

LIHAKUNTA

VUOSIKATSAUS
2015

SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus	s. 3
Hallitus ja hallintoneuvoston puheenjohtajat	s. 4
Lihakunnan jäsenmäärä vaaliuudistuksen vuosina 2014–2015	s. 5
Keskeisiä tunnuslukuja Lihakunnasta	s. 6
Hallituksen toimintakertomus	s. 8
Jäsenistö ja hallinto	s. 9
Tase	s. 11
Tuloslaskelma	s. 12
Rahoituslaskelma	s. 13
Tilinpäätöksen liitetiedot	s. 14
Ylijäämän käsittely	s. 16
Tilinpäätösmerkintä	s. 16
Tilintarkastuskertomus	s. 16
Hallintoneuvoston lausunto	s. 17
Atria Oyj:n toiminnasta	s. 18
Alkutuotantoyhtiöiden toiminnasta	s. 20
Finnpig Oy:n toiminnasta	s. 28

Julkaisun kuvat

Kannet, sivut 30–31, 7 ja 22: A-Rehun arkisto
(Kämäräisen tila, kannessa Vilma Kämäräinen ja
sivuilla 30–31 Aleksi Kämäräinen. Kuvien vasikka on Mirage)
Sivut 2, 18, 19 ja 23: Atrian arkisto
Sivut 3, 4, 9 ja 10: Joonas Koponen/Valokuvaamo Spottikuva
Sivu 24: Timo Aalto
Sivut 28 ja 29: Finnpig Oy:n arkisto

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Lihakunta on perustettu 1903 Kuopiossa. Lihakunnan tärkein tehtävä on hoitaa jäsenistön etuja ja näkökulman esilläoltoa atrialaisessa yrityserheessä hallinnoimalla osaltaan Atriaa, A-Tuottajia ja A-Rehua. Lihakunnan on myös hoidettava jäsenyhteistyä ja ylläpidettävä hyviä yhteistyösuhteita alalla toimiviin eri organisaatioihin. Osuuskunnan on lisäksi yritettävä vaikuttaa eri yhteiskunnan sektoreihin, jotta lihantuotannon tuotantoedellytykset voidaan turvata koko maassa. Osuuskunnan palkkalistalla on laskennallisesti kaksi henkilötyövuotta. Kokoaikaisena on toimistopäällikkö sekä puoliaikainen talouspäällikkö ja toimitusjohtaja.

Osuuskunnan jäsenmäärä laski hieman edellisvuotta enemmän. Hallituksen päätöksellä erotettiin vuoden lopulla 182 toimimatonta jäsentä. Lisäksi ero myönnettiin 179 tuottajalle. Vuoden 2015 lopussa osuuskunnan jäsenmäärä oli 2 936, kun se edellisvuoden lopussa oli 3 190. Uusia jäseniä, sukupolvenvaihdoksia ja muita siirtoja oli yhteensä 107. Jäsenmäärä laski 254:llä eli 8 %. Osuuskunnan jäsenillä on nettovarallisuutta osuuskunnassa yli neljä kertaa nimellisarvoa enemmän, mikä on osalle jäsenistä edelleen merkittävä veroetu.

Osuuspääomaa oli vuoden vaihteessa 7 286 043 euroa, nettovähennystä edellisvuodesta 387 077 euroa. Osuuspääoman määrä laski, kun jäsenrekisteristä maksettiin ulos isoja toimimattomia jäsenosuuksia. Osuuspääomalla ei ole suurta merkitystä osuuskunnan talouteen, mutta osuuspääoman määrän kehityksen pitkän aikavälin suunta kertoo lihantuotannon kehittymisestä osuuskunnan alueella ja jäsenten kyvystä maksaa osuuspääomaa. Osuuspääoman korkoa on kyetty kuitenkin nostamaan ja se lisää varmasti kiinnostusta maksaa osuuspääomia lisää. Lihakunnan omavaraisuus oli vuodenvaihteessa 96,3 % (94,4 % edellisvuonna). Lihakunta maksoi kesäkuun alussa vuoden 2014 osuuspääomalle 8 prosentin koron.

Osuuskunnan osakeomistus Atrian osakkeista oli vuodenvaihteessa 27,80 % ja äänistä 39,64 %. Osakkeita oli 31.12.2015 yhteensä 7 858 997 kpl. Osuuskunta on Atrian toiseksi suurin omistaja. Osuuskunnan sääntömuutosta valmisteltiin kertomusvuonna, ja edustajisto hyväksyi sen ensimmäisessä käsittelyssä marraskuussa 2015. Toinen käsittely oli huhtikuussa 2016, ja siinä sääntöuudistus hyväksyttiin lopullisesti.

Lihakunta takaa yhdessä Itikka osuuskunnan kanssa A-Tuottajien asiakkaiden eläinluottoja. Luottoja oli vuoden vaihteessa "ulkona" noin 39 miljoonaa euroa ja koko luottolimiitti on 50 miljoonaa. Hallitus vei eteenpäin osuuskunnan omistaman Kuopion tontin kaavamuutosta asuin-kaavaksi monella rintamalla. Asia on myönteisyydessä kaupungin eri toimielimissä.

A-Tuottajat ja A-Rehu

Alkutuotantoon keskittyneet Atrian tytäryhtiöt pärjäsivät viime toimintavuonna hyvin. A-Rehu kykeni edelleen kasvattamaan markkinaosuuttaan, ja sen liikevaihto kipuusi jälleen uuteen ennätykseen, 106,1 milj. euroon (98,2 milj. euroa v. 2014). Toimitettujen tonniin kasvu oli 9,9 % (22,7 %) verrattuna edellisvuoteen. Kahden viime vuoden kasvu on yhteensä yli 30 %. A-Rehun myynti kasvoi kaikissa rehulajeissa, mutta eniten siipikarjan rehuissa. Molemmat rehutehtaat, Varkaus ja Koskenkorva, kävivät keskeytymättömässä kolmivuorossa. Tehtaiden kapasiteetti oli jopa osin ylikuormitettu, mikä aiheutti toimitusvaikeuksia. Olemmekin investoimassa molempiin tehtaisiin vuoden 2016 aikana, jotta voimme vastata kovaan kysynnän kasvuun.

A-Tuottajilla viime vuosi oli vahvaa sisäisen toiminnan kehittämistä. Atrian panostukset kotimaiseen lihaan on saanut suuren painoarvon myös tuottajien tehdessä valintoja tulevaisuuden yhteistyökumppanista. Erityisen vahvaa oli vasikavälityksen kasvu, myös naudan hankinta kasvoi. Kotimainen lihankulutus jatkoi vahvaa kasvua, peräti 3 % edellisvuoteen verrattuna. Suomalaiset söivät lihaa 24,7 milj. kiloa enemmän kuin sitä tuotettiin (23,2 milj. kg v. 2014).

A-Tuottajien maksamat tuottajahinnat laskivat vuoden aikana 6,5 %. Hinnan lasku oli erityisen voimakasta lihasian osalta (-9,6 %). Hintaa painoi koko EU:n laajuisen ylituotanto. Lihantuotannon suurin tulevaisuuden uhka on yksinkertaisesti liian alhainen tulonmuodostus lihantuotantotiloille ja myöskin teollisuudelle. Atria on kovasti tehnyt ponnisteluja vaihtoehtoisten vientikanavien löytämiseen laadukkaalle kotimaiselle lihalle.

Atria

Atrian viime vuoden toiminnan keskiössä oli kotimaisuuden korostaminen ja jäljitettävyyden, perusliiketoiminnan kannattavuuden



den parantaminen, liikevaihdon kasvattaminen kannattavien tuotteiden ja uutuuskien kautta sekä Venäjän liiketoimintojen tervehdyttäminen. Venäjän liiketoiminta paransi eniten kannattavuuttaan. Lihantuotannon kulutuksen kasvu kotimaassa oli positiivinen asia. Myöskin Atria perhe-tilan brändäys eteni mukavasti. Merkittävä asia oli, että Atria pystyi vähentämään nettovelkaa reippaasti 251 milj. eurosta 196 milj. euroon. Atrian taloudellinen liikkumala onkin parantunut valtavasti vuodesta 2011, jolloin velkaa oli yli 400 milj. euroa. Atria jatkoi vuoden 2015 aikana mittavaa lihan alkuperään liittyvää mainoskampanjaa, jonka tarkoituksena on kiinnittää tuottajien huomio liharaaka-aineen alkuperään ja tuotantoketjun läpinäkyvyyteen. Suomalainen lihantuottaja on mainonnan keskiössä, ja vähittäiskaupan tuotevalikoimissa lisääntyvät edelleen ne lihatuotteet, joissa on mainittu tuottajan nimi ja kotipaikka. Se on Atrian tapa vastata lisääntyneeseen kiinnostukseen lähiruusta. Vuoden 2015 aikana Atria käynnisti Nurmon sikaleikkamon uudistamisen, joka maksaa noin 36 milj. euroa. Maaliskuussa 2015 Ruotsin kilpailuviranomaiset hyväksyivät Atrian juustoliiketoiminnan myynnin Arlalle noin 34 milj. euron hinnalla. Toukokuussa Atria osti tanskalaisen leivänpäällisiä valmistavan Aalbaeck Specialiteter A/S:n. Kesäkuussa Atria myi Venäläisen sikalan OOO Campoferman. Suomessa vuosi tullaan muistamaan kauppajen halpuutusvuotena.

Kiitän osuuskunnan jäsenistöä, hallintoa ja osuuskunnan asioita hoitaneita toimihenkilöitä sekä sidosryhmiä kuluneesta vuodesta ja toivon menestystä vuodelle 2016. Toivotan erityistä onnea Atrian johdolle ja hallitukselle sekä työniloa koko Atrian henkilöstölle.

*Reijo Flink
toimitusjohtaja*

HALLITUS JA HALLINTONEUVOSTON PUHEENJOHTAJAT



Jyrki Rantsi
hallituksen
puheenjohtaja
Puh. 0400 932 236
jyrki.rantsi@atria.com
Louhimontie 2
73200 VARPAISJÄRVI



Pasi Korhonen
hallituksen
varapuheenjohtaja
Puh. 0400 242 899
pasi.korhonen@atria.com
Petäjävaarantie 26
88600 SOTKAMO



Hannu Hyry
hallintoneuvoston
puheenjohtaja
Puh. 0440 674 877
hannu.hyry@atria.com
Rautiontie 930
85150 TYPPÖ



Jukka Kaikkonen
hallintoneuvoston
varapuheenjohtaja
Puh. 0440 932 064
jukka.kaikkonen@atria.com
Kinahmintie 460
73350 HALUNA



Veli Hyttinen
Puh. 0400 124 994
veli.hyttinen@atria.com
Kalliontie 4
92910 TAVASTKENKÄ



Ari Lajunen
Puh. 050 409 2524
ari.lajunen@atria.com
Lassilanmäentie 76
82600 TOHMAJÄRVI



Mika Niku
Puh. 040 553 0983
mika.niku@atria.com
Nikuntie 15
86690 KARSIKAS



Risto Sairanen
Puh. 0400 155 424
risto.sairanen@atria.com
Suo-Anttilantie 332
54530 LUUMÄKI



Reijo Flink
toimitusjohtaja
Puh. 040 510 6009
reijo.flink@atria.com
Tervatynnyri 4 A
60200 SEINÄJOKI

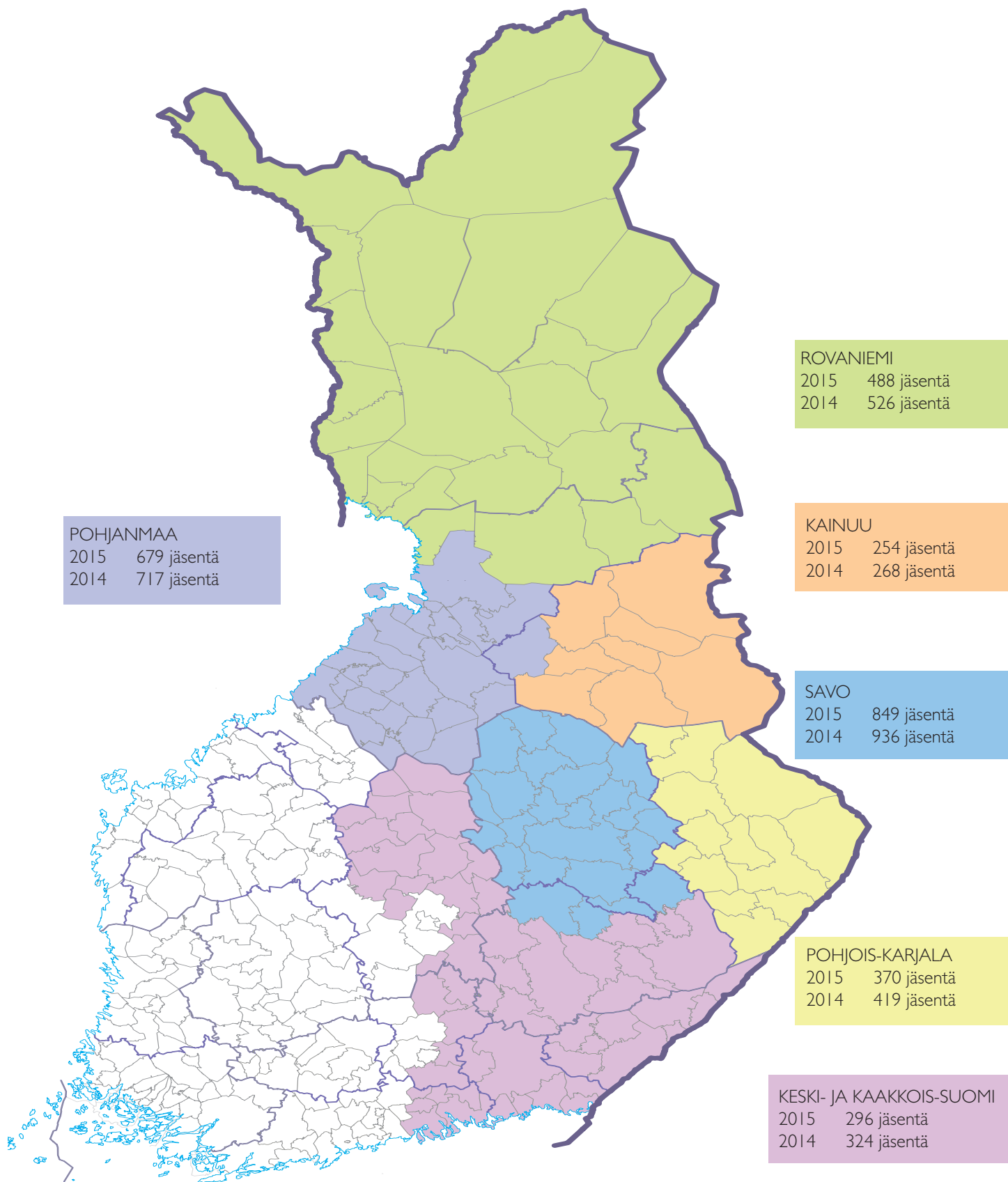


Sari Heikkinen
toimistopäällikkö
Puh. 010 316 1229,
0400 291 754
sari.heikkinen@atria.com
Lihakunta
PL 147
70101 KUOPIO

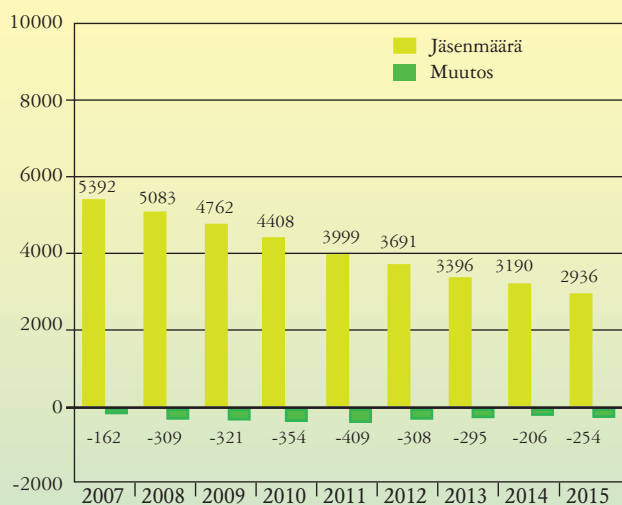


Kuva: Hannu Miettinen

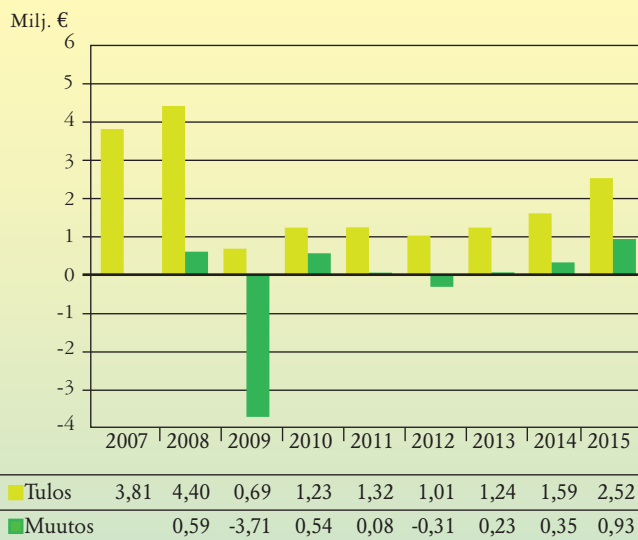
LIHAKUNNAN JÄSENMÄÄRÄ VAALIPIIREITTÄIN VUOSINA 2014–2015



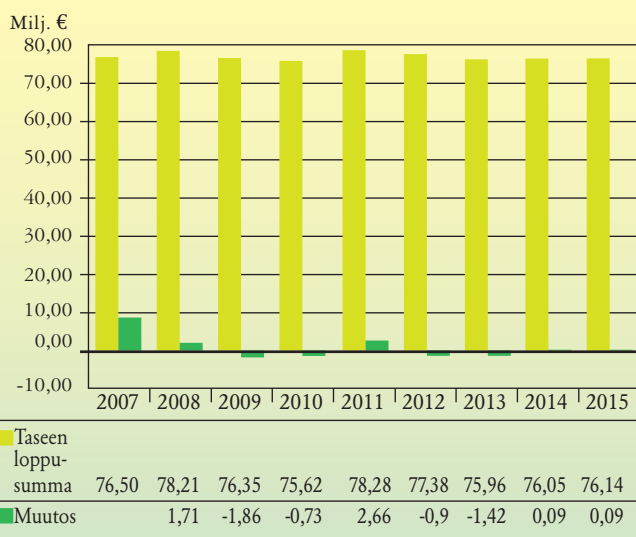
Lihakunnan jäsenmäärän kehitys 2007–2015



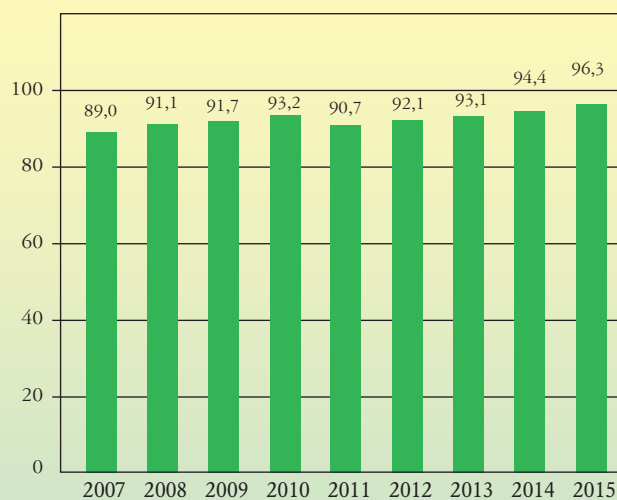
Lihakunnan tuloksen kehitys 2007–2015



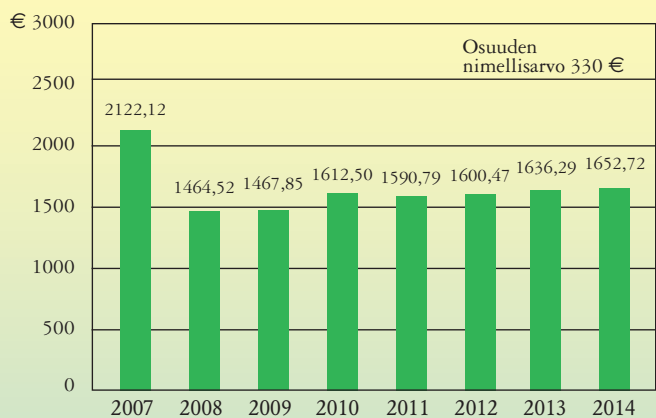
Lihakunnan taseen kehitys 2007–2015



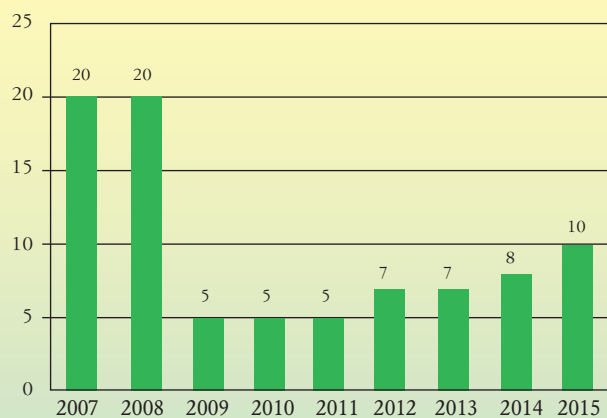
Lihakunnan omavaraisuusluvut 2007–2015 (%)



Lihakunnan osuuksien vertailuarvot verotuksessa 2007–2014



Lihakunnan osuuspääoman koron kehitys 2007–2015 (%)





HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Osuuskunnan toiminta

Lihakunta, Y-tunnus 0171420-8, kotipaikka Kuopio.

Osuuskunnan tarkoituksena ja toimialana on jäsenten maatalouden tukemiseksi harjoittaa teuraskarjan hankintaa, eläinvälitystä, teurastamotoimintaa ja lihanjalostusta joko itse ja/tai tytär- tai osakkuusyritysten välityksellä sekä muutoinkin tukea ja kehittää jäsentensä lihantuotantoa. Osuuskunta voi toimialan puitteissa laajentaa liiketoimintaansa muille maa- ja karjataloutta edistäville, tukeville ja palveluille aloille.

Osuuskunnan omistajina 31.12.2015 oli 2.936 jäsentä ja heillä sääntöjen mukaisia osuuksia 43.771 kpl.

Lihakunnan osakkuusyhtiöt ovat Atria Oyj (Lihakunnan osuus osakkeista 27,80 % ja äänistä 39,64 %), Kiinteistö Oy Rehukanava (50 %), Oy Feedmix Ab (20,3 %), Kiinteistö Oy Itkanmäki (41 %) ja rehuyhtiö A-Rehu Oy (20 %).

Osuuskunnan lihanhankinnan hoiti Atria Oyj:n tytäryhtiö A-Tuottajat Oy. Lihakunnan taloushallinnon palvelut ostetaan Itikka osuuskunnalta.

Lihakunnan toiminta keskittyi jäsensuhteiden ja sijoitusten hoitoon sekä lihanhankintaa tukeviin toimintoihin.

Osuuskunnan taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut

	2015 (12 kk)	2014 (12 kk)	2013 (12 kk)
Liiketoiminnan tuotot (1.000 €)	135,1	250,4	193,1
Liikevoitto (1.000 €)	-996,0	-493,3	-802,1
Rahoitustuotot ja -kulut (1.000 €)	3 520,9	2 086,9	2 043,4
Tulos ennen satunnaisia eriä (1.000 €)	2 524,9	1 593,7	1 241,4
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (1.000 €)	2 524,9	1 593,7	1 241,4
Oman pääoman tuotto (ROE) %	3,5	2,2	1,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	3,4	2,2	1,7
Omavaraisuusaste %	96,3	94,4	93,1
Henkilöstön määrä keskimäärin	2	2	2

Liiketoiminnassa tapahtuneet olennaiset muutokset, arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Osuuskunnan liiketoiminnan arvioidaan säilyvän arvossa mitattuna nykyisellä tasolla. Hallituksen pitkäaikainen puheenjohtaja Timo Komulainen erosi hallituksesta 27.2.2015, ilmoittaen vähentävänsä luottamustehtäviä vähitellen.

Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Osuuskunnan toiminnan ja talouden riskit koostuvat pääosin Atria Oyj:n ja A-Rehu Oy:n toiminnan ja tuloksen kehityksestä.

Hallituksen ehdotus voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää kertyneen ylijäämän 5.908.319,79 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 2.524.885,96 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- vararahastoon siirretään 757.465,79 euroa
- tilikauden alun maksetulle osuuspääomalle maksetaan korkoa 10 prosenttia
- loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämätilille

Tiedot osuuskunnan hallituksesta, toimitusjohtajasta ja tilintarkastajista ovat sivulla 10.

JÄSENISTÖ JA HALLINTO 2015

JÄSENISTÖ

Toimintavuoden lopussa 31.12.2015 Lihakunnalla oli jäseniä 2.936 ja heillä oli osuuksia yhteensä 43.771 kappaletta.

EDUSTAJISTO

Lihakunnan edustajiston varsinainen kokous pidettiin Kuopiossa 16.4.2015. Kokouksen puheenjohtajana toimi Auvo Määttä Kuusamosta ja sihteerinä Reijo Flink Lihakunnasta.

Edustajiston kokoonpano oli tilikauden lopussa seuraava:

SAVO (16 edustajaa)

Hakkarainen Ari	Juankoski
Huttunen Kaisa	Kiuruvesi
Jääskeläinen Juhani	Isalmi
Kankkunen Keijo	Leppävirta
Karttunen Airi	Kuopio
Kurtelius Lauri	Sonkajärvi
Liimatainen Mirva	Tervo
Manninen Petri	Pieksämäki
Naukkarinen Tommi	Joroinen
Nevalainen Antti	Lapinlahti
Nieminen Juha	Kiuruvesi
Nousiainen Markus	Pielavesi
Oinonen Maria	Siilinjärvi
Pakarinen Harri	Rautalampi
Pekkarinen Ville	Kuopio
Sikanen Jouni	Pieksämäki

POHJOIS-KARJALA (9 edustajaa)

Asikainen Pekka	Rääkkylä
Eronen Minna	Kitee
Kosonen Juhani	Tohmajärvi
Rautiainen Mika	Tohmajärvi
Sallinen Jorma	Ilomantsi
Saukkonen Antti	Kitee
Saukkonen Esa	Liperi
Tahvanainen Timo	Joensuu
Tanskanen Juha	Polvijärvi

KAINUU (5 edustajaa)

Kinnunen Tero	Hyrynsalmi
Komulainen Ari	Kajaani
Kärnä Antero	Kuhmo
Mäkäräinen Tiina	Puolanka
Ronkainen Markku	Paltamo

POHJANMAA (12 edustajaa)

Erkkilä Ossi	Nivala
Hallikainen Pekka	Oulu
Halonen Jyrki	Reisjärvi
Holopainen Päivi	Kärsämäki
Karjalainen Esa	Vaala
Kyllönen Hannu	Pyhäjärvi
Kylmäaho Antti	Siikalatva
Rikkola Jaakko	Utajärvi
Röning Susanna	Pyhäjoki
Tamminen Tuomo	Raahe
Törmikoski Jari	Vihanti
Väärälä Sami	Muhos

ROVANIEMI (9 edustajaa)

Kannala Timo	Ylitornio
Kostamo Matti	Kemijärvi
Määttä Auvo	Kuusamo
Palovaara Pertti	Kolari
Piekkari Marko	Kittilä
Posio Marko	Posio
Pöykkö Matti	Rovaniemi
Timonen Marko	Tornio
Turpeinen Juha	Taivalkoski

KESKI- JA KAAKKOIS-SUOMI (3 edustajaa)

Hippala Matti	Kotka
Jalkanen-Kangas Arja	Konnevesi
Kauppinen Pekka	Hankasalmi

HALLINTONEUVOSTO

Hallintoneuvoston kokoonpano tilikauden lopussa:

Hyry Hannu (pj)	Kalajoki
Kaikkonen Jukka (vpj)	Kuopio
Hakulinen Lahja	Pielavesi
Heinonen Jukka	Sysmä
Joki-Erkkilä Jussi	Kalajoki
Kemppainen Jouni	Ristijärvi
Kokkonen Pekka	Juuka
Kumpulainen Tuomo	Vieremä
Leinonen Maire	Tyrnävä
Leskinen Jari	Kuopio
Miettinen Asko	Joensuu
Moilanen Heikki	Suomussalmi
Ojala Pekka	Kuusamo
Ojantakanen Jukka	Siikalatva
Parvinen Vesa	Pariikkala
Pöyhönen Ari	Suonenjoki
Saahkari Tuomo	Sodankylä
Söderström Anne-Mari	Tornio
Varis Matti	Liperi
Ylönen Vivili	Pieksämäki



Lihakunnan hallitus ja hallintoneuvoston puheenjohtajat sekä toimitusjohtaja kuvattuina 15.12.2015. Eturivi vasemmalta Reijo Flink, Hannu Hyry, Jyrki Rantsi ja Jukka Kaikkonen. Takarivissä vasemmalta alkaen Veli Hyttinen, Mika Niku, Ari Lajunen, Risto Sairanen ja Pasi Korhonen.

HALLITUS

Kokoonpano tilikauden lopussa:

Timo Komulainen, Nurmes
puheenjohtaja ja
hallituksen jäsen 27.2.2015 saakka
Jyrki Rantsi, Lapinlahti
puheenjohtaja 15.4.2015 alkaen
Veli Hyttinen, Pudasjärvi
Pasi Korhonen, Sotkamo
varapuheenjohtaja 15.4.2015 alkaen
Ari Lajunen, Tohmajärvi
15.4.2015 alkaen
Mika Niku, Haapavesi
Risto Sairanen, Luumäki

Kertomusvuoden aikana hallitus kokoon-
tui 9 kertaa ja sen pöytäkirjoihin merkittiin
139 pykälää. Hallituksen ja hallintoneuvos-
ton sihteerinä on toiminut toimitusjohta-
ja Reijo Flink.

TOIMITUSJOHTAJA

Reijo Flink, agrologi, Seinäjoki

VARSINAISET TILINTARKASTAJAT

Pekka Loikkanen, KHT
Mika Rantanen, KHT

VARATILINTARKASTAJAT

PricewaterhouseCoopers Oy
Seppo Tervonen, KHT

HALLINNONTARKASTAJAT

Markku Ronkainen	Kainuu
Asko Miettinen	Pohjois-Karjala
Pekka Kauppinen	Keski- ja
	Kaakkois-Suomi
Auvo Määttä	Rovaniemi
Varalla:	
Esa Karjalainen	Pohjanmaa
Juha Nieminen	Savo

EDUSTAJAT OSA-KUUSYRITYKSISSÄ

Atria Oyj:n hallituksessa

Jyrki Rantsi, Lapinlahti,
varapuheenjohtaja
Timo Komulainen, Nurmes

Atria Oyj:n hallintoneuvostossa

Hannu Hyry, Kalajoki, puheenjohtaja
Reijo Flink, Seinäjoki
Veli Hyttinen, Pudasjärvi
Jukka Kaikkonen, Kuopio
Pasi Korhonen, Sotkamo
Ari Lajunen, Tohmajärvi

Mika Niku, Haapavesi
Pekka Ojala, Kuusamo
Risto Sairanen, Luumäki

A-Rehu Oy:n hallituksessa

Veli Hyttinen, Pudasjärvi,
varapuheenjohtaja
Reijo Flink, Seinäjoki

Kiinteistö Oy Rehukanavan hallituksessa

Reijo Flink, Seinäjoki
puheenjohtaja
Veli Hyttinen, Pudasjärvi,
Risto Sairanen, Luumäki

Oy Feedmix Ab:n hallituksessa

Reijo Flink, Seinäjoki
puheenjohtaja
Risto Sairanen, Luumäki

EDUSTAJAT A-TUOTTAJAT OY:N HALLITUKSESSA

Jyrki Rantsi, Lapinlahti,
varapuheenjohtaja
Mika Niku, Haapavesi



Hallintoneuvosto ja toimitusjohtaja kuvattuina 15.12.2015. Yläriivi vasemmalta alkaen: Tuomo Kumpulainen, Jussi Joki-Erkkilä, Jari Leskinen, Ari Pöyhönen, Jukka Heinonen, Vesa Parvinen, Jouni Kemppainen, Jukka Ojantakanen, Vivili Ylönen, Asko Miettinen, Pekka Ojala ja Lahja Hakulinen. Eturivi vasemmalta alkaen: Anne-Mari Söderström, Maire Leinonen, Reijo Flink, Hannu Hyry, Jukka Kaikkonen, Tuomo Saahkari ja Pekka Kokkonen. Kuvasta puuttuvat Heikki Moilanen ja Matti Varis.

TASE

EUR	Liite	31.12.2015	31.12.2014
Vastaavaa			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineelliset hyödykkeet	2.1		
Maa- ja vesialueet		1 903 604	1 903 604
Sijoitukset	2.2		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		71 055 394	71 055 394
Muut osakkeet ja osuudet		111 058	110 861
Sijoitukset yhteensä		71 166 452	71 166 256
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2.3	1 696 564	1 934 494
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2.4	334 974	306 866
Rahat ja pankkisaamiset		1 041 529	738 620
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>76 143 123</u>	<u>76 049 839</u>
Vastattavaa			
OMA PÄÄOMA	2.5		
Osuuspääoma		7 286 044	7 673 120
Vararahasto		60 139 477	59 661 356
Edellisten vuosien ylijäämä		3 383 434	2 874 706
Tilikauden ylijäämä		2 524 886	1 593 738
Oma pääoma yhteensä		73 333 841	71 802 920
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikaiset velat yhteensä	2.6	289 222	3 177 631
Lyhytaikaiset velat yhteensä	2.7	2 520 060	1 069 287
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		<u>76 143 123</u>	<u>76 049 839</u>

TUOSLASKELMA

EUR		1.1.–31.12.2015	1.1.–31.12.2014
	Liite		
LIKEVAIHTO	3.1	98 351	97 887
Liiketoiminnan muut tuotot	3.2	36 740	152 550
Henkilöstökulut yhteensä	3.3	-366 411	-338 394
Liiketoiminnan muut kulut		-764 685	-405 300
LIKEVOITTO		-996 005	-493 256
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	3.4	3 520 891	2 086 995
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		2 524 886	1 593 738
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		2 524 886	1 593 738
Tuloverot		0	0
TILIKAUDEN VOITTO		2 524 886	1 593 738

RAHOITUSLASKELMA

EUR	2015	2014
Liiketoiminnan rahavirta		
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	135 091	250 437
Maksut liiketoiminnan kuluista	-1 309 391	-588 819
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 174 300	-338 382
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-39 848	-68 946
Saadut korot liiketoiminnasta	197 298	190 373
Saadut osingot liiketoiminnasta	3 143 599	1 728 979
Liiketoiminnan rahavirta ennen satunnaisia eriä	2 126 748	1 512 024
Omistusyhteisyritysten saamis- ja velkaerien rahavirta	-157 228	237 982
Liiketoiminnan rahavirta (A)	1 969 520	1 750 006
Investointien rahavirta		
Investoinnit muihin sijoituksiin	-197	0
Saadut osingot sijoituksista	218 376	226 817
Investointien rahavirta (B)	218 179	226 817
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen nostot ja takaisinmaksut	-890 825	-1 090 943
Maksetun osuuspääoman muutokset tilikaudella	-387 077	20 211
Maksetut osuuspääoman korot ja muu voitonjako	-606 889	-548 877
Rahoituksen rahavirta (C)	-1 884 790	-1 619 609
Rahavarojen muutos (A + B + C)	302 909	357 214
Rahavarat tilikauden alussa	738 620	381 405
Rahavarat tilikauden lopussa	1 041 529	738 620
Rahavarojen muutos	302 909	357 214

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

I. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yleiset tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten ja muiden määräysten mukaisesti (FAS).

Sijoitusten arvostus

Osuuskunnan pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat pitkäaikaiset sijoitukset Atria Oyj:n osakkeisiin on arvostettu hankintamenoonsa.

Osakkeiden pörssikurssin mukainen markkina-arvo tilinpäätöshetkellä 31.12.2015 on niiden kirjanpitoarvoa alempi. Osakkeet on kuitenkin arvostettu hankintamenoonsa, koska ero kirjanpitoarvoon ei ole olennainen ja yhtiön hallitus arvioi, ettei se myöskään ole pysyvä. Lisäksi osuuskunnan omistamien KII-sarjan osakkeiden, joilla ei ole markkinanoteerausta, käyvän osakekohtaisen arvon arvioidaan niiden korkeamman äänivallan johdosta olevan noteerattujen osakkeiden osakekohtaista markkina-arvoa olennaisesti korkeamman.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot eivät sisällä merkittäviä eriä ja ne on kirjattu vuosikuluksi tilikaudelle.

Eläkemenot

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevaikutusyhtiössä.

Tuloksen vertailukelpoisuus

Tilikaudet ovat vertailukelpoisia keskenään.

Valuuttamääräiset erät

Yhtiöllä ei ole valuuttamääräisiä velkoja tai saatavia.

2. TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT, 1000 EUR

	2015	2014			
2.1 AINEELLISET HYÖDYKKEET					
Tontit					
Hankintameno I.I.	1 904	1 904			
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 904	1 904			
2.2 SJOITUKSET					
Osakkeet ja osuudet					
Osakkuusyhtiöosakkeet	Osakkeet kpl	Osakkuus yhtiössä %	Osuus äänistä %	Kirjanpitoarvo 2015	Kirjanpitoarvo 2014
Atria Oyj	7 858 997	27,8	39,64	67 756	67 756
A-Rehu Oy	220	20	20	220	220
Kiinteistö Oy Rehukanava	300	50	50	300	300
Oy Feedmix Ab	362	20,3	20,3	729	729
Kiinteistö Oy Itkanmäki	41	41	41	2 050	2 050
Muut osakkeet ja osuudet					
A-Tuottajat Oy	108 416	1	1	1	1
Pohjanmaan Teurastamo Oy				8	8
Muut osakkeet ja osuudet				102	102
Osakkeet ja osuudet yhteensä				71 166	71 166
2.3 PITKÄAIKAISET SAAMISET					
Lainasaamiset omistusyhteisyrityksiltä	1 697	1 934			
Yhteensä	1 697	1 934			
2.4 LYHYTAIKAISET SAAMISET					
Lainasaamiset omistusyhteisyrityksiltä	238	238			
Muut saamiset	0	5			
Yhteensä	238	243			

	2015	2014		2015	2014
Muut saamiset	14	6	Ylijäämä		
Siirtosaamiset	83	58	Ylijäämä edellisiltä vuosilta 1.1.	4 469	5 953
Yhteensä	97	64	Siirto vararahastoon	-478	-2 529
			Osuuspääoman koron maksu	-607	-549
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	335	307	Ylijäämä edellisiltä vuosilta 31.12.	3 384	2 875
			Tilikauden ylijäämä	2 525	1 594
2.5 OMA PÄÄOMA					
Osuuspääoma			Oma pääoma 31.12.	73 334	71 803
Osuuspääoma 1.1.	7 673	7 653			
Osuuspääoman lisäys	470	427	2.6 PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Osuuspääoman vähennys			Lainat rahoituslaitoksilta	0	2 400
maksettu edell.tilikaudella eronneille	234	179	Muut pitkäaikaiset velat	289	778
maksettu tilikaudella erotetuille			Pitkäaikainen vieras pääoma yht.	289	3 178
ja eronneille	623	228			
Osuuspääoma 31.12.	7 286	7 673	2.7 LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
- josta tilikaudella eronneiden osuus	249	234	Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	2 400	400
Osuusmaksua perimättä	7 158	7 936	Ostovelat	52	193
Koko osuuspääoma 31.12.	14 444	15 609	Siirtovelat	36	44
			Muut velat	32	432
Osuuspääoma 1.1. kappaleet	47 301	47 113	Yhteensä	2 520	1 069
Muutos tilikaudella	-3 530	118	Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	2 520	1 069
Osuuspääoma 31.12. kappaleet	43 771	47 301			
Rahastot					
Vararahasto 1.1.	59 661	57 132			
Ed.tilikauden ylijäämästä	478	2 529			
Vararahasto 31.12.	60 139	59 661			

3. TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT, 1000 EUR

3.1 LIIKEVAIHTO	98	98	3.3 HENKILÖSTÖKULUT		
Liikevaihdon jakautuminen			Hallintoelinten palkat ja palkkiot	263	212
toiminnot:			Työntekijöiden palkat	113	125
Vuokratuotot	98	98	Eläkevakuutusmaksut	-14	-3
			Muut lakisääteiset sos.kulut	4	4
3.2 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT			Henkilöstökulut yhteensä	366	338
Palveluveloitustuotot	35	45	3.4 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Muut liiketoiminnan tuotot	2	109	Osinkotuotot omistusyhteisyrityksissä	3 339	1 924
Tuotot poistetuista saamisista	0	-1	Tuotot muista pysyvien vastaavien		
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	37	153	sijoituksista	23	32
			Korkotuotot	3	10
			Muut rahoitustuotot	194	180
			Korkokulut	38	59
			Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	3 521	2 087

4. VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

4.1 VELAT JA VASTUUT			4.2 VAKUUDET		
A-Tuottajat Oy:n laskusaatavien			Kiinteistökiinnitykset		
takaus/Pohjola Pankki Oyj	20 214	19 302	Atria Oyj:n hallussa vapaana olevat		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 400	2 800	haltijavelkakirjat	11 127	11 127
			Arvopaperit		
			Atria Oyj:n A-sarjan osakkeita		
			1.987.000 kpl		

YLIJÄÄMÄN KÄSITTELY

Hallitus esittää kertyneen ylijäämän 5.908.319,79 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 2.524.885,96 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- vararahastoon siirretään 757.465,79 euroa
- tilikauden alun maksetulle osuuspääomalle maksetaan korkoa 10 prosenttia
- loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämätilille

Tämän toimintakertomuksen, tuloslaskelman ja taseen liitetietoineen sekä rahoituslaskelman esitämme hallintoneuvostolle ja edelleen edustajiston kokouksessa käsiteltäväksi.

Kuopiossa 22. maaliskuuta 2016

Jyrki Rantsi
puheenjohtaja

Pasi Korhonen

Mika Niku

Veli Hyttinen

Risto Sairanen

Ari Lajunen

Reijo Flink
toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Kuopiossa 23. maaliskuuta 2016

Pekka Loikkanen, KHT

Mika Rantanen, KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Lihakunnan edustajistolle

Olemme tilintarkastaneet Lihakunnan kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2015. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syylistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus osuuskuntaa kohtaan, taikka rikkoneet osuuskuntalakia tai osuuskunnan sääntöjä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on osuuskunnassa merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon osuuskunnan sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Kuopiossa 23. päivänä maaliskuuta 2016

Pekka Loikkanen, KHT

Mika Rantanen, KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Lihakunnan hallintoneuvosto on tänään käsitellyt hallituksen kertomuksen vuoden 2015 toiminnasta. Hallintoneuvosto on yksimielisesti hyväksynyt sen sääntöjen mukaisesti edustajistolle esitettäväksi.

Hallintoneuvosto päätti yhtyä hallituksen ehdotukseen kertyneen ylijäämän 5.908.319,79 euroa, josta tilivuoden tilikauden ylijäämä on 2.524.885,96 euroa, käyttämisestä seuraavasti

- vararahastoon siirretään 757.465,79 euroa
- tilikauden alun maksetulle osuuspääomalle maksetaan korkoa 10 prosenttia
- loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämätileille

Tämän toimintakertomuksen, tuloslaskelman ja taseen liitetietoineen sekä rahoituslaskelman esitämme edustajiston kokouksessa käsiteltäväksi.

Kuopiossa 21. päivänä huhtikuuta 2016

Hannu Hyry
puheenjohtaja

Reijo Flink
sihteeri

ATRIA OYJ:N TOIMINNASTA

Atrian taloudellinen asema ja määrätietoinen tekeminen ovat hyvä yhdistelmä vaativassakin ympäristössä

Atrian taloudellinen asema vahvistui vuoden 2015 aikana, mikä näkyi vahvana omavaraisuusasteena ja kassavirtana. Orgaanisen kasvun näkökulmasta vuosi 2015 oli kuitenkin haasteellinen. Atrian liikevaihto pieneni erityisesti Falbygdens-juustoliiketoiminnan myynnin ja heikon ruplan takia. Liikevaihto oli 1 340 miljoonaa euroa.

Orgaanista kasvua jarrutti kolme päätekijää: myyntihintojen lasku Suomessa, historiallisen alhaiset lihan vientihinnat sekä kysynnän painottuminen hinnaltaan edullisempiin tuotteisiin. Tämä kysynnän rakenteellinen muutos havaittiin kaikkialla Atrian kotimarkkinoilla. Atrian tuoteiston sisällä oli toki paljon vaihtelua; esimerkiksi tietyissä valmisruokasegmenteissä kysyntä kehittyi hyvin ja kasvuakin tuli.

Vuoden ehkä positiivisin piirre oli volyyminkehitys: ruoka teki kauppansa. Sitä myytiin muun muassa Suomessa edellisvuotta enemmän. Ruoan hintaan ja sitä kautta koko ruokaketjun kannattavuuteen on kuitenkin kiinnitettävä huomiota vielä nykyistäkin enemmän.

Ruokaketjun kannattavuuteen enemmän huomiota

Atrian tulostaso oli varsin vahva matalien myyntihintojen leimaamilla markkinoilla. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 36,1 miljoonaa euroa. Kannattavuuskehitys kuitenkin vaihteli liiketoiminta-alueittain. Tulos oli kelvollinen olosuhteisiin nähden, vaikka virallisiin tulostavoitteisiin emme yltäneetkään.

Yhtiömme tuloksentekokykyä varmensi etenkin kaksi asiaa: prosessien hyvä hallinta ja korkea tuottavuus. Nämä ovat kaksi atrialaista perusvahvuutta, joiden osalta olemme päässeet viime vuosina eteenpäin kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Prosessien hallinta ja tuottavuus etenivät kaikilla liiketoiminta-alueilla

Atria Skandinavia on useamman vuoden ollut varma suorittaja – niin myös vuonna 2015. Venäjän alkuvuosi oli erityisen vaikea, mutta hinnankorotukset ja tehostamistoimet oikaisivat tilannetta kesään mennessä. Baltia on Suomen ohella kärsinyt eniten



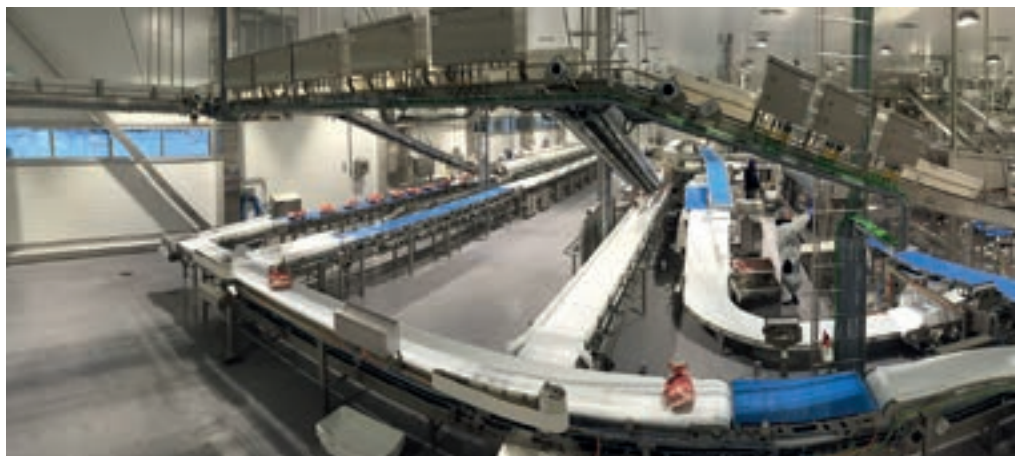
Juha Gröhn voi olla tyytyväinen Atrian taloudellisen aseman parantumiseen merkittävästi vuoden 2015 aikana. Se on hyvä saavutus haasteellisessa markkinatilanteessa.

EU-alueen tukkoisesta lihamarkkinatilanteesta. Suomessa vuosi 2015 oli hintakilpailun vuosi.

Terve Kasvu on Atrian uuden strategian nimi ja päämäärä. Lähtökohdat Terveen Kasvun tavoitteluun ovat kaksijakoiset. Toimintaympäristö on vaativa ja sellaisena myös jatkunee. Toisaalta Atrian taloudellinen asema yhdistettynä määrätietoiseen arjen toimintaan auttaa selviämään vaativassakin ympäristössä. Siinä voi myös

avautua mielenkiintoisia kehitysmahdollisuuksia niin orgaanisen kuin myös epäorgaanisen kasvun alueella. Mitä vaativampi ympäristö on, sitä enemmän korostuu sekä henkilöstön että koko yrityksen osaaminen ja kyvykkyys. Enää ei riitä, että kykenee vastaamaan toimintaympäristön muutoksiin. Oleellista on, kuinka nopeasti niihin vastataan.

Terve Kasvu tarkoittaa liiketoiminnan volyymin – niin eurojen kuin kilojen – kas-



vua tulosta vaarantamatta. Tarvitsemme kasvuun orgaanisen elementin nykyiseltä kotimarkkinalta ja nykyisistä tuoteryhmistä, mutta haemme ennakkoluulottomasti myös uusia tuoteryhmiä ja uusia markkinoita. Myös yrityskaupat ovat mahdollisuus, jota tulemme hyödyntämään.

Haemme ennakkoluulottomasti uusia tuoteryhmiä ja markkinoita

Strategian toimeenpano on jo hyvässä vauhdissa. Uudessa strategiassa on onneksi sen verran samansukuisuutta edellisen kanssa, että saimme lentävän lähdön. Toimeenpanon kannalta on erityisen tärkeää, että saamme asioita vyörymään riva-kasti eteenpäin kaikilla seitsemällä painopistealueellamme. Uskomme, että näissä onnistuminen vie Atrian kilpailukyvyyn sekä kiinnostavuuden kuluttajien ja asiakkaiden silmissä uudelle tasolle.

Pystyimme onnistuneesti pitämään vaaka-asettamme ja samalla luomaan edellytyksiä Atrian Terveelle Kasvulle, vaikka emme vuonna 2015 kokeneetkaan talouden vahvistumista ja kysynnän elpymistä liiketoiminta-alueillamme. Onnistuminen on ollut mahdollista vain määrätietoisella, ututteralla arjen tekemisellä. Tästä kiitän jokaista atrialaista. Kiitän myös yhteistyökumppaneitamme hienosta työstä asiakkaidemme, kuluttajien, omistajiemme ja yhtiön hyväksi.

Seinäjoella maaliskuussa 2016
Juha Gröhn
Atria Oyj:n toimitusjohtaja

Atria-konsernin taloudellinen asema vahvistui 2015

- Konsernin nettovelka väheni 22 % ja oli 195,5 milj. euroa vuoden lopussa (250,7 milj. euroa vuoden 2014 lopussa)
- Omavaraisuusaste nousi 3,4 prosenttiyksikköä ja oli vuoden lopussa 47,4 % (44,0 % vuoden 2014 lopussa)
- Vapaa kassavirta katsauskaudella oli 68,4 milj. euroa, kun se edellisvuoden vastaavana jaksena oli 44,3 milj. euroa (kasvu 54,4 % edellisvuoteen verrattuna)

Atria-konsernin tunnusluvut

Milj. €	2015	2014	2013	2012
Liikevaihto	340,2	426,1	411,0	343,6
Liikevoitto	28,9	40,6	19,7	30,2
Liikevoitto-%	2,2	2,8	1,4	2,2
Osakekohtainen tulos, €	0,49	0,93	-0,15	0,35

Atria Suomi Oy:n tunnusluvut

Milj. €	2015	2014	2013	2012
Liikevaihto	929,0	945,5	886,8	819,5
Liikevoitto	29,8	33,6	32,9	36,5
Liikevoitto-%	3,2	3,6	3,7	4,5



Atrian kotimaan markkinoinnissa jäljitettävyyttä on yksösasioita – ja siinä myös tuottajat ovat aktiivisesti mukana antaen kasvot kotimaisen lihan alkuperälle.

Atria Nurmon sikaleikkaamon rakennushanke alkaa olla hyvällä mallilla, sillä laajennusosa on jo käytössä. Sikaleikkaamon vanhan osan saneeraus ja samalla koko rakennushanke saadaan valmiiksi kesällä 2017. Nämä investoinnit lisäävät leikkamotominnon tehokkuutta ja lihan alkuperän jäljitettävyyttä paranevat entisestään.

ALKUTUOTANTOYHTIÖIDEN TOIMINNASTA

Yhdessä tilojen kanssa kehittäen

Atria jalosti kaikesta Suomessa tuotetusta lihasta noin 47 %. Suurin hankintaosuus oli lehmässä, 49 %.

AtriaNauta -ketjussa huomio kiinnitettiin naudanlihan tuotantoon erikoistuneiden tilojen kehittämiseen, minkä avulla varmistetaan myös maitotilojen hyvä palvelutaso. Uusia kasvatuspaikkoja saatiin edellisvuoden tapaan ilahduttavan iso määrä. Hankintaosuutemme kasvoi tavoitteiden mukaisesti, ja tiloilla eläinten kasvut ja teuraspainot kehittyivät hyvään suuntaan aktiivisen kehitystyön ansiosta.

AtriaSika -ketju lähti uuteen vuoteen suljettuna ketjuna. Tämä vapautti resursseja entistä enemmän tilojen kehittämiseen, ja hankalasta sikamarkkinatilanteesta huolimatta vuosi oli sikaketjulle hyvän tilatason kehityksen vuosi. Samalla ketjun suunnitelmallinen toiminta, ns. peruspeli, saatiin entistä paremmalle tasolle.

Vuonna 2014 alkanut Atrian brändikampanjointi jatkui katsausvuoden alussa uudella mainoskampanjalla, joka nosti tuottajamme keskiöön. Lihan suomalaisen alkuperän korostaminen oli Atrialle keskeistä tekemistä myös kuluneena vuonna. Mainoskampanjoiden lisäksi suomalaisen lihantuotannon hyväksi tehtiin töitä muiden sidosryhmien kanssa osallistumalla aktiivisesti esimerkiksi lakien valmisteluun.

Vuoden lopussa teimme palautekyselyn eläinkuljetuksista tiloillemme. Eläinkuljettajat ja -kuljetukset saivat tuottajilta arvosanan 9, mihin voimme olla erittäin tyytyväisiä.

A-Rehu ruokkii hyvää

A-Rehu Oy jatkoi edelleen kasvuaan. Oma rehutuoanto oli 250 milj. kiloa. Kasvua tuli kaikissa tuoteryhmissä, ja rehutehtaat kävivätkin loppuvuodesta aivan täydellä kapasiteetilla. Uusia investointeja lähdettiin suunnittelemaan kaikilla rehutehtailla. Osana kasvuun valmistautumista A-Rehulle tehtiin brändistrategia.

Vuosi 2015 oli yhteistyösopimusten vuosi. Kesällä A-Rehu aloitti yhteistyön valtiolaisten meijeriosuuskuntien kanssa, mikä näkyy lypsykarjarehujen myynnin positiivisena kehityksenä. Yhteistyön tavoitte-



Atria-ketjun hankintaosuus jatkaa vahvistumistaan ja rehukauppa käy, toteaa Jari Leija. Rehujen kasvavaa kysyntää on vahvistamassa uudenlaiset yhteistyösopimukset, ja niinpä A-Rehulla tehtaiden kapasiteetin kasvatus alkaakin olla ajankohtainen asia.

na on "Tuottavuutta maitotilalle yhdessä rakentaen", minkä saavuttamiseksi aloitettiin yhteinen valmennusohjelma A-Rehun ja meijeriosuuskuntien tilojen kanssa töitä tekeville. Lisäksi teimme Valion kanssa sopimuksen Startti-juomarehujen valmistuksen siirtämisestä A-Rehun Varkauden rehutehtaalle keväällä 2016 ja Agroxin

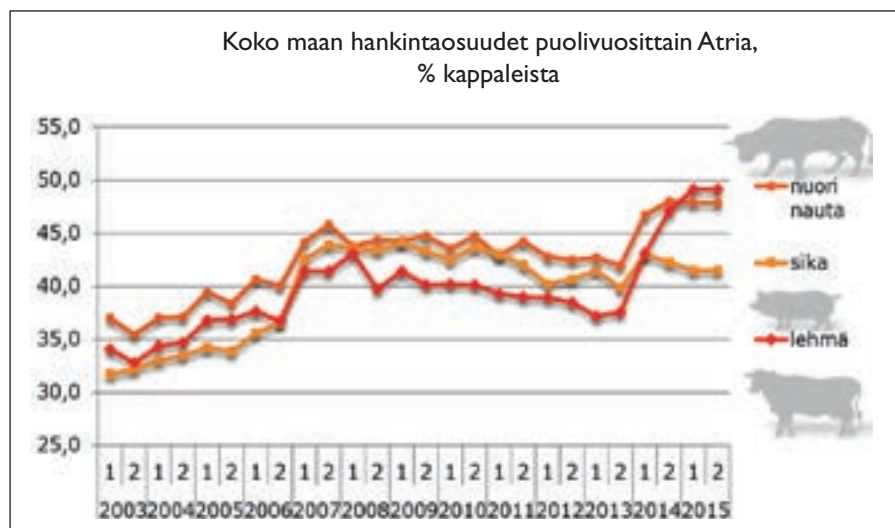
kanssa sopimuksen sikarehujen valmistuksen aloittamisesta yrityksen Mynämäelle valmistuvassa tehtaassa syksyllä 2016.

Seosrehuruokinta kasvattaa edelleen suosiotaan erityisesti isoilla maito- ja nautatiloilla. Se näkyi positiivisesti myös A-Rehun kivennäis- ja rehuosionenttikaupassa. Sikarehuissa pärjäsimme edelleen omalla vahvuusalueellamme täydennysrehuissa.

Kasvukauden haasteelliset olosuhteet laskivat odotuksia viljasadon määrästä ja laadusta. Viljan hinnat nousivat puintiajan kynnyksellä, mutta sadon osoittaututtua odotuksia paremmaksi, tasaantuivat hinnat takaisin alhaisemmalle tasolle. Rehuviljaa oli tarjolla riittävästi koko vuoden ajan.

Kaikkiaan A-Rehu välitti ja valmisti rehuseoksia sekä komponentteja ja lannoitteita yhteensä 560 miljoonaa kiloa. Liikevaihto kipusi 106 milj. euroon, jossa oli kasvua viime vuoteen 8 %.

*Jari Leija
toimitusjohtaja
A-Tuottajat Oy,
A-Rehu Oy*



LIHABAROMETRI

TAMMI-JOULUKUU

2015

Luullisena lihana*

1.3.2016

milj. kg (suluissa I-XII / 2014)

LIHA YHTEENSÄ

Tuotanto	396,1
Kulutus	420,8
*) Vienti (51,5)	59,3
*) Tuonti (78,2)	82,1

Kulutuksen kotimaisuusaste: 80,5 %

SIANLIHA

Tuotanto	191,9
Kulutus	192,4
*) Vienti (29,7)	34,3
*) Tuonti (34,1)	35,7

Kulutuksen kotimaisuusaste: 81,4 %

NAUDANLIHA

Tuotanto	85,6
Kulutus	104,2
*) Vienti (2,1)	4,0
*) Tuonti (21,2)	20,8

Kulutuksen kotimaisuusaste: 80,1 %

SIIPIKARJANLIHA

Tuotanto	117,1
Kulutus	118,2
*) Vienti (19,5)	21,0
*) Tuonti (17,9)	21,3

Kulutuksen kotimaisuusaste: 82,0 %

KARITSA

Tuotanto	0,9
Kulutus	1,8
*) Vienti (0,0)	0,0
*) Tuonti (0,9)	0,9

Kulutuksen kotimaisuusaste: 50,1 %

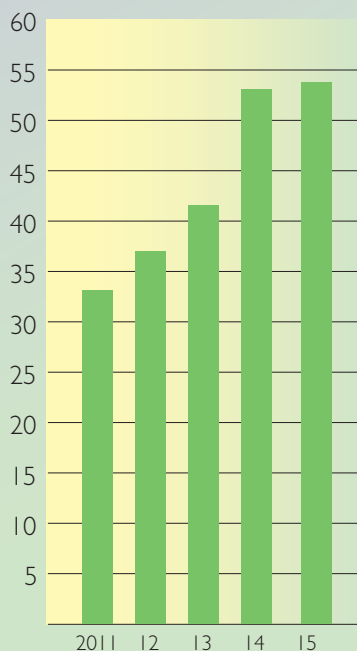
*Luullisesta lihasta luutonta 80%, lisäksi kypsennysväivikki vaihtelee 10-30% tuotteesta riippuen

muutos-% edelliseen vuoteen

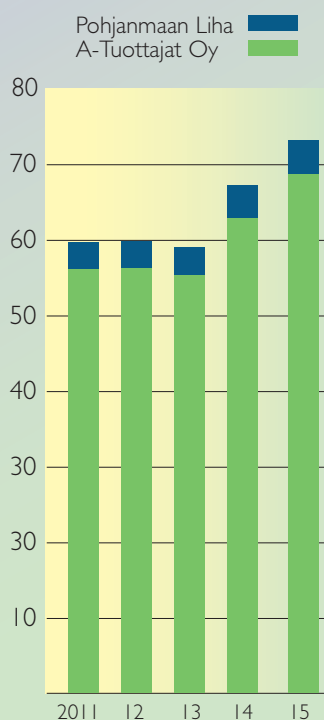


Suomen Gallup Elintarviketieto Oy

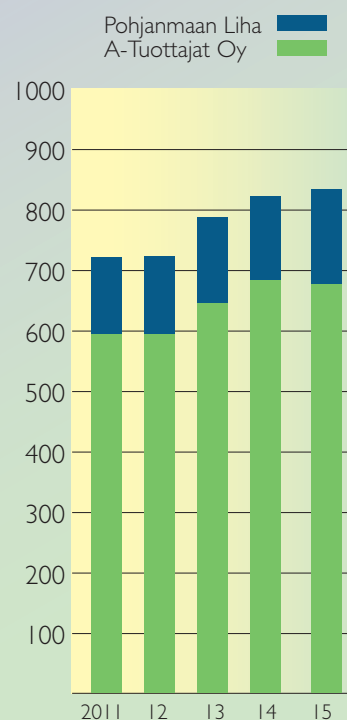
Atria-Chick Oy:n
siipikarjanlihan
sopimustuotanto (milj. kg)



Vasikkavälitys (1000 kpl)



Porsasvälitys (1000 kpl)





AtriaNauta -palvelu hankki 40,5 miljoonaa kiloa naudanlihaa Atrian jalostettavaksi ja markkinoitavaksi vuonna 2015. Naudan hankinta kehittyi tavoitteiden mukaisesti ja hankintaosuutemme oli 47 % Suomessa tuotetusta naudanlihasta vuonna 2015.

Naudanlihan tuotanto kasvoi 4 % ja kulutus 3 % Suomessa vuonna 2015. Naudanlihaa tuotettiin 85,6 miljoonaa kiloa ja kulutettiin 104,2 miljoonaa kiloa. Lähes joka viides Suomessa syöty naudanlihakilogramma oli siis ulkomaista lihaa.

Investoinnit kasvatuspaikkoihin jatkuivat

Uusien kasvatuspaikkojen luominen Atrian nautaketjuun oli keskeisimpiä tehtäviä myös vuonna 2015. Ketjuumme syntyi jälleen yli 9 000 kasvatuspaikkaa maito- ja emolehmiätilojen vasikoille. Konseptinavetoita rakennettiin vuoden 2015 aikana.

Suomessa syntyi noin 324 000 vasikkaa eli 1 500 vasikkaa enemmän kuin vuonna 2014. Vasikkavälityksessä alkuvuosi 2015 oli ruuhkainen maitotilojen talven poikimahuipun myötä. Lisääntyneet kasvatuspaikat helpottivat maitotilojen palvelua. AtriaNauta -palvelu pystyi noutamaan ternivasikat palvelulupauksen mukaisesti 14 vuorokaudessa ilmoituksesta kahdeksan kuukauden ajan, huhtikuusta vuoden loppuun saakka.

Atrian vasikkavälitys kehittyi myönteisesti vuonna 2015. AtriaNauta välitti 60 000 vasikkaa maitotiloilta lihatiloille kasvamaan eli 58 % Suomessa välitetyistä maitotilojen vasikoista. Välitimme myös 12 000 pihvasikkaa emolehmiätiloilta loppukasva-

tustiloille eli 60 % maassamme välitetyistä pihvivasikoista.

Teuraseläinten nouto sujuvaa

AtriaNauta palveli 4 500 suomalaista maitotilaa teuraseläinten ja vasikoiden markkinointikanavana. Panostimme nautaketjun toimivuuteen, ja teurastukset toimivat erinomaisesti sekä Kauhajoella että Jyväskylässä myös syksyn ja talven runsaamman teurastarjonnan aikana. Viive ilmoitukselta noutoon oli kiireettömien teuraslehmien keräilyssä korkeimmillaan keskimäärin 7 vuorokautta ja kiireellisten lehmien keräilyssä keskimäärin 2–3 vuorokautta koko maassa.

Pihviakatemiatiiloilla hyviä kasvuja

Pihviakatemian tavoitteena on kasvujen ja teuraspainojen nostaminen loppukasvatuksessa sekä tuotannon tulosten kehittäminen vasikkakasvatuksessa ja emolehmiätiloilla. Vuoden 2015 loppuun mennessä Pihviakatemiaan oli liittynyt 350 lihatilaa. Nurmen tuotannon kehittämisen tueksi tehtiin nurmikartoituksia 100 Pihviakatemiatiilalle vuoden 2015 loppuun mennessä.

Pihviakatemia palkitsee lihatilaa toteutuneista hyvistä vasikoiden ja teurasnautojen kasvuista. Maitorotuisten sonnien kasvut olivat 561 g/pv ja teuraspainot keskimäärin 345 kg Pihviakatemiatiiloilla vuonna 2015. Pihviakatemiatiiloilla sonnit saavuttivat 7 kiloa suuremman teuraspainon kaksi viikkoa lyhyemmässä kasvatusajassa eli 19,2 kuukaudessa kuin lihatiloilla keskimäärin.

Sonnien teuraspainot ja kasvut kehittyivät hyvin koko AtriaNauta -ketjussa vuonna

2015. Sekä maitorotuisten että pihvirotuisten sonnien teuraspainot nousivat 9 kiloa. Teuraspainot olivat maitorotuisilla sonneilla 339 kg ja pihvirotuisilla 403 kg.

A-Rehun nautarehujen myynti kasvoi

A-Rehun nautarehuista 85 % on lypsykarjan rehuseoksia. Maidontuotannon kannattavuuden heikentyessä kustannustehokkaat ja tuottavat rehustusratkaisut ovat tärkeitä maitotilojen kotoisten rehujen täydennyksessä.

A-Rehun nautarehujen myynti kehittyi hyvin vuonna 2015. Nautarehuja myytiin kivennäisrehut mukaan lukien 113 milj. kg.

A-Rehu ja Valion hankintaosuuskunnat aloittivat yhteistyön rehujen markkinoinnissa ja myynnissä vuonna 2015. Yhteistyön tavoitteena on maitotilojen tuottavuuden ja kannattavuuden kehittäminen.

Alkutuotannon laatutyö on kiinteä osa Atrian ketjua

Jatkoimme eläinten hyvinvoinnin seurantaa alkutuotannossa sekä Nasevan että koko tuotantoa koskevan välitys- ja teurastietoihin pohjautuvan hyvinvointimittarin perusteella. Seuraamme eläinten hävikkiä, kasvuja ja teuraspainoja Atrian kasvatusketjussa. Asetettujen rajojen ylityksiä todettiin 21 prosentilla tiloista. Kuudella prosentilla tiloista ne koskivat vähintään 10 eläintä. Hälytysrajat ylittäneitä tiloja opastettiin kirjattujen toimintatapojen mukaisesti tuotannon tason ja eläinten hyvinvoinnin parantamiseen. Jäljitettävyyden piiriin hyväksyttiin ainoastaan asetetut rajat ylittävien tilojen lihaa.

NASEVAN mukaan 90,88 % arvioituista kohdista olivat hyviä, 8,31 % välttäviä ja 0,81 %:ssa todettiin korjattavaa. Vasikoiden juotto ja nupoutus hoidetaan 83 %:lla tiloista NASEVAN suositusten mukaisesti. Tämä on kansainvälisesti katsoen todella hyvä taso. Nasevan tietojen soveltuvuutta alkutuotannon lisäarvotekijöiden kaupalliseen hyödyntämiseen arvioitiin. Alustavat selvitykset vaikuttavat lupaavilta. Kuluttajatuotimusten mukaan tärkeimpien hyvinvointitekijöiden voidaan osoittaa täyttyvän noin puolella Nasevaan kuuluvista tiloistamme. Näiden tilojen eläinten hyvinvointi on hieman LUOMU-tiloja paremmalla tasolla.

Tarttuvien eläintautien vastustustyö jatkuu yhteistyössä ETT:n ja muiden alan toimijoiden kanssa. Olemme kehittäneet nautaketjun kansallisia pelisääntöjä turvallisen toimintatavan luomiseksi yhdessä ETT:n koordinoiman Laatu- ja turvakehityshankkeen kanssa. Hankkeen puitteissa on luotu turvallisen eläinkaupan pelisääntöjä jalostus-tiloille, hiehohotelleille, poikakodeille sekä lypsykarja- ja emolehmätiloille. Nasevaan on luotu sähköinen terveystodistus jalostuseläinkauppaan ja tilan terveystilanneraportti kansallisen tason lypsykarja- ja emotilojen väliseen eläinkauppaan. Elinkeinoon yhteiset Vasikkavälitys- ja Teurasnautahojeet päivitettiin. Ohjeiden oleellinen muutos liittyy kaikkien tilojen saamiseksi Nasevaan. Se on välttämätöntä, jotta turvallisen eläinkaupan pelisääntöjen toteuttaminen voidaan varmistaa myös välitys- ja teuraseläinten noudoissa. Nasevaan ollaan luomassa kaksisuuntaista rajapintaa, jonka kautta eläinkuljetusten suunnittelussa tarvittava tieto päivittyy reaaliajassa teurastamoiden kuljetusjärjestelmiin.

Otimme käyttöön Naseva-lisän tilojen houkuttelemiseksi järjestelmän piiriin. Lisä maksetaan Nasevaan kuuluville terveydenhuollon kansallisen tason, Välitys- ja teurasnautahojeen ja Teurasnautahojeen vaatimukset täyttävien tilojen teuraslehmille.

EVIRA:n ja HY:n koordinoima Mykoplasma bovis -tutkimushanke on edennyt suunnitelmien mukaan. Hankkeen asiantuntijaseminaari järjestetään 26.5.2016 ja hanke viedään loppuun keväällä 2017. Alustavien tulosten perusteella tartunnan saaneilla tiloilla tehtävät vastustustoimet vähentävät tartunnan ilmaantuvuutta tilalla, joten taudin vastustaminen vaikuttaa yhä järkevältä. Teuraiden kasvussa ei ole havaittu M. bovis -tartunnan aiheuttamia eroja. Yksittäisissä vasikkakasvattamoissa tartunta on lisännyt huomattavasti sai-

rastuvuutta ja lääkitystarvetta. Myös loppukasvattamoihin siirtyvissä vasikoissa on ollut havaittavissa aiempaa enemmän pitkittyneen sairauden oireita kuten korvien roikkumista ja pään kallistumista vinoon.

Hankkeessa on laadittu riskinhallintaja eläinvälitysohjeita tartunnan saaneelle tilalle. Tärkeimmäksi tartuntatietoksi on osoittautunut hallitsematon eläinkauppa; laadituista turvallisen nautaketjun ohjeista oletetaan olevaan suurta hyötyä myös M. bovis -bakteerin aiheuttamien taudinpurkausten hillitsemisessä. Osa tartunnoista on tullut saastuneen sperman välityksellä. Siemenen maahantuoja on ryhtynyt selvittämään riskin suuruutta ja etsimään parhaita keinoja havaitun riskin hallitsemiseksi.

Erityis- ja kansallisen tason tilojen välisessä kaupassa on syytä painottaa kaikkien hengitystietulehduksia sairastaneiden vasikoiden tutkimuksia, jotta leviämiskäsi voidaan minimoida. Vastustussuunnitelmaa päivitetään hankkeesta kertyvän tiedon pohjalta. Lisäksi pyritään saamaan jatkohoitusta eri vastustustoimenpiteiden vaikuttavuuden arviointiin selvityshankkeen tuoman tiedon pohjalta.

Mykoplasma bovis -tartunta on tuonut esille tuotantoketjumme riskialttiuden. Tähän mennessä tartuntoja on todettu kaikkiaan 76 tilalla (29 lypsykarjaa, 1 emolehmätila, 9 vasikkakasvattamoa, 23 ternistä teuraaksi kasvattamoa, 14 lihanautojen loppukasvattamoa), joista hieman yli puolet, 39 kpl on Atrian asiakkaita. Maitotiloilla tartunta on melko hyvin hallinnassa, mutta erityisesti Pohjois-Suomen lihanautakasvattamot ovat pääosin mahdollisen tartunnan piirissä. Lihanautatiloilla tutkimuksia on tehty selvästi vähemmän kuin lypsykarjoissa. Tautiriskien hillitsemiseksi eläinvälityksessä syntyviä tilojen välisiä kontakteja olisi syytä rajoittaa. Ensimmäinen pilotti-projekti valittujen maitotilojen vasikoiden putkittamiseksi ainoastaan yhteen vasikkakasvattamoon ja sen jälkeen tiettyihin loppukasvattamoihin on käynnistymässä.

Atrian nautaketjussa todettiin salmonellaa viidellä tilalla, joista 3 maitotilaa, 1 emolehmätila ja 1 vasikkakasvattamo. Yksi maitotilasaneeraus kesti useita kuukausia. Muut saneeraukset onnistuivat hyvin. EVIRA vähensi EHEC-tilojen näytteenottoa vuonna 2014 resurssipulan takia. EHEC-bakteeria todettiin selvästi aiempaa vähemmän eli vain 5 tilalla.

Alkutuotannon laatutyötä tehtiin hyvässä ja tiiviissä yhteistyössä tuottajien, eläinlääkäreiden, ETT:n ja viranomaisien kanssa.

Atria Chickin teurastus oli vuonna 2015 emot mukaan lukien noin 53,7 milj. kiloa. Teurastusmäärä oli edellisvuoden tasolla, kasvua vajaa miljoona kiloa.

Tuotantotulot olivat edelleen melko lyhyitä; kesällä noin puolitoista viikkoa ja talvella noin viikon pidempiä. Tuotantoa lisättiin parilla kasvattamon laajennuksella. Broilerin keskipaino Nurmossa teurastetuilla isommilla broilereilla oli 1,71 kg ja kasvatusaika hieman alle 37 päivää. Sahalahdessa keskityttiin pääasiassa grillibroilereiden kasvatukseseen, ja niiden keskipaino teurastuksessa oli 1,35 kg ja ikä hieman runsas 32 päivää. Jaloste vaihtui vuoden aikana kokonaan Ross 308:aan, ja emountuvikot tulivat Ruotsista. Emonuorikkoja kasvatettiin viisi tilaa, siitosmunien tuottajina on 12 tilaa ja broileritiloja on 85.

Broilerin tuotanto kasvoi Suomessa noin 3 % ja oli 110 milj. kiloa. Kulutus kasvoi noin 7 % 108 milj. kiloon. Vienti kasvoi 10 % 19 milj. kiloon ja tuonti peräti 9 % 17 milj. kiloon.

Kalkkunan tuotanto kasvoi noin 2 % 7,5 milj. kiloon. Kulutus kasvoi peräti 9 % 9,4 milj. kiloon. Vienti 1,7 milj. kg ja tuonti 3,8 milj. kg olivat edellisvuoden tasolla.

Itikka osuuskunnan ja tuottajien omistama ja A-Rehun toimintaa pyörittävä broilerirehutehdas teki jälleen uuden tuotantoennätyksen 102 milj. kiloa. Tuotannossa on kaikkien eri tuotantovaiheiden vaatimat rehut.





Vuosi 2015 oli suomalaisessa sikataloudessa erittäin haasteellinen. Markkinat haastivat ja halpuuttivat niin koti- kuin ulkomailla. Tämän seurauksena tuottajahinnat laskivat vuoteen 2014 verrattuna noin 15 senttiä. Kansainvälisesti sikamarkkina oli hyvin kaksijakoinen. Pohjois- ja Etelä-Amerikassa sianlihantuotannon kustannus-hinta-suhde oli hyvällä tasolla, kun taas Euroopassa kärsittiin voimakkaasta ylituotannosta ja sitä kautta erittäin alhaisista tuottajahinnoista sekä kannattavuusongelmista. Euroopan sikamarkkinoiden häirikkö numero 1 oli Espanja, jossa tuotantomäärät nousivat voimakkaasti. Espanjalaiset sianlihatuotteet polkivatkin hintoja pitkin Eurooppaa ja vaikuttivat aina tänne Suomeen saakka, siitä yhtenä esimerkkinä espanjalainen ulkofilee, jota oli tarjolla 2,70 euroa/kg. Huomion arvoista oli kuitenkin se, että tuottajahinnat pysyivät Suomessa lähes koko vuoden 5–15 senttiä korkeammalla tasolla verrattuna Eurooppaan.

AtriaSika -ketjussa 2015 vuosi oli tuottavuuden nousun vuosi. Markkinoiden murentumista vastattiin isolla tuottavuusloikalla, joka otettiin sekä porsas- että lihasiantuotannossa. Vuoden lopussa parhaat 20 000 emakkoa vieroitti jo yli 30 porsasta ja lihasikalaisissa parhaan neljänneksen päiväkasvut lähentelivät 1 060 gramman tasoa. Muutokset edelliseen vuoteen olivat isot. Koko ketjun tehokkuuden muutosta kuvaa parhaiten se, että vuoteen 2013 verrattuna ketjumme tuotti saman verran lihasikakiloja (74,5 milj. kg) noin 80 000 lihasikapaikkaa ja noin 6 000 emakkoa pienemmällä määrällä.

Tuottavuusloikan lisäksi atrialaisen sika-

ketjun peruspelistä pystyttiin huolehtimaan vähintäänkin kohtuullisesti. Koko vuosi 2015 selvitettiin ilman pahempia teuras- ja porsasruuhkia. Myös kustannustehokkuutemme logistiikassa parani.

Viljamarkkinoilla vuosi 2015 oli edellisen toisinto. Satotaso maailmalla ylitti kulutuksen ja se käänsi viljan hinnat loivaan laskuun syksyn 2015 aikana myös meillä Suomessa. Vuoden 2015 aikana tuotantokustannukset pysyivät kohtuullisella tasolla ollen jopa lievästi laskevia.

AtriaSika -palvelu

AtriaSika -palvelun päätehtävänä on rakentaa yhdessä tuottajien kanssa kansainvälisesti kilpailukykyinen sianlihan tuotantoketju sekä tarjota tuottajille A-Rehun kautta kullekin tilalle soveltuvimmat rehut ja rehukonseptit. Näissä onnistuessamme turvaamme sekä määrällisesti että laadullisesti riittävän sianlihan saannin Atrialle.

Kilpailukyyn osalta menestystämme mitataan jatkossa yhdellä tunnusluvulla. Paljonko yhtä emakkoa kohden ketjumme saa aikaan lihasikateuraskiloja. Tavoitteenamme on, että tämä luku on vuonna 2020 noin 2 450 kiloa, joka vastaa noin 28 teurasta/emakko. Vuoden 2015 lopussa ylsimme tässä noin 2 100 kiloon.

Rehun ja rehustuksen osalta onnistumisen mittarit ovat myyntimäärämme sekä tiloilla aikaan saadut rehustukselliset onnistumiset. Vuonna 2015 sikarehujen myynti nousi loppu vuotta kohden noin 15 % saavuttaen toistaiseksi lähes tehtaidemme maksimikapasiteetin.

Sikarehujen kapasiteettiongelmia hel-

pottaaksemme sekä kilpailukykyisen rehun ja rehustuksen aikaansaamiseksi myös etelässä sijaitseville sikatiloille, solmimme vuonna 2015 yhteistyösopimuksen Agrox Oy:n kanssa. Käytännössä A-Rehun/AtriaSika -tiimin vastuulle tulee Mynämäelle rakentuvan rehutehtaan sikarehujen myynti syksystä 2016 lähtien. Tarjoammekin vanhaan A-Rehulaiseen tyyliin täysin uudenlaisia rehustuskonsepteja sekä omien että myös kilpailevien teurastamoiden sikatiloille syyskuusta 2016 lähtien. Uskomme jo tässä vaiheessa saavamme aikaan merkittäviä tuloksia niin rehumyynnissä kuin tilojen rehustustannusten ja tuotosten optimoinnissa.

AtriaSika -laatu 2015

Atrian sikaketjun terveydenhuoltotyötä vuonna 2015 hallitsi kaksi suurta asiakokonaisuutta. Afrikkalainen sikarutto jatkoi rajua etenemistään Baltiassa ja oman ketjun uudiseläintuotannossa puhkesi salmonella. Sikaruttotilanne paheni merkittävästi lähinnä Virossa. Vuoden aikana villisikalöydöksiä oli noin viisisataa ja kesysikalaisakin muutama kymmenen. AtriaSika ja ala kokonaisuudessaan seurasivat tilannetta huolissaan, ja varauduimme kohonneeseen tautiuhkaan sekä sisäisesti että ulkoisesti. Ketjun sisäinen terveys- sekä eläinten hyvinvointitilanne pysyivät yleisesti hyvänä. Kokoruhohylkäysluvut ja osin osaruhohylkäyksetkin laskivat vuositason tarkasteltuna. Kevättalvella ketjun yhdellä uudiseläintilalla puhkesi salmonella, mutta onneksi tartunta saatiin rajoitettua vain alkuperätilalle.

A-TUOTTAJAT OY:N OSAKKEENOMISTAJAT

Atria Oyj
Itikka osuuskunta
Lihakunta
Osuuskunta Pohjanmaan Liha

HALLITUS, TOIMITUSJOHTAJA, TILINTARKASTAJAT

Hallitus

Hallituksen varsinaiset jäsenet:

Timo Komulainen	maanviljelijä, agrologi, Nurmes, hallituksen puheenjohtaja 28.4.2015 saakka	Nina Ojaniemi	talousjohtaja, Seinäjoki
Esa Kaarto	maanviljelijä, agronomi, Vaasa, hallituksen puheenjohtaja 28.4.2015 alkaen	Ahti Ritola	maanviljelijä, Jalasjärvi
Jyrki Rantsi	maanviljelijä, Lapinlahti, hallituksen varapuheenjohtaja 28.4.2015 alkaen	Veli Hyttinen	maanviljelijä, Pudasjärvi, 28.4.2015 alkaen
Henrik Holm	maanviljelijä, Uusikaarlepyy	Mika Niku	maanviljelijä, Haapavesi, 28.4.2015 saakka
Kjell-Göran Paxal	maanviljelijä, agrologi, Mustasaari		
Mika Ala-Fossi	toimitusjohtaja, Ilmajoki		
Pasi Ingalsuo	maanviljelijä, agrologi, Kokkola		
Veli Hyttinen	maanviljelijä, Pudasjärvi, 28.4.2015 saakka		
Mika Niku	maanviljelijä, Haapavesi, 28.4.2015 alkaen		

Toimitusjohtaja

Jari Leija Seinäjoki

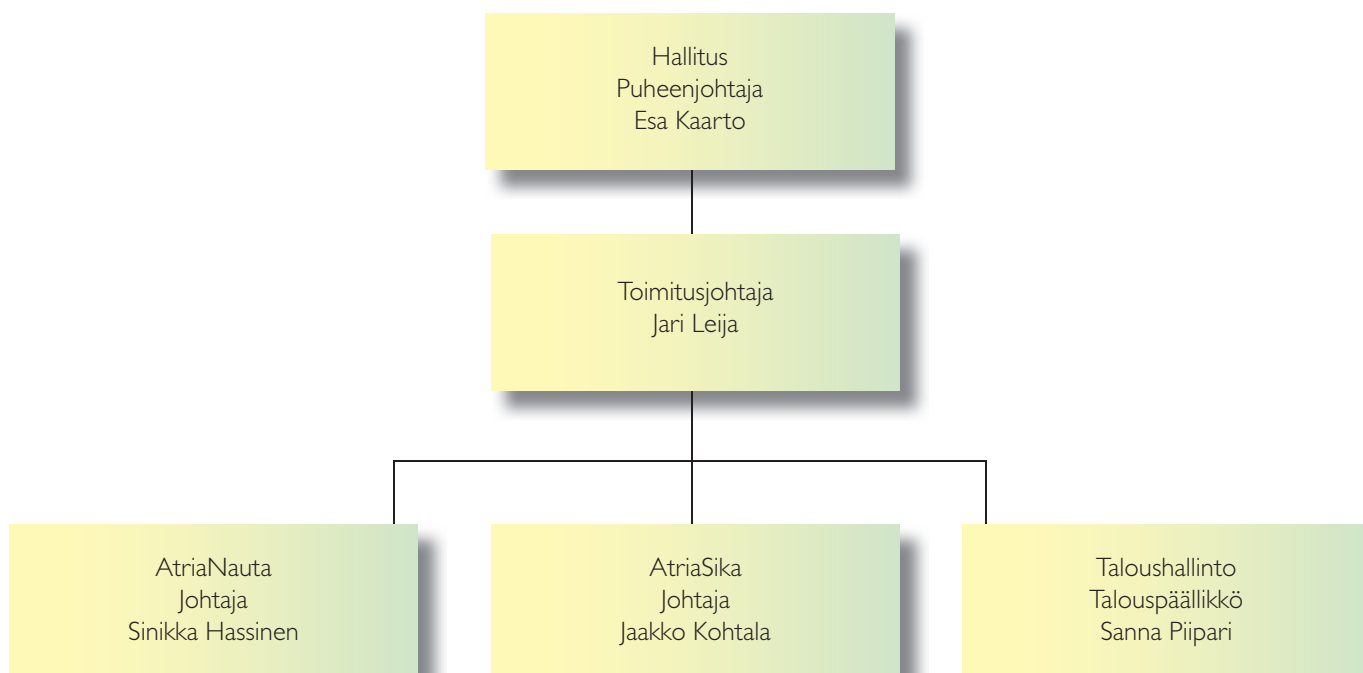
Tilintarkastajat

PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö, Helsinki
Päävastuullinen tilintarkastaja Juha Wahlroos, KHT

Henkilökohtaiset varajäsenet:

Risto Sairanen,	maanviljelijä, Luumäki
Mika Asunmaa	maanviljelijä, Alavus
Tomas Långgård	maanviljelijä, Övermalax
Jan Anderssen	maanviljelijä, Pedersöre

ORGANISAATIO, YLIN JOHTO (31.12.2015)



TASE, A-TUOTTAJAT OY

(1000 EUR)	31.12.2015	31.12.2014
Vastaavaa		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	62	82
Aineelliset hyödykkeet	35	47
Sijoitukset		
Osakkeet	354	354
Muut sijoitukset	0	42
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	451	524
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset	7 628	7 816
Lyhytaikaiset saamiset	96 371	103 077
Vastaavaa yhteensä	104 450	111 417
Vastattavaa		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	108	108
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	2 425	2 523
Tilikauden voitto (tappio)	-460	-97
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	2 074	2 533
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma	45 000	45 000
Lyhytaikainen vieras pääoma	57 376	63 884
Vastattavaa yhteensä	104 450	111 417

TULOSLASKELMA, A-TUOTTAJAT OY

(1000 EUR)	1.1.–31.12.2015	1.1.–31.12.2014
LIKEVAIHTO	98 542	101 481
Liiketoiminnan muut tuotot	976	1 073
Materiaalit ja palvelut	91 754	93 387
Henkilöstökulut	3 243	3 723
Poistot ja arvonalentumiset	32	26
Liiketoiminnan muut kulut	5 644	6 078
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-1 155	-660
Rahoitustuotot ja -kulut	698	563
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	-457	-97
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-457	-97
Tuloverot	-3	0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-460	-97

RAHOITUSLASKELMA, A-TUOTTAJAT OY

(1000 EUR)

	2015	2014
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	105 417	43 103
Muista tuotoista saadut maksut	976	1 073
Maksut liiketoiminnan kuluista	-104 417	-90 602
Konsernitilin muutos	-2 745	46 106
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-768	-320
Maksetut rahoituskulut netto	650	540
Maksetut välittömät verot	76	-74
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	-42	146
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	0	-146
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	0	-146
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Satunnaiset erät	0	0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	0	0
RAHAVAROJEN MUUTOS	-42	0
Rahavarat tilikauden alussa	0	0
Rahavarat tilikauden lopussa	0	0

FINNPIG OY:N TOIMINNASTA

Jalostus parantaa sianlihan tuotannon kilpailukykyä

Finnpigin omistajien sikaketjuissa eläin-aines vakiintui vuoden 2015 aikana. Edellisenä kesänä siirryttiin isärodussa kokonaan duroc-siemenen myyntiin, ja kaikkien vuonna 2015 Finnpigin siemenellä tuotettujen kolmirotuporsaiden isä oli duroc-karju. Myös emakoiden vaihtuminen uusiin emärotuihin oli hyvässä vauhdissa. Muutokset näkyivät merkittävänä tuottavuuden nousuna koko sikaketjussa.

Kun sianlihantuotanto on jatkuvassa kustannuspaineessa, on erittäin tärkeää, että sikatalousyrittäjillä on käytettävissään paras mahdollinen eläinainees. Vuonna 2012 Finnpig valitsi genetiikan toimittajikseen Topigs Norsvinin ja DanAvlin. Muitakin vaihtoehtoja olisi ollut, mutta nyt voidaan todeta valinnan olleen aivan oikea. Nykyiset toimittajamme ovat maailman toiseksi ja kolmanneksi suurin sianjalostusyri-ty, joilla on riittävät resurssit pitkäjänteiseen ja tulokselliseen jalostukseen. PIC on maailman suurin sianjalostusyhtiö, mutta se menestyy heikosti EU:n korkean kustannustason markkinoilla. Monet pienet ja keskiuuret jalostusorganisaatiot ovat lopettaneet tai fuusioituneet suurempiin. Genominen jalostus on niin kallista ja vaativaa, että vain suurimmat toimijat pystyvät hyödyntämään sen tarjoamat mahdollisuudet täysimääräisesti.

On tärkeää, että Finnpig voi tuoda keinosiemennyskarjut suoraan jalostuspopulaatioista. Isärodun karjujen vaihto asemalla kesti noin vuoden, ja viimeiset edellisen rodun kolmirotuporsaat teurastettiin kahden vuoden kuluttua vaihdon aloituksesta. Hybridituotannon isärodun vaihto tapahtuu myös nopeasti, kolmessa vuodessa hybridin ostajien emakkokanta on vaihtunut kokonaan uuteen rotuun. Hybridituotannon emärodun vaihtaminen kestää 4–5 vuotta. Itseuudistuksessa eläinaineesen vaihto kestää noin viisi vuotta. Mikäli keinosiemennyskarjujen tuotanto tapahtuisi siemenen tuonnilla, yllämainitut vaihdot kestäisivät 3–4 vuotta pidempään.

Jalostus

Sianjalostus alentaa vuosittain lihasian tuotantokustannusta 1,5–2,0 euroa. Siten on erittäin tärkeää, että Finnpig pystyy tarjo-



Heikki Hassinen kertoo sika-aineesen vaihdon olleen oikea ratkaisu. Tulokset näkyvät jo merkittävänä tuottavuuden kasvuna.

amaan asiakkailleen eläinainesta, joka on mahdollisimman lähellä kunkin jalostuspopulaation kärkeä. Finnpig ostaa kaikki keinosiemennyskarjut suoraan kunkin jalostuspopulaation huipulta. Norjanmaatais- karjut ostetaan Norsvin karjutestiasemalta. Kaikki karjut ovat käyneet läpi mm. yksilöllisen rehunkulutusseurannan ja ne on kuvattu tietokonetomografialla. Z-linjan karjut ostetaan norjalaisesta jalostussikalasta, joka hankkii parasta Z-linjan siementä jatkuvasti Hollannista. Kaikki Danavlin karjut ostetaan Avlscenter Rønshauge A/S:stä, joka on DanAvlin paras duroc-jalostaja, toiseksi paras maataisjalostaja ja kolmanneksi paras yorkshire-jalostaja.

DanAvlin jalostusjärjestelmä on täysin avoin. Finnpig näkee kaikkien DanAvlin jalostajien ja hybridituottajien jalostusraportit. Samoin voimme nähdä jokaisen DanAvlin karjun jalostusarvot eri karjuasemilla Euroopassa. Voimme helposti verrata omien keinosiemennyskarjujemme ja Suomessa myytävien uudiseläinten jalostusarvoja muiden maiden DanAvlin populaatioihin. Finnpigin karjuaseman karjut ovat jalostuksellisesti tasoltaan parempia kuin Tanskan ulkopuolisissa maissa keskimäärin. Kaikki jalostusorganisaatiot valitsevat jalostussikaloiden käyttöön kaikkein par-

haat karjut, joten tanskalaisilla asemilla on parhaat DanAvlin karjut. Tämä on tietysti kaikkien genetiikan käyttäjien etu.

Suomen norjanmaataispopulaatio on jäljessä Norjan populaatiosta vain noin puoli vuotta. Valitettavasti Topig Norsvin ei julkaise keinosiemennyskarjujen ja myy-tyjen uudiseläinten jalostusarvoja. Emme siis voi verrata tältä osin Finnpigin karjujen tasoa muiden markkina-alueiden tasoon.

Siemenen myynti

Finnpigin siemenen myynti kasvoi toista vuotta peräkkäin noin 5 % edellisestä vuodesta. Tuotantosiemenen myynnin kasvu oli 7 %. Useat tilasiemenen ottajat siirtyivät karjuaseman asiakkaaksi, koska lihasian kasvattajat ovat entistä laatutietoisempia ja vaativat porsastuottajilta parempaa genetiikkaa.

Jalostussiemenen myynti on laskenut hitaasti viimeiset viisi vuotta. Emakkomäärän pieneneminen selittää osan jalostussiemenen myynnin laskusta. Lisäksi hybridituotannon kasvu alentaa jalostussiemenen tarvetta, koska hybridituotannossa tarvitaan vähemmän jalostussientä paremman saannon vuoksi – yhden ensikon tuottamiseen tarvitaan hybridituotannossa 0,5 jalostussiemennannosta, itseuudistuksessa 1 siemennannos.

Kehityshankkeet

Finnpig haki yhdessä Satafood Kehittämisyhdistys ry:n ja Luonnonvarakeskus Luken kanssa Ely-keskuksilta rahoitusta ylimaakunnallisen sikahankkeen toteuttamiseen. Kannattava ja ympäristöystävällinen sianlihan tuotantoketju: Eläinaineksen tehokas hyödyntäminen sikatiloilla -hankkeen tavoitteena on vertailla Topigs Norvinin ja DanAvlin hybridiä keskenään. Hankkeessa selvitetään koko sikaketju porsastuotannosta lihasikavaiheeseen saakka ja lisäksi ruhon taloudellinen arvo. Hanke on tärkeä osa kehitystyötä, jonka avulla varmistamme, että tarjoamme asiakkaillemme varmasti parasta mahdollista eläinainesta. Aiemmin olemme testanneet yhdessä MTT:n kanssa mm. DanAvlin ja Norsvinin duroc-rotuja.

Afrikkalaisen sikaruton riski kasvaa villisikapopulaation kasvaessa ja levitessä länteen. Karjuaseman ympärille rakennettiin verkkoaita, jotta voimme estää villisikojen pääsyn karjuaseman piha-alueelle. Lisäksi asemalla tehtiin joitakin korvausinvestointeja, mm. hankittiin uudet pakkauskoneet ja uusittiin lattiapintoja hygienian parantamiseksi.

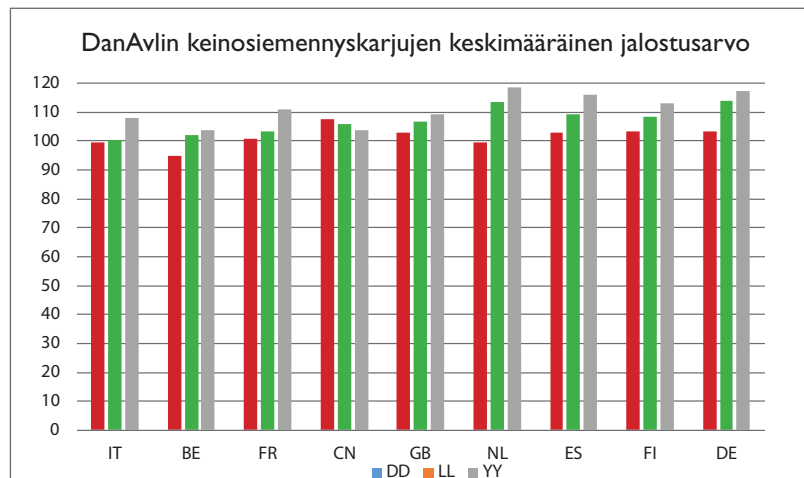
Tulevaisuus

Sianlihan tuotannon ennustetaan säilyvän lähes nykyisellä tasolla vuoteen 2020 saakka. Kun tuottavuus nousee jatkuvasti, tarvitaan entistä vähemmän emakoita ja siemenannosten tarve laskee. Kehitys aiheuttaa haasteita Finnpigille, mutta yhtiön on mahdollista nostaa edelleen markkinaosuutta ja pitää siemenen myyntimäärät vähintään nykyisellä tasolla.

Finnpigin toiminnan alkuvaiheessa vuonna 2003 porsastuotos oli Suomessa keskimäärin 19,8 ja Tanskassa 24,9 vieroitettua porsasta/emakko/vuosi. Finnpigin karjuasematoiminnan alkaessa vuon-

na 2007 tuotostaso oli Suomessa 19,5 ja Tanskassa 26,0 – ero oli kasvanut 6,5 porsaseen. Vuoden 2015 lopullisia tuotoslukuja ei ole vielä käytettävissä, mutta Finnpigin omistajien ketjuissa tuotostaso oli noin 27 porsasta ja Tanskassa noin 30 porsasta. Tuottavuusero on puoliintunut viimeisen kahdeksan vuoden aikana ja se tulee edelleen pienenemään. Lihasikojen kasvatuksessa olemme maailman huippua, miksi emme myös porsastuotannossa?

*Heikki Hassinen
toimitusjohtaja
Finnpig Oy*









Käyntiosoite:
Ankkuritie 2
KUOPIO

Postiosoite:
PL 147
70101 KUOPIO

Puhelin: 020 472 8111
www.lihakunta.fi

