



LIHAKUNTA

VUOSIKATSAUS
2019

SISÄLTÖ

	Sivu		
Toimitusjohtajan katsaus	3	Tilinpäätösmerkintä	17
Yhteenvedo kuluneista vuosista	4	Tilintarkastuskertomus	17
Hallinto ja toimihenkilöt 31.12.2019	6	Hallintoneuvoston lausunto	19
Lihakunnan jäsenmäärä		Atria Oy:n toiminnasta	20
vaalipiireittäin vuosina 2018–2019	7	Alkutuotantoyhtiöiden toiminnasta	22
Keskeisiä tunnuslukuja Lihakunnasta	8	Finnpig Oy:n toiminnasta	30
Hallituksen toimintakertomus	9		
Jäsenistö ja hallinto	10		
Tase	12		
Tuloslaskelma	13		
Rahoituslaskelma	14		
Tilinpäätöksen liitetiedot	15		
Ylijäämän käsittely	17		

Julkaisun kuvat

Kannet sekä sivut 2, 20 ja 21: Atrian arkisto

Sivu 3: Kuva-Ahti Oy/Harri Jäntti

Sivut 4 ja 6: Lihakunnan arkisto

Sivut 5, 22, 24, 25 ja 26:

A-Tuottajat Oy:n ja A-Rehu Oy:n arkisto

Sivut 10 ja 11: Jenny Juntunen

Sivu 19: Sari Heikkinen

Sivut 30 ja 31: Finnpig Oy:n arkisto

UUSI TOIMITUSJOHTAJA ESITTÄYTYY

Alkutunnelmia

Aloitin elokuussa 2019 Itikka osuuskunnan ja Lihakunnan yhteisenä toimitusjohtajana. Siiryin tehtävään maa- ja metsätalousministeri Jari Lepän erityisavustajan tehtävästä. Poliittikaan verrattuna osuuskuntien palveluksessa työ on pitkäjänteisempää yhdessä tekemistä, jossa kaikki soutavat samaan suuntaan.

Taloudellisesti vakavaraisten ja yhtenäisten osuuskuntien palvelukseen on ollut helppo siirtyä. Edeltäjäni Reijo Flink ansaitsee erityiskiitoksen työstään osuuskuntien hyväksi. Kiitokset myös Satulle, Sarille ja Nooralle perehdytyksestä osuuskuntien toimintaan. Työ tekijäänsä opettaa, sanotaan. Se pitää paikkansa. Keskeiset luottamushenkilöt opastivat etukäteen, että vuoden kierron kulluttua hallinnon rattaat alkavat olla tuttuja. Huolellisen perehtymisen jälkeen osuuskuntia voidaan lähteä kehittämään aktiivisesti jäsenten ja heitä edustavien luottamushenkilöiden viitoittamaan suuntaan.

Lihakunnan vuosi

Vuosi 2019 oli suuri muutosten vuosi Lihakunnassa, kun samana vuonna vaihtuivat hallituksen ja hallintoneuvoston puheenjohtajat sekä toimitusjohtaja. Kiitokset Jyrki Rantsille ja Hannu Hyrylle tekemästänne työstä Lihakunnan hyväksi.

Lihakunnan taloudellinen asema säilyi vahvana, kun Atria maksoi osuuskunnalle kohtuullista osinkoa, ja muut liiketoimet tuottivat myös odotusten mukaisesti. Osuuskunta pystyiikin hyvään voitonjakoon osuuspääoman koron sekä ylijäämän palautuksen muodossa.

Osuuskuntien takaamat matalakorkoiset eläinluotot ovat yksi osuuskuntien suurimmista ja näkyvimmistä palveluista jäsenille. Luottoja on ulkona liki 50 miljoonan euron arvosta. Tässä on tasapainoiltava myös riskien suhteen. Kehittyville jäsentiloille on kyettävä tarjoamaan eläinluottoja edullisesti, mutta vaarantamatta osuuskuntien taloutta. Yksittäiset isot luottotappiot ovat jättäneet jälkensä osuuskuntien talouteen, siksi riskien hallitseminen ja varhainen välittämi-

nen on yhä tärkeämpää.

Vuoden 2019 aikana Kuopion tontin alueella ei tapahtunut merkittäviä muutoksia. Hankkeen eteenminen riippuu Kuopion kaupungin kaavoituksen etenemisestä. Kehittyvä kaupunki tarvitsee hyviä asuinalueita ennemmin tai myöhemmin.

Lihakunnan vuoden 2020 edustajiston vaaleihin valmistautuminen aloitettiin vuoden 2019 aikana. Tavoitteena on nostaa äänestysaktiivisuutta edellisten vaalien 33,3 %:sta vähintään 55 %:n tasolle. Vaalit toteutetaan sähköisesti. Edustajiston koko ja vaalialueet säilytetään entisellään. Jäsenmäärän laskiessa on keskusteltu vaalialueiden määrän ja edustajiston koon muuttamisesta. Asia tuodaan aikanaan uuden edustajiston linjattavaksi.

Vuonna 2019 osuuskunnan jäsenmäärä aleni normaalia vuotta enemmän. 353 jäsenellä ei ollut yhtä täyttä osuutta maksettuna, vaikka säännöt sitä edellyttävät yksiselitteisesti. Kahden muistutuskirjeen jälkeen 176 jäsentä maksoi vähintään yhden osuuden, maksamatta jättäneet jouduttiin erottamaan.

Ajankohtaista lihamarkkinassa

Atria Oyj on onnistunut perustehävassään kohtuullisesti. Ruotsin ja Venäjän toiminnot tuottivat kuitenkin jälleen pettymyksen. Atrian asema Suomessa vahvistuu joka päivä, mutta tuottajille tilittävässä tuottajahinnassa on parantamisen varaa.

Suomalaisilla tiloilla tuotettu liha on premiumtuotetta, jolle on löydetävä sen mukainen hinta. Myönteiset merkit viennissä viittaavat siihen, että laadukkaalle tuotteillemme on maailmalla kysyntää. Atrian on painettava kaasua vientiponnisteluissa ja kotimaassa on hyödynnettävä paremmin kuluttajien arvostus suomalaista ruokaa kohtaan.

Suomessa siipikarjan kulutus kasvoi, naudan asema säilyi vakavana, mutta sianlihan kulutus laski. Lihan kulutus näyttää saavuttaneen huippunsa, ja liiketoiminnan painopisteen on siirryttävä yhä enemmän määrästä arvon tuottamiseen.



Nautaketjussa vuosi oli haasteellinen vasikoiden saatavuuden kannalta. Uusien nautakasvattamoiden suunnittelu jouduttiinkin keskeyttämään, jotta vasikoiden riittävyys nykyiselle kapasiteetille voidaan turvata. Ei ole pitkä aika siitä, kun vasikoista oli vielä ylitarjontaa.

Sianlihan vienti Kiinaan luo vihdoin positiivisia näkymiä sikaketjulle, mutta tuottajahinnat laahaavat yhä muun Euroopan perässä. Kiinan viennin kapasiteettia lisätään merkittävästi uuden pakkauslinjaston muodossa. Kotimaassa uusilla innovaatioilla tavoitellaan possulle parempaa asemaa kaupan hyllyllä.

Siipikarjan lihassa pääkilpailijan toiminnan normalisoituminen on kiristänyt kilpailua. Nurmon siipikarjateurastamon ikääntyessä ja tuotannon kasvaessa Atria ilmoitti 130 miljoonan euron siipikarjateurastamon laajennusinvestoinnin suunnittelun aloituksesta. Lopulliset päätökset tehdään vuoden 2020 aikana.

A-Rehu jatkoi työtä parempien rehujen ja tehokkaampien teollisten prosessien eteen. Vallitsevassa ilmastokeskustelussa rehuhtiöme on nousemassa todella merkittävään arvoon, kun pystymme edistämään kotimaisen valkuaisen lisäämistä omista lähtökohdistamme.

Haluan esittää omasta puolestani lämpimät kiitokset Lihakunnan luottamushenkilöille, toimihenkilöille ja jäsenille yhteistyöstä vuoden 2019 aikana. Tästä on hyvä jatkaa.

*Risto Lahti
toimitusjohtaja*

Yhteenveto kuluneista vuosista

Yleensä poislähteneiden ei kannata kovin paljon kirjoitella, ainaakaan muistella menneitä. Nyt sen kuitenkin teen osuuskunnan toimitusjohtajan, Risto Lahden pyynnöstä. Kiitos Ristolle suuresti tästä mahdollisuudesta avata muutamalla sanalla omia ajatuksia siitä noin 16 vuodesta, jotka sain olla Itikka osuuskunnan toimitusjohtajana. Tulin heinäkuussa 2003 valituksi Itikka osuuskunnan ja Lihakunnan toimitusjohtajaksi silloisessa kotikaupungissani Oulussa, jossa osuuskuntien hallintoneuvostot kokoontuivat yhteiseen kesäkokoukseen.

Työtehtäväni alkoi 1.9.2003, ja taakse jäi 7 vuoden työskä MTK-Pohjois-Pohjanmaan toiminnanjohtajana. Osuuskuntien yhteinen toimitusjohtajuus oli sellaisenaan uusi, sillä siihen saakka molemmilla osuuskunnilla oli ollut omat johtajansa. Otin tehtävän vastaan innolla, ja minulle annettiin ns. vapaat kädet muotoilla yhteisen toimitusjohtajuuden työskä mieleiseksi. Toimistot tulivat sijaitsemaan Seinäjoella ja Kuopiossa. Keskeiset tehtävät olivat osuuskunnan hallinnon johtaminen yhdessä hallituksen kanssa, yhtiön talouden ja toiminnan johtaminen, sidosryhmäsuhteiden hoito sekä viestinnän hoitaminen jäsenkenttään sekä jäsenkentästä hallintoon. Lisäksi toiveena oli Itikka osuuskunnan ja Lihakunnan lähentäminen toisiinsa. Siinä olivat ohjeet tehtävän hoitoon. Työhöntulovuoteni oli Lihakunnan juhluvuosi, kun osuuskunta täytti 100 vuotta. Sitä vuotta juhlittiin näyttävästi tuottajille lisälmesä pidetyissä juhlissa. Kaikille jäsentiloille toimitettiin lahjakirveet. Osuuskunta oli maksanut keväällä jäsenilleen osuuspääoman korkoa 10 prosenttia, osuuspääomaa oli 7,2 miljoonaa euroa, vuoden alussa oli jäseniä 7 989 kpl, osuuskunnan tulos oli 3 miljoonaa euroa, velaton tase 52 miljoonaa euroa, lihaa hankittiin Lihakunnan alueelta 35 miljoonaa kiloa ja omistus Atriasta oli 28,42 prosenttia. Osuuskunta omisti rehuyhtiö Polarfarmi Oy:n, jonka liikevaihto oli noin 10 miljoonaa euroa. Hallituksen puheenjohtajana oli Timo Komulainen ja hallintoneuvoston puheenjohtajana Ahti-Pekka Vornanen.

Työtehtävissäni keskityin kaikkiin niihin ydintehtäviin, jotka annettiin.

Pyrin hoitamaan niitä pitkällä sihdillä; määrätietoisesti ja osuuskunnan ja sen jäsenten etua ajaen. Sydämen asiakse- ni otin myös kahden osuuskunnan hallintojen mahdollisimman tiiviin yhteydenpidon ja yhteisen näkemyksen hakemisen tärkeiden omistuksien hoitamiseen. Oman tärkeän osuuden työtehtäviin toivat osallistuminen Atrian ja sen eri yhtiöiden hallintoon. Sitä kautta aukeni parhaiten näkymä Lihakunnan tärkeimpien omistusten sydämeen ja yritystoiminnan ytimeen. Osuuskunnat ovat samalla selkeyttäneet ja tehneet näkyväksi keskeisen roolinsa Atrian suurimpina omistajina.

Vajaa 10 vuoden "istuminen" Atrian hallituspöydän ympärillä oli hyvin avartava kokemus. Yhtiön laajentumiset Venäjälle ja Baltiaan, toimitusjohtajavaihdokset ja monet jännittävät operaatiot jäivät ikuisesti mieleen. Työskentely Lihakunnan jäsenistön ja hallinnon kanssa oli antoisaa. Karjalouden rakennemuutos ja alati muuttuva maatalouspolitiikka toivat työhön oman mausteensa. Lihakunnan hallinto kävi myös vuosina 2007–2013 repivää valtataistelua. Se oli vaativaa aikaa, mutta hyvin opettavaista. Työskentely Kuopiossa ja Lihakunnan jäsenistön ja hallinnon kanssa on ollut hienoa aikaa – ja päivääkään en vaihtaisi pois.

Päätän kirjoitukseni toteamalla Lihakunnan keskeiset tunnusluvut siirtyessani pois osuuskunnan palveluksesta. Kun vertaan niitä aloitusvuoteni luku- kuhin, niin olen tyytyväinen siihen, mitä saimme hallinnon kanssa 16 vuoden kuluessa aikaan. Osuuspääoman korko on 20 prosenttia ja ylijäämän palautus 1,8 prosenttia, osuuspääomaa oli 9,8 miljoonaa euroa, vuoden lopussa oli jäseniä 2 143 kpl, osuuskunnan tulos oli 3,8 miljoonaa euroa, velaton tase 81,9 miljoonaa euroa, lihaa hankittiin Lihakunnan alueelta 34 miljoonaa kiloa ja omistus Atriasta oli 27,83 prosenttia. Osuuskunta omistaa 20 prosenttia rehuyhtiö A-Rehu Oy:stä, jonka liikevaihto oli noin 130 miljoonaa euroa.

Edellä olevat luvut Lihakunnan jäsenmäärän muutoksesta kertovat maatalouden valtavasta rakennemuutoksesta. Yhteen neljäsosaan kutistunut jäsenistö tuottaa silti lähes saman verran lihaa kuin 16 vuotta sitten. Li-



hakunnan tase on vahvistunut näinä vuosina selvästi, mutta se tulee vahvistumaan vielä merkittävästi, kunhan osuuskunnan omistama Likolahden maa-alue on jalostettu ja kaavoitettu asuin- ja liikerakentamisen tarpeisiin. Asia etenee Kuopion kaupungin antamassa aikataulussa. Tässä asiassa toimin edelleen Lihakunnan edustajana, kunnes tämä projekti saadaan viedyksi maaliinsa tavoitteiden mukaisesti.

Lämmin kiitos kuluneista vuosista Lihakunnan jäsenistölle, hallinnoille, työka- vereille sekä sidosryhmien edustajille. Te annoitte minulle yhdessä suuren- moiset vuodet. Toivon teille kaikille va- loisaa elämää ja menestystä!

Seinäjoella huhtikuussa 2020

*Reijo Flink
toimitusjohtaja
A-Tuottajat Oy, A-Rehu Oy*

Atria-ketjusta on tullut vahva toimi- ja rehuteollisuudessa. Itikka osuuskunta ja Lihakunta ovat olleet aloitteellisia rehuliiketoiminnan rakenteiden luomisessa - ja sitoutuneita myös omistajina. Samaan aikaan rehuteollisuus on kokenut melkoisen myllerryksen. Isoista toimijoista enää vain Atria-ketjun A-Rehu Oy on täysin suomalaisomisteinen.

Maaliskuun 13. päivänä 2020 oli jälleen juhlan paikka, kun Koskenkorpella vihittiin käyttöön uusi broileri- rehutehdas. Koronaepidemian takia ei voitu järjestää isoa yleisötapah- tumaa. Rituaalit kuitenkin hoidet- tiin: nauhan leikkaajana toimi Anne Rauhala vierellään vasemmalla Reijo Flink ja oikealla Risto Lahti.



HALLINTO JA TOIMIHENKILÖT 31.12.2019



Pasi Korhonen
hallituksen
puheenjohtaja
Puh. 0400 242 899
Sotkamo



Mika Niku
hallituksen
varapuheenjohtaja
Puh. 040 553 0983
Haapavesi



Jyrki Halonen
hallintoneuvoston
puheenjohtaja
Puh. 0400 509 643
Reisjärvi



Ari Pöyhönen
hallintoneuvoston
varapuheenjohtaja
Puh. 040 830 4998
Suonenjoki



Veli Hyttinen
Puh. 0400 124 994
Pudasjärvi



Jukka Kaikkonen
Puh. 0440 932 064
Kuopio



Ari Lajunen
Puh. 050 409 2524
Tohmajärvi



Risto Sairanen
Puh. 0400 155 424
Luumäki



Risto Lahti
toimitusjohtaja
Puh. 050 565 0424
Ilmajoki

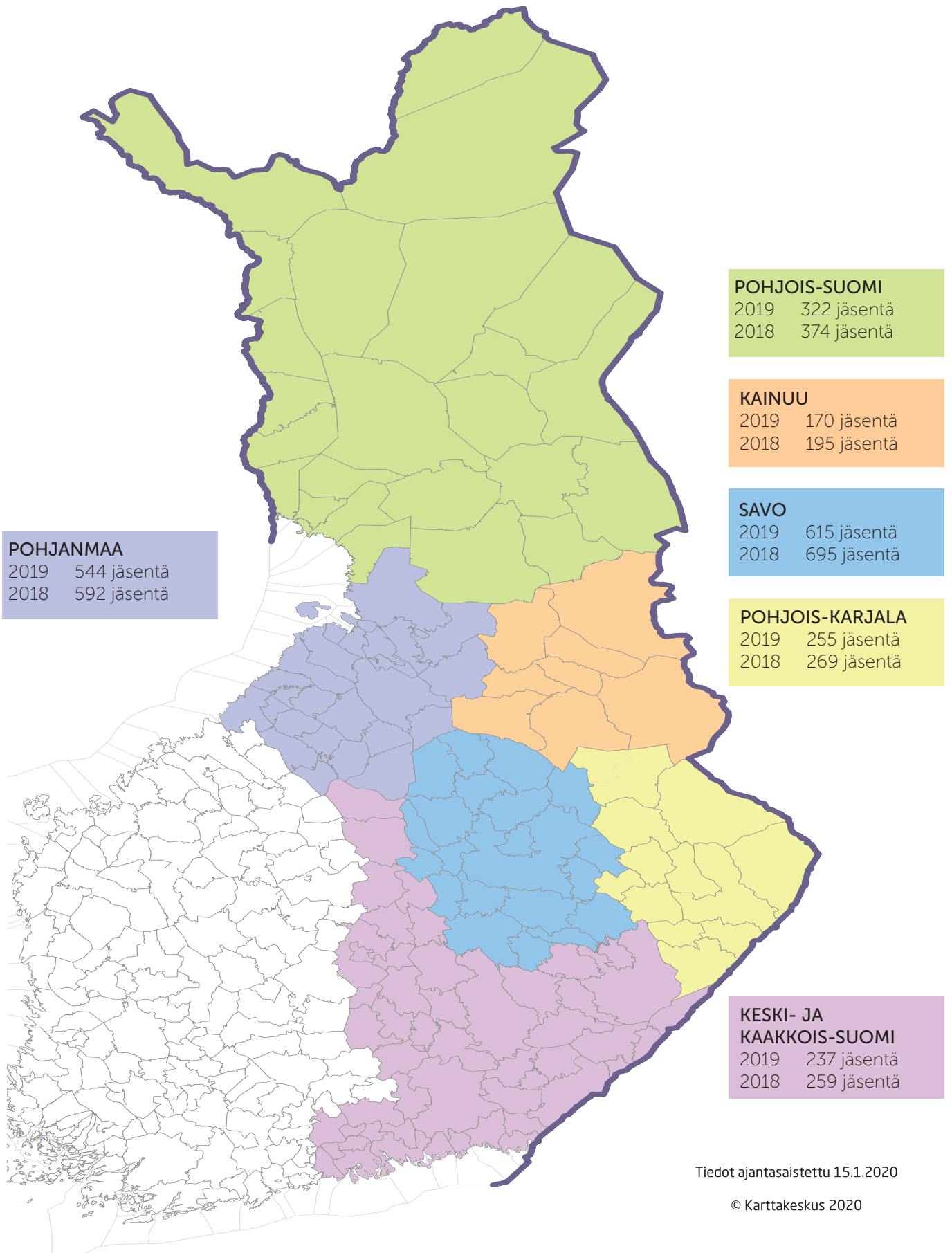


Sari Heikkinen
toimistopäällikkö
Puh. 010 316 1229,
0400 291 754

Hallinnon ja toimihenkilöiden s-postiosoitteet:
etunimi.sukunimi@atria.com



LIHAKUNNAN JÄSENMÄÄRÄ VAALIPIIREITTÄIN VUOSINA 2018–2019



Lihakunta omistajana

ATRIA OYJ

Omistussuhde

- osakkeista 27,83 %
- äänistä 39,65 %

- Hallintoneuvosto 8 (19)
- Hallitus 2 (8)

A-TUOTTAJAT OY

Omistussuhde

- osakkeista 1,00 %
- äänistä 0,50 %

- Hallitus 2 (7)

A-REHU OY

Omistussuhde

- osakkeista ja äänistä 20,00 %

- Hallitus 1 (5)

KELLONIEMEN KEHITYS OY

Omistussuhde

- osakkeista ja äänistä 100,00 %

- Hallitus 2 (3)

LIHAKUNTA

Omistussuhde

- 2143 toimivaa jäsentä omistaa 100 %

- Edustajisto 50 jäsentä
- Hallintoneuvosto 20 jäsentä
- Hallitus 6 jäsentä

KIINTEISTÖ OY ITIKANMÄKI

Omistussuhde

- osakkeista ja äänistä 41,00 %

- Hallitus 1 (3)

KELLONIEMEN

AURINKORANTA OY

Omistussuhde

- osakkeista ja äänistä 100,00 %

- Hallitus 2 (3)

OY FEEDMIX AB

Omistussuhde

- osakkeista ja äänistä 20,00 %

- Hallitus 1 (5)

KIINTEISTÖ OY

REHUKANAVA

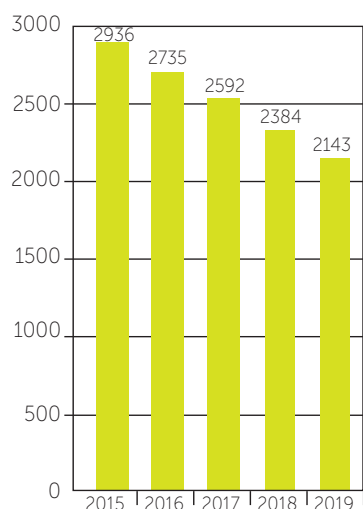
Omistussuhde

- osakkeista ja äänistä 50,00 %

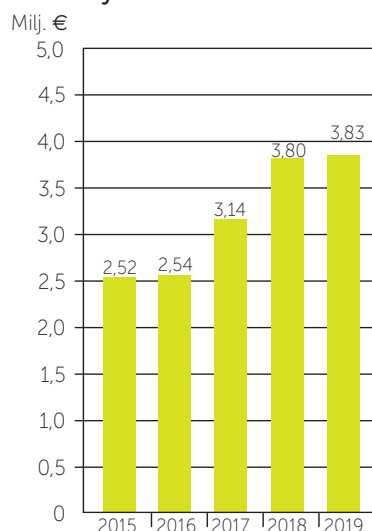
- Hallitus 2 (4)

Keskeiset tunnusluvut

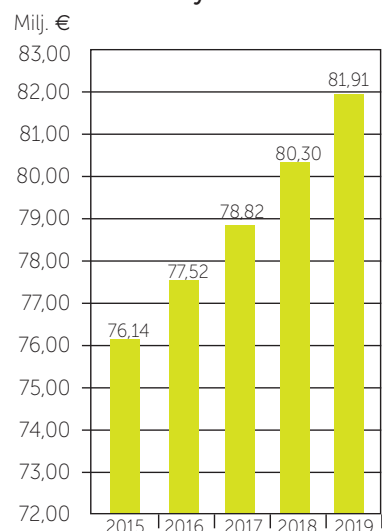
Lihakunnan jäsenmäärän kehitys 2015–2019



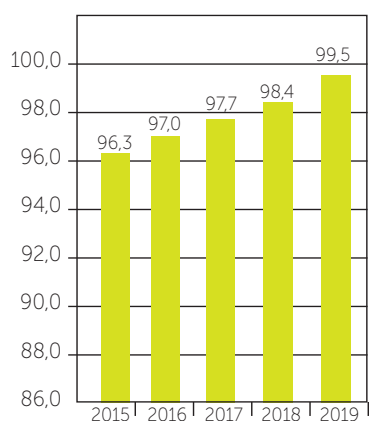
Lihakunnan tuloksen kehitys 2015–2019



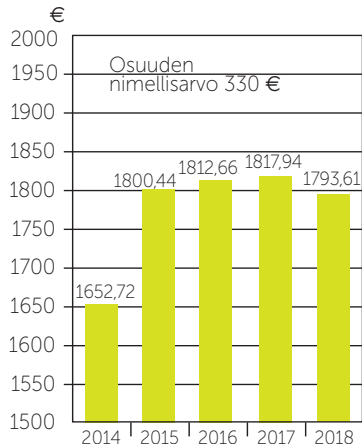
Lihakunnan taseen kehitys 2015–2019



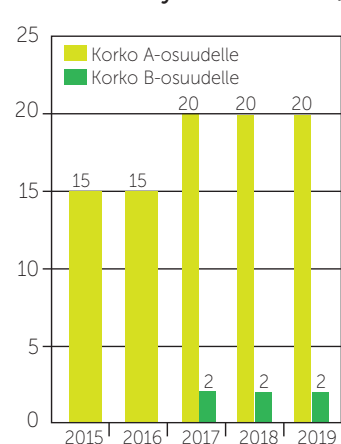
Lihakunnan omavaraisuusluvut 2015–2019 (%)



Lihakunnan osuuksien vertailuarvot verotuksessa 2014–2018



Lihakunnan osuuspääoman koron kehitys 2015–2019 (%)



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Osuuskunnan toiminta

Osuuskunnan tarkoituksena ja toimialana on jäsenten maatalouden tukemiseksi harjoittaa teuraskarjan hankintaa, eläinvälitystä, teurastamotoimintaa ja lihanjalostusta joko itse ja/tai tytär- tai osakkuusyritysten välityksellä sekä muutoinkin tukea ja kehittää jäsentensä lihantuotantoa.

Osuuskunnan toimialaan kuuluu myös kehittää, omistaa ja vuokrata kiinteistöjä sekä rakentaa ja rakennuttaa asuin-, liike-, teollisuus- ja julkisyhteisötiloja. Osuuskunta voi, sen mukaan kuin hallitus siitä päättää, toimialan puitteissa laajentaa liiketoimintaansa muille maa- ja karjataloutta edistäville, tukeville ja palveleville aloille. Osuuskunta voi edellä mainitussa tarkoituksessa harjoittaa myös sijoittamista muihin osakkeisiin, arvopapereihin ja kiinteistöihin sekä käydä niillä kauppaa. Lisäksi osuuskunta voi harjoittaa kaikkea laillista toimintaa.

Osuuskunnan omistajina 31.12.2019 oli 2.143 jäsentä ja heillä 9.1.2018 rekisteröityjen sääntöjen mukaisia osuuksia 47.799 kpl. Säännöt ovat nähtävillä osoitteessa www.lihakunta.fi. Konsernin emoyhtiö on Lihakunta. Konserniin kuuluvat emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöt Kelloniemen Kehitys Oy (Lihakunnan osuus 100 %) ja Kelloniemen Aurinkoranta Oy (Lihakunnan osuus 100 %). Konsernin osakkuusyritykset ovat Atria Oyj (Lihakunnan osuus osakkeista 27,83 % ja äänistä 39,65 %), Kiinteistö Oy Rehukanava (50 %), Oy Feedmix Ab (20,3 %), Kiinteistö Oy Itikanmäki (41 %) sekä A-Rehu Oy (20 %).

Osuuskunnan lihanhankinnan hoiti Atria Oyj:n tytäryhtiö A-Tuottajat Oy. Lihakunnan taloushallinnon palvelut ostetaan Itikka osuuskunnalta. Lihakunnan toiminta keskittyi jäsensuhteiden hoitoon ja lihanhankintaa tukeviin toimiin.

Osuuskunnan taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut

	2019 (12 kk)	2018 (12 kk)	2017 (12 kk)
Liikevaihto (1.000 €)	939,5	729,4	98,9
Liiketoiminnan tuotot (1.000 €)	23,1	44,8	35,9
Liikevoitto (1.000 €)	-46,1	-563,7	-891,2
Rahoitustuotot ja -kulut (1.000 €)	3 798,2	4 367,5	4 033,9
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (1.000 €)	3 752,1	3 803,8	3 142,7
Oman pääoman tuotto (ROE) %	4,7	4,9	4,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	4,7	4,8	4,1
Omavaraisuusaste %	99,5	98,4	97,7
Henkilöstön määrä keskimäärin	2	2	2

Liiketoiminnassa tapahtuneet olennaiset muutokset, arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Lihakunta siirsi 1.12.2018 Kelloniemen Aurinkoranta Oy:lle kiinteistöliiketoimintaansa liittyvän liiketoimintakokonaisuuden sekä siirtyvän liiketoimintaan kohdistuvat varat, saamiset ja siirtyviin varoihin kohdistuvat velat.

Osuuskunnan tilikauden 2018 ja 2019 liikevaihtoon sisältyvät jäseniltä laskutetut jäsenpalvelut. Tilikauden päättymisen jälkeen olennaisia muutoksia ei ole tapahtunut. Osuuskunnan liiketoiminnan arvioidaan säilyvän arvossa mitattuna nykyisellä tasolla.

Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Osuuskunnan toiminnan ja talouden riskit koostuvat pääosin Atria Oyj:n ja A-Rehu Oy:n toiminnan ja tuloksen kehityksestä.

Hallituksen ehdotus voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää kertyneen ylijäämän 11.897.269,42 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 3.832.075,35 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- vararahastoon siirretään 191.603,77 euroa
- tilikauden alun maksetuille A-osuuksille maksetaan korkoa 20 % ja B-osuuksille 2 % sekä ylijäämän palautusta 1,80 % sen mukaan kun jäsenet ovat käyttäneet hyväkseen osuuskunnan palveluita
- loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämätileille

Tiedot osuuskunnan hallituksesta, toimitusjohtajasta ja tilintarkastajista ovat sivulla 11.

JÄSENISTÖ JA HALLINTO 2019

JÄSENISTÖ

Toimintavuoden lopussa 31.12.2019 Lihakunnalla oli jäseniä 2.143 ja heillä oli 9.1.2018 rekisteröityjen sääntöjen mukaisia osuuksia 47.799 kappaletta.

EDUSTAJISTO

Lihakunnan edustajiston varsinainen kokous pidettiin Kuopiossa 17.4.2019. Kokouksen puheenjohtajana toimi Markku Ronkainen ja sihteerinä Reijo Flink Lihakunnasta.

Kokoonpano tilikauden lopussa:

SAVO

(15 edustajaa)

Heiskanen Lassi	Vieremä
Jäntti Kari	Suonenjoki
Korhonen Tuomo	Kuopio
Kurtelius Lauri	Sonkajärvi
Kämäräinen Hannu	Kiuruvesi
Liimatainen Mirva	Tervo
Murtorinne Pekka	Iisalmi
Natunen Petri	Joroinen
Nevalainen Antti	Lapinlahti
Nieminen Juha	Kiuruvesi
Nousiainen Markus	Pielavesi
Oinonen Maria	Siilinjärvi
Pakarinen Harri	Rautalampi
Pekkarinen Ville	Kuopio
Savolainen Lassi	Sonkajärvi

POHJOIS-KARJALA

(6 edustajaa)

Albert Rauli-Jan	Valtimo
Makkonen Henri	Rääkkylä
Nevalainen Heidi	Juuka
Pennanen Pasi	Liperi
Romppanen Ilkka	Kitee
Tanskanen Juha	Polvijärvi

KAINUU

(4 edustajaa)

Mäkäräinen Tiina	Puolanka
Pikkarainen Antti	Kuhmo
Ronkainen Markku	Paltamo
Tolonen Pirkka	Suomussalmi

POHJANMAA

(12 edustajaa)

Ahlholm Anu	Kärsämäki
Erkkilä Ossi	Nivala
Hallikainen Pekka	Oulu
Heikkilä Hannu	Kalajoki
Isoherranen Antti	Haapajärvi
Isopahkala Juho	Kalajoki
Karjalainen Esa	Vaala
Keränen Veli-Jaakko	Muhos
Pirkola Anni	Pyhäjoki
Ruuttula Antti	Sievi
Sutela Heikki	Lumijoki
Törmikoski Jari	Raahe

POHJOIS-SUOMI

(8 edustajaa)

Kannala Timo	Ylitornio
Määttä Auvo	Kuusamo
Piekkari Marko	Kittilä
Pöykkö Matti	Rovaniemi
Seppänen Elina	Sodankylä
Tapojärvi-Lompolo	
Hanne	Muonio
Timonen Marko	Tornio
Turpeinen Juha	Taivalkoski

KESKI- JA KAAKKOIS-SUOMI

(5 edustajaa)

Hippala Matti	Kotka
Kauppinen Piia	Konnevesi
Kekkonen Minna	Mikkeli
Ranta Antti	Sulkava
Roni Juha	Lappeenranta

HALLINTONEUVOSTO

Kokoonpano tilikauden lopussa:

Halonen Jyrki, pj	Reisjärvi
17.4.2019 <i>alkaen</i>	
Hyry Hannu, pj	Kalajoki
17.4.2019 <i>saakka</i>	
Pöyhönen Ari, vpj	Suonenjoki
16.12.2019 <i>alkaen</i>	
Kaikkonen Jukka, vpj	Kuopio
16.12.2019 <i>saakka</i>	
Huttunen Kaisa	Kiuruvesi
Joensuu Sauli	Raahe
Joki-Erkkilä Jussi	Kalajoki
Kajan Jari	Kuopio
Kemppainen Jouni	Ristijärvi
Lapatto Vesa	Savitaipale
Leskinen Jari	Kuopio
Miettinen Asko	Joensuu
Moilanen Heikki	Suomussalmi
Ojala Pekka	Kuusamo
Ojantakanen Jukka	Siikalatva
Parvinen Vesa	Parikkala
Posio Marko	Posio
Rikkola Jaakko	Utajärvi
Söderström Anne-Mari	Tornio
Toivanen Mikko	Juankoski
Varis Matti	Liperi



Lihakunnan hallitus, hallintoneuvoston puheenjohtajat sekä toimitusjohtaja kuvattuina joulukuussa 2019 pidetyn kokouksen yhteydessä. Henkilöt vasemmalta edestä taakse päin mentäessä Pasi Korhonen, Veli Hyttinen, Mika Niku, Ari Lajunen ja Jyrki Halonen. Oikealta edestä taakse päin mentäessä Jyrki Rantsi, Jukka Kaikkonen, Risto Sairanen ja Risto Lahti.

HALLITUS

Kokoonpano tilikauden lopussa:

Jyrki Rantsi, Lapinlahti, puheenjohtaja 16.12.2019 *saakka*
Pasi Korhonen, Sotkamo, puheenjohtaja 16.12.2019 *alkaen*
varapuheenjohtaja 16.12.2019 *saakka*
Mika Niku, Haapavesi varapuheenjohtaja 16.12.2019 *alkaen*
Veli Hyttinen, Pudasjärvi
Jukka Kaikkonen, Kuopio
varsinainen jäsen 16.12.2019 *alkaen*
Ari Lajunen, Tohmajärvi
Risto Sairanen, Luumäki

Kertomusvuoden aikana hallitus koontui 11 kertaa ja sen pöytäkirjoihin merkittiin 153 pykälää. Hallituksen ja hallintoneuvoston sihteerinä ovat toimineet toimitusjohtajat Reijo Flink ja Risto Lahti.

TOIMITUSJOHTAJA

Reijo Flink, agrologi, Seinäjoki 13.6.2019 *saakka*
Risto Lahti, elintarviketieteiden kandidaatti, Ilmajoki, 13.6.2019 *alkaen*

VARSINAISET TILINTARKASTAJAT

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy (PwC) ja sen päävastuullinen tilintarkastaja Pekka Loikkanen (KHT) Kuopiosta.

HALLINNON TARKASTUSVALIOKUNTA

Kaisa Huttunen, puheenjohtaja
Jussi Joki-Erkkilä
Jari Kajan

EDUSTAJAT TYTÄRYRITYKSISSÄ

Kelloniemen Kehitys Oy:n hallituksessa:

Jyrki Rantsi, Lapinlahti, puheenjohtaja*)
Risto Sairanen, Luumäki

Kelloniemen Aurinkoranta Oy:n hallituksessa:

Jyrki Rantsi, Lapinlahti, puheenjohtaja*)
Risto Sairanen, Luumäki

EDUSTAJAT OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Atria Oyj:n hallituksessa:

Jyrki Rantsi, Lapinlahti, varapuheenjohtaja
Pasi Korhonen, Sotkamo

Atria Oyj:n hallintoneuvostossa:

Jukka Kaikkonen, Kuopio, puheenjohtaja
Jyrki Halonen, Reisjärvi
Veli Hyttinen, Pudasjärvi
Jussi Joki-Erkkilä, Kalajoki
Ari Lajunen, Tohmajärvi
Mika Niku, Haapavesi
Pekka Ojala, Kuusamo
Risto Sairanen, Luumäki

A-Rehu Oy:n hallituksessa:

Veli Hyttinen, Pudasjärvi, varapuheenjohtaja

Kiinteistö Oy Itkanmäen hallituksessa:

Risto Sairanen, Luumäki

Kiinteistö Oy Rehukanavan hallituksessa:

Veli Hyttinen, Pudasjärvi
Risto Sairanen, Luumäki

Oy Feedmix Ab:n hallituksessa:

Risto Sairanen, Luumäki

EDUSTAJAT A-TUOTTAJAT OY:N HALLITUKSESSA

Jyrki Rantsi, Lapinlahti, varapuheenjohtaja*)
Mika Niku, Haapavesi

*) 16.12.2019 asti. Seuraaja valitaan keväällä 2020.



Lihakunnan hallintoneuvosto ja toimitusjohtaja kuvattuina joulukuussa 2019 pidetyn kokouksen yhteydessä. Kuvassa vasemmalla seisomassa ovat edestä taaksepäin mentäessä Jukka Ojantakanen, Vesa Lapatto ja Heikki Moilanen ja istumassa edestä taaksepäin mentäessä Marko Posio, Jouni Kemppainen, Jyrki Halonen, Jari Kajan, Anne-Mari Söderström, Ari Pöyhönen ja Pekka Ojala. Oikealla edestä taaksepäin mentäessä istumassa ovat Jukka Kaikkonen, Jussi Joki-Erkkilä, Jaakko Rikkola, Matti Varis, Kaisa Huttunen, Sauli Joensuu ja Asko Miettinen ja seisomassa edestä taaksepäin mentäessä Risto Lahti, Jari Leskinen, Vesa Parvinen ja Mikko Toivanen.

TASE

EUR	Liite	31.12.2019	31.12.2018
Vastaavaa			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Sijoitukset	2.1		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		401 821	401 821
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		71 468 804	71 468 804
Muut osakkeet ja osuudet		218 988	3 144 872
Sijoitukset yhteensä		72 089 614	75 015 498
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2.2	744 846	2 682 776
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2.3	3 261 033	1 104 292
Rahat ja pankkisaamiset		5 810 292	1 496 910
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>81 905 785</u>	<u>80 299 476</u>
Vastattavaa			
OMA PÄÄOMA	2.4		
Osuuspääoma		9 822 019	8 654 280
Vararahasto		59 799 411	59 609 222
Edellisten vuosien ylijäämä		8 065 194	6 939 817
Tilikauden ylijäämä		3 832 075	3 803 788
Oma pääoma yhteensä		81 518 699	79 007 106
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikaiset velat yhteensä	2.5	0	500 000
Lyhytaikaiset velat yhteensä	2.6	387 086	792 369
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		<u>81 905 785</u>	<u>80 299 476</u>

TULOSLASKELMA

EUR		1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
	Liite		
LIKEVAIHTO	3.1	939 481	729 353
Liiketoiminnan muut tuotot	3.2	23 073	44 801
Henkilöstökulut yhteensä	3.3	-447 817	-411 896
Liiketoiminnan muut kulut		-560 877	-926 004
LIKEVOITTO		-46 140	-563 746
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	3.4	3 798 215	4 367 533
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		3 752 075	3 803 788
Tilinpäätössiirrot			
Konserniavustus	3.5	80 000	0
Tuloverot		0	0
TILIKAUDEN VOITTO		3 832 075	3 803 788

RAHOITUSLASKELMA

EUR	2019	2018
Liiketoiminnan rahavirta		
Myynnistä saadut maksut	636 896	0
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	23 073	137 258
Maksut liiketoiminnan kuluista	-1 062 283	-1 383 963
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-402 314	-1 246 705
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-10 909	-21 863
Saadut korot liiketoiminnasta	251 664	235 937
Saadut osingot liiketoiminnasta	3 147 309	3 934 137
Liiketoiminnan rahavirta ennen satunnaisia eriä	2 985 749	2 901 505
Omistusyhteisyritysten saamis- ja velkaerien rahavirta	236 562	-1 462 939
Liiketoiminnan rahavirta (A)	3 222 311	1 438 567
Investointien rahavirta		
Investoinnit muihin sijoituksiin	3 106 043	-3 338 802
Saadut osingot sijoituksista	225 511	208 713
Investointien rahavirta (B)	3 331 554	-3 130 089
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen nostot ja takaisinmaksut	-1 000 000	-614 353
Maksetun osuuspääoman muutokset tilikaudella	1 167 739	1 150 916
Maksetut osuuspääoman korot ja muu voitonjako	-2 488 221	-1 373 315
Konserniavustukset	80 000	0
Rahoituksen rahavirta (C)	-2 240 482	-836 753
Rahavarojen muutos (A + B + C)	4 313 382	-2 528 274
Rahavarat tilikauden alussa	1 496 910	4 025 185
Rahavarat tilikauden lopussa	5 810 292	1 496 910
Rahavarojen muutos	4 313 382	-2 528 274

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yleiset tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten ja muiden määräysten mukaisesti (FAS). Tilinpäätös on laadittu PMA:n pienyrittäjäsuojaa noudattaen.

Konsernia koskevat tiedot

Lihakunta on Lihakunta-konsernin emoyhtiö, kotipaikka Kuopio. Lihakunta ei laadi konsernitilinpäätöstä KPL:6.1 §:n perusteella.

Sijoitusten arvostus

Osuuskunnan pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat pitkäaikaiset sijoitukset Atria Oyj:n osakkeisiin on arvostettu hankintamenoonsa, vaikka A-osakkeiden pörssikurssin mukainen markkina-arvo tilinpäätöshetkellä 31.12.2019 on niiden kirjanpitoarvoa matalampi, arvonalennusta ei ole tehty, koska kyseessä on strateginen pitkäaikainen sijoitus. Lisäksi osuuskunnan omistamien KII-sarjan osak-

keiden, joilla ei ole markkinanoteerausta, käyvän osakekohtaisen arvon arvioidaan niiden korkeamman äänivalan johdosta olevan noteerattujen osakkeiden osakekohtaista markkina-arvoa olennaisesti korkeamman.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot eivät sisällä merkittäviä eriä ja ne on kirjattu vuosikuluksi tilikaudelle.

Eläkemenot

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

Tuloksen vertailukelpoisuus

Tilikaudet ovat vertailukelpoisia keskenään.

Valuuttamääräiset erät

Yhtiöllä ei ole valuuttamääräisiä velkoja tai saatavia.

2. TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT, 1000 EUR

2.1 SIOITUKSET

Osakkeet ja osuudet	Osakkeet kpl	Osakkuus yhtiössä %	Osuus äänistä %	Kirjanpitoarvo 2019	Kirjanpitoarvo 2018
Tytäryhtiöosakkeet					
Kelloniemen Kehitys Oy	330	100,00	100,00	64	64
Kelloniemen Aurinkoranta Oy	1 350	100,00	100,00	338	338
Osakkuusyhtiöosakkeet					
Atria Oyj, A-sarja	3 848 073			46 061	46 061
Atria Oyj, KII-sarja	4 020 200			21 808	21 808
Yhteensä Atria Oyj 31.12.2019	7 868 273	27,83	39,65	67 869	67 869
A-Rehu Oy	220	20	20	220	220
Kiinteistö Oy Rehukanava	600	50	50	600	600
Oy Feedmix Ab	362	20,3	20,3	729	729
Kiinteistö Oy Itikanmäki	41	41	41	2 050	2 050
Muut osakkeet ja osuudet					
A-Tuottajat Oy	108 416	1	0,5	1	1
Muut osakkeet ja osuudet				218	3 144
Osakkeet ja osuudet yhteensä				72 089	75 015

2.2 PITKÄAIKAISET SAAMISET

	2019	2018
Lainasaamiset omistusyhteisyrityksiltä	745	2 683
Yhteensä	745	2 683

2.3 LYHYTAIKAISET SAAMISET

	2019	2018
Myyntisaamiset	1 080	726
Lainasaamiset omistusyhteisyrityksiltä	1 938	238
Muut saamiset	87	68
Siirtosaamiset	156	72
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	3 261	1 104

	2019	2018		2019	2018
2.4 OMA PÄÄOMA			Ylijäämä		
Osuuspääoma			Ylijäämä edellisiltä vuosilta 1.1.	10 744	8 470
Osuuspääoma 1.1.	8 654	7 503	Siirto vararahastoon	-190	-157
Osuuspääoman lisäys	1 569	1 509	Osuuspääoman koron maksu	-1 439	-1 373
Osuuspääoman vähennys:			Ylijäämän palautus	1 049	0
maksettu edell.tilikaudella			Ylijäämä edellisiltä vuosilta 31.12.	8 066	6 940
eronneille	130	136	Tilikauden ylijäämä	3 832	3 804
maksettu tilikaudella erotetuille					
ja eronneille	165	222	Oma pääoma 31.12.	81 519	79 007
tilikauden B-osuuksien palautus	106	0			
Osuuspääoma yht. 31.12.2019	9 822	8 654	2.5 PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Erittely osuuksittain:			Lainat rahoituslaitoksilta	0	500
Osuuspääoma A-osuudet	9 450	8 352	Pitkäaikainen vieras pääoma yht.	0	500
Osuuspääoma B-osuudet	372	302			
Osuuspääoma yht. 31.12.2019	9 822	8 654	2.6 LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
A-osuudet sisältää tilikaudella 2019			Velat saman konsernin yrityksille		
eronneiden tuottajien saatavaa	172	130	Muut velat	61	62
Osuusmaksua perimättä	5 952	6 647	Yhteensä	61	62
Koko osuuspääoma 31.12.2019	15 774	15 301			
			Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	0	500
Osuuspääoma 1.1. kappaleet	46 368	45 060	Ostovelat	50	29
Muutos tilikaudella	1 431	1 308	Siirtovelat	57	58
Osuuspääoma 31.12. kappaleet	47 799	46 368	Muut velat	219	143
			Yhteensä	326	730
Rahastot			Lyhytaikainen vieras pääoma yht.	387	792
Vararahasto 1.1.	59 609	61 024			
Arvonkorotuksen purku	0	-1 572			
Ed.tilikauden ylijäämästä	190	157			
Vararahasto 31.12.	59 799	59 609			

3. TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT, 1000 EUR

3.1 LIIKEVAIHTO	939	729	Eläkevakuutusmaksut	16	-15
Liikevaihdon jakautuminen			Muut lakisääteiset sos.kulut	6	3
toiminnoittain:			Henkilöstökulut yhteensä	448	412
Myynti	939	637			
Vuokratuotot	0	92	Henkilökunnan luku keskimäärin	2	2
	939	729			
3.2 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT			3.4 RAHOITUSTUOTOT JA - KULUT		
Palveluveloitustuotot	23	43	Osinkotuotot omistusyhteys-		
Muut liiketoiminnan tuotot	0	1	yrityksissä	3 357	4 129
Tuotot poistetuista saamisista	0	1	Tuotot muista pysyvien vastaavien		
Liiketoiminnan muut tuotot yht.	23	45	sijoituksista	196	14
			Korkotuotot	8	7
3.3 HENKILÖSTÖKULUT			Muut rahoitustuotot	243	229
Hallintoelinten palkat ja palkkiot	320	295	Korkokulut	6	11
Työntekijöiden palkat	106	129	Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	3 798	4 368
			3.5 TILINPÄÄTÖSSIIRROT		
			Konserniavustus	80	0

4. VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT, 1000 EUR

4.1 VELAT JA VASTUUT			4.2 VAKUUDET JA VASTUUT	
Takaus Oy Feedmix Ab:n puolesta	201	555	Arvopaperit	
Takaus Kiinteistö Oy Rehukanavan			Atria Oyj:n A-sarjan osakkeita, kpl	1.987.000
puolesta	665	705		
A-Tuottajat Oy:n laskusaatavien				
takaus/OP Yrityspankki Oyj	24 163	22 623		
Lainat rahoituslaitoksilta	0	1 000		

YLIJÄÄMÄN KÄSITTELY

Hallitus esittää kertyneen ylijäämän 11.897.269,42 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 3.832.075,35 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- Vararahastoon siirretään 191.603,77 euroa.
- Tilikauden alun maksetuille A-osuuksille maksetaan korkoa 20 % ja B-osuuksille 2 % sekä ylijäämän palautuksena 1,80 % sen mukaan kun jäsenet ovat käyttäneet hyväkseen osuuskunnan palveluita.
- Loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämätilille.

Tämän toimintakertomuksen, tuloslaskelman ja taseen liitetietoineen sekä rahoituslaskelman esitämme hallintoneuvostolle ja edelleen edustajiston kokouksessa käsiteltäväksi.

Kuopiossa 20. päivänä maaliskuuta 2020

Pasi Korhonen
puheenjohtaja

Veli Hyttinen

Jukka Kaikkonen

Ari Lajunen

Mika Niku

Risto Sairanen

Risto Lahti
toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Kuopiossa 27. maaliskuuta 2020

PricewaterhouseCoopers Oy, tilintarkastusyhteisö
Pekka Loikkanen, KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Lihakunnan edustajistolle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Lihakunnan (y-tunnus 0171420-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.2019–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää osuuskunnan taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia osuuskunnasta niiden Suomessa noudatettavien eettisen vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan osuuskunnan kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos osuuskunta aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea vaatimustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon osuuskunnan sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidolisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä osuuskunnan kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukssamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei osuuskunta pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutemme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme samaa informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Kuopiossa 27.3.2020

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Pekka Loikkanen, KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Lihakunnan hallintoneuvosto on tänään käsitellyt hallituksen kertomuksen vuoden 2019 toiminnasta. Hallintoneuvosto on yksimielisesti hyväksynyt sen sääntöjen mukaisesti edustajistolle esitettäväksi.

Hallintoneuvosto päätti yhtyä hallituksen ehdotukseen kertyneen ylijäämän 11.897.269,42 euroa, josta tilivuoden tilikauden ylijäämä on 3.832.075,35 euroa, käyttämisestä seuraavasti:

- Vararahastoon siirretään 191.603,77 euroa
- Tilikauden alun maksetuille A-osuuksille maksetaan korkoa 20 % ja B-osuuksille 2 % sekä ylijäämän palautusta 1,80 % sen mukaan kun jäsenet ovat käyttäneet hyväkseen osuuskunnan palveluita. Korkojen ja ylijäämän maksupäivä on 4.6.2020.
- Loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämätilille.

Tämän toimintakertomuksen, tuloslaskelman ja taseen liitetietoineen sekä rahoituslaskelman esitämme edustajiston kokouksessa käsiteltäväksi.

Kuopiossa 23. päivänä huhtikuuta 2020

Jyrki Halonen
puheenjohtaja

Risto Lahti
sihteeri



Vuonna 2019 Lihakunnan johdossa ja hallinnossa oli monta vahdinvaihtoa. Heinäkuussa hallintoneuvoston kokousohjelmassa oli kiittää Hannu Hyryä hänen hallintoneuvoston puheenjohtajuudestaan. Kiitossanat lausui Jyrki Halonen, Hannu Hyryn työn jatkaja. Kuvassa ovat myös Lihakunnan toimitusjohtajuuden elokuussa jättänyt Reijo Flink sekä joulukuussa hallituksen puheenjohtajuudesta väistynyt Jyrki Rantsi.

ATRIA OYJ:N TOIMINNASTA Vastuullisen kasvun vuosi

Atrian liikevaihto vuonna 2019 oli 1 451 miljoonaa euroa. Kasvu edelliseen vuoteen oli noin 13 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli noin 31 miljoonaa euroa, jossa parannusta vuoteen 2018 oli noin 3 miljoonaa euroa. Kannattavuus parani vuoden loppua kohden Atrialle tyypilliseen tapaan. Vuonna 2019 tuloksellisuuden painottuminen vuoden jälkimmäiselle puoliskolle oli tavanomais- takin vahvempaa. Vapaa kassavirta oli noin 51 miljoonaa euroa. Edellisen vuoden kassavirta oli noin 2 miljoonaa euroa. Kassavirtaa paransi onnistunut käyttöpääoman hallinta. Erityisen paljon huomiota on kiinnitetty vaihto-omaisuuden – pääasias- sa varastojen – kiertoon.

Ruoan kulutuksessa Atrian kotimark- kinoilla Suomessa, Ruotsissa, Tans- kassa, Virossa ja Venäjällä on paljon samankaltaisuutta. Kananlihan ja val- miin ruoan kysyntä kasvaa. Makkaroi- den ja leivänpäällisten markkina hiu- kan supistuu, ja naudan- ja sianlihan kulutuksen kasvu on hidasta tai jopa jonkin verran supistuvaa. On oletet- tavaa, että punaisen lihan kulutuksen huippu EU-maissa on saavutettu. On kuitenkin syytä muistaa, että vaikka li- havalmisteiden ja punaisen lihan ky- syntä supistuisikin, ne ovat edelleen erittäin suuria tuoteryhmiä niin eu- roissa kuin kiloissa myös tulevaisuu- dessa.

Atria Suomen vuosi 2019 oli tu- lokseltaan hyvä – liikevoitto noin 40 miljoonaa euroa. Myös liikevaihto kasvoi. Tulosehitykseen vaikuttivat ratkaisevasti vuoden alussa toteu- tuneet myyntihintojen korotukset. Myös teollisten prosessien suoritus oli onnistunut toisaalta arkisen, yk- sityiskohtiinkin keskittyvän kehitys- työn tuloksena ja toisaalta tuotta- vuutta parantavien investointien an- siosta. Tärkeimpiä investointeja olivat siipikarjan leikkuulinjastojen uusimi- set Nurmon ja Sahalahden tehtailla. Suomessa Atria-tuotemerkin asema on vahva. Jossakin tapauksissa kaup- pa sujui jopa paremmin kuin mitä olimme kaupan hyllystä saamien va- likoimapaikkojen perusteella enna-



Juha Gröhn summaa Atrian viime vuotta: "Liikevaihto kasvoi noin 13 miljoonaa ja liikevoitto noin 3 miljoonaa euroa. Onnistunut käyttöpää- oman hallinta paransi kassavirtaa."

koineet. Kiitos suomalaisille ihmisille!

Sianlihan vienti Atrian Nurmon tehtaalta Kiinaan kasvoi yli kaksin- kertaiseksi lähes 9 miljoonaan kiloon vuoteen 2018 verrattuna. Kysynnän kasvun taustalla Kiinassa on afrikka- lainen sikarutto, joka on aiheuttanut siellä merkittävän tuotannon alene- misen. Kiinan tuotanto ja kulutus ovat olleet noin puolet maailman sianlihasta, joten vaikutukset ovat koko maailmaa koskettavat. Atria Suomi on hyötynyt Kiinan tilantees- ta kasvavina vientivolyymeina, mutta Atria Ruotsi ja Atria Tanska ovat vas- taavasti kohdanneet nousevat lihan hinnat ja hetimitäin jopa niukkuuden raaka-aineista. Viennin Kiinaan en- nakoidaan jatkuvan mittavana usei- den vuosien ajan. Atria Ruotsin tulos jäi tappiolliseksi 6 miljoonaa euroa. Edellisvuoteen verrattuna tappio kui- tenkin pieneni vuoden jälkimmäisel-

lä puoliskolla. Liikevaihto kasvoi eri- tyisesti kananlihan myynnin kasva- essa. Perinteisten lihavalmisteen kannattavuus heikkeni. Tärkein syy tähän on raaka-aineiden hintojen nousu, jota emme ole kyenneet riit- tävän ripeästi viemään tuotteidem- me myyntihintoihin. Siipikarjaliike- toiminnan käynnistys on ollut vaa- tiva ponnistus. Vuoden 2019 aikana teollinen toiminta saatiin keskeisiltä osiltaan kuntoon. Tärkein edistysas- kel kuitenkin on, että olemme nyt saavuttaneet asiakkaidemme luotta- muksen ja uskon toimintamme mit- takaavaan, tuotteisiin ja laatuun. Täs- tä on hyvä jatkaa.

Tuotemerkkiiudistus käynnistet- tiin ja sen ydin on Lönneberga-mer- kin vahvistaminen ja laajentaminen. Ruotsissa toteutettiin laaja tuotan- non kehittämisen hanke. Sen konk- reettisia tuloksia saatiin jo vuoden jälkimmäisellä puoliskolla suoritus- kyvyn, toimitusvarmuuden ja raaka- ainehallinnan paranemisena.

Atria Tanska & Viro suorittaa var- masti sekä tuloksen että liikevaihdon osalta. Nyt tulos oli yli 4 miljoonaa euroa. Tanskassa alkuvuoden myynti jäi tavoitteista ja kannattavuuskin täs- tä syystä laahasi, mutta loppuvuot- ta kohden tahti parani. Myyntihinto- jen nousu on ollut merkittävä – syy- nä sianlihan hintojen kohoaminen. Virossa Atrian markkina-asema on vahvistunut pidemmällä aikajaksolla. Niin myös vuonna 2019.

Atria Venäjän tulos oli pettymys liikevoiton jäädessä 4 miljoonaa eu- roa tappiolliseksi. Vuoden alussa tehdyt myyntihintojen korotukset paransivat raaka-ainekustannusten

Atria-konsernin tunnusluvut

Milj. €	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	1 451,3	1 438,5	1 436,2	1 351,8	1 340,2
Liikevoitto	31,1	28,2	40,9	31,8	28,9
Liikevoitto-%	2,1	2,0	2,8	2,3	2,2
Osakekohtainen tulos, €	0,54	0,58	0,92	0,65	0,49

Atria Suomi Oy:n tunnusluvut

Milj. €	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	1 033,8	1 019,2	986,4	932,3	929,0
Liikevoitto	40,0	36,7	36,3	24,2	29,8
Liikevoitto-%	3,9	3,6	3,7	2,6	3,2

suhdetta liikevaihtoon, mutta myynninkehitys Pietarin vähittäiskauppoihin erityisesti loppuvuonna oli ennakoitua vaatimattomampaa. Sibylla-konseptin myynnin ja tuloksen kehitys Venäjällä on ollut hyvä. Selvitykset Atria Venäjän liiketoimintojen myynnistä joko osittain tai kokonaan jatkuvat vaihtoehtona nykymallille.

Seinäjoella maaliskuussa 2020

Juha Gröhn
toimitusjohtaja, Atria Oyj

1

Atria on useimpien tuoteryhmiensä ja Suomen teurastamoteollisuuden markkinajohtaja.

Atria®

Atria
W
WILHELM

Forssan

RIDDER
HEIMS

JYVÄ
BROILER™
KAURALLA KASVANUT

VEGYÜ
KÄRVISSYÖJILLE, LIHANSYÖJILLE
JA KAIKILLE SILTÄ VALITTA

Sibylla®

Maapallo, ruoka ja ihmiset viitoittavat vastuullista Atriaa

Atria on sitoutunut vastuulliseen liike-toimintaan sekä toimintaympäristön ja sidosryhmien vaatimuksiin. Yhtiön toimintaa ohjaavat kannattava kasvu, etiikka ja arvoa luovat kumppanuudet. Atrian toimintojen johtamisessa ja kehittämisessä on kolme vastuullisuuden teemaa, jotka ovat yhteisiä kaikille liike-toiminta-alueille. Nämä ovat: maapallo, ruoka ja ihmiset.



Maapallo

Atria pienentää toimintansa ilmasto- ja ympäristövaikutuksia ja hyödyntää vastuullisesti arvokkaita luonnonvaroja.

Tavoitteita:

- hiilineutraali ruokaketju
- oman toiminnan hiilidioksidipäästöjen vähentäminen 25 prosentilla vuoteen 2035 mennessä
- energiakäytön tehostaminen
- kierrätettävien, ekologisten pakkausratkaisujen kehittäminen
- hävikin pienentäminen tuotannon kaikissa vaiheissa
- veden käytön tehostaminen.

Ruoka

Atria varmentaa täysin läpinäkyvän ruokaketjun, jossa eläinten hyvinvoinnista huolehditaan todistetusti.

Tavoitteita:

- antibioottivapaan tuotannon edistäminen
- nollatoleranssi eläinsuojelurikkomuksille
- maatilamerkittyjen tuotteiden lisääminen
- kaikkien raaka-aineiden, ainesosien ja pakkausmateriaalien täydellinen eräkohtainen jäljitettävyys
- Atria-konsernin omat, lakisääteisen ylittävät laatu- ja tuoteturvallisuuskriteerit

Ihmiset

Atria edistää ihmisten hyvinvointia tekemällä terveellistä ja maistuvaa ruokaa sekä tarjoamalla turvallisen ja merkityksellisen työn atrialaisille.

Tavoitteita:

- lihan ja muiden proteiiniähteiden ravitsemuksellisen asiantunteumuksen vahvistaminen
- hyviä ruokahetkiä edistävien tuotteiden ja vastuullisen kuluttajaviestinnän lisääminen
- nolla työtaturmaa
- työssä kehittymisen ja viihtymisen vahvistaminen
- olla halutuin työnantaja liha- ja elintarvikealan parhaimmille osaajille.

ALKUTUOTANTOYHTIÖIDEN TOIMINNASTA Osuuskunnista alkutuotantoyhtiöihin

Aloitin vuoden 2019 alusta Atrian alkutuotantoyhtiöiden toimitusjohtajana edeltäjäni siirryttyä alan toisen suuren toimijan palvelukseen. Päätös siirtyä omistajaosuuskuntien palveluksesta Atrian tytäryhtiöiden puolelle ei ollut helppo. Olen ollut hyvä nukkumaan, mutta vuoden 2018 joulun ja uudenvuoden välissä yönät olivat katkonaisia ja hikeä pukkasi pintaan siirtymispäätöstä miettiessäni. Noin 16 vuoden työskentely osuuskunnissa saman katon alla atrialaisten kanssa helpotti päätöstä, mutta olin viihtynyt osuuskuntien palveluksessa poikkeuksellisen hyvin. Uskallan nyt tunnustaa välillä jo haaveilleeni, että voisin jäädä siitä toimesta eläkkeelle. En jäänyt!

Uusi työ selkeästi operatiivista työtä tekevissä yhtiöissä oli minulle hyppy tuntemattomaan. Olin ollut kyllä A-Rehu Oy:n hallituksen jäsen yhtiön perustamisvuodesta 2004 alkaen. Olin myös istunut A-Tuottajien hallituksessa asian tuntijajäsenenä vuodesta 2003. Joten yhtiöt ja niiden toiminta olivat pääpiirteissään tuttuja. Nyt reilun vuoden kokemuksella voi jo hieman avata ajatuksia työstä ja yhtiöistä. Talouspäällikkö Sanna Piipari on sanonut: "Kun me

muut ollaan töissä, niin toimitusjohtaja saa olla missä vaan, niin työt tulee tehtyä, mutta jonkun on johdettava kehitystä." Minulla ei ole tähän juuri lisättävää. Yhtiöissä on erittäin osaava ja kokenut henkilöstö. Se on maan paras, ja siitä pystyy odottamaan huippusuorituksia. A-Tuottajien ja A-Rehun henkilöstön toiminta on samalla vahvasti taloudellisesti suuntautunutta, mutta myös erittäin vahvaan asiantuntemukseen nojautuvaa. Tulevaisuuden näen niin, että meidän tulee vielä entistä paremmin kyetä hyödyntämään sekä meidän sisäistä että ulkoista dataa omassa ja kotieläintilojen toiminnassa. Sisäisen datan hyödyntämisessä ollaankin jo pitkällä. Ulkoisen datan kerääminen ja hallinta ovat pitkä prosessi, mutta sen antamat ulottuvuudet ovat huikeat. Tiedon keräämisellä – sen "murskaamisella" – ja siitä johdettavalla uudella tavalla kehittää ketjun eri osakokonaisuuksia tulemme vielä pääsemään pitkälle. Tiivistäen alkutuotannon ja alkutuotantoyhtiöiden pitää kyetä tekemään yhteinen digiloikka.

Lihanjalostuksessa ollaan vahvoja

Atria jalosti viime vuonna kaikesta Suomessa tuotetusta lihasta 43,2 prosent-

tia, osuus hieman laski edellisvuodesta. Pudotus johtui siipikarjanlihan osuuden laskusta, kun alan toiseksi suurin toimija sai omaa toimintaansa jaloilleen. Atrian lihanhankinta oli yhteensä noin 172 miljoonaa kiloa, josta punaisen lihan osuus oli vajaat 109 miljoonaa kiloa. Atria on jo pitkään ollut Suomen suurin lihanjalostaja. Siinä näkyy määrätietoisuuden 117 vuoden työn tulos. Yhtiö on huolehtinut, että sen teurastamoiden kunto ja tekniikka vastaavat aina alan huippua. Tämä on tuonut pitkässä juoksussa tarvittavan kilpailuedun. Atria on uusinnut niin nauta- kuin sikalinjansa. Viime vuonna Atrian hallitus ilmoitti, että yhtiö suunnittelee uusivansa myös koko siipikarjatehtaan. Kokonaisuudessaan investointi olisi mittava, noin 130 miljoonaa euroa. Se tulisi olemaan Atrian suurin yksittäinen investointi tähän mennessä. Lopullinen päätös investoinnista on tarkoitus tehdä vuoden 2020 aikana.

Atrian broilerin tuotanto on ollut tarkasti ohjattua alusta alkaen. Myös sikaketju vietiin jo vuosia sitten samankaltaiseen ohjaukseen, jossa kaikki investoinnit ovat luvanvaraisia ja hankittavan lihan määrää ohjataan Atrian



Atrian alkutuotannon henkilöstö kokoontui yhteiskuvaan Liha-akatemiasa, joka pidettiin Tampereella 13.–14.2.2020.

tarpeen mukaan. Vuoden 2019 huhtikuussa A-Tuottajien hallitus päätti, että myös nautaketjun investoinnit otetaan hyvin tiukkaan ohjaukseen. Investointeja toki oli ohjattu ja ne olivat olleet aiemminkin luvanvaraisia, mutta naudan kasvatuspaikkojen voimakkaan kasvun vuoksi oli laitettava stoppi uusille investoinneille. Oli selkeästi nähtävissä, että lehmämäärän lasku tulee vähentämään vasikkatarjontaa, ja siihen oli reagoitava. Uudet investoinnit naudan loppukasvatukseen ovat olleet tätä kirjoittaessa nyt vuoden katkolla. Emolehmäpuolelle toivotaan edelleen uusia investointeja. Lehmien lukumäärän arvioidaan laskevan useita kymmeniä tuhansia lähivuosina. Naudan tuotantoketjun hallinnasta tulee lähes taide-laji.

Atrian sikaketjun ohjaus on onnistunut viime vuodet hyvin. Takavuosien porsasruuhkista ja joulun jälkeisistä huimista sikaruuhkista on pääosin päästy kokonaan eroon. Possujen ja teuraiden ohjaus menee excellen mukaan jämäptisti. Yhteenvetona voi todeta, että lihaketjut toimivat vähintäänkin hyvällä tasolla.

Rehulla kohden uutta

A-Rehun viidestoista kokonainen toimintavuosi oli vähintäänkin hyvä. Erinomaiseen suoritukseen pääseminen

olisi edellyttänyt vahvempaa liikevaihdon kehitystä. Sitä emme saaneet aikaiseksi. Kilpailu oli tiukkaa, ja oman broilerituotannon supistuminen vähensi siipikarjan rehujen kulutusta merkittävästi. Naudan ja sian rehustuksessa pääsimme eteenpäin ja nostimme markkinaosuuttamme. Vuoden liikevaihto oli noin 130 miljoonaa euroa ja se oli hyvin edellisvuoden tasolla. Koko tuotannon volyymi oli noin 630 miljoonaa kiloa ja se on kyllä mahtava määrä. Myös vuoden tulos oli kohtuullinen, vaikka tuloksen tekeminen ei ole toimintamme päämäärä. Se on hyvien rehujen ja rehuratkaisujen tekeminen tiloille. A-Rehu teki koko vuoden töitä uuden rehulinjan saamiseksi toimintaan vuoden 2020 ensimmäisellä kvartaalilla. Tätä kirjoittaessa linjan koeajoja on jo tehty. Valmistuminen hie-man viivästyi koronaepidemian vuoksi. Tehtaan laajennuksen myötä meillä on hyvät mahdollisuudet mennä kohden soijatonta ruokintaa vuonna 2025. Olemme kehityksessä alan edelläkävijä ja se velvoittaa viitoittamaan tietä.

Seinäjoella huhtikuussa 2020

Reijo Flink

toimitusjohtaja

A-Tuottajat Oy, A-Rehu Oy

LIHABAROMETRI, I–XII 2019

lopullinen 16.4.2020
luullisena lihana *
milj. kg (suluissa I–XII 2018)

Muutos %
vrt. v. 2018

LIHA YHTEENSÄ		
Tuotanto	400,2	+ 2
Kulutus	424,3	- 2
*) Vienti	(42,3)	59,5
*) Tuonti	(86,3)	83,1
Kulutuksen kotimaisuusaste 80,4 %		

SIANLIHA		
Tuotanto	171,1	+ 1
Kulutus	169,7	- 5
*) Vienti	(21,9)	34,8
*) Tuonti	(33,6)	34,5
Kulutuksen kotimaisuusaste 79,7 %		

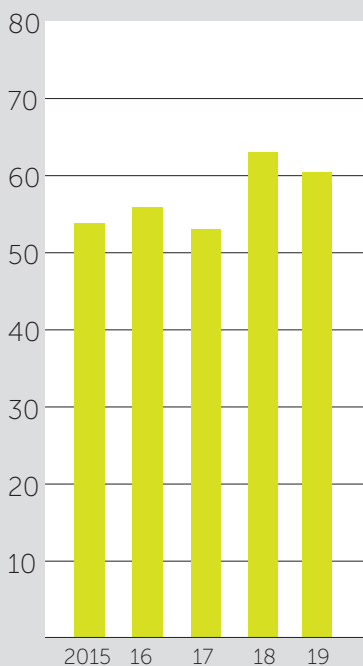
NAUDANLIHA		
Tuotanto	87,2	+ 1
Kulutus	103,3	- 3
*) Vienti	(4,5)	8,3
*) Tuonti	(27,0)	22,8
Kulutuksen kotimaisuusaste 77,9 %		

SIIPIKARJANLIHA		
Tuotanto	140,3	+ 3
Kulutus	146,3	+ 4
*) Vienti	(15,8)	16,3
*) Tuonti	(22,0)	22,8
Kulutuksen kotimaisuusaste 84,5 %		

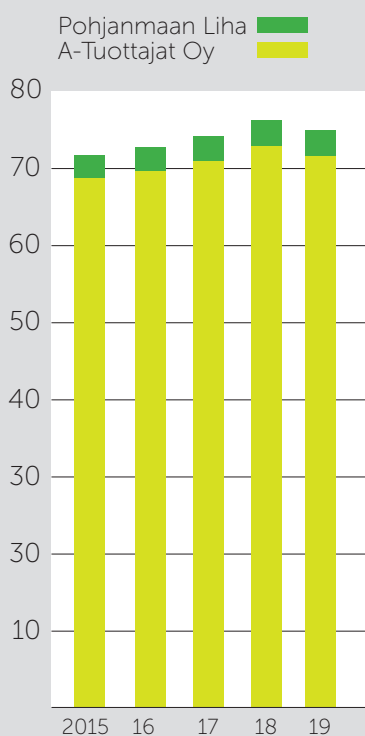
KARITSA		
Tuotanto	1,1	0
Kulutus	1,8	- 15
*) Vienti	(0,0)	0,0
*) Tuonti	(1,0)	0,7
Kulutuksen kotimaisuusaste 59,7 %		

Lähde: **KANTAR TNS**
Kantar TNS Agri Oy

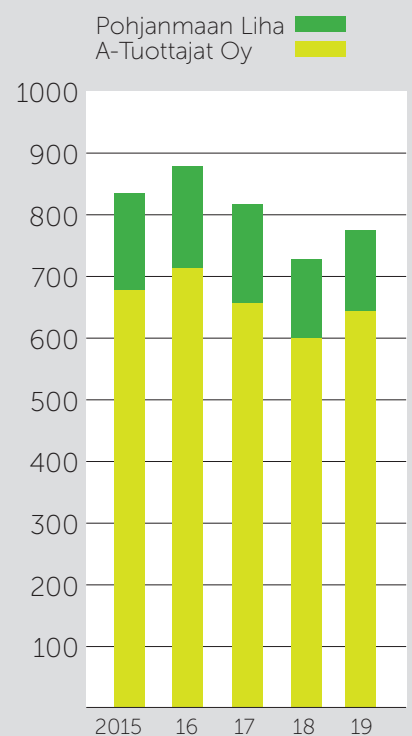
Atria-Chick Oy:n
siipikarjanlihan
sopimustuotanto (milj. kg)



Vasikkavälitys (1000 kpl)



Porsasvälitys (1000 kpl)





Vuonna 2019 naudanlihan tuotanto kasvoi Suomessa prosentin ja oli 87,2 miljoonaa kiloa ja kulutus laski kolme prosenttia päätyen 103,1 miljoonaan kiloon. Naudanlihan tuonti supistui 22,8 miljoonaan kiloon ja tuonin osuus kulutuksesta 22 prosenttiin. Vienti lähes kaksinkertaistui 8,6 miljoonaan kiloon.

Vuoden 2019 lopussa Suomessa oli 259 000 lypsylehmää (-5 000 kpl) ja 59 000 emolehmiä. Vasikoita syntyi 303 500 eli 7 500 vasikkaa vähemmän kuin vuonna 2018.

Atria Nauta -palvelu hankki 43,8 miljoonaa kiloa naudanlihaa Atrian jalostettavaksi ja markkinoitavaksi. Hankintaosuutemme oli 50 prosenttia Suomessa tuotetusta naudanlihasta.

Tuottajahinnat nousivat Suomessa hieman. Lehmän ja hiehon hinta nousi 1,5 prosenttia ja sonnin hinta 0,4 prosenttia. Naudan tuottajahinnat pysyivät Suomessa Euroopan keskihintoja korkeammalla. Erot olivat: sonni 35 snt/kg, hieho 15 snt/kg ja lehmä 8 snt/kg.

Atrian vasikkavälitys menetti markkinaosuutta vuonna 2019. Atria Nauta välitti runsaat 62 700 vasikkaa maitoiloilta (-1 500 kpl) ja 12 100 pihvasikkaa emolehmätiloilta lihatiloille kasvamaan. Atrian osuus teurastamoiden vasikkavälityksestä oli 57 prosenttia.

Vuonna 2018 vasikkavälityksemme

kasvoi ja sen perusteella toteutettiin kasvatuspaikkainvestointeja. Kasvatuspaikkojen määrä nousi 1 600 kpl Atrian ketjussa. Vuoden 2019 vasikkavälityksen menetysten ja investointien seurauksena kasvatusketjumme ajautui vasikkapulaan. Atrian Emolehmä 2020 -ohjelmassa syntyi 1 500 uutta emolehmäpaikkaa ja nettomuutos oli 1 200 emolehmäpaikkaa vuonna 2019.

A-Tuottajien Tuottava nautatilan nurmi -hanke jatkoi aktiivista toimintaansa viidessä maakunnassa. Syksyllä 2019 käynnistettiin kehittämishanke Genominen valinnan pilotointi emolehmäkarjoissa. Hankkeen tavoitteena on genotyyppittää 5 000 liharotuisia nautaa vuoden 2020 loppuun mennessä.

Atria Nauta jatkoi vahvaa panostusta Maitoakatemiaan eli suomalaisten maitotilojen kehittämiseen yhteistyössä Pohjolan Maidon, ItäMaidon, Maitosuomen ja Tuottajain Maidon kanssa.

Nautojen terveys ja hyvinvointi 2019 Atria Nauta -palvelussa

Jatkoimme vuonna 2019 eläinten hyvinvoinnin ja terveyden seurantaa alkutuotannossa hyvinvointimittarin perusteella. Seuraamme eläinten kasvuja ja teuraspainoja Atrian välitys- ja teurastietoihin sekä eläinten kuolleisuutta Nasevan tietoihin pohjautuen.

Asetettujen rajojen ylityksiä todettiin 12 prosentilla tiloista kuten edellisvuonnakin (vs. 13 % v. 2017). Hälytysrajat ylittäneitä tiloja opastettiin tuotannon tason ja eläinten hyvinvoinnin parantamiseen. Jäljitettävyyden piiriin hyväksyttiin ainoastaan asetetut rajat ylittävien tilojen lihaa.

Tarttuvien eläintautien vastustustyö jatkui yhteistyössä ETT:n ja muiden alan toimijoiden kanssa. Nasevan erityistilanteet otettiin aktiivisesti käyttöön. Aiemmin vain Atrian järjestelmissä olleet tilojen logistiikkaa ohjaavat terveyskoodit siirrettiin Nasevaan, josta niitä voidaan hyödyntää jatkossa suoraan rajapinnan kautta.

Kryptosporidioosi yleistyi maitotiloilla ja aiheuttaa hankaluuksia vasikkavälityksessä. Uusia salmonellatartuntoja esiintyi koko maassa ja myös Atrian asiakastiloilla (16 tilaa) selvästi tavanomaista enemmän. Tartunnat olivat ympäristöperäisiä ja keskittyivät Pohjanmaalle. Vuoden lopussa rajoittavia määräyksiä oli enää vain neljällä tilalla. EHEC-bakteeria todettiin edellisvuosia enemmän eli 10 tilalla. Näistä neljä liittyi ihmisillä todettuihin tartuntoihin.

Vasikoiden hengitystietulehdusten vähentämiseksi aloitettiin kolme pilotiprojektia: 1) Vasikoiden putkittaminen 15 maitotilalta, 2) Siirtyminen kasvattamon siipikohtaiseen täyttöön ja kasvatamoon tulevan jatkuvan vasikkavirran rajoittaminen ja 3) Kasvattamon käyttäminen tyhjänä antibioottiresistenssin aiheuttaman kuolleisuuden hillitsemiseksi. Alustavat tulokset ovat oikean suuntaisia, mutta kasvatusketjussa jouduttaneen toteuttamaan lähivuosiin isoja toimintamallin muutoksia, jos sairastavuutta halutaan vähentää merkittävästi.

Broilerituotannossa vuosi 2019 jatkui Suomessa myönteisen kehityksen merkeissä niin tuotannon kuin kulutuksenkin osalta. Tuotanto kasvoi kolme prosenttia ja oli noin 132 miljoonaa kiloa. Kulutus kasvoi puolestaan neljä prosenttia noin 136 miljoonaa kiloon. Vienti oli edellisen vuoden tasolla, noin 15 miljoonaa kiloa ja tuonti kasvoi neljä prosenttia ollen 19 miljoonaa kiloa. Kulutuksesta oli kotimaista broileria edellisvuoden tapaan 86 prosenttia.

Toukokuussa lihan alkuperämaan ilmoituspakko laajeni koskemaan myös ravintoloita, mikä ainakin hetkelisesti paransi kotimaisen lihan tilannetta. Euroopassa EU-28 maissa tuotanto kasvoi myös kolme prosenttia. Euroopan suurin broilerin tuottaja on Puola, joka tuottaa jo 17 prosenttia EU-maiden kokonaistuotannosta.

Atrian broilerin teurastus oli vuonna 2019 emot mukaan lukien noin 60,3 miljoonaa kiloa. Teurastusmäärä laski noin 2,5 miljoonaa kiloa. Ketjua laajennettiin muutamalla broilerikasvattamon laajennuksella. Broilerin keskipai-

no Nurmossa teurastetuilla broilereilla oli 1,73 kg ja kasvatusaika 36,5 päivää. Sahalahdessa tuotettiin pääasiassa grillibroilereita ja niiden keskipaino teurastuksessa oli 1,37 kiloa ja ikä noin 32,2 päivää.

Broilerituotannossa emonuurikkoja kasvattaa kuusi tilaa, siitosmunien tuottajina on 11 tilaa ja broileritiloja on 83.

Suomessa kalkkunan tuotanto kasvoi 3 prosenttia ja se oli 8,4 miljoonaa kiloa. Kulutus puolestaan oli edellisvuoden tasolla, 10,4 miljoonaa kiloa. Vienti kasvoi 1,5 miljoonaa kiloon. Tuonti oli edellisvuoden tasolla 3,4 miljoonaa kiloa.

Itikka osuuskunnan ja tuottajien omistama ja A-Rehun toiminnasta vastaava siipikarjarehutehdas valmisti broilerirehuja 114 miljoonaa kiloa. Kapasiteetti on ollut kovilla, ja kolmannen linjan rakentaminen oli hyvässä vauhdissa.

Laskimme kanan hiilijalanjäljen. Lueksemaksi saatiin 3,2 CO₂/ruhokilo. Tämä on 40 prosenttia alempi kuin maailmalla yleensä. Kanan hiilijalanjäljestä

suurimman osan eli yli puolet aiheuttaa rehu ja siinä käytettävä soija. Seuraavaksi merkittäviä osa-alueita ovat lantapäästöt ja lämmitys.

Soijan käyttö on saatu painettua jo alle 10 prosenttiin kanan ruokinnassa korvaamalla sitä kuoritulla kauralla, herneellä ja härkävavulla. Varsinkin herneen saatavuus parantui huomattavasti viime satokauden jälkeen, ja nyt herneen käyttö ylittää soijan käytön broilerin ruokinnassa. A-Rehu on tehnyt aktiivisesti töitä kotimaisten valkuaiskasvien viljelyn lisäämiseksi.

Emoaines oli pelkästään Ross 308 -rotua, ja kaikki emountuvikot tulivat Ruotsista. Vuonna 2019 havaittiin selvä parannus Ruotsista tulevan emoaineksen terveydessä ja untuvikkojen elävyydessä. Tämä näkyi myös lääkitystarpeessa, eikä antibioottilääkityksiä tarvittu yhdelläkään Atrian emo- tai broileriparvella. Siipikarjan terveystietojen keräämistä jatkettiin keskitetty yhteistyössä ETT ry:n kanssa. Tärkeä hyvinvointimittari jalkapohjaterveys oli Atrian linnuilla erinomaisella tasolla.





Vuoden 2019 alku oli sikamarkkinoilla niin Euroopassa kuin meillä Suomessa ja Atrialla vaikea. Euroopassa tuottajahinnat liikkuvat vain noin 1,30 euron tasolla, Suomessa ja Atrialla 1,55 ja 1,60 euron välillä. Vuoden 2018 heikon sädön kohottamat rehustuskustannukset rasittivat osaltaan ketjun taloutta. Kevään kuluessa hinnat nousivat voimakkaasti Euroopassa pääosin Kiinan ansiosta ja ne säilyivät korkeina koko loppuvuoden liikkuen 1,75 ja 1,85 euron välillä. Atrian sianlihan hintataso vahvistui noin 3,5 prosenttia verrattuna edellisvuoteen. Vuoden keskiarvona oltiin noin 1,58 euron tasolla.

Ketjun porsastilanne tasapainotui ja muuttui alun ylikysynnästä jopa ylitarjontaan. Merkittävin syy taustalla oli tuottavuuden nopea kehitys. Porsaita vieroitettiin 12 kuukauden keskiarvolla reippaasti yli porsas/emakko enemmän kuin vuonna 2018. Ketjumme parhaalla 70 prosentilla keskimääräinen vieroitusmäärä nousi jo yli 32 porsaaseen/emakko. Lihaskaloissa päiväkasvut pysyivät erinomaisina, keskimäärin yli 1030 grammassa.

Atria teurasti sikaa noin 65 miljoonaa kiloa. Vuonna 2020 ennusteiden valossa päästään noin 67–68 miljoonaa kiloon.

Atria Sika -palvelu

Atria Sika -palvelun tehtävä on rakentaa yhdessä tuottajien kanssa kansainvälisesti kilpailukykyinen sianlihan tuotantoketju sekä tarjota tuottajille A-Re-

hun kautta kullekin tilalle soveltuvimmat rehut ja rehukonseptit. Tässä onnistuessamme turvaamme sekä määrällisesti että laadullisesti riittävän sianlihan saannin Atrialle.

2018 käynnistimme tilojemme kanssa kehittämiskeskustelut, ja niitä on jatkettu. Ketjun sikaloissa onkin toteutunut ja on meneillään useita kehittämisinvestointeja tai -suunnitelmia. Tuotantomäärät ovat Atrian antamissa tavoitteissa, emmekä tällä hetkellä voi nostaa tuotantoa, vaikka porsaspuolella lisäkapasiteettia olisi noin 10–14 miljoonaa lihakiloa. Investoinneissa muutokset vapaaporsitukseen nousivat, ja vuoden 2020 lopussa noin 30 prosenttia emakoistamme porsii jo vapaaporsituksella.

Sikarehuissa jatkoimme vahvaa kehitystä, ja valtakunnallisesti markkinaosuutemme lähestyy jo 40 prosenttia. Vahvistimme asemiamme etenkin etelässä, jossa toimimme tiiviissä yhteistyössä Agrox Oy:n kanssa. Tulevina vuosina pyrimme laajentamaan soijattoman ruokinnan myös porsas- ja emakkopuolelle. Lihaskaloissa soijattomuus on jo arkipäivää.

Vuodesta 2020 eteenpäin painotamme vahvasti laatua. Laadun käsite on laaja. Siihen sisältyvät mm. teuraspainon parempi hallinta, bioturva, eläinten hyvinvointi sekä sen todentaminen, yhtenä myös se, miltä toimintamme näyttää ulospäin. Meidän on pystyttävä todistamaan, että tuottaja hyötyy tästä myös taloudellisesti. Laa-

tupainoitteisuus laajasti ottaen pitkästä juoksusta on kuitenkin koko toimialan elinehto.

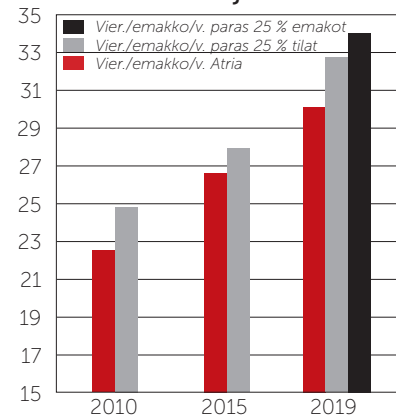
Atria Sika -laatu

Atria Sika -laadun tekeminen keskittyi vuonna 2019 pitkälti bioturvallisuusasioihin, Kiinanvientiin, Antibioottivapaisiin Atria Perhetiloihin ja tautiasioihin.

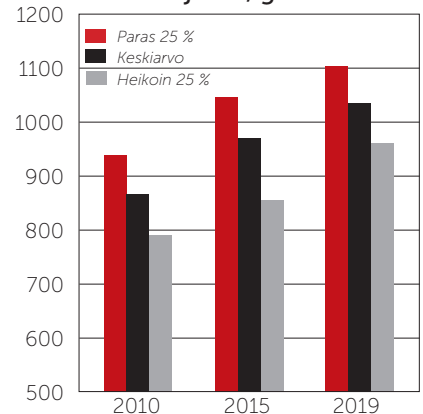
Afrikkalainen sikarutto eteni Manner-Euroopassa. Baltiassa tauti on nähtävästi pysyvä olotila, mutta onneksi vakaassa vaiheessa, ja Euroopan yhteisön regionalisaatiokäytännöt ovat käytössä. Suomen sikatalouden kannalta tilanne on hyvin hallinnassa.

Ketjussamme todettiin vuonna 2019 kohtuullisen kokoinen salmonellatartunta, jonka myötä bio- sekä eläintautivakuutusturvan kehitystyötä tehostettiin. Laatutyön merkityksestä kertoivat Kiinanviennin kasvu ja suunnitelmien mukaan edennyt Antibioottivapaan Atria Perhetilatuotanto. EU:ssa tehty ehjä häntä -vaikuttamistyö etenee, hitaasti, mutta vakaasti.

Vieroitettuja porsaita/emakko/ vuosi Atria-ketjussa



Lihaskojen päiväkasvu Atria-ketjussa, grammassa



A-TUOTTAJAT OY:N OSAKKEENOMISTAJAT

Atria Oyj
Itikka osuuskunta
Lihakunta
Osuuskunta Pohjanmaan Liha

HALLITUS, TOIMITUSJOHTAJA, TILINTARKASTAJAT

Hallitus

Hallituksen varsinaiset jäsenet:

Jyrki Rantsi, maanviljelijä, Lapinlahti,
hallituksen puheenjohtaja
Pasi Ingalsuo, maanviljelijä, agrologi, Kokkola,
hallituksen varapuheenjohtaja
Kjell-Göran Paxal, maanviljelijä, agrologi, Mustasaari
Mika Asunmaa, maanviljelijä, Alavus
Mika Niku, maanviljelijä, Haapavesi
Mika Ala-Fossi, toimitusjohtaja, Ilmajoki
Christer Storfors, maanviljelijä, Maalahti

Henkilökohtaiset varajäsenet:

Risto Sairanen, maanviljelijä, Luumäki

Ahti Ritola, maanviljelijä, Seinäjoki

Jan Anderssen, maanviljelijä, Pedersöre
Lassi-Antti Haarala, maanviljelijä, Humpkala
Veli Hyttinen, maanviljelijä, Pudasjärvi
Nina Ojaniemi, talousjohtaja, Seinäjoki
Ola Sandberg, maanviljelijä, Pedersöre

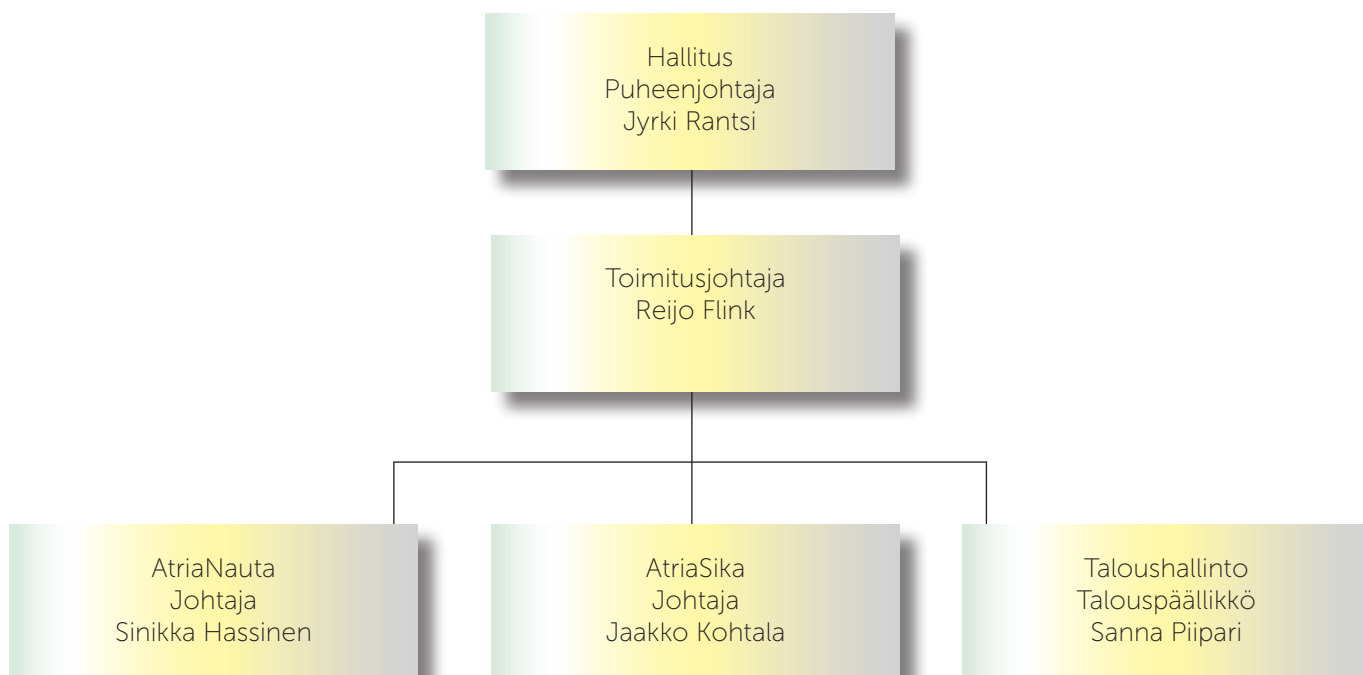
Toimitusjohtaja

Reijo Flink, Seinäjoki

Tilintarkastajat

PricewaterhouseCoopers Oy, tilintarkastusyhteisö,
Helsinki
Päävastuullinen tilintarkastaja Samuli Perälä, KHT

ORGANISAATIO, YLIN JOHTO (31.12.2019)



TASE, A-TUOTTAJAT OY

(1000 EUR)	31.12.2019	31.12.2018
Vastaavaa		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	0	2
Aineelliset hyödykkeet	80	74
Sijoitukset		
Osakkeet	354	354
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	434	430
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset	4 250	5 182
Lyhytaikaiset saamiset	99 961	103 711
Vastaavaa yhteensä	104 645	109 322
Vastattavaa		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma.	108	108
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	2 398	2 337
Tilikauden voitto (tappio)	-168	61
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	2 338	2 506
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma	45 000	45 000
Lyhytaikainen vieras pääoma	57 307	61 816
Vastattavaa yhteensä	104 645	109 322

TULOSLASKELMA, A-TUOTTAJAT OY

(1000 EUR)	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
LIKEVAIHTO	108 010	102 768
Liiketoiminnan muut tuotot	1 881	1 405
Materiaalit ja palvelut	-101 055	-95 702
Henkilöstökulut	-4 186	-3 713
Poistot ja arvonalentumiset	-28	-45
Liiketoiminnan muut kulut	-4 932	-5 317
LIIKEVOITTO / -TAPPIO	-310	-605
Rahoitustuotot ja -kulut	141	-834
VOITTO / TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA		
JA VEROJA	-168	-1 439
Tilinpäätössiirrot	0	1 500
TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO	-168	61

RAHOITUSLASKELMA, A-TUOTTAJAT OY

(1000 EUR)	2019	2018
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	112 334	105 762
Muista tuotoista saadut maksut	1 881	1 405
Maksut liiketoiminnan kuluista	-105 208	-115 012
Konsernitilin muutos	-9 129	8 751
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-122	906
Maksetut rahoituskulut netto	133	-832
Maksetut välittömät verot	23	8
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	33	82
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-33	-82
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-33	-82
RAHAVAROJEN MUUTOS	0	0
Rahavarat tilikauden alussa	0	0
Rahavarat tilikauden lopussa	0	0

FINNPIG OY:N TOIMINNASTA

Siemenen myynti jatkaa vahvassa kasvussa

Siemenannosten myynti on kasvanut viimeiset neljä vuotta ja ylitti viime vuonna ensimmäistä kertaa 300 000 annosta. Yli 90 prosenttia tiineytyksistä tehdään Finnpigin siemenellä. Hybridiensikoiden myynnin kasvu jatkui ja itseuudistuksen määrä väheni.

Kantarin Tuottajatytytyväisyys 2019 -tutkimuksessa Finnpig sai jälleen selvästi toimialan keskiarvoa paremmat tulokset. Erityisesti porsastuotos sekä porsaiden ja lihasikojen päiväkasvu, rehuhyötysuhde ja lihasprosentti saivat selvästi toimialan keskiarvoa paremmat arviot. Finnpig sai kokonaisarvosanan todella erinomainen, erittäin hyvä tai hyvä 82 prosentilta vastaajista. Parhaat kiitokset kaikille tutkimukseen osallistuneille asiakkaillemme!

Hyvät tulokset eivät tule sattumalta

Finnpigin eläinaineksen hankinta ja jalkautus alkoivat toden teolla, kun oma karjuasematoiminta käynnistyi keväällä 2007. Tuolloin keskimääräinen porsastuotos oli 20 vierotettua porsasta emakkoa ja vuotta kohden ja lihasiat kasvoivat keskimäärin 850 grammaa päivässä. Viime vuonna keskimääräinen porsastuotos oli 30 porsasta ja lihasikojen päiväkasvu 1040 grammaa.

Finnpigin omistajat ja tuottaja-asiakkaamme ovat hakeneet sikojen hoitoon ja ruokintaan ennakkoluulottomasti oppia ja parhaita käytäntöjä tehokkaimmista sikatalousmaista. Management on parantunut merkittävästi, mutta emme ole unohtaneet myöskään suomalaisia vahvuuksia, mm. sikojen hyvää terveyttä ja vähäistä lääkkeiden käyttöä. Toinen tuottavuusloikan osatekijä on sikaketjussa käytettävä eläinaineksen. Eläinaineksen käytössä pitää olla kolme asiaa kunnossa: eläinaineksen hankinta, karjuasematoiminta ja sikaketjun emakoiden uudistaminen.

Eläinaineksen hankinta

Eläinaineksen toimittajamme, Topigs Norsvin ja DanBred, ovat maailman toiseksi ja kolmanneksi suurin sianja-

Finnpigin toimittaman siemenen käyttö on vakiintunut yli 90 prosenttiin kaikista tiineytyksistä. Heikki Hassinen toteaa, että tyytyväisyys näkyy selvästi myös Kantarin tekmässä Tuottajatytytyväisyys 2019 -tutkimuksessa. Erityisesti porsastuotos sekä porsaiden ja lihasikojen päiväkasvu, rehuhyötysuhde ja lihasprosentti saivat selvästi toimialan keskiarvoa paremmat arviot.

lostusyhtiö. Molemmat hyödyntävät viimeisintä teknologiaa ja ovat kasvattaneet markkinaosuuksiaan erityisesti Suomen tyyppisillä korkean tuotavuuden markkinoilla. Sianjalostuksessa pärjäävät vain suurimmat yritykset, joilla on riittävät resurssit hyödyntää uusimmat sianjalostuksen mahdollisuudet. Yhteistyö molempien kanssa jatkuu.

Topigs Norsvin ja DanBred käyttävät isärotuna durocia, joka tunnetaan hyvästä lihan syöntilaadusta. Muutama vuosi sitten tehdyssä Li-hateollisuuden Tutkimuskeskuksen tutkimuksessa Finnpigin kolmirotuporsaan lihan syöntilaatu oli selvästi parempi kuin markkinoilla olevan kilpailijan.

Karjuasematoiminta

Finnpig ostaa edelleen karjuasemalle mahdollisimman hyviä karjuja suoraan Topigs Norsvinin ja DanBredin jalostussikaloista. Karjujen keskimääräinen käyttöaika on noin yksi vuosi, joten karjuasemalla on tarjolla aina uusinta ja parasta eläinainesta. DanBredin organisaatiomuutokset aiheuttivat edelleen ongelmia karju-tuonnin aikatauluissa.

Karjuaseman toiminnan ja laadunvarmistuksen kehitystyö jatkuu hollantilaisen AIM WorldWiden kanssa. Vuonna 2019 painopiste oli siemenannosten laadunvarmistuksessa.

Keväällä 2020 palkkasimme koronaepidemian aikana lisää henkilöstöä, ja karjuaseman henkilöstö siirtyi kahteen erilliseen tuotantotiimiin. Tuotantotiimit tekevät tuotannon vuoroviikoin ja näin meillä on aina



varatiimi mahdollisen koronakaraanteen varalta.

Emakoiden uudistus

Laadukas ja kustannustehokas hybridituotanto mahdollistaa porsastuotannossa emakoiden uudistuksen ulkoistamisen. Kaikki Finnpigin hybridituottajien eläimet ovat jalostusorganisaatioiden jalostustietokannoissa, jotta voimme valita aina parhaat eläimet seuraavan sukupolven vanhemmiksi. Näin ostetun hybridin tuottamat kolmirotuporsaat ovat noin yhden euron arvokkaampia kuin itseuudistetun emakkokannan porsaat.

Emakoiden omassa uudistuksessa voidaan käyttää myös jalostusorganisaation tarjoamaa indeksilaskentaa ja siten kehittää määrätietoisesti eläinainesta. Toimintamalli on työläs ja käytännössä vain muutamat tilat ovat saaneet indeksilaskennan toimimaan.

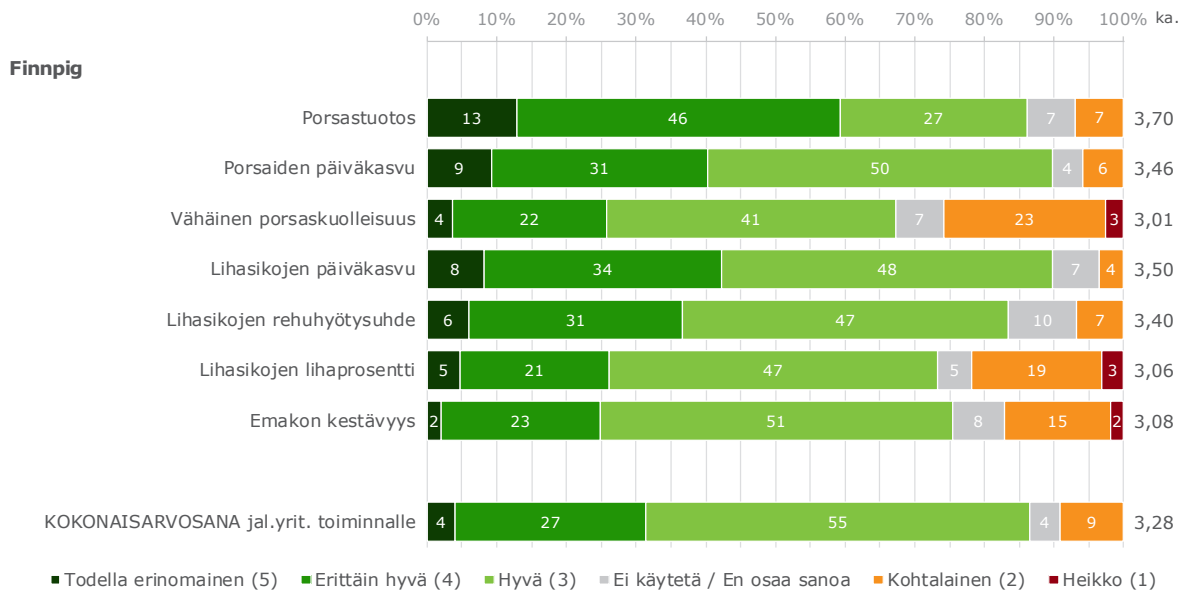
Kehityshankkeet

Topigs Norsvin ja DanAvl -hybridiemakoiden vertailuhankkeen tulokset valmistuivat keväällä 2020. DanBred hybridien pahnuekoko oli odotusten mukaisesti suurempi kuin Topigs Norsvinin hybrideillä. Sen sijaan

Finnpigin toimintaan tyytyväisyys

KANTAR

Millaiseksi arvioitte eläinaineksen laadun käyttämänne sianjalostusyrityksen (Snellman/Figen tai Finnpig) osalta?



oli yllätys, että Topigs Norsvin hybridien jälkeläisten teurasarvo oli selkeästi parempi. Hybridilinjoiden taloudellisessa arvossa ei kuitenkaan ollut tilastollisesti merkitsevää eroa. Hybridiverailu antoi arvokasta tietoa hybridien eroista, ja asiakkaamme ja Finnpigin omistajat tekevät tulosten perusteella omia ratkaisujaan.

Satafood Kehittämiskeskus ry ja Finnpig toteuttavat yhdessä Bioturvallisuus - elinehto tulevaisuuden sikatiloille -hankkeen. Tavoitteena on parantaa porsastuotantosikaloiden bioturvallisuutta ja alentaa tautitartunnoista aiheutuvia kustannuksia. Hankkeen tulosten pohjalta rakennetaan tiloille riskiluokitus, joka vaikuttaa tilan ryhmäeläintautivakuutusmaksuun. Siten tilat voivat tulevaisuudessa omilla toimillaan vaikuttaa vakuutusmaksun suuruuteen.

Finnpig aloitti kesällä 2019 Topigs Norsvinin ja DanBreding duroc-vertailukokeen. Koe jouduttiin keskeyttämään tautipurkauksen vuoksi. Koe aloitetaan uudelleen 2020.

Heikki Hassinen
toimitusjohtaja, Finnpig Oy



LIHAKUNTA

Käyntiosoite:
Ankkuritie 2
KUOPIO
Postiosoite:
PL 147
70101 KUOPIO

Puhelin: 020 472 8111
www.lihakunta.fi

