

VUOSIKATSAUS 2011

LIHAKUNTA



SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus	s. 3
Hallitus ja hallintoneuvoston puheenjohtajat	s. 4
Lihakunnan jäsenmäärä vaaliipiireittäin vuosina 2010–2011	s. 5
Keskeisiä tunnuslukuja Lihakunnasta	s. 6
Hallituksen toimintakertomus	s. 8
Jäsenistö ja hallinto	s. 9
Tuloslaskelma	s. 11
Tase	s. 12
Rahoituslaskelma	s. 13
Tilinpäätöksen liitetiedot	s. 14
Ylijäämän käsittely	s. 16
Tilinpäätösmerkintä	s. 16
Tilintarkastuskertomus	s. 16
Hallintoneuvoston lausunto	s. 17
Atria Oyj:n toiminnasta	s. 18
A-Tuottajat Oy:n ja A-Rehu Oy:n toiminnasta	s. 20
Finnpig Oy:n toiminnasta	s. 28

Julkaisun kuvat

Kansikuva, sivu 22, 23 ja 30–31: Jarkko Haarla

Sivu 2, 18, 19 ja 20: Atrian kuva-arkisto

Sivu 3, 4, 9 ja 10: Hannu Miettinen

Sivu 28: Finnpig Oy:n kuva-arkisto

Sivu 29: A-Tuottajat Oy:n kuva-arkisto



Hyvä ruoka – parempi mieli

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Lihakunta on perustettu 1903 Kuopiossa. Lihakunnan tärkein tehtävä on hoitaa jäsenistön etuja ja näkökulman esilläoltoa atrialaisessa yritysperheessä hallinnoimalla osaltaan Atriaa, A-Tuottajia ja A-Rehua. Lihakunnan on myös hoidettava jäsensuhteita ja ylläpidettävä hyviä yhteistyösuhteita alalla toimiviin eri organisaatioihin.

Osuuskunnan jäsenmäärä laski edelleen ja nyt edellisvuosia nopeammin. Osuuskunnalla on jäseninään vain sääntöjen mukaiset aktiivituottajat. Ei aktiivituottajaksi on laskettu jäsenet, jolla ei ole ollut toimituksia osuuskuntaan kahden edellisen täyden kalenterivuoden aikana. Uudet säännöt mahdollistavat tiukemmankin tulkinnan, mutta näin on toistaiseksi toimittu. Hallituksen päätöksellä erotettiin vuoden lopulla 179 toimimatonta jäsentä. Lisäksi ero myönnettiin 212 tuottajalle. Vuoden 2011 lopussa osuuskunnan jäsenmäärä oli 3999, edellisvuoden lopussa 4408. Uusia jäseniä, sukupolvenvaihdoksia ja muita siirtoja oli yhteensä 62 kpl. Laskua jäsenmäärässä oli 409 kpl eli 9 %. Osuuskunnan jäsenillä on nettovarallisuutta osuuskunnassa 4,9 kertaa nimellisarvoa enemmän. Se on osalle jäsenistä edelleen merkittävä veroetu, mutta sen merkitys on laskenut viime vuosina Atrian osakekurssin voimakkaan laskun myötä.

Osuuspääomaa oli vuoden vaihteessa noin 9.062.194 miljoonaa euroa, nettovähennystä edellisvuodesta noin 325.429 euroa. Osuuspääoma laski nyt kolmantena vuonna peräkkäin ja se on huolestuttava kehitys. Sinällään sillä ei ole suurta merkitystä osuuskunnan talouteen, mutta laskeva suunta kertoo kuitenkin tuotannon kehittymisestä osuuskunnan alueella ja jäsenten kyvystä maksaa osuuspääomaa. Lihakunnan omavaraisuus oli vuodenvaihteessa 90,7 % (93,2 %). Lihakunta maksoi toukokuussa vuoden 2010 osuuspääomalle 5 prosentin koron.

Osuuskunnan osakeomistus Atrian osakkeista oli vuodenvaihteessa 27,80 % ja äänistä 39,64 %. Osakkeita oli 31.12.2010 yhteensä 7.858.997 kpl. Atrian osakkeita hankittiin kertomusvuoden aikana lisää 400.000 kpl. Osuuskunta on Atrian toiseksi suurin omistaja. Osuuskunnan uudet säännöt tulivat voimaan 6.7.2011.

Atrian syksyllä 2010 ilmoittama suunnitelma ja kevään 2011 päätös lopettaa nautateurastamo Kuopiosta puhutti sekä jäsenistöä että hallintoa hyvin runsaasti vielä keväällä 2011. Päätös kuitenkin todettiin Atrian puolelta lopullisesti tehdyksi ja siihen ratkaisuun oli tyytyminen. Osuuskunnan jäsenistö odottaakin uudelta Kauhajoen teurastamolta hyvää toimintakykyä, kun se valmistuu 2013 alkupuolella. Osuuskunta otti hoidettavakseen Oy Feedmix Ab:n ja Kiinteistö Oy Rehukanavan kirjanpidon ja taloushallinnon. Niiden lisäksi osuuskunta hoitaa Best Inn Oy:n kirjanpidon ja taloushallinnon. Osuuskunta vahvisti sidosryhmäyhteisyyttä solmimalla yhteistyösopimuksen MTK-liittojen kanssa.

A-Tuottajat ja A-Rehu

Alkutuotantoon keskittyneet Atrian tytäryhtiöt pärjäsivät viime toimintavuonna hieman kaksijakoisesti, erityisen hyvin meni rehuliiketoiminnassa. A-Rehu Oy kykeni edelleen kasvattamaan markkinaosuuttaan ja sen liikevaihto kipusi jälleen uuteen ennätykseen ollen 63,7 miljoonaa euroa. A-Rehun markkinaosuus kasvoi niin idässä kuin lännessäkin. Erityisen ilahduttavaa on ollut nautarehujen markkinaosuuden kova kasvu. Se on mahdollistanut rehutehtaiden pyörittämisen kolmessa vuorossa. A-Rehun suosimat komponenttiruokintaratkaisut lisäävät myös osuuttaan kaiken aikaa.

Lihamarkkinat olivat kotimaassa nousussa. Lihan kulutus kasvoi jo vuonna 2010 kolme prosenttia ja myös viime vuodelle saatiin kirjata sama kasvu. Kuluttajien kiinnostus vähähiilihydraattiseen ruokavalioon nousi voimakkaasti ja siinä on lihalla hyvin keskeinen rooli. Lihan ja lihavalmisteiden kulutus on ollut koko 2000-luvun kovassa kasvussa lukuun ottamatta vuotta 2009. Suomalaiset kuluttivat vuonna 2011 lihaa 400 (388) miljoonaa kiloa, lisäystä +3 %. Lihan tuotanto kasvoi 1 % ollen 387 Mkg. Sianlihan tuotanto oli 202 (203) Mkg (-1 %) ja kulutus 196 (187) Mkg (+5 %), naudanlihan tuotanto 83 (82) Mkg (+1 %) ja kulutus 99 (98) Mkg (+1 %), siipikarjan tuotanto 101 (96) Mkg (+5 %) ja kulutus 99 Mkg (+2 %) ja lampaanlihan tuotanto 0,9 (0,7) Mkg (+29 %) ja kulutus 3,6 (2,8) Mkg (+27 %). Atrian hankintaosuudet vuonna 2011 olivat seuraavat: sika 41,7 (43,0) %, nauta 42,5 (43,0) %, siipikarja 36,3 (38,6) % ja yhteensä kaikki lihalajit 40,3 (41,8) %. Atrian hankintaosuus pieneni 1,5 % edellisvuodesta. Atrian porsasvälityksen osuus kasvoi hieman ollen 47,9 (47,5) %, mikä tarkoitti 720 789 (724 999) välitettyä porsasta. Porsaiden välitys koko maassa siis laski 2,1 %. Vasikoita välitettiin 59 887 (60 953) kpl ja välitysosuudet olivat seuraavat: ternivasikka 55,7 (58,1) %, pihvivasikka 52,3 (52,8) % ja normaali välitysvasikka 32,6 (32,9) %. Vasikkavälitys laski aavistuksen, terneissä eniten.

Atria

Atrian vuosi alkoi toimitusjohtajan vaihdolla. Helmikuun lopussa Matti Tikkakoski siirtyi sivuun ja yhtiön johtoon vaihdettiin talossa pitkään työskennellyt varatoimitusjohtaja Juha Gröhn. Hänen tilalleen varatoimitusjohtajaksi nimitettiin myöskin Atriassa pitkään työskennellyt ja viime vuodet Venäjän liiketoimintaa johtanut Juha Ruohola. Ruohola oli 90-luvun lopulla Lihakunnan toimitusjohtajana, mistä hän siirtyi Atrian palvelukseen. Atrian Venäjän liiketoimintoja lähti johtamaan Jarmo Lindholm. Atrian talousjohtaja siirtyi johtamaan Skandinavian liiketoimintoja ja hänen tilalleen konsernin talousjohtajaksi nimitettiin Atrian Suomen talousjohtaja Heikki Kyntäjä. Atria lähti hakemaan uutta puhtia toimintoihin vanhoilla ja tutuilla sotaratsuilla. He saivat yhtiön johtoonsa varsin vaikeassa tilanteessa. Elintarvikealalla kannattavuudessa on valtavia haasteita ja Atriaa ovat vuosikauden vaivanneet tappiolliset Venäjän liiketoimet. Myös lihantuotannon voimakkaasti nouseva kustannuskehitys on omiaan ollut lisäämään paineita koko ketjun menestymiselle. Yhtiön toiminta keskittyikin vaihdosten jälkeen perustoimintojen hoitamiseen, uuden strategian hakemiseen sekä kulujen karsimiseen kovalla kädellä. Atrian vuosi oli kaiken kaikkiaan vaikea ja uuden suunnan hakeminen on välttämätöntä.

Kiitän osuuskunnan jäsenistöä, hallintoa ja osuuskunnan asioita hoitaneita toimihenkilöitä sekä sidosryhmiä kuluneesta vuodesta ja toivon menestystä vuodelle 2012. Toivotan erityistä onnea Atrian johdolle ja hallitukselle. Haasteet ja odotukset on suuret.

Reijo Flink
toimitusjohtaja



HALLITUS JA HALLINTONEUVOSTON PUHEENJOHTAJAT



Timo Komulainen
(hallituksen puheenjohtaja)
Puh. 0440 170 813
s-posti:
timo.komulainen@atria.fi
Jokiniementie 5
75500 NURMES



Reijo Flink,
toimitusjohtaja
(hallituksen
varapuheenjohtaja)
Puh. 040 510 6009
s-posti: reijo.flink@atria.fi
Tervatynnyri 4 A
60200 SEINÄJOKI



Ari Varis
(hallintoneuvoston
puheenjohtaja)
Puh. 0400 966 184
s-posti: ari.varis@atria.fi
Kumpulantie 48
86800 PYHÄSALMI



Juha Partanen
(hallintoneuvoston
varapuheenjohtaja)
Puh. 0500 189 212
s-posti: juha.partanen@atria.fi
Korppisentie 27
72430 PIELAVESI



Tuomo Heikkilä
Puh. 0440 583 263
s-posti:
tuomo.heikkila@atria.fi
Eteläkyläntie 528
85100 KALAJOKI



Veli Hyttinen
Puh. 0400 124 994
s-posti: veli.hyttinen@atria.fi
Kalliontie 4
92910 TAVASTKENKÄ



Pekka Parikka
Puh. 040 512 7935
s-posti: pekka.parikka@atria.fi
Ahonkuja 140
48710 KARHULA



Juho Tervonen
Puh. 040 539 1927
s-posti: juho.tervonen@atria.fi
Raappananmäentie 100
88300 PALTAMO



Tomi Toivanen
Puh. 050 517 3249
s-posti: tomi.toivanen@atria.fi
Hamulantie 103
71890 HAMULA

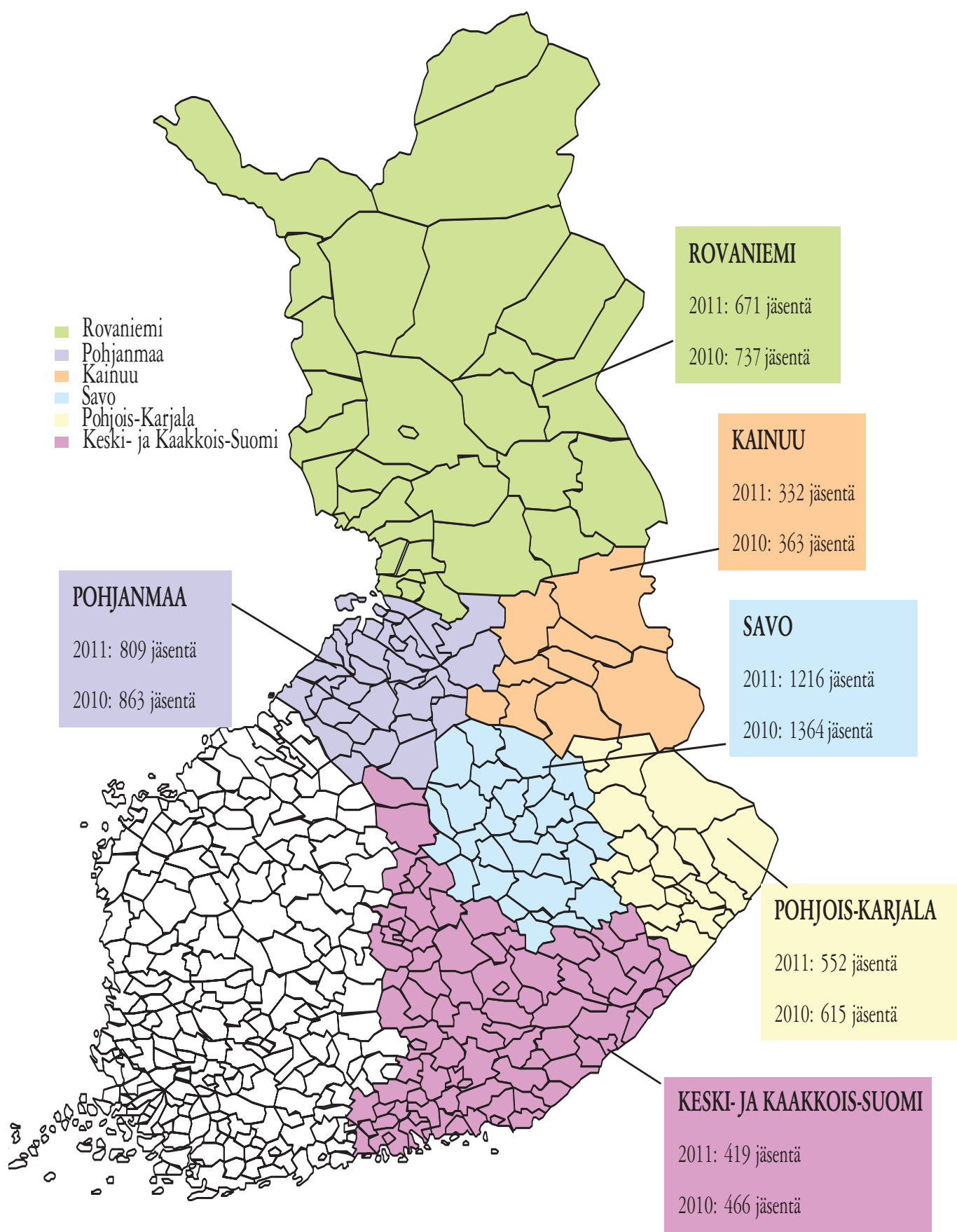


Sanna Hartikainen
talouspäälikkö
(hallituksen ja hallinto-
neuvoston sihteeri)
Puh. (017) 156 201,
050 545 3157
s-posti:
sanna.hartikainen@atria.fi
Lihakunta
PL 147
70101 KUOPIO

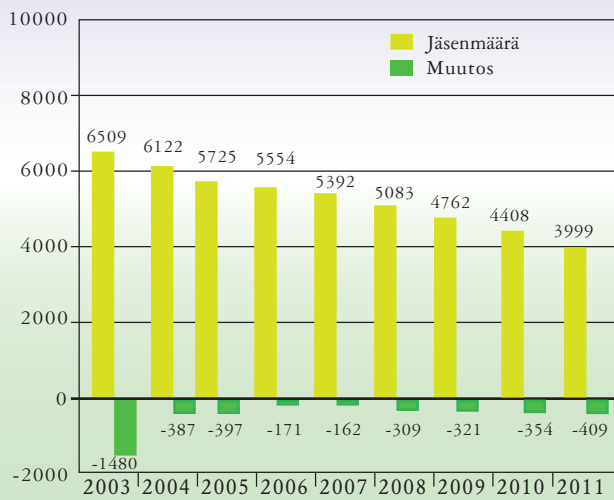


Teresa Lindström
Assistant Controller
Puh. (017) 156 230,
050 367 8539
s-posti:
teresa.lindstrom@atria.fi
Lihakunta
PL 147
70101 KUOPIO

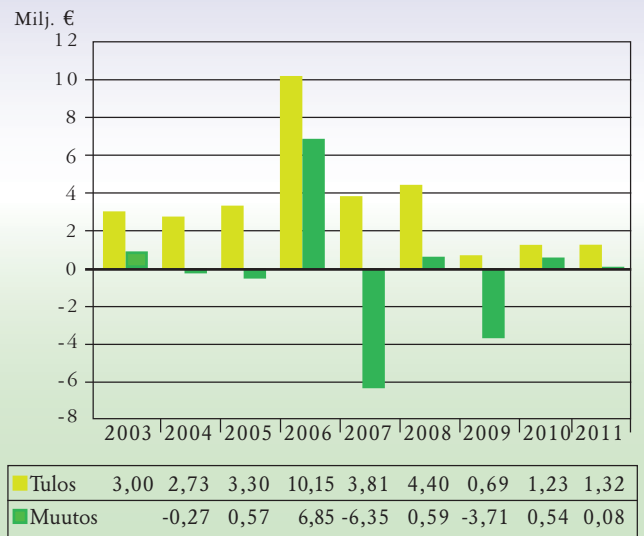
LIHAKUNNAN JÄSENMÄÄRÄ VAALIPIIREITTÄIN VUOSINA 2010–2011



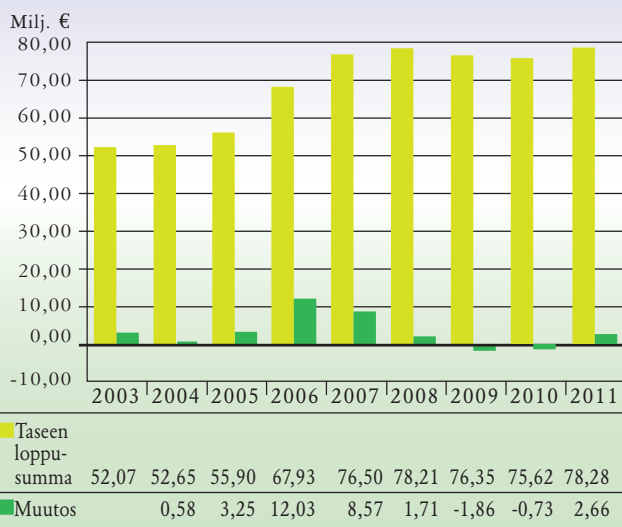
Lihakunnan jäsenmäärän kehitys 2003 - 2011



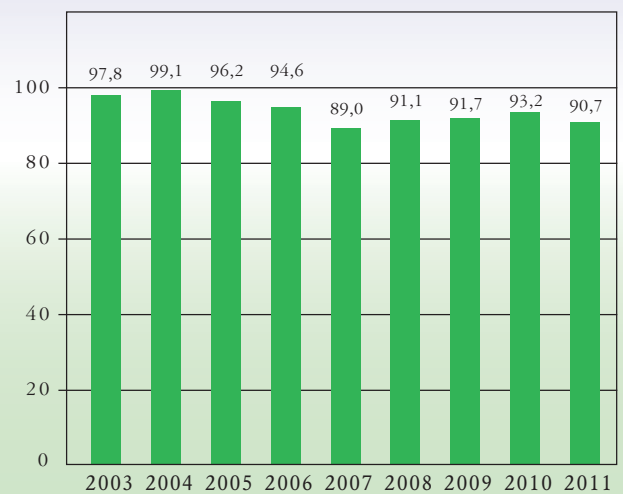
Lihakunnan tuloksen kehitys 2003 - 2011



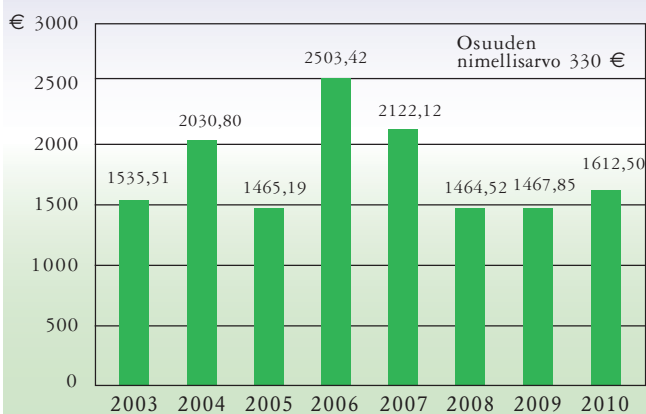
Lihakunnan taseen kehitys 2003 - 2011



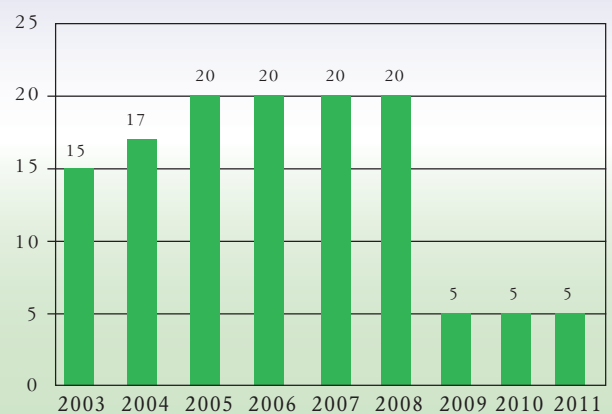
Lihakunnan omavaraisuusluvut 2003 - 2011 (%)



Lihakunnan osuuskorvausten vertailuarvot verotuksessa 2003 - 2010



Lihakunnan osuuspääoman koron kehitys 2003 - 2011 (%)





HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Osuuskunnan toiminta

Lihakunta, Y-tunnus 0171420-8, kotipaikka Kuopio.

Osuuskunnan tarkoituksena ja toimialana on jäsenten maatalouden tukemiseksi harjoittaa teuraskarjan hankintaa, teurastamotoimintaa ja lihanjalostusta itse ja/tai tytär- tai osakkuusyritysten välityksellä sekä muutoinkin tukea ja kehittää jäsentensä lihantuotantoa. Osuuskunta voi toimialan puitteissa laajentaa liiketoimintaansa muille maa- ja karjataloutta edistäville, tukeville ja palveleville aloille.

Osuuskunnan omistajina 31.12.2011 oli 3999 jäsentä ja heillä uusien 6.7.2011 rekisteröityjen sääntöjen mukaisia osuuksia 47.960 kpl.

Lihakunnan osakkuusyritykset ovat Atria Oyj (Lihakunnan osuus osakkeista 27,80 % ja äänistä 39,64%), Kiinteistö Oy Rehukanava (50 %), Oy Feedmix Ab (20,3 %), Kiinteistö Oy Itkanmäki (41%) ja rehuyhtiö A-Rehu Oy (20 %).

Osuuskunnan lihanhankinnan hoiti Atria Oyj:n tytäryhtiö A-Tuottajat Oy. Toimitusjohtaja on yhteinen Itikka osuuskunnan kanssa ja muuta henkilöstöä Lihakunnalla on kaksi. Lihakunnan henkilöstö hoiti ostopalvelusopimuksella myös Best-In Oy:n, Oy Feedmix Ab:n ja Kiinteistö Oy Rehukanavan talouhallinnon sekä Atria Suomi Oy:n valmisruokatuotannon kirjanpidon.

Lihakunnan toiminta keskittyi jäsensuhteiden ja sijoitusten hoitoon sekä lihanhankintaa tukeviin toimintoihin.

Lihakunnan hallintoneuvoston puheenjohtaja vaihtui 22.2.2011 ja uusi puheenjohtaja on Ari Varis.

Lihakunnan edustajisto piti ylimääräisen kokouksen Kalajoella 22.2.2011 ja varsinaisen kokouksen 5.4.2011, jossa hyväksyttiin osuuskunnan uudet säännöt. Säännöt astuivat voimaan 6.7.2011 ja osuuskunnan jäsenten osuudet päivitettiin uusien sääntöjen mukaisiksi 30.11.2011.

Atria Oyj:n hallitus ilmoitti 26.1.2011 sulkevansa Kuopion teurastamon ja keskittävänsä nautateurastuksen Kauhajoelle. Tämä päätös puhutti vuoden aikana hallintoa ja jäsenistöä, mutta se ei kuitenkaan vaikuta Lihakunnan tai sen jäsenten talouteen heikentävästi.

Osuuskunnan taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut

	2011 (12 kk)	2010 (12 kk)
Liiketoiminnan tuotot (1.000 €)	199,7	188,2
Liikevoitto (1.000 €)	-662,5	-635,0
Rahoitustuotot ja -kulut (1.000 €)	1 979,5	1 868,5
Tulos ennen satunnaisia eriä (1.000 €)	1 317,0	1 233,5
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (1.000 €)	1 317,0	1 233,5
Oman pääoman tuotto (ROE) %	1,9	1,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	1,8	1,7
Omavaraisuusaste %	90,7	93,2
Henkilöstön määrä keskimäärin	2	2

Liiketoiminnassa tapahtuneet olennaiset muutokset

Lihakunta lisäsi tilikaudella omistustaan Atria Oyj:ssä 400.000 osakkeella. Osuuskunnan omistusosuus Atria Oyj:stä 31.12.2011 oli 27,80 %.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen sekä arvio tulevasta kehityksestä

Lihakunnan edustajiston vaalit pidetään 1.2–8.5.2012 välisenä aikana. Vaaleissa valitaan 60 edustajiston jäsentä. Uusien sääntöjen mukaisesti toimitusjohtaja ei enää kuulu hallitukseen ja hallituksen varapuheenjohtajaksi valittiin Tomi Toivanen. Omistusyhteisyritysten rakenteellisten muutosten ei uskota vaikuttavan Lihakunnan toimintaan ja talouteen.

Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Osuuskunnan toiminnan ja talouden riskit koostuvat pääosin Atria Oyj:n ja A-Rehu Oy:n toiminnan ja tuloksen kehityksestä.

Hallituksen ehdotus voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää kertyneen ylijäämän 15.877.239,97 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 1.317.019,60 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- vararahastoon siirretään 8.885.337,26 euroa
- tilikauden alun maksetulle osuuspääomalle maksetaan korkoa 5 prosenttia
- loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämätileille

Tiedot osuuskunnan hallituksesta, toimitusjohtajasta ja tilintarkastajista ovat sivulla 10.

JÄSENISTÖ JA HALLINTO

JÄSENISTÖ

Toimintavuoden lopussa 31.12.2011 Liha-kunnalla oli jäseniä 3999 ja heillä oli osuuk-
sia yhteensä 47 960 kappaletta..

EDUSTAJISTO

Lihakunnan edustajiston varsinainen ko-
kous pidettiin Kuopiossa 5.4.2011. Koko-
uksen puheenjohtajana toimi Pekka Kokko-
nen Juuasta ja sihteerinä Kari Lehto Peller-
vo-Seurasta. Edustajisto piti myös ylimää-
räisen kokouksen Kalajoella 22.2.2011.

Edustajiston kokoonpano oli tilikauden
lopussa seuraava:

SAVO (25 edustajaa)

Niskanen Antti	Isalmi
Ronkainen Markku	Nilsä
Kurtelius Ari-Pekka	Vieremä
Pekkarinen Ville	Kuopio
Kuosmanen Tuula	Nilsä
Nieminen Juha	Kiuruvesi
Toivanen Sakari	Juankoski
Väänänen Jarno	Sonkajärvi
Pasanen Jari	Varpaisjärvi
Liimatainen Mirva	Tervo
Pentikäinen Päivi	Nilsä
Kumpulainen Tuomo	Vieremä
Leskinen Jari	Nilsä
Väänänen Seppo	Maaninka
Jääskeläinen Juhani	Isalmi
Räsänen Pekka	Kaavi
Hakulinen Lahja	Pielavesi
Puurunen Erkki	Lapinlahti
Oinonen Maria	Siilinjärvi
Ylönen Vivili	Pieksämäki
Pöyhönen Ari	Suonenjoki
Toivonen Lauri	Kiuruvesi
Räsänen Anitta	Leppävirta
Lipponen Arja	Pielavesi
Manninen Petri	Pieksämäki

POHJOIS-KARJALA (11 edustajaa)

Martikainen Ari	Polvijärvi
Timonen Antti	Kitee
Säämänen Olli	Nurmes
Pennanen Pasi	Liperi
Makkonen Urho	Rääkkylä
Kokkonen Pekka	Juuka
Willman Markku	Joensuu
Kettunen Reino	Lieksa
Hirvonen Markku	Rääkkylä

Sarasoja Esa
Suoninen Pekka

Valtimo
Liperi

KAINUU (7 edustajaa)

Ronkainen Markku	Paltamo
Korhonen Pasi	Sotkamo
Kärnä Antero	Kuhmo
Piirainen Mika	Kuhmo
Pikkarainen Eero	Kajaani
Keränen Hannu	Ristijärvi
Kemppainen Jukka	Kajaani

POHJANMAA (15 edustajaa)

Hyry Hannu	Kalajoki
Kauranen Pekka	Piippola
Lähdemäki Mika	Nivala
Kääriälä Jarkko	Alavieska
Törmikoski Jari	Vihanti
Karjalainen Esa	Vaala
Holopainen Päivi	Kärsämäki
Ruuttula Merja	Sievi
Leiviskä Sanna	Pyhäntä
Salomaa Raimo	Haapajärvi
Kiljala Markku	Reisjärvi
Rikkola Jaakko	Utajärvi
Väärälä Sami	Muhos
Tamminen Tuomo	Raahe
Ojantakanen Jukka	Rantsila

ROVANIEMI (14 edustajaa)

Posio Marko	Posio
Määttä Auvo	Kuusamo
Pesola Martti	Tervola
Palovaara Pertti	Kolari
Haukivaara Pentti	Taivalkoski
Häättylä Pentti	Sodankylä
Mölläri Sakari	Rovaniemi
Kosamo Timo	Pudasjärvi
Arola Hannu	Salla
Piekkari Marko	Kittilä
Hallikainen Pekka	Yli-Kiiminki
Kostamo Matti	Kemijärvi
Söderström Anne-Mari	Tornio
Ala-Olli Tervo Pekka	Tervola

KESKI- JA KAAKKOIS-SUOMI (8 edustajaa)

Parvinen Vesa	Parikkala
Jalkanen-Kangas Arja	Konnevesi
Leivonen Vuokko	Viitasaari
Sairanen Risto	Luumäki
Heinonen Jukka	Sysmä
Heikkilä Jukka	Kouvola
Ranta Antti	Sulkava
Kämäräinen Päivi	Rantasalmi



HALLINTONEUVOSTO

Ari Varis, Pyhäsalmi
puheenjohtaja (22.2.2011 alkaen)
Juha Partanen, Pielavesi
varapuheenjohtaja (5.4.2011 alkaen)
Janne Haatainen, Leppävirta
Tiina Hyvönen, Vieremä
Timo Hyvönen, Sotkamo
Hannu Kananen, Kuopio
Markku Koivumäki, Suomussalmi
Merja Korpi, Ylitornio (5.4.2011 alkaen)
Ari Lajunen, Tohmajärvi
Maire Leinonen, Tyrnävä
Päivi Lukkarinen, Pielavesi (5.4.2011 alkaen)
Jukka Mikkonen, Nurmes
Asmo Mikonsaari, Lappeenranta
Teuvo Mutanen, Polvijärvi
Mika Niku, Haapavesi
Pekka Ojala, Kuusamo
Ari Pirkola, Pyhäjoki
Kari Ryösö, Lappeenranta
Tuomo Saahkari, Sodankylä
Jouko Suhonen, Joroinen

HALLITUS

Timo Komulainen, Nurmes
puheenjohtaja
Reijo Flink, Seinäjoki
varapuheenjohtaja
Tomi Toivanen, Siilinjärvi
Tuomo Heikkilä, Kalajoki
Veli Hyttinen, Pudasjärvi (4.4.2011 alkaen)
Veli Koivisto, Ylitornio (4.4.2011 saakka)
Pekka Parikka, Kotka
Juho Tervonen, Paltamo

Kertomusvuoden aikana hallitus kokoon-
tui 10 kertaa. Hallituksen ja hallintoneu-
voston sihteerinä on toiminut talouspää-
likkö Sanna Hartikainen.

TOIMITUSJOHTAJA

Reijo Flink, agrologi, Seinäjoki

VARSINAISET TILINTARKASTAJAT

Pekka Loikkanen, KHT
Arja Ylönen, KHT

VARATILINTARKASTAJAT

PricewaterhouseCoopers Oy
Tapani Kiiskinen, HTM

HALLINNON TARKASTAJAT

Jukka Heinonen Sysmä
Matti Kuittinen Nurmes
Jouni Kemppainen Ristijärvi
Sakari Mölläri Rovaniemi

Varalla:

Jorma Keränen Muhos
Tuula Kuosmanen Nilsä

EDUSTAJAT OSAKKUUS- YRITYKSISSÄ

Atria Oyj:n hallituksessa

Timo Komulainen, Nurmes
varapuheenjohtaja
Tuomo Heikkilä, Kalajoki

Atria Oyj:n hallintoneuvostossa

Ari Pirkola, puheenjohtaja, Pyhäjoki
Teuvo Mutanen, Polvijärvi
Pekka Parikka, Kotka
Veli Hyttinen, Pudasjärvi
Juha Partanen, Pielavesi
Juho Tervonen, Paltamo
Mika Niku, Haapavesi
Tomi Toivanen, Siilinjärvi

A-Rehu Oy:n hallituksessa

Timo Komulainen, Nurmes
puheenjohtaja
Reijo Flink, Seinäjoki

Oy Feedmix Ab:n hallituksessa

Reijo Flink, Seinäjoki
puheenjohtaja
Timo Komulainen, Nurmes

Kiinteistö Oy Itkanmäen hallituksessa

Reijo Flink, Seinäjoki,
puheenjohtaja

Kiinteistö Oy Rehukanavan hallituksessa

Reijo Flink, Seinäjoki
puheenjohtaja
Timo Komulainen, Nurmes
Sanna Hartikainen, Kuopio

A-TUOTTAJAT OY:N HALLITUKSESSA

Timo Komulainen, Nurmes
puheenjohtaja
Juho Tervonen, Paltamo

Lihakunnan hallintoneuvosto sekä toimitusjohtaja ja hallintoneuvoston sihteerit yhteiskuvassa keväällä 2012.



TUOSLASKELMA

EUR		1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2010
	Liite		
LIKEVAIHTO		0	0
Liiketoiminnan muut tuotot	2.1	199 734	188 244
Henkilöstökulut yhteensä	2.2	-356 470	-348 088
Liiketoiminnan muut kulut		-457 142	-426 583
Poistot	2.3	-48 618	-48 618
LIKEVOITTO		-662 497	-635 045
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2.4	1 979 517	1 868 497
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		1 317 020	1 233 452
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		1 317 020	1 233 452
Tuloverot		0	0
TILIKAUDEN VOITTO		1 317 020	1 233 452

TASE

EUR	Liite	31.12.2011	31.12.2010
Vastaavaa			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	3.1		
Ennakkomaksut		0	0
Atk-ohjelmat		40 515	89 134
Aineelliset hyödykkeet	3.2		
Maa- ja vesialueet		1 903 604	1 903 604
Sijoitukset	3.3		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		71 055 394	68 735 764
Muut osakkeet ja osuudet		113 081	113 081
Sijoitukset yhteensä		71 168 476	68 848 846
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Saamiset			
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	3.4	4 918 760	4 658 543
Rahat ja pankkisaamiset		253 567	121 415
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>78 284 922</u>	<u>75 621 541</u>
Vastattavaa			
OMA PÄÄOMA	3.5		
Osuuspääoma		9 062 194	9 387 623
Vararahasto		46 042 590	44 079 236
Käyttörahassto		0	0
Edellisten vuosien ylijäämä		14 560 220	15 761 202
Tilikauden ylijäämä		1 317 020	1 233 452
Oma pääoma yhteensä		70 982 025	70 461 513
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikaiset velat yhteensä	3.6	5 522 423	3 125 279
Lyhytaikaiset velat yhteensä	3.7	1 780 474	2 034 749
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		<u>78 284 922</u>	<u>75 621 541</u>

RAHOITUSLASKELMA

EUR	2011	2010
Liiketoiminnan rahavirta		
Myynnistä saadut maksut	-32	-20 533
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	199 734	188 244
Maksut liiketoiminnan kuluista	-802 180	-743 355
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-602 478	-575 644
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-98 221	-52 856
Saadut korot liiketoiminnasta	69 751	44 930
Saadut osingot liiketoiminnasta	1 864 749	1 864 749
Maksetut välittömät verot	0	0
Liiketoiminnan rahavirta ennen satunnaisia eriä	1 233 801	1 281 179
Omistusyhteisyritysten saamis- ja velkaerien rahavirta	-764 884	218 946
Liiketoiminnan rahavirta (A)	468 917	1 500 125
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	0	0
Investoinnit muihin sijoituksiin	-2 319 630	0
Saadut osingot sijoituksista	140 764	15 343
Investointien rahavirta (B)	-2 178 866	15 343
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen nostot ja takaisinmaksut	2 638 609	-1 179 204
Maksetun osuuspääoman muutokset tilikaudella	-325 429	-279 921
Maksetut osuuspääoman korot ja muu voitonjako	-471 079	-471 600
Rahoituksen rahavirta (C)	1 842 101	-1 930 725
Rahavarojen muutos (A + B + C)	132 152	-415 257
Rahavarat tilikauden alussa	121 415	536 672
Rahavarat tilikauden lopussa	253 567	121 415
Rahavarojen muutos	132 152	-415 257

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yleiset tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten ja muiden määräysten mukaisesti (FAS).

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Poistot tehdään seuraavan poistosuunnitelman mukaisesti:

Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet 3 v

Sijoitusten arvostus

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat julkisesti noteerattujen yhtiöiden osakkeet on arvostettu hankintamenoa. Lihakunnan hallituksen mukaan Atria Oyj:n osakkeet ovat pitkäaikainen strateginen sijoitus, jossa tietyn hetken markkina-arvolla ei ole vaikutusta sen kirjanpitokäsittelyyn ja mikäli yhtiö haluaisi luopua merkittävästi omistuksestaan (27,80 %), olisi hinta pörssikurssia korkeampi. Lisäksi Lihakunnan omistamia äänivaltaisia KIL-sarjan osakkeita ei noteerata pörssissä, joten niiden markkina-arvoa ei tiedetä. On oletettavaa, että niiden arvo on merkittävästi A-osakkeiden arvoa korkeampi.

Osakkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2011 oli 67.756.093,49 euroa.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot eivät sisällä merkittäviä eriä ja ne on kirjattu vuosikuluksi tilikaudelle.

Eläkemenot

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

Tuloksen vertailukelpoisuus

Tilikaudet ovat vertailukelpoisia keskenään.

Valuuttamääräiset erät

Yhtiöllä ei ole valuuttamääräisiä velkoja tai saatavia.

2. TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT (1 000 €)

	2011	2010
2.1 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Vuokratuotot	92	90
Palveluveloitustuotot	102	84
Tuotot poistetuista saamisista	6	14
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	200	188
2.2 HENKILÖSTÖKULUT		
Hallintoelinten palkat ja palkkiot	256	224
Työntekijöiden palkat	114	111
Eläkevakuutusmaksut	-18	6
Muut lakisääteiset sos.kulut	4	7
Henkilöstökulut yhteensä	356	348
Tilikauden aikana Lihakunnan palveluksessa oli henkilöitä keskimäärin	2	2
2.3 POISTOT		
Poistot aineettomista hyödykkeistä	49	49
2.4 RAHOITUSTUOTOT- JA KULUT		
Osinkotuotot omistusyhteisyrityksissä	1 988	1 865
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	17	15
Korkotuotot	70	45
Korkokulut	96	57
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1 980	1 868

3. TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT (1 000 €)

3.1 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
ATK-ohjelmat		
Hankintameno 1.1.	89	138
Lisäykset	0	0
Tilikauden poisto	-49	-49
Kirjanpitoarvo 31.12.	41	89
3.2 AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Tontit		
Hankintameno 1.1.	1 904	1 904
Vähennykset/Lisäykset	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 904	1 904

3.3 SIIJOITUKSET

Osakkeet ja osuudet

			Kirjanpitoarvo 2011	Kirjanpitoarvo 2010
Osakkuusyhtiöosakkeet	Osakkeet, kpl	Osakkuus yhtiössä, %		
Atria Oyj	7 858 997	27,8	67 756	65 437
A-Rehu Oy	220	20	220	220
Kiinteistö Oy Rehukanava	300	50	300	300
Oy Feedmix Ab	362	20,3	729	729
Kiinteistö Oy Itkanmäki	41	41	2 050	2 050

Muut osakkeet ja osuudet

A-Tuottajat Oy	108 416	1	1	1
Pohjanmaan Teurastamo Oy			8	8
Muut osakkeet ja osuudet			104	104

Osakkeet ja osuudet yhteensä			71 168	68 849
------------------------------	--	--	--------	--------

3.4 SAAMISET

Saamiset omistusyhteisyrityksiltä

Lainasaamiset	3 886	4 624
Muut saamiset	998	0
Yhteensä	4 885	4 624

Muut saamiset	5	7
Siirtosaamiset	29	27
Yhteensä	34	34

Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	4 919	4 658
---------------------------------	-------	-------

3.5 OMA PÄÄOMA

Osuuspääoma		
Osuuspääoma 1.1.	9 388	9 668
Osuuspääoman lisäys	401	218
Osuuspääoman vähennys		
maksettu edell. tilikaudella eronneille	328	153
maksettu tilikaudella erotetuille ja eronneille	398	346
Osuuspääoma 31.12.	9 062	9 388
- josta tilikaudella eronneiden osuus	318	328
Osuusmaksua perimättä	6 765	6 479
Koko osuuspääoma 31.12.	15 827	15 600

Rahastot		
Vararahasto 1.1.	44 079	42 574
Käyttörahostosta	0	709
Ed. tilikauden ylijäämästä	1 963	796
Vararahasto 31.12.	46 043	44 079

Käyttörahosto 1.1.	0	709
Siirto vararahastoon	0	-709
Käyttörahosto 31.12.		

Ylijäämä		
Ylijäämä edellisiltä vuosilta 1.1.	16 995	17 029
Siirto rahastoon	-1 963	-796
Osuuspääoman koron maksuun	-471	-485
Edellisien tilikausien muutokset	0	14
Ylijäämä edellisiltä vuosilta 31.12.	14 560	15 761
Tilikauden ylijäämä	1 317	1 233
Oma pääoma 31.12.	70 982	70 462

3.6 PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Lainat rahoituslaitoksilta	5 314	2 857
Muut pitkäaikaiset velat	208	268

Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	5 522	3 125
--------------------------------------	-------	-------

3.7 LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Velat omistusyhteisyrityksille		
Muut velat	0	504
Yhteensä	0	1

Pitkäaikaisten velkojen 2011 lyhennykset	1 543	1 143
Ostovelat	25	-1
Siirtovelat	83	265
Muut velat	129	123
Yhteensä	1 780	1 530

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä

4. LIITETIEDOT VAKUUKSISTA, VASTUUSITOUMUKSISTA JA MUISTA VASTUISTA

4.1 VASTUUT JA VAKUUDET

Kuittaamattomuussitoumukset osuusmaksuista	1 212	1 270
--	-------	-------

4.2 KIINNITYKSET

Kiinteistökiinnitykset		
Atria Oyj:n hallussa vapaana olevat haltijavelkakirjat	11 127	11 127

YLIJÄÄMÄN KÄSITTELY

Hallitus esittää kertyneen ylijäämän 15.877.239,97 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 1.317.019,60 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- vararahastoon siirretään 8.885.337,26 euroa
- tilikauden alun maksetulle osuuspääomalle maksetaan korkoa 5 prosenttia
- loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämätilille

Tämän toimintakertomuksen, tuloslaskelman ja taseen liitetietoineen sekä rahoituslaskelman esitämme hallintoneuvostolle ja edelleen edustajiston kokouksessa käsiteltäväksi.

Kuopiossa 26. maaliskuuta 2012

Timo Komulainen

Tuomo Heikkilä

Veli Koivisto

Pekka Parikka

Juho Tervonen

Tomi Toivanen

Reijo Flink

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Kuopiossa 27. maaliskuuta 2012

Pekka Loikkanen, KHT

Arja Ylönen, KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Lihakunnan edustajistolle

Olemme tilintarkastaneet Lihakunnan kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2011 – 31.12.2011. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syylistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus osuuskuntaa kohtaan, taikka rikkoneet osuuskuntalakia tai osuuskunnan sääntöjä

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on osuuskunnassa merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet, mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon osuuskunnan sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Kuopiossa 27. päivänä maaliskuuta 2012

Pekka Loikkanen, KHT

Arja Ylönen, KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Lihakunnan hallintoneuvosto on tänään käsitellyt hallituksen kertomuksen vuoden 2011 toiminnasta. Hallintoneuvosto on yksimielisesti hyväksynyt sen sääntöjen mukaisesti edustajistolle esitettäväksi.

Hallintoneuvosto päätti yhtyä hallituksen ehdotukseen kertyneen ylijäämän 15.877.239,97 euroa, josta tilivuoden tilikauden ylijäämä on 1.317.019,60 euroa, käyttämisestä seuraavasti

- vararahastoon siirretään 8.885.337,26 euroa
- tilikauden alun maksetulle osuuspääomalle maksetaan korkoa 5 prosenttia
- loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämätilille

Tämän toimintakertomuksen, tuloslaskelman ja taseen liitetietoineen sekä rahoituslaskelman esitämme edustajiston kokouksessa käsiteltäväksi.

Kuopiossa 17. päivänä huhtikuuta 2012

Ari Varis
puheenjohtaja

Sanna Hartikainen
sihteeri

ATRIA OYJ:N TOIMINNASTA

Kannattavuus- ja kasvupohjan vahvistamista

Atrian toimintaympäristössä koettiin vuonna 2011 kaksi hyvin merkittävää muutosta tai ilmiötä: taloudellisen epävarmuuden lisääntyminen ja liharaaka-ainemarkkinoiden epätasapaino. Vuoden aikana maailmantalouden epävarmuus lisääntyi ja rahoitusmarkkinoiden huoli Euroopan velkakriisin syvenemisestä kasvoi kesästä lähtien. Vaikka talouden näkymät olivat synkät tai ainakin sumeat, elintarviketeollisuuden ja erityisesti lihanjalostusteollisuuden toimintaedellytyksiin ne eivät juurikaan vaikuttaneet. Ihmisten on syötävä joka päivä.

Liharaaka-ainemarkkinoiden epätasapaino sen sijaan vaikutti ja vaikuttaa toimintaamme hyvinkin merkittävästi. Vuonna 2011 Euroopassa oli sianlihasta voimakasta yltarjontaa. Samaan aikaan rehujen ja viljojen korkeina pysyneet hinnat nostivat lihan hintaa. Vuoden lopulla yltarjontatilanne purkautui parantuneen kysynnän ansiosta. Euroopan lihamarkkinat rauhoittuivat. Kotimaista liharaaka-ainetta käyttävä Atria Suomi hyötyy markkinatilanteesta, jossa tuontilihan hinta on korkealla ja kilpailevan lihan tuonti Suomeen vähenee. Tuotannossaan tuontilihaa osittain käyttävät Atria Skandinavia, Atria Venäjä ja Atria Baltia sen sijaan joutuvat epäedulliseen markkinatilanteeseen, kun tuontilihan hintataso nousee.

Liikevaihtomme pysyi ennallaan. Olemme lopettaneet viime vuosina useiden kannattamattomien tuotteiden tai jopa tuoteryhmien valmistuksen, myynnin ja markkinoinnin. Olemme tehneet tämän tietoisesti ja johdonmukaisesti. Ensisijaisena päämääränä on ollut perustan rakentaminen kannattavuuden parantamiselle ja terveille orgaaniselle kasvulle.

Atrian tulokseen emme ole tyytyväisiä. Kaikilla markkina-alueilla nousseiden raaka-ainekustannusten siirtäminen hintoihin tapahtui liian hitaasti. Lisäksi alkuvuonna Suomen tulostasoa painoi jo aiemmin mainittu sianlihan yltarjontatilanne. Vuoden jälkimmäisen puoliskon tulos oli kuitenkin merkittävästi parempi kuin ensimmäisen puoliskon tulos.

Lähtökohdat vuoteen 2012

Paremman kannattavuuden lähtökohtina ovat vuoden 2011 aikana päätetyt ja käynnistetyt hankkeet, joilla parannamme kustannustehokkuuttamme. Näistä muodostuu yhteensä noin 10 miljoonan euron säästöt vuodelle 2012.

Teimme vuonna 2011 kaikilla liiketoiminta-alueilla uusia lanseerauksia ja avauksia, jotka luovat pohjaa kannattavuuden parantamiselle – ja myös kasvulle. Esimerkkeinä mainittakoon satsaukset Lönneberga-brändiin Ruotsissa ja uuteen Perhetilan broileri-konseptiin Suomessa sekä CampoMos-brändin totaalisen uudistamisen Venäjällä ja Maks & Moorits -tuotemerkin uuslanseerauksen Virossa. Myös Sibylla-konseptin vahvistaminen Venäjällä on merkittävä investointi tulevaisuuteen.

Yleisen markkinatilanteen merkitystä kannattavuudelle ei



myöskään sovi aliarvioida. Lihamarkkinatilanne on tasapainottunut ja pakkasvarastot keventyneet. Atrian strategian keskeisenä tavoitteenahan on ollut ulkomaan toimintojen kannattavuuden merkittävä parantaminen. Käänneparempaan on tapahtunut.

Maailmantalouden epävarmuudesta huolimatta näen kasvumahdollisuuksia kaikilla niillä markkinoilla, joilla toimimme. Markkinoiden kasvu voi olla verkkaisempaa kuin mihin menneinä vuosina on totuttu. Tulemme tuottamaan kasvua jatkossakin korkeamman jalostusasteen kautta. Venäjän markkinat tulevat olemaan pitkällä aikajänteellä kasvavin markkina, mutta kasvamme myös muualla. Tuoteryhmien välillä kasvun määrässä ja vauhdissa on eroja, ja on muistettava, että kaikki tuoteryhmät eivät välttämättä kasva lainkaan. Nämäkin tuoteryhmät voivat olla hyvin tärkeitä strategisista tai kaupallisista syistä.

Atrian tulevaisuuden tekemisissä korostuu aina myös vastuullisuus. Yrityksen on toimittava vastuullisesti, jos se aikoo pysyä kilpailussa mukana. Toiminnan on oltava jatkuvasti vastuullisuuden vaatimukset täyttävää ja ulkoisen arvioinnin kestävä. Kuluttajat ja asiakkaamme tekevät entistä enemmän ostopäätöksiään oimien arvojensa pohjalta. Vastuullisuus ei kuitenkaan saa – eikä se nykyään voikaan olla – irrallista tai päälle liimatun tuntuista. Sen pitää olla yksi toiminnan perusasioista ja luonnollinen osa arkipäivän toimintaa.

Juha Gröhn
toimitusjohtaja
Atria Oyj

Atria Suomi aloitti voimallisen kampanjoinnin kotimaisen lihan puolesta

Keväällä 2011 otsikolla Susi naudan vaatteissa käynnisti viisiosaisen ja vuoden 2012 puolelle jatkuneen kampanjoinnin kotimaisen lihan puolesta. Toteutus oli keskusteluun ja kannanottoihin kannustava – ja myös onnistui tavoitteissaan. Mittaustulosten perusteella kampanja lujitti merkittävästi luottamusta suomalaista lihantuotantoa ja Atriaa kohtaan. Kampanjan otsikot olivat

- Susi naudan vaatteissa
- Eläinlääkärinä pidän huolta ihmisistä
- Puolukka, lisääin pommii
- Nyt tiedät mistä kana tulee
- Vapaana kasvanut.



Atria-konsernin vuosi 2011 tiivistetysti

- Atria-konsernin koko vuoden liikevaihto oli edellisvuoden tasolla.
- Koko vuoden liikevoitto oli 8,0 miljoonaa euroa, jossa laskua edellisvuodesta 18,6 %.
- Koko vuoden liikevoitto sisältää 2,2 miljoonaa euroa kertaluonteisia kuluja.
- Atria Venäjän ja Baltian liiketappiot pienenivät merkittävästi edellisvuodesta.
- Atria Suomen koko vuoden liikevoitto heikkeni merkittävästi.
- Konsernin omavaraisuusaste oli 39,5 % (40,2 % v. 2010)

Atria-konsernin tunnusluvut

Milj. €	2011	2010	2009	2008
Liikevaihto	1301,9	1300,9	1316,0	1356,9
Liikevoitto	8,0	9,8	27,5	38,4
Liikevoitto-%	0,6	0,8	2,1	2,8
Voitto ennen veroja	-4,7	0,3	16,5	16,7
Osakekohtainen tulos, €	-0,24	-0,18	0,25	0,42

Atria Suomi Oy:n tunnusluvut

Milj. €	2011	2010	2009	2008
Liikevaihto	793,7	767,8	781,9	797,9
Liikevoitto	19,3	30,7	42,9	33,9
Liikevoitto-%	2,4	4,0	5,5	4,2

Strategia 2010–2013



Visio

Kuluttajien ja asiakkaiden ykkösvalinta tuoreruoka-alalla Itämeren alueella ja Venäjän Euroopan puoleisilla alueilla

Strategia 2010–2013

1. Kansainvälisten toimintojen kannattavuuden merkittävä parannus
2. Markkina-aseman vahvistaminen ja orgaaninen kasvu

Strategian keinot

1. Tuotejohtajuuteen (sis. Brändit) perustuvan pitkäkestoisen kilpailuedun saavuttaminen	2. Panostus Atrian tuotemerkkeihin ja kannattavuuteen (sis. tuotantoketjuun) Suomessa	3. Tuoteryhmä- ja tuotemerkkistrategian luominen sekä tuotannon rakennemuutokset Skandinaviassa
4. Nopea tulospaannus Venäjällä	5. Myynnin kasvattaminen ja toimintojen täydellinen uudelleenjärjestely Virossa	6. Käyttöpääoman vähentäminen



Missio

Hyvä ruoka – parempi mieli

A-TUOTTAJAT OY:N JA A-REHU OY:N TOIMINNASTA

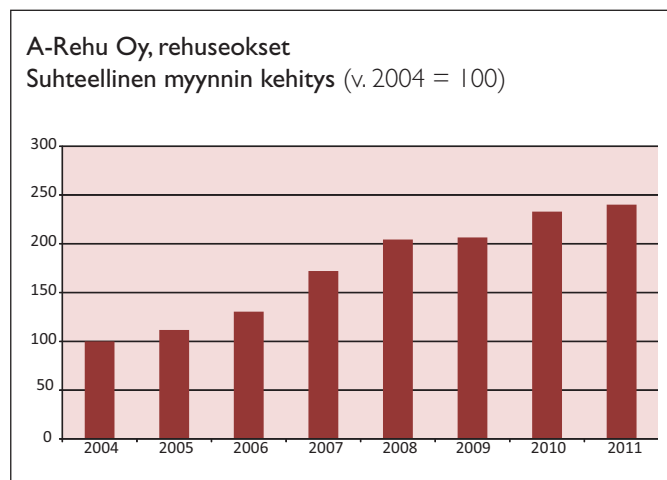
Lihantuotanto ei pystynyt vastaamaan kulutuksen kasvuun

Suomen lihan tuotanto vuonna 2011 oli 387 miljoonaa kiloa, kasvua siinä oli 1 % edellisvuoteen verrattuna. Lihaa kulutettiin 400 miljoonaa kiloa, lisäystä 3 %. Lihaa kuluu maassamme siis enemmän kuin tuotetaan. Myönteisintä kulutuksen kasvu oli broilerin (7 %) ja sian (5 %) lihassa. Naudanlihan tuotanto ja kulutus olivat jotakuinkin edellisen vuoden tasossa. Broilerin sopimusohjattu tuotantotapa pystyi vastaamaan kasvavaan kysyntään. Sianlihan tuotannossa ei ole vielä löydetty vakiintunutta tapaa, jossa tarkempi ennakointi mekin ja tuotannon kesken antaisi koko ketjulle paremman tuloksen. Sianlihan tuotanto laski 202 miljoonaan kiloon, jossa vähennystä 1 %. Atria jalosti kaikesta tuotetusta lihasta hieman yli 40 %. Suurin hankintaosuus oli naudanlihassa, runsas 42 %.

Vuoden 2011 haasteet liittyivät koko lihan tuotantoketjun kannattavuuteen. Tilojen kannattavuutta rasitti tuotteiden lievempi hinnannousu verrattuna tärkeimpien panosten – rehujen, energian ja lannoitteiden – kallistumiseen. Tästä seurasi heikko kannattavuus ja jopa tappiollinen toiminta tuottavuudeltaan alhaisilla tiloilla. Yhtään parempi tilanne ei ollut lihateollisuudessa. Nopeasti kasvaneita kustannuksia ei ehditty tai saatu riittävällä nopeudella vietyä tuotteiden hintoihin. Näin kaikkien osapuolten kannattavuus kauppaan asti jäi koko ketjussa heikoksi toimintavuonna 2011.

A-Tuottajat Oy säilytti markkinaosuutensa punaisessa lihas- ja lähes edellisen vuoden tasolla. Suurimmat vaikeudet liittyivät porsasvälytyksen tasapainoon. Alkuvuoden ruuhkaisuus muuttui loppuvuonna alkaneeseen tarjontaa voimakkaampaan kysyntään. Atria-ryhmä välitti lähes 721.000 porsasta eli 48 % valtakunnan välitysmäärästä. Vasikoiden välitysmäärä oli noin 60.000 kpl, joka oli kaikesta vasikkavälityksestä 51,3 %.

A-Tuottajat Oy:n taloudellinen tilanne oli vakaa. Liikevaihto



Koko A-Rehun olemassaolon ajan jokaisena vuonna oman valmistuksen kehitys on ollut suurempaa kuin rehuseosten valmistuksen vastaavat luvut valtakunnan tasolla.



kasvoi 92 miljoonaan euroon ja tulos ennen veroja oli 72.000 euroa. Kulut pysyivät kurissa kuljetuskustannuksia lukuun ottamatta. Niitä rasittivat kohonneet polttoaineiden hinnat.

A-Rehu Oy

A-Rehu Oy:n toiminta eteni kertomusvuonna tavoitteiden mukaisesti. Yhtiön ensisijaisena tavoitteena on tuoda alalle sellaisia toimintamalleja, jotka edesauttavat tuottajia tuotantopanosten kustannusten hallinnassa. Tärkeimpänä niistä on eläinten rehut. Kaikkiaan A-Rehu välitti ja valmisti seoksia sekä komponentteja ja lannoitteita yhteensä 404 miljoonaa kiloa. Liikevaihto kipusi 63,7 miljoonaan euroon, jossa kasvua oli 19,4 %. Toiminnan luonteen vuoksi sitoutunut pääoma on suuri. Tämä rasittaa rahoitusta sekä edellyttää onnistumista raaka-aineiden ja tuotteiden ostossa. Rahoituskulut söivät puolet liikevoitosta, joka oli 0,4 % liikevaihdosta.

Tulos pitää sisällään osuuskuntien omistamien kiinteistöyhtiöiden vuokrat, tehtyjen investointien poistot, rahoituskulut ja osuuskuntien oman pääoman korkovaatimuksen. Tällä rakenteella osuuskunnat ovat mahdollistaneet toiminnan laajentamisen ja saaneet tehdyille investoinneille itsekkin kohtuullisen tuoton.

Uusimpana päätöksenä Itikka osuuskunta ja broilerituottajat päättivät rakentaa uuden rehutehtaan siipikarjarehujen valmistukseen. A-Rehu vuokraa tehtaan ja toimii valmistuksen sekä logistiikan operaattorina. Valmistelut työt aloitettiin toimintavuonna ja tehdas valmistuu Koskenkorvan vanhan rehutehtaan yhteyteen syksyllä 2013.

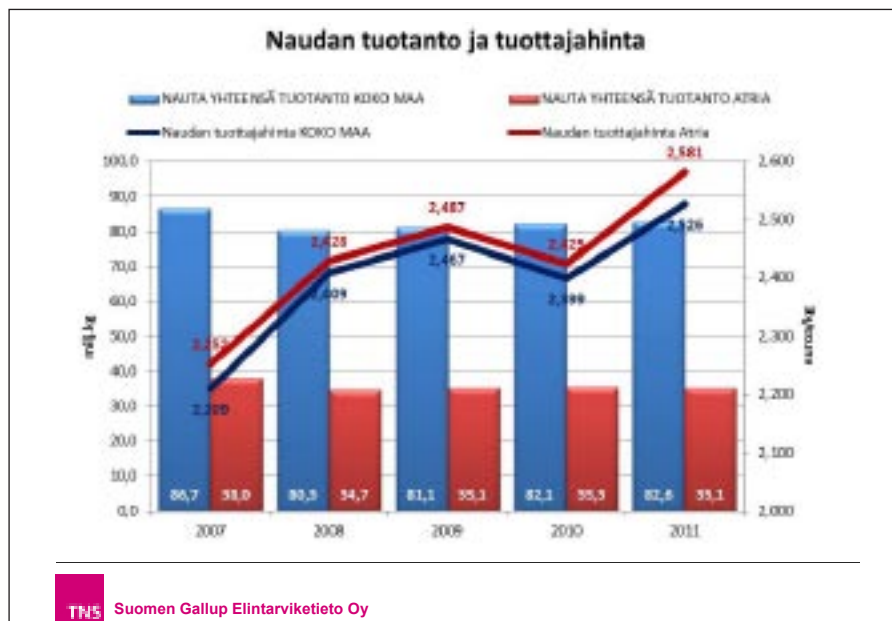
Jouko Lahtinen
toimitusjohtaja
A-Tuottajat Oy, A-Rehu Oy

AtriaNauta -palvelu vastaa kotimaisen naudanlihan hankinnasta Atria Suomi Oy:lle ja on keskeisessä asemassa kotimaisen naudanlihantuotannon edistämisessä ja kehittämisessä. Vuonna 2011 Atria Suomi Oy:n markkinoinnin yhtenä keskeisenä ydinteemana oli kotimaisen lihan arvostuksen kohottaminen. Tämä kampanja korosti myös hyvän alkutuotannon merkitystä. Kampanja otettiin hyvin vastaan myös tuottajien keskuudessa.

Naudanlihan ja vasikoiden hankinnan lisäksi AtriaNauta -palvelu tekee tuotantopanos- ja tarvikkekauppaa nautatiloille, vastaa eläin- ja rehukuljetuksista sekä kehityspalvelujen tarjoamisesta sopimustuottajille.

Viime vuosi oli viestinnän kehittämisen vuosi. Syksyllä avattiin uudet nettisivut, joiden sisältö on selkeämpi ja monipuolisempi kuin aiemmin. Perinteinen AtriaNauta-seminaari järjestettiin Farmeri-risteilyn yhteydessä marraskuussa 2011. Nautaosiossa järjestettiin omat alaseminaarit maito-, emo- ja lihanautatiloille. Olimme mukana myös Okra-näyttelyssä ja Kone-Agriassa syksyllä. Järjestimme lisäksi useita asiakastilaisuuksia vuoden aikana. Itä-Suomen kesäiset grilli-illat tavoittivat noin 1500 tuottajaa.

Atrian naudanlihan hankintamäärän ja tuottajahintojen kehittyminen vuosina 2007–2011 verrattuna koko valtakunnan tilanteeseen
Lähde: TNS Suomen Gallup Elintarviketieto Oy



Heinäkuussa 2011 AtriaNauta -johtaja vaihtui. Uutena johtajana aloitti agronomi Maarit Ilola, joka siirtyi uuteen tehtävään kehityspäällikön tehtävästä.

Naudanlihan ja vasikoiden hankinta

Kotimaisen naudanlihantuotannon kokonaismäärä vuonna 2011 oli 82,6 milj. kg. Tuotanto kasvoi 0,5 milj. kg eli 0,6 % edellisvuodesta. Naudanlihan kulutus kasvoi prosentuaalisesti saman verran ja oli 99,4 milj. kg. Naudanlihan omavaraisuusaste oli 83 %. Naudanlihaa tuotiin maahan 17,9 milj. kg, joka on 0,6 milj. kg enemmän kuin edellisenä vuonna.

AtriaNauta -palvelu hankki teurasnautoja suunnilleen saman verran kuin edellisvuonna. Naudanlihaa kertyi yhteensä hieman yli 35 miljoonaa kiloa. Välitettyjen vasikoiden määrä nousi prosentin verran edellisvuodesta. Kasvu johtui välikasvatettujen vasikoiden isommasta välitysmäärästä. Ternivasikoiden välitysmäärä pieneni hieman, pihvasikoiden välitysmäärässä oli vastaavasti hieman kasvua.

AtriaNauta -palvelun laadun mittareina käytetään lehmien ja vasikoiden noutoviiveitä ilmoituksesta. Lehmien noutoaika

ilmoituksesta lyheni edellisvuodesta ja oli keskimäärin 10,1 pv ilmoituksesta, 75 % kiirelehmistä pystyttiin hakemaan 4 vuorokauden sisällä ilmoituksesta. Ternivasikoiden noutoaika oli suunnilleen edellisvuoden tasolla (13,6 vrk ilmoituksesta).

Tuotantopanoskauppa kasvoi edelleen

A-Rehun nautakarjan rehuseosten valmistus ja myynti kehittyivät voimakkaasti. Vuoden 2011 nautarehujen myynti nousi 14 % edellisvuodesta. Rehujen kilpailukyiset hinnat, tuotteiden tunnettuuden ja tuottajien luottamuksen lisääntyminen loivat hyvän perustan onnistuneelle myynnille.

Elävän hiivan käyttöä A-Rehun tuotteistossa laajennettiin jonkin verran viime vuonna. Lisäksi tuotteistoon tuli uusi orgaanista seleeniä sisältävä vitamiinivalmiste (Vahva Vitamiini Se-E). Myös useiden nautarehujen E-vitamiinitasoa korotettiin.

Rehuseosten lisäksi tiloille välitettiin merkittävä määrä erilaisia elintarviketeollisuuden rehujakeita (esim. ohrarehu, rankki, mäski, perunatuotteet, meijerituotteet). Uutena rehujakeena myyntiin tuli Luomurypsipuriste.

Myös lannoitevalikoima monipuolistui ja lannoitteiden myynti kehittyi hyvin.

Lihanautatilojen kehittäminen

Lihanautatilojen palvelut jatkuivat pääosin entisenlaisina. AtriaNauta -palvelun oman henkilöstön asiantuntijapalveluiden lisäksi lihanautatilojen käytössä oli myös ulkopuolisten palveluntarjoajien palveluita. Tärkeimmät näistä ovat Rakennusinsinööri Tiimi Oy:n tuottamat rakennussuunnittelupalvelut ja Autiomat Oy:n tuottamat talouslaskentapalvelut. Hyvin toimintansa vakiinnuttanut palvelu on myös liharotuisten siitossonnien kasvattamot, joista myytiin yhteensä lähes 70 nuorta sonnia emotiloille siitoskäyttöön.

AtriaNauta -palvelu tekee yhteistyötä MTT:n Ruukin yksikön kanssa. Olimme mukana MTT Ruukin vetämässä InnoNauta -hankekokonaisuuden suunnittelijana, kouluttajana sekä yksityisrahoittajana. Hanketta on esitelty tarkemmin



Atria Chickin tuotanto emot mukaan lukien oli vuonna 2011 yli 33 milj. kg. Munittamot tuottivat haudontamunia yli 27 milj. kpl. Kesän grillauskaudella tuotantotauot olivat lyhyitä; vain viikko. Broilerin kysyntä kaupassa oli hyvä. Syksyllä tuotantomäärät laskivat hieman ja tauot pitenevät noin kolmeen viikkoon. Tuotantoa laajennettiin yhdellä munittamalla ja viidellä kasvattamalla.

Kesän alussa voimaan tullut hyvinvointidirektiivi toi mukanaan tiloille jonkin verran lisää velvoitteita dokumentointiin. Lisäksi tarkastuseläinlääkärit aloittivat seurannan parvien poistumasta. Suomessa otettiin käyttöön hyvinvointidirektiivin kylkiäisenä jalkapohjien vaurioita mittaava pisteytys. Joka erälle lasketaan jalkapohjapisteet, jotka siis oikeasti ovat sakkopisteitä. Direktiivin määrittämän poistuman ylityksestä ja asetuksen ylittävistä jalkapohjapisteistä lähtee ilmoitus Aluehallintovirastoon. Tuottajalla on oikeus tulla kuulluksi, ja antaa selvitys mahdollisista tuottajista riippumattomista syistä. Poistuman kohdalla tällainen voi olla esim. untuvikon huono laatu.

Alkutuotannossa tuotantomäärien noston pullonkaulana on ollut broilerihautomon kapasiteetti. Konekantakin on tullut käyttöikänsä päähän. Hautomoon päätettiin investoida kuusi milj. euroa, jolla vaihdetaan kaikki hautomo- ja kuorijakoneet. Lisäksi automaatiolinja kääntöineen ja lasculinjoineen vaihdetaan uusiin ja laajennetaan munavarastoa. Näiden investointien jälkeen voidaan tuotantomääriä kasvattaa. Haasteena on viedä investointi hallitusti läpi, kun samalla täytyy huolehtia tuotantomäärien ylläpidosta. Investointi onkin jouduttu jakamaan neljään eri jaksoon ja ajallisesti n. puolelletoista vuodelle. Laajennus on valmis keväällä 2013.

Broilereiden päiväkasvat olivat edellisvuoden luokkaa. Keskimääräinen kasvatusaika laski hieman ollen tasan 37 päivää. Päiväkasvuksi tuli 44,4 grammaa ja keskipainoksi 1,64 kg.

Broilerin tuotanto kasvoi Suomessa 7 % ollen 93,4 milj. kg. Kulutus kasvoi vain noin prosentin ja oli 88,4 milj. kg. Ulkomaista broileria tästä oli 13 % eli n. 11,5 milj. kg.

Kalkkunan tuotanto laski 9 % ja oli hieman alle 8 milj. kiloa. Kulutus kasvoi 3 % ja oli 9,5 milj. kg. Kalkkunan tuonti nousi kolmeen miljoonaan kiloon.

MTT:n nettisivuilla (www.mtt.fi/ruukki).

Lisäksi teimme jonkin verran yhteistyötä muiden alueellisten hankkeiden kanssa. Olimme mm. kouluttajana ja tuensiirron saajana Etelä-Pohjanmaan ProAgrian koordinoimassa Sika-nauta -hankkeessa sekä ohjausryhmän jäsenenä Savonian hallinnoimassa MAILI-hankkeessa.

Tilojen tuotantoa ja eläinten hyvinvointia seurataan entistä tarkemmin

Viime vuosi oli Katse Vasikkaan -teemavuosi, jonka aikana järjestettiin useita seminaareja ja tapahtumia, joissa kiinnitettiin erityistä huomiota pikkuvasikoiden hyvinvointiin. AtriaNauta -palvelu osallistui aktiivisesti vuoden tapahtumiin. Erityistä kiin-

nostusta herätti nettisivuillamme ollut VasikkaPassi -testi, jonka suoritti onnistuneesti lähes 900 henkilöä. Eläinten hoitokäytäntöjen kirjanpitoa merkittävästi helpottava eMerkki otettiin käyttöön vuonna 2011. Loppuvuodesta 2011 jo 30 % välittämistämme vasikoista oli merkitty eMerkillä.

Nasevan terveydenhuoltokäyntiä uudistettiin ja AtriaNauta oli mukana kehitystyössä, jossa eläinlääkäreitä koulutettiin ja tarkastuskäyntilomaketta ja raportointia uudistettiin. Viime vuonna valmistui myös tietojärjestelmäsovellus laaturaportoinnin kehitysalustaksi.

AtriaNauta aloitti selvitystyön WQ-hyvinvointistandardin silmämääräiseen arviointiin perustuvan QBA-mittarin soveltuvuudesta tuotannon kehittämisen apuvälineeksi.

AtriaSika hankki lihaa noin 84,5 milj. kg, josta Pohjanmaan Lihan osuus oli noin 14,1 milj. kg. Määrä väheni edelliseen vuoteen verrattuna 3,4 milj. kg (3,8 %). Koko maassa sianlihantuotanto laski viime vuonna noin 1,0 % ja päättyi 201,6 miljoonaan kiloon.

AtriaSika välitti porsaita noin 721 000 kpl, joista Pohjanmaan Lihan välityksen kautta kulki noin 127 400 porsasta. Porsasvälitys väheni vuoteen 2010 verrattuna 0,35 %.

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana teurassioista oli hieman ylitarjontaa, mutta tilanne kääntyi tasapainoon huhtikuussa, mikä jatkui joulukuun alkuun saakka. Joulun kinkkusesongin hoitaminen aiheutti paineita myös lihanhankintaan, mutta kinkkukauppa saatiin kunnialla hoidettua.

Alkuvuonna porsasvälitys oli hetkelisesti tasapainossa, mutta kääntyi ylitarjontaan helmikuussa, mikä paheni kevättä kohti mentäessä. Kesällä porsasruuhka syveni entisestään. Kesä 2011 oli pahimpia porsastilanteen suhteen. Se myös nopeutti monen lopettamista suunnittelevan tilan päätöksentekoa. Lokakuussa porsastilanne alkoi tasapainottua muuttuen joulun alla jo alitarjonnaksi.

Viljan hinta nousi reilusti syksyllä 2010, mikä veti viljaa sisältävien rehujen hinnat ylöspäin. Viljan hintataso pysyi korkealla koko vuoden 2011. Sikatilojen kannattavuus oli edelleen heikko.

Uusia lihasikapaikkoja valmistui vuonna 2011 noin 11.000 kappaletta. Uusia emakkopaikkoja ei juuri rakennettu. Sen sijaan emakkopaikkoja poistui lähinnä pienehköiltä emakkotiloilta.

Alkutuotannon uudet nettisivut avattiin syyskuussa. Sivuilla on runsaasti tietoa AtriaSika-tuotannosta. Sivut ovat saaneet hyvän vastaanoton.

Lihajikojen päiväkasvut ottivat roiman askeleen eteenpäin. Paras neljännes kasvatti sikoja 966 grammaa päivässä keskiarvonkin ollessa 885 g/pv. Porsastuotantoloket jatkoivat nousuaan.

Finnpig-jalostajien tuottamia puhdasrotuisia norjanmaataisensikoita välitettiin yli 800 kappaletta. Norjanmaatainen on hybridituotannon emärotu, ja kaikki välitetyt hybridit ovat puolinorjalaisia. Quality Geneticsin ruotsinyorkkia käytetään hybridituotannon isärotuna. Hybridituotanto pysyi samalla tasolla kuin vuonna 2011, eli välitimme noin 10.000 hybridiensikkoa.

Finnpigin karjuasema toimitti norjanmaataisen, ruotsinyorkin ja hampshiren siementä sopimustiloillemme.

AtriaSika -terveydenhuolto

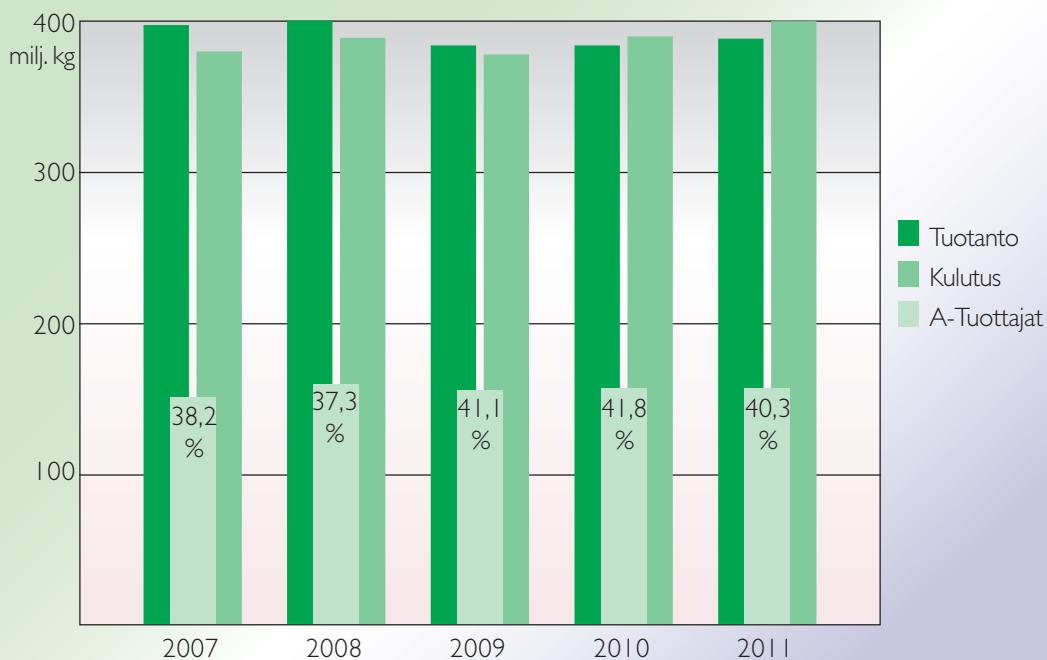
Viime vuosituhannen puolella aloitettu tautisaneerausurakka saatiin loppuun, kun viimeisetkin porsasyskäsiat teurastettiin. Erinomaisesta terveystilanteesta kertoi sekin, että selvisimme lähes ilman vakuumusvahinkoja. Loppuvuoden parinkymmenen emakon kapivahinkotapaus jäi vuoden ainoaksi.

Lokakuussa 2011 otimme käyttöön kaikkien välitysporsaiden sirkorokotuksen porsas- ja lihasikakasvatuksen edistämiseksi. Samanaikaisesti otimme ensimmäisenä Suomessa käyttöön kastroitavien pikkuporsaiden kivunlievityksen. Tämä noteerattiin positiivisesti valtakunnallisessa mediassakin.

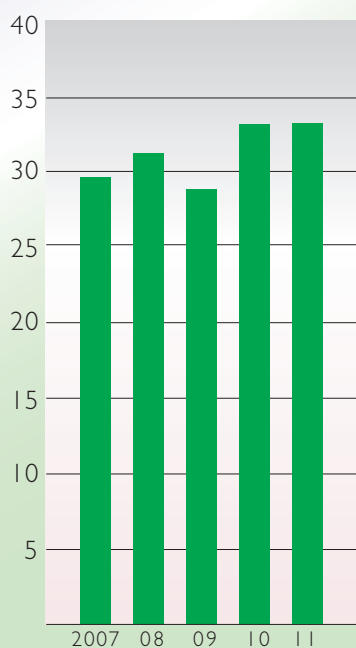
Uusia sikalavideoita julkaistiin taas joulun alla. Viime vuosien vastuullisuustoimenpiteet osoittivat tarpeellisuutensa, ja ketjumme selvisi kohusta hyvin.



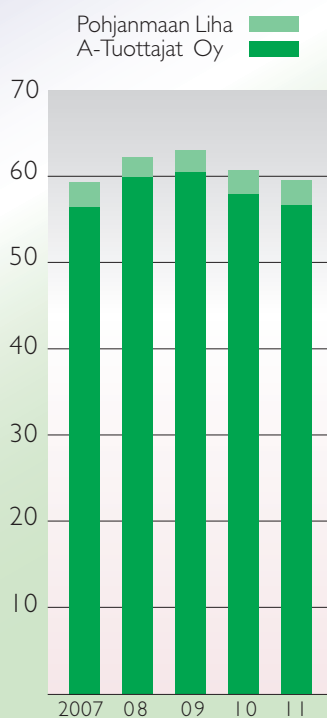
Lihan tuotanto ja kulutus yhteensä Suomessa sekä A-Tuottajat Oy:n hankinta (milj. kg ja % teurastamoiden hankinnasta)



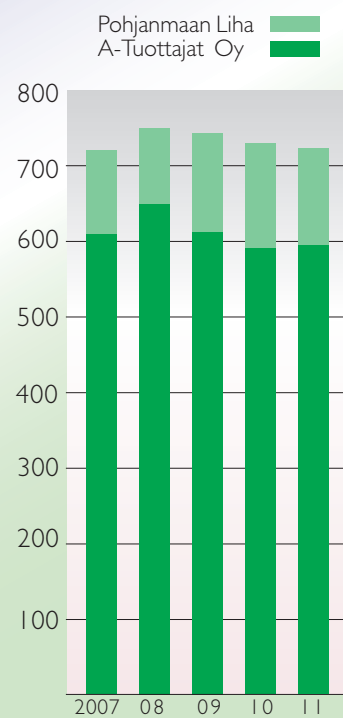
Atria-Chick Oy:n siipikarjanlihan sopimustuotanto (milj. kg)



Vasikkavälitys (1000 kpl)



Porsasvälitys (1000 kpl)



OSAKKEENOMISTAJAT

Atria Oyj
Itikka osuuskunta
Lihakunta
Osuuskunta Pohjanmaan Liha

HALLITUS, TOIMITUSJOHTAJA, TILINTARKASTAJAT

Hallitus

Hallituksen varsinaiset jäsenet:

Timo Komulainen	maanviljelijä, agrologi, Nurmes, hallituksen puheenjohtaja
Esa Kaarto	maanviljelijä, agronomi, Vähäkyrö, hallituksen varapuheenjohtaja
Henrik Holm	maanviljelijä, Uusikaarlepyy
Kjell-Göran Paxal	maanviljelijä, agrologi, Mustasaari
Matti Perälä	johtaja, Nurmo
Pasi Ingalsuo	maanviljelijä, agrologi, Kokkola
Juho Tervonen	maanviljelijä, Paltamo (22.6.2011 alkaen)
Veli Koivisto	maanviljelijä, Ylitornio (22.6.2011 saakka)

Toimitusjohtaja

Jouko Lahtinen Janakkala

Tilintarkastajat

Juha Wahlroos KHT
Riitta Ulvinen KHT

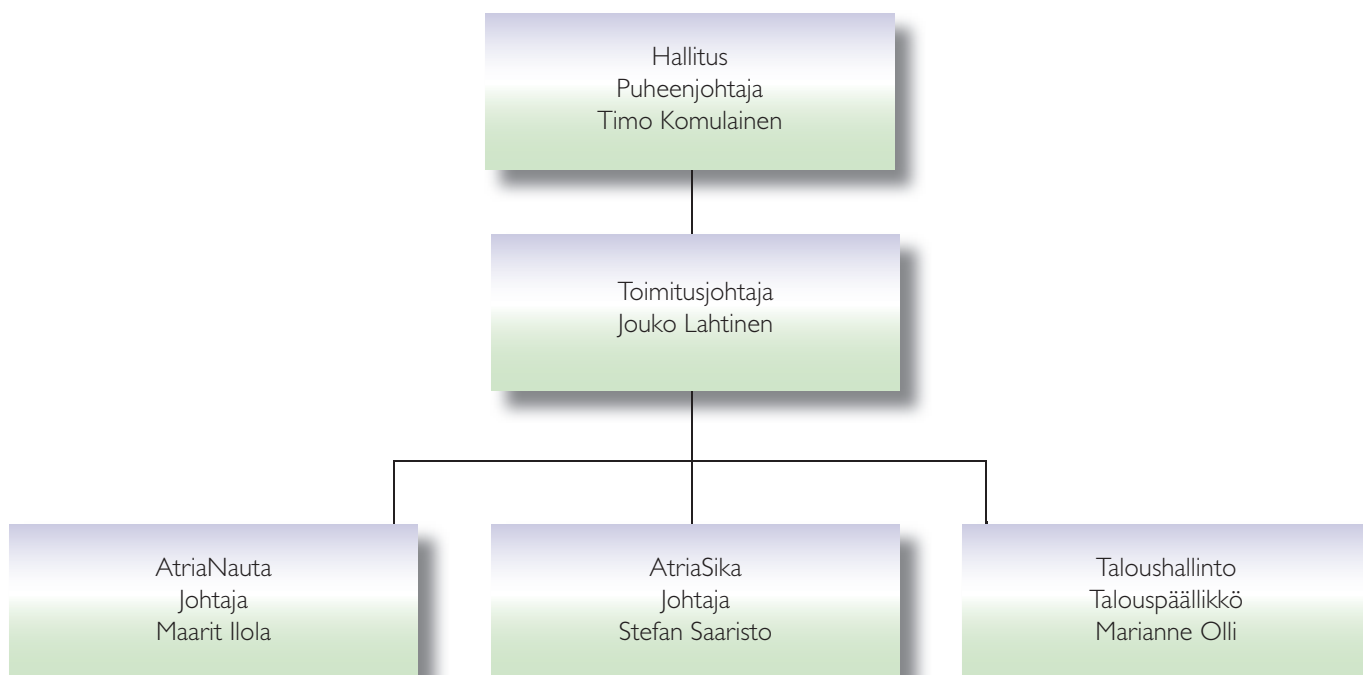
Varatilintarkastaja

PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö, Helsinki

Henkilökohtaiset varajäsenet:

Tuomo Heikkilä	maanviljelijä, Kalajoki
Mika Asunmaa	maanviljelijä, Alavus
Tomas Långgård	maanviljelijä, Övermalax
Jan Anderssen	maanviljelijä, Pedersöre
Mika Ala-Fossi	johtaja, Ilmajoki
Juhani Herrala	maanviljelijä, Isojoki
Tomi Toivanen	maanviljelijä, Siilinjärvi

ORGANISAATIO, YLIN JOHTO



TASE, A-TUOTTAJAT OY

(1000 EUR)	31.12.2011	31.12.2010
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet	16	22
Sijoitukset		
Osakkeet	354	354
Muut sijoitukset	42	42
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	412	418
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset	17 040	17 414
Lyhytaikaiset saamiset	61 023	61 313
Rahat ja pankkisaamiset	0	147
Vastattavaa yhteensä	78 475	79 292
Vastattavaa		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	108	108
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	2 702	1 993
Tilikauden voitto (tappio)	72	709
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	2 883	2 810
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma	45 000	0
Lyhytaikainen vieras pääoma	30 592	76 482
Vastattavaa yhteensä	78 475	79 292

TUOSLASKELMA, A-TUOTTAJAT OY

(1000 EUR)	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
LIKEVAIHTO	92 330	91 330
Liiketoiminnan muut tuotot	126	202
Materiaalit ja palvelut	85 045	84 498
Henkilöstökulut	2 883	3 014
Poistot ja arvonalentumiset	5	7
Liiketoiminnan muut kulut	5 377	4 766
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-853	-753
Rahoitustuotot ja -kulut	926	1 838
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	72	1 085
Satunnaiset erät +/-		
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	72	1 085
Tuloverot	0	-376
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	72	709

RAHOITUSLASKELMA, A-TUOTTAJAT OY

(1000 EUR)

	2011	2010
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	93 650	88 877
Muista tuotoista saadut maksut	126	202
Maksut liiketoiminnan kuluista	-96 534	-88 661
Konsernitilin muutos	-43 354	-2 367
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-46 112	-1 949
Maksetut rahoituskulut netto	1 341	1 898
Maksetut välittömät verot	-376	-836
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	-45 147	-887
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	45 000	0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	45 000	0
RAHAVAROJEN MUUTOS	-147	-887
Rahavarat tilikauden alussa	147	1 034
Rahavarat tilikauden lopussa	0	147



FINNPIG OY:N TOIMINNASTA

Finnpig Oy seuraa tarkasti kansainvälistä sianjalostustoimintaa asiakkaittensa parhaaksi

Finnpig Oy:n tehtävänä on hankkia omistajiensa, A-Tuottajat Oy:n ja HK Agri Oy:n sopimustuottajille parasta mahdollista eläinainesta turvallisesti ja kilpailukykyiseen hintaan. Eläinainesta jalkautetaan sikaketjuun yhdessä omistajien kanssa. Finnpig vastaa jalostuksesta ja keinosiemennystoiminnasta ja Finnpigin omistajat hybridituotannosta ja siitoseläinkaupasta.

Jalostus

Finnpigin eläinaineksen ja parantuneen managementin ansiosta suomalaisen porsastuotannon tehokkuus ja kilpailukyky ovat parantuneet merkittävästi. Aiemmin 22–23 vieroitettua porsasta emakkoa kohden vuodessa oli hyvä tuotos – nykyään hyvä tuotos on 26–27 vieroitettua porsasta. Tämä tuottavuuden nousu alentaa porsaan tuotantokustannusta 5–6 €/porsas. Porsastuotannon tehokkuus on Finnpigin asiakastiloilla täysin vertailukelpoinen muiden EU-maiden tuotostasoon.

Keväällä 2011 valmistui yhteistyössä MTT:n kanssa tehty duroc-rotujen vertailukoe, jossa verrattiin Norsvinin ja DanAvlin durocia keskenään. Kokeen tulosten mukaan DanAvlin duroc oli yli 5 €/lihasika parempi kuin Norsvinin duroc. Suurimmat erot olivat ruhon arvossa ja lihaprosentissa sekä rehun muuntosuhteessa ja päiväkasvussa. Tulosten valmistuttua Finnpig aloitti tanskalaisen durocin maahantuonnin valmistelun. Tavoitteena oli tuoda genetiikka siemenenä ja tuottaa tarvittavat keinosiemennys- ja tilakarjut Suomessa. DanAvlin sääntöjen mukaan kaikki eurooppalaisilla karjuasemilla olevat karjut tulee olla tuotettu DanAvlin sopimusjalostussikaloissa. Finnpig olisi saanut tähän sääntöön poikkeuksen, mutta keväällä 2011 Tanskasta Suomeen tuotu sikaerä vei Finnpigiltä tämän mahdollisuuden. ETT ei ollut ohjeistanut tätä tuontia. DanAvl totesi Finnpigin voivan tuoda genetiikan elävinä keinosiemennyskarjuina, koska Suomeen on tuotu eläimiä.

Tämän jälkeen Finnpig päätti tuoda genetiikan keinosiemennyskarjuina ja tuottaa tilakarjut Suomessa. Toimintamalli mahdollistaa uuden eläinaineksen nopeamman käyttöönoton ja kustannuksiltaan toimintamalli on samaa luokkaa kuin oman populaation rakentaminen siemenen tuonnilla. Keinosiemennyskarjujen tuonti edellytti karjuasematoimintaa ohjaavan asetuksen muutosta. Muutospyyntö tehtiin kesällä 2011 ja muutos astuu voimaan tämän hetken tiedon mukaan 1.6.2012. Ensimmäiset keinosiemennyskarjut tuodaan Suomeen alkukesällä 2012.

Sianjalostusyhteistyö jatkui Nordic Geneticsin ja Norsvinin kanssa. Alkuvuoden aikana neuvoteltiin Nordic Geneticsin jalostustoimintojen sulauttamista Norsvin toimintoihin ja yhtiöiden entistä läheisemmästä yhteistyöstä. Norsvinin toimitusjohtajan vaihdos keskeytti prosessin. Syksyllä Norsvin ilmoitti tarvitsevansa vahvan kansainvälisen kumppanin USA:n toimintojen tukemiseen. Norsvinin myynti USA:ssa on kasvanut voimakkaasti, mutta kannattavuus ei ole tyydyttävä. Nordic Geneticsin omistajat eivät olleet halukkaita investoimaan eläinaineksen vientiin ja Norsvin irti-

sanoi sianjalostusyhteistyön. Nordic Genetics menetti yli kolmanneksen Yorkshire-asiakkaistaan, jolloin pitkäjänteiselle ja tehokkaalle jalostustyölle ei ollut enää taloudellisia edellytyksiä. Nordic Genetics päätti lopettaa yorkshire-jalostuksen. Oman yorkshire-jalostuksen lopettaminen on valitettavaa, mutta toisaalta se antaa vapaat mahdollisuudet eläinaineksen hankintaan.

Sianjalostuksessa on maailmalla huomattava ylikapasiteetti. Finnpig keskustelee merkittävimpien sianjalostusorganisaatioiden kanssa emärotujen hankinnasta. Lähtökohtana ovat asiakkaiden tarpeet: eläinaineksen nykyinen taso ja soveltuvuus Suomeen, jalostusohjelman tehokkuus ja ennakoitu edistyminen sekä jalostusorganisaation palvelu ja tuki jalkautukselle. Finnpig tekee päätöksen jatkosta hyvissä ajoin ennen nykyisten sopimusten päättymistä vuoden 2012 lopussa.

Keinosiemennys

Siemenannosten myyntimäärän ja markkinaosuuden kasvaessa Finnpig aloitti karjuaseman toisen vaiheen rakentamisen syksyllä 2010. Laajennus valmistui keväällä 2011. Karjuaseman kapasiteetti nousi 176 karjupaikasta 240 karjupaikkaan, ja samalla parannettiin aseman bioturvallisuutta. Sisään tuleville tarvikkeille otettiin käyttöön karanteenivarasto ja karjuasastoille kuljetaan aina suihkun kautta.

Vuonna 2011 oli vakava porsasruuhka ja siemenen myyntimäärät eivät ole kasvaneet laajennuksen jälkeen ennakoidulla tavalla. Laajennus oli kuitenkin tehtävä, sillä alkuperäinen karjuaseman koko ei enää riittänyt vastaamaan kasvaneeseen kysyntään.

Karjuasemalla tehtiin vuoden aikana erilaisia siemenen pakkaamiseen ja säilyvyyteen liittyviä kokeita ja testejä. Tavoitteena on kehittää edelleen siemenen käsittelyä ja lähetyksiä, jotta voimme varmistaa siemenannosten toimintavarmuuden kaikissa olosuhteissa.

Tulevaisuuden näkymät

Vuoden 2013 alussa voimaan tuleva direktiivi tiineiden emakoiden vapaana pidosta alentaa sianlihan tuotantoa Suomessa ja tilapäisesti koko EU:n alueella. Sianlihan hinta nousee samalla tavalla kuin kananmunien hinta nousi kanahäkkikiellon voimaan tulon jälkeen. Hintatason nousu ei välttämättä ole kuitenkaan pysyvä.

Uusi eläinsuojelulaki aiheuttaa suomalaiselle sianlihan tuotannolle lisäkustannuksia, jotka on kompensoitava jollakin tavalla. Sikatalousryttäjän kannalta varmin tapa on pyrkiä edelleen nostamaan tuottavuutta ja siten parantamaan kilpailukykyä. Tuottajan oma osaaminen, yhteistyökumppanien tarjoamat neuvontapalvelut ja eläinaineksen ovat tässä keskeisiä tekijöitä. Samaan aikaan meidän on toimittava niin, että kuluttajat hyväksyvät suomalaisen sianlihan tuotannon toimintatavat ja suosivat suomalaista sianlihaa.

Heikki Hassinen
toimitusjohtaja, Finnpig Oy









Käyntiosoite:
Ankkuritie 2
KUOPIO

Postiosoite:
PL 147
70101 KUOPIO

Puhelin: 020 472 7111
Faksi: (017) 156 309