuotetusta naudanlihasta vuonna 2013.

Naudanlihan tuotanto Suomessa vuonna 2013 oli edellisvuoden tasoa, 80,4 milj. kiloa. Naudanlihan kulutus laski toisella vuosipuoliskolla ja jäi 2 % alle vuoden 2012 määrästä, 99,1 milj. kiloon. Joka viides Suomessa syöty naudanlihakilokaliti oli ulkomaista lihaa.

AtriaNauta palvelee maitotilan arjessa

AtriaNauta palveli yli 4.000 suomalaista maitotilaa teuraseläinten ja vasikoiden markkinoitintikanavana. Kauhajoen nautateurastamon toimintaa hiottiin vuonna 2013, ja teurastus toimi erinomaisesti myös syksyn ja talven runsaamman teurastarjonnan aikana.

Noutoviive ilmoituksesta noutoon oli kiireettömien teuraslehmien keräilyssä korkeimmillaan keskimäärin 7 vuorokautta ja kiireellisten lehmien keräilyssä keskimäärin 2–3 vuorokautta koko maassa. Lehmäpaikan vapautuminen tuottavampien lehmien käyttöön on maitotilan tuotannon ja talouden kannalta tärkeää. Atria saikin maidontuottajilta kiitosta hyvästä palvelukyvystä.

AtriaNauta välitti noin 48.000 vasikkaa maitotiloilta lihatiloille kasvamaan vuonna

2013. Tämä oli 49 % Suomessa välitetyistä vasikoista. Vasikoista pääosa, noin 90 %, välitettiin maitotiloilta ternivasikoina. Vasikoiden noutoviive ilmoituksesta noutoon oli alimmillaan keskimäärin 10 päivää ja korkeimmillaan keskimäärin 16 päivää.

Suomessa syntyi yhteensä noin 320.000 vasikkaa vuonna 2013 eli noin 4.000 vasikkaa enemmän kuin vuonna 2012. Vasikkavälitys ruuhkautui jälleen vuoden 2013 lopulla Suomessa. Atria panosti nautaketjun toimivuuteen pitämällä teurastukset korkealla tasolla läpi talvikauden, vaikka naudan markkinatilanne heikkeni. Näin saimme vasikkavälityksen toimimaan mahdollisimman hyvin runsaamman vasikkatarjonnan aikana.

Investoinnit loppukasvatukseen ovat välttämättömiä maitotilojen palvelun ja kotimaisen naudanlihan tuotannon kannalta. Atrian alkutuotannossa panostettiin vahvasti investointien suunnitteluun yhdessä lihantuottajien kanssa vuonna 2013.

Pihvasikoiden välitys lisääntyi

AtriaNauta välitti lähes 11.000 pihvasikaa emolehmätiloilta loppukasvatustiloille eli yli 50 % Suomessa välitetyistä pihvasikoista. Emolehmätiloilla erikoistuminen jatkuu ja pihvasikoiden välitys kasvaa vuosittain.

Atrian tavoitteena Suomen menestyvimmät nautatilat

Teuraspainojen ja kasvunopeuden lasku ovat sävyttäneet naudan loppukasvatusta viime vuosina. Korkea viljan hinta ja muiden tuotantopanosten kallistuminen ovat heikentäneet naudanlihan tuotannon kannattavuutta, mikä on näkynyt tuotantotulosten hiipumisena. Kun eläinpaikkojen tuottavuus on laskenut, on ketjussa vastaavasti pystytty kasvattamaan vähemmän eläimiä teuraaksi.

Vuoden 2013 lopulla valmisteltiin lihatilojen tuotannon tason ja kannattavuuden parantamiseen tähtäävä kehitysohjelma, Pihviakatemia, joka käynnistyi keväällä 2014. Pihviakatemia tavoitteena on kasvujen ja teuraspainojen nostaminen loppukasvatuksessa sekä tuotannon tulosten nostaminen vasikkakasvatuksessa ja emolehmätiloilla. Tavoitteenamme on saada 400 lihatilaa mukaan Pihviakatemiaan.

Kotoisen nurmirehun tuotannossa sadon määrä ja laatu vaikuttavat sekä naudanlihan tuotantokustannukseen että väkirehutäydennyksen tarpeeseen. Pihviakatemiassa hyödynnämme ProAgrian nurmi-asiantuntijoita nurmen tuotannon tilakohtaisessa kehittämisessä. Pihviakatemiassa haemme kriittisimmät kehittämisen kohdat tuotannossa niin navetassa kuin pelolla ja autamme lihantuottajaa toimenpiteiden toteuttamisessa.

Tuottavat ja kustannustehokkaat rehut nautatiloille

A-Rehu on lunastanut paikkansa suomalaisen maidon- ja naudanlihantuotannon rehustajana. Kustannustehokkaat ja tuottavat rehut auttavat maito- ja lihatiloja tuotannon kannattavuuden parantamisessa. A-Rehun teollisten nautarehujen ja sivuja-keiden myynti kehittyi hyvin ja kasvua keräsi 11 % vuoteen 2012 verrattuna.

Syksyllä 2013 A-Rehu otti käyttöön organisen seleenin kaikissa teollisissa nautarehuissa. Rehujen lisäystä seleenistä puolet on nyt orgaanista seleenistä. Vuonna 2013 lanseerattiin myös TosiTäysrehu ja TosiPuolitiiviste, jotka täydentävät maitotilan kotoisia rehuja.

Alkutuotannon laatutyö on kiinteä osa Atrian ketjua

Tarttuvien eläintautien vastustustyö jatkui yhteistyössä ETT:n ja muiden alan toimijoiden kanssa. Elinkeinon yhteinen Mykoplasma Bovis -vastustusohjelma luotiin vuonna 2013. Atrian ketjussa todettiin salmonellaa ainoastaan kahdella tilalla ja saneeraukset onnistuivat hyvin. Ehec-bakteeria todettiin Atrian ketjussa edellisvuotta vähemmän, vaikka sen esiintyvyys nousi valtakunnallisesti.

AtriaNauta oli vahvasti mukana nautaketjun kansallisen toimintatavan valmistelussa ETT:n puitteissa. Tarttuvien eläintautien vastustaminen ja tuotannon kehittäminen terveydenhuollon keinoin ovat välttämättömiä suomalaisen elintarviketieteen kilpailukykyyn kannalta.

Eläinten hyvinvoinnin seuranta jatkettiin Atrian alkutuotannossa sekä NASE-VAn avulla että oman hyvinvointimittarin perusteella. Hyvinvointimittarilla seurataan eläinten hävikkiä, kasvuja ja teuraspainoja Atrian loppukasvatusketjussa. Hälytysrajat ylittäviä tiloja opastettiin tuotannon tason ja eläinten hyvinvoinnin parantamiseksi. Viiden nautatilan tuotanto ajettiin alas yhteistyössä viranomaisten kanssa.

AtriaNauta osallistui MTT:n vetämään KESTO-hankkeeseen, jossa tutkitaan vasikoiden ryhmäkoon vaikutusta hengitystietulehdusten esiintyvyyteen.

Alkutuotannon laatutyötä tehtiin hyvässä ja tiiviissä yhteistyössä tuottajien, eläinlääkäreiden, ETT:n ja viranomaisten kanssa.

Atria Chickin tuotanto kasvoi vuonna 2013 uuteen ennätykseen. Broilerinlihan tuotanto, emobroilerit mukaan lukien, oli noin 41,5 milj. kiloa. Tässä oli lisäystä edellisvuoteen 12 %. Munittamot tuottivat haudontamunia noin 31 milj. kpl. Tuotantotauot olivat lyhyitä, kesällä noin viikko-puolitoista ja syksyllä viikon pidempiä. Tuotantoa laajennettiin yhdellä uudella munittamolla ja muutamalla kasvattamolla.

Broilereiden päiväkasvut paranivat hieman edelliseen vuoteen verrattuna. Keskimääräinen kasvatusaika oli hieman yli 37 päivää. Päiväkasvu oli 45,3 grammaa ja keskipaino 1,69 kiloa.

Broilerin tuotanto kasvoi Suomessa 4 % ja oli 103,7 milj. kiloa. Kulutus kasvoi 6 %, 96,9 milj. kiloon. Kalkkunan tuotanto laski Suomessa 9 % ja oli 7,4 milj. kiloa. Myös kulutus laski 6 %.

Vuonna 2012 aloitettu hautomoinvestointi saatiin päätökseen keväällä. Hautoja- ja kuorijakoneet vaihdettiin, automaatiolinja kääntöineen ja laskulinjoineen uusittiin ja muunarastoa laajennettiin. Uudistettu hautomo pystyy nyt hyvin vastaamaan tuotantomäärien kasvuun.

Kauan suunnitteilla ollut broilerinrehutehdas vihittiin käyttöön lokakuussa. Tuotanto lähti käyntiin automaatiotöiden viivästymisen vuoksi marraskuun lopussa. Loppuvuonna ehdittiin kuitenkin toimittaa broilerinrehuja 2,3 milj. kiloa 24 eri tilalle, vaikka vain toinen linja oli käytössä. Tehtaan kapasiteetti on noin 100 milj. kiloa. Perhetilarehujen tuotevalikoimaan kuuluvat rehut kasvaville broilereille, broileriemoille ja broilerinuorikoille.

Tehtaalla on uutta teknologiaa. Raaka-aineiden annostelu ja valmiiden tuotteiden lastaus hoituvat liikkuvien vaakojen avulla, jolloin kuljettimien määrää on voitu vähentää, mikä parantaa hygieniää. Tehtaalla on kaksi erilaista myllyä viljojen jauhatukseen. Toinen on perinteinen vasaramylly ja toinen ns. multicracker, jolla vilja jää hyvin karkeaksi ja siitä on etua linnun suolistoterveydelle. Se on näkynyt varsinkin pehkon laadun paranemisena ja sitä kautta parempana lintujen jalkapohjaterveytenä. Lisäksi multicracker käyttää vain kolmanneksen energiaa vasaramyllyyn verrattuna. Molemmista linjoista on vakuu-mijälkirasvauslaitteisto. Kasviöljy ja entsyymit lisätään alipaineessa rakeen pintaan. Se parantaa rakeen laatua ja entsyymien aktiivisuutta. Rakeen jäähdytyksestä vapautuva lämpö otetaan talteen ja sillä lämmitetään tehdas- ja toimistotilat sekä myös jäähdyttimien sisäänottoilma talvisaikaan.



Broilerinrehutehtaan vihkiäisten kohokohta, nauhan leikkaaminen: kunniatehtävässä keskellä maa- ja metsätalousministeri Jari Koskinen avustajina Itikka osuuskunnan hallintoneuvoston puheenjohtaja Seppo Paavola, (vasemmalla) ja Atria Oyj:n toimitusjohtaja Juha Gröhn.

Vuosi 2013 oli AtriaSika -ketjussa kaksijakoinen. Alkuvuosi sujui historiallisesti-kin katsottuna korkeilla tuottajahinnoilla. Markkinavoimat käänsivät kuitenkin tuottajahinnat laskuun kevään ja kesän 2013 aikana. Tuotantopanosten osalta hyvät viljasadot niin maailmalla kuin Suomessa käänsivät viljan hinnat merkittävään laskuun ja tämä alensi sianlihan tuotantokustannuksia loppuvuoden aikana. Isot tuottajahintamuutokset sekä syksyyn saakka korkeana pysyneet tuotantokustannukset aiheuttivat kevään ja kesän aikana erittäin haastavan porsasruuhkatilanteen, jota helpotettiin mm. viemällä porsaita Puolaan. Hyvät viljasadot sekä parantuneet tuotantokustannus-/tuottajahintasuhteet poistivat porsasruuhkan syyskuussa ja loppuvuoden tuotantoketju toimi hyvin. Joulukuussa tuottajamme vastasivat jälleen kerran hyvin sianlihan kysyntäpiikkiin, ja joulukinkku-toimitukset pelasivat kuluttajille moitteettomasti.

Atria hankki vuonna 2013 sianlihaa yhteensä noin 78 miljoonaa kiloa, jossa edellisvuoteen lisäystä oli noin 0,5 miljoonaa kiloa.

AtriaSika -palvelu

AtriaSika -palvelun päätehtävänä on laadukkaan suomalaisen raaka-aineen saannin turvaaminen Atrialle. Tavoitteen saavuttamiseksi käytännön tekemisiämme ohjaa tilatason tuottavuuden kehittämi-

nen yhdessä tuottajiemme kanssa. Osamisen ja tiedon jakaminen, raporttien sekä seurantojen rakentaminen, rehuratkaisujen sekä oikeiden rehujen tarjoaminen kuuluvat olennaisena osana tuottavuuden kehittämistyöhömmme.

Vuoden 2013 pääteemana oli ohjata tuottajien ja meidän väliset keskustelut niihin asioihin, joihin me pystymme yhdessä vaikuttamaan. Keskustelut markkinatilanteista ja tukipoliittisista ratkaisuista ovat tärkeitä, mutta niihin vaikuttaminen AtriaSika -palvelun ja tuottajien välisissä keskusteluissa on mahdotonta.

Kehitystyö 2013

Vuonna 2012 aloitetuista kehityshankkeista etenkin tuotannon ennustettavuus ja ketjuohjaus toivat merkittävää parannusta. Tämä näkyi mm. siinä, että teurastukset sujuivat tuottajienkin näkökulmasta hyvin loppuvuoden 2013 aikana. Lihan laatuun ja haluttavuuteen liittyviä asioita tutkittiin läpi vuoden. Tuloksia nähdään tulevina vuosina. Atrian valitseman genetiikan jalkauttaminen eteni ja ensimmäisiä konkreettisia tuloksia näiden vaikutuksista tiloilla saimme loppuvuoden aikana. Tulokset olivat myönteisiä, joskin otosmäärät ovat vielä liian pieniä isojen päätelmien tekemiseksi. Luotamme kuitenkin, että genetiikka tulee tukemaan tilatason tuottavuutta ja kannattavuutta.

Vuoden 2013 aikana aloitimme monta sisäistä kehitysohjelmaa, joiden tulokset alkavat näkyä tiloilla kevään 2014 aikana. Uudistamme tuottajasopimuksen hinnoitteluihin, kehitämme tilojen kehityskäytien sisältöä, lisäämme tilatason raportoinnin kattavuutta ja ennen kaikkea olemme koko henkilöstön voimin entistä aktiivisempia tuottajien suuntaan.

Tuottajia vuoden 2013 aikana tapasimme mm. Pekoniakatemia koulutuspäivillä, pienryhmätapaamisissa, Seinäjoen maatalousnäyttelyllä sekä FarMeri-risteilyllä.

2012 päivitetty tuotannon tavoitteet pysyivät ennallaan:

- Lihasian päiväkasvu 1000 g päivässä
- 30 vieroitettua porsasta emakkoa kohden (tiloista paras neljännes)
- 28 myytyä porsasta emakkoa kohti (tiloista paras neljännes)
- Lihasian rehuhyötysuhde 2,6 ry lisäkasvukiloa

Tavoitteet ovat haastavia, mutta saavutettavissa. Jo tällä hetkellä osa tiloistamme ylittää tavoitelukuihin. Tätä tilajoukkoa yhdistää ennakkoluulottomuus uusien asioiden oppimiseen, valtava kehitystarmo sekä halu tehdä pienetkin asiat mahdollisimman hyvin.

AtriaSika -laatu 2013

Panostukset vuonna 2013 etenivät terveydenhuollon kehittämiseksi paremmin koko ketjua palvelevan läpinäkyvän laatu-järjestelmän suuntaan. Työn konkreettiset tulokset alkavat näkyä kuluttajilla saakka 2014 toukokuusta lähtien, jolloin sianlihan kuluttajakaukasiin ilmestyy laatuvarustuksen merkki. Merkki takaa kuluttajalle sen, että liha on tuotettu merkittävästi suomalaista lainsäädäntöä tiukemmin kriteerein. Tämä puolestaan lisää edelleen sianlihan tuotantoketjun positiivista laatueroa keskeisiin eurooppalaisiin kilpailijamaihimme nähden. Suurin toivomus on, että suomalaisen vastuullisen lihantuotannon kriteerit otetaan käyttöön lähitulevaisuudessa, kun hankintalain alaisia raaka-aineen toimituksia kilpailutetaan suomalaisissa yhteisöissä.

Sikaketjumme terveystilanne oli vakaa. Vuonna 2012 päätään noston dysentteriatauti saatiin saneerattua täysin vuoden 2013 loppuun mennessä.



A-TUOTTAJAT OY:N OSAKKEENOMISTAJAT

Atria Oyj
Itikka osuuskunta
Lihakunta
Osuuskunta Pohjanmaan Liha

HALLITUS, TOIMITUSJOHTAJA, TILINTARKASTAJAT

Hallitus

Hallituksen varsinaiset jäsenet:

Timo Komulainen	maanviljelijä, agrologi, Nurmes, hallituksen puheenjohtaja
Esa Kaarto	maanviljelijä, agronomi, Vähäkyrö, hallituksen varapuheenjohtaja
Henrik Holm	maanviljelijä, Uusikaarlepyy
Kjell-Göran Paxal	maanviljelijä, agrologi, Mustasaari
Matti Perälä	johtaja, Nurmo
Pasi Ingalsuo	maanviljelijä, agrologi, Kokkola
Juho Tervonen	maanviljelijä, Paltamo, 18.6.2013 saakka
Veli Hyttinen	maanviljelijä, Pudasjärvi, 18.6.2013 alkaen

Ahti Ritola	maanviljelijä, Jalasjärvi
Mika Niku	maanviljelijä, Haapavesi

Toimitusjohtaja

Jari Leija	Seinäjoki
------------	-----------

Tilintarkastajat

Juha Wahlroos	KHT
Riitta Ulvinen	KHT

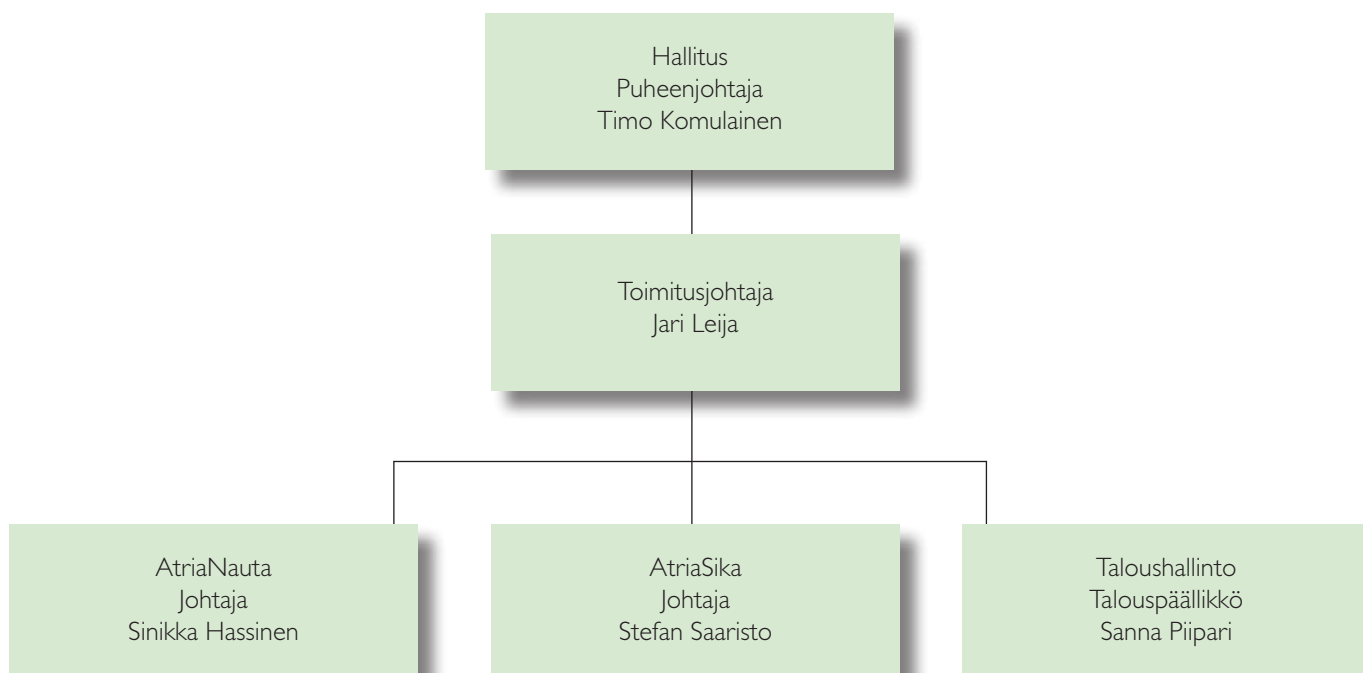
Varatilintarkastaja

PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö, Helsinki

Henkilökohtaiset varajäsenet:

Risto Sairanen,	maanviljelijä, Luumäki
Mika Asunmaa	maanviljelijä, Alavus
Tomas Långgård	maanviljelijä, Övermalax
Jan Anderssen	maanviljelijä, Pedersöre
Mika Ala-Fossi	toimitusjohtaja, Ilmajoki

ORGANISAATIO, YLIN JOHTO (31.12.2013)



TASE, A-TUOTTAJAT OY

(1000 EUR)	31.12.2013	31.12.2012
Vastaavaa		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet	9	12
Sijoitukset		
Osakkeet	354	354
Muut sijoitukset	42	42
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	405	408
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset	6 380	8 087
Lyhytaikaiset saamiset	56 131	54 120
Vastaavaa yhteensä	62 916	62 614
Vastattavaa		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	108	108
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	2 837	2 775
Tilikauden voitto (tappio)	-315	63
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	2 630	2 945
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma	45 000	45 000
Lyhytaikainen vieras pääoma	15 286	14 669
Vastattavaa yhteensä	62 916	62 614

TULOSLASKELMA, A-TUOTTAJAT OY

(1000 EUR)	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
LIKEVAIHTO	99 689	96 346
Liiketoiminnan muut tuotot	689	368
Materiaalit ja palvelut	92 417	89 074
Henkilöstökulut	3 859	3 209
Poistot ja arvonalentumiset	3	4
Liiketoiminnan muut kulut	6 088	5 446
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-1 989	-1 019
Rahoitustuotot ja -kulut	650	1 177
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	-1 339	158
Satunnaiset erät +/-	1 050	0
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-289	158
Tuloverot	-26	-96
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-315	63

RAHOITUSLASKELMA, A-TUOTTAJAT OY

(1000 EUR)

	2013	2012
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	108 980	111 687
Muista tuotoista saadut maksut	689	368
Maksut liiketoiminnan kuluista	-99 126	-104 225
Konsernitilin muutos	-12 427	-9 060
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 884	-1 231
Maksetut rahoituskulut netto	624	986
Maksetut välittömät verot	210	245
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	-1 050	0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Satunnaiset erät	1 050	0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	1 050	0
RAHAVAROJEN MUUTOS	0	0
Rahavarat tilikauden alussa	0	0
Rahavarat tilikauden lopussa	0	0

FINNPIG OY:N TOIMINNASTA

Eläinaineksessa entistä enemmän valinnanvaraa

Vuoden 2013 aikana Finnpigin toiminnassa tapahtui merkittäviä muutoksia, kun eläinaineksen valikoima kasvoi ja sopimuskäytäntö uudistui. DanAvlin emärodot tulivat laajaan käyttöön vuoden alkupuolella, jolloin asiakkaamme voivat valita Norsvinin ja DanAvlin emärotupakettien välillä. Samalla rojaltien maksumuutusta muutettiin. Aiemmin rojalti maksettiin omistajien teuras määrän perusteella, nyt rojalti maksetaan eläinaineksen todellisen käytön mukaan. Uusi toimintamalli on aiempaa oikeudenmukaisempi ja alentaa merkittävästi Finnpigin kustannuksia.

Finnpigin asiakastilojen porsastuotoksen nousu on jatkunut, ja parhaiden tilojen porsastuotos ylitti 30 vieroitettua porsasta emakkoa ja vuotta kohden. Finnpigin eläinaineksen markkinaosuus omistajien sikaketjujen emakoista on lähes 95 %. Uuden isärodot ansiosta lihasikojen päiväkasvu ja lihaksuus kääntyivät nousuun ja rehunkulutus laskuun.

Jalostus

Finnpig irrottautui sianjalostuksesta luopumalla osuudestaan Nordic Genetic -sianjalostusyrityksessä. Finnpig keskittyy ydintehdänsä, eläinaineksen hankintaan ja jalautukseen omistajiensa sikaketjuihin.

Norsvinin emärotupaketti uudistui, kun Nordic Geneticsin yorkshire korvautui hollantilaisen Topigsin yorkshirella. Uuden yorkshiren siemenen myynti alkoi keuhällä 2013 ja ensimmäiset Norsvin-maattisen ja Topigs-yorkshiren risteytysensikot porsivat kesällä 2014. Odotamme emakoiden rakenteen ja kestävyuden paranevan sekä porsastuotoksen nousevan. Lihasikojen päiväkasvuun ja rehuhyötysuhteen odotetaan paranevan myös.

DanAvlin emärotujen siemenen myynti laajeni vuoden 2013 alussa ja ensimmäiset DanAvl-sukuiset ensikot ovat



porsineet keuhällä 2014. DanAvlin emärodot nostavat edelleen porsastuotosta ja ensikoiden rakenne paranee. Odotamme myös lihasikojen päiväkasvuun ja rehuhyötysuhteen paranevan DanAvlin emärotujen myötä.

Ensimmäiset DanAvl duroc -kolmirotuporsaat teuras tettiin kesällä 2013. Duroc nostaa selvästi lihasikojen päiväkasvuun, parantaa rehuhyötysuhtetta ja nostaa lihaksuutta. Teurasparttioissa saavutetaan yhä useammin yli kilon päiväkasvuja. Toukokuusta 2014 lähtien yli puolet Finnpigin omistajien teuras tamista lihasioista on duroc-risteityksiä. Kun duroc tunnetaan erityisesti hyvästä lihan syöntilaadusta, voimme odottaa entistä maukkaampaa sianlihaa!

Keinosiemennys

Eläinaineksen toimittajat haluavat varmistaa rojaltimaksujen saannin ja estää eläinaineksen valumisen kilpailijoiden käyttöön. Tämän vuoksi Finnpigin oli tehtävä kirjalliset sopimukset kaikkien siemenen ostajien kanssa. Toimintamalli oli Suomessa uusi, mutta sopimukset saatiin pääsääntöisesti tehtyä aikataulun mukaisesti. Finnpig raportoi eläinaineksen toimittajille kuukausittain itseuudistuksessa olevien emakoiden määrän, duroc-siemenen myyntimäärän ja uudiseläinten myyntimäärät.

Emakoiden itseuudistustilat ovat joiltakin osin käyttäneet kallista emärotujen sie-

mentä ylimäärin. Neuvonnan avulla jalostussiemenen käyttö on pyritty ohjaamaan optimaaliselle tasolle. Tämän vuoksi jalostussiemenen myynti laski edellisestä vuodesta. Tuotantossiemenen myyntimäärä oli ensimmäisellä vuosipuoliskolla alle edellisen vuoden, mutta toisella puoliskolla ylitettiin edellisen vuoden taso. Tuotantossiemenen myyntimäärä on jatkunut hyvällä tasolla todennäköisesti seurauksena duroc-risteitysten hyvistä tuotostuloksista.

Tulevaisuuden näkyvät

Finnpig on saanut rakennettua valmiiksi eläinaineksen hankinta- ja jalautusketjun kahdelta kansainvälisesti menestyneeltä ja kilpailukykyiseltä eläinaineksen toimittajalta. Jatkamme yhteistyötä Norsvinin ja DanAvlin kanssa. Asiakkaiden valinnat ratkaisevat, kumman toimittajan eläinaineksen käyttö tulee kasvamaan.

Finnpigin tehtävänä on hankkia omistajiensa sopimustuottajille parasta mahdollista eläinainesta turvallisesti ja kilpailukykyiseen hintaan. Finnpig jatkaa erilaisten rotuvertailujen tekemistä, jotta osaamme tarjota asiakkaillemme parhaimmat mahdolliset rotuyhdistelmät. Lähinnä tullaan selvittämään käytössä olevien emärotujen lihasikaominaisuuksia. Emärotujen porsastuotannon tuotostuloksista saadaan muutaman vuoden sisällä käytännön kokemusta. Myös isärotujen kehitystä seurataan tiiviisti.

*Heikki Hassinen
toimitusjohtaja
Finnpig Oy*



Kuvapoimintoja juhluvuoden tapahtumista



**YHTEISTÄ
NÄKÖKULMAA
JO 110 VUOTTA**



Kesällä 2013 Lihakunta järjesti tuottajilleen 10 grilli-iltaa eri puolilla osuuskunnan toimialuetta. Niissä vieraili noin 1200 tuottajaa perheenjäsenineen. Tilaisuuksissa hyvä ruoka oli pääosassa. Viereisessä kuvassa Lihakunnan hallituksen puheenjohtaja Timo Komulainen ja toimitusjohtaja Reijo Flink esittelevät, kuinka komeasti illan ”pääeväs” grillipossu oli valmistettu.

Yläkuva on Leppävirralta, alakuva Kainuusta Jormuan lavalta ja viereisen sivun yläkuva Iisalmen Kyllikinrannassa vietetystä grilli-illasta.

Jokaisen grilli-illan ohjelmaan kuului myös Farmeri-risteilyn arvonta ja tietysti hyvää tanssimusiikkia.





Sidosryhmille järjestettiin oma juhla joulukuussa Kuopion Scandic hotellissa. Kutsuvieraita paikalla oli noin 270. Juhlapuheen piti keskustapuolueen puheenjohtaja Juha Sipilä. Reijo Flink kertasi kuvin ja sanoin Lihakunnan monivaiheista historiaa. Tapah-tumassa muistettiin ansiomerkein ja Lihakunnan standarein lukuisia Lihakunnassa pitkän päivätyön tehneitä työntekijöitä, hallinnon ja sidosryhmien edustajia. Vieressä yksi ryhmä palkittuja. Alakuvassa Lihakunnan toimitusjohtajana vuosia toiminut Paavo Jauhiainen. Kuvat Kuopion juhlasta: Risto Antikainen.





Käyntiosoite:
Ankkuritie 2
KUOPIO

Postiosoite:
PL 147
70101 KUOPIO

Puhelin: 020 472 7111
Faksi: (017) 156 309
www.lihakunta.fi

