

VUOSIKATSAUS 2007

LIHAKUNTA



SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus	s. 3
Hallitus ja hallintoneuvoston puheenjohtajat	s. 4
Lihakunnan jäsenmäärä vaaliپیireittäin vuosina 2006 - 2007	s. 5
Keskeisiä tunnuslukuja Lihakunnasta	s. 6
Hallituksen kertomus tilikaudesta	s. 8
Edustajisto	s. 9
Hallintoneuvosto	s. 10
Hallitus	s. 10
Toimitusjohtaja	s. 10
Varsinaiset tilintarkastajat	s. 10
Varatilintarkastajat	s. 10
Hallinnon tarkastajat	s. 10
Edustajat osakkuusyrityksissä	s. 10
Tuloslaskelma	s. 11
Tase	s. 12
Rahoituslaskelma	s. 13

Tilinpäätöksen liitetiedot	s. 14
Ylijäämän käsittely	s. 16
Hallintoneuvoston lausunto	s. 16
Kertomus hallinnon tarkastamisesta vuodelta 2007	s. 16
Tilinpäätösmerkintä	s. 17
Tilintarkastuskertomus	s. 17
Tietoja Atria Yhtymä Oy:n toiminnasta	s. 18
Tietoja A-Tuottajat Oy:n ja A-Rehu Oy:n toiminnasta	s. 20
Tietoja Finnpig Oy:n toiminnasta	s. 28

Julkaisun kuvat
 Kansi ja sivut 31 - 32: Rodeo Oy
 Kuvat Lihakunnan johdosta ja hallinnosta: Hannu Miettinen
 Sivut 23: Plugi Oy
 Sivut 28 ja 29: Finnpig Oy
 Muut kuvat: Atria, A-Tuottajat Oy:n ja A-Rehu Oy:n arkistot

Lihakunnan hallintoneuvosto keväällä 2008. Vasemmalta alkaen Reijo Flink, Jukka Mikkonen ja takana Asmo Mikonsaari, Pentti Korhonen, Teuvo Mutanen, Pentti Pirhonen, Ari Varis, Tiina Savolainen, Juha Ylönen, Veli Hyttinen, Jouko Suhonen, Ari Pirkola, Pekka Ojala ja Esko Pulkkinen. Edessä vasemmalta alkaen Tuomo Saahkari, Pentti Lukkari, Marita Riekkinen, Maire Leinonen, Sinikka Ouramo ja Ahti-Pekka Vornanen.



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS



Lihakunta on perustettu Kuopiossa vuonna 1903. Nykyään Liha-kunnan tärkein tehtävä on hoitaa jäsenistön etuja ja näkökulman esillä oloa atriealaisessa yrityserheessä hallinnoimalla osaltaan Atriaa, A-Tuottajia ja A-Rehua. Osuuskunnan on myös hoidettava jäsensuh-teita ja ylläpidettävä hyviä yhteistyösuhteita alalla toimiviin eri organi-saatioihin.

Lihantuottajajäsenten määrä laski osuuskunnassa edelleen. Toisaal-ta jäsentiloilta tulevat toimitukset ovat koko ajan kasvaneet. Tilakoon kasvu ei näytä pysähtymisen merkkejä, vaan päinvastoin yhä suurem-pia yksiköitä rakennetaan. Osuuskunnalla ei ole jäsenenä muuta kuin sääntöjen mukaiset aktiivituottajat. Ei-aktiivituottajaksi luetaan jäsen, jolla ei ole ollut toimituksia osuuskuntaan kahden edellisen täyden kalente-rivuoden aikana. Sääntöjen perusteella osuuskunnasta erotettiin joulu-kuussa 173 tuottajaa ja omaehtoisesti vuoden aikana osuuskunnasta erosi 202 tuottajaa. Toisaalta osuuskuntaan liittyi vuoden aikana 211 uutta jäsentä. Vuoden 2007 lopussa osuuskunnan jäsenmäärä oli 5.392, edellisvuoden lopussa jäseniä oli 5.554. Laskua jäsenmäärässä oli 162 eli 3,1 %.

Lihakunnan jäsenillä on nettovarallisuutta osuuskunnassaan 7,51 ker-taa nimellisarvon verran. Tämä on osalle jäsenistä merkittävä veroetu. Osuuskunnan nettovarallisuus yhtä osuutta kohden on jo vuosia kasva-nut tasaisesti. Lihakunnan osuuspääoma oli vuoden vaihteessa noin 9,38 miljoonaa euroa, nettokasvu edellisvuodesta oli noin 1,3 miljoonaa eu-roa. Lihakunnan omavaraisuus oli vuodenvaihteessa 89,0 % (v. 2006 94,6 %). Omavaraisuuden lasku johtui siitä, että osuuskunta joutui ottamaan Atrian osakeannin merkinnän yhteydessä velkaa osakkei-den hankkimiseen säilyttääkseen yli 25 %:in omistususuuden Atriasta. Lihakunta maksoi vuoden 2006 osuuspääomalle 20 prosentin ko-ron.

Lihakunta osallistui toukokuussa Atrian osakeantiin hankkimalla 869.565 uutta A-osaketta. Osuuskunnan osakeomistus Atriasta on nyt 25,62 % ja äänivalta 39,08 %. Osuuskunnalla on osakkeita yhteensä 7.241.997 kappaletta. Tällä määrällä Lihakunta on Atrian toiseksi suurin osakkeenomistaja heti Itikka osuuskunnan jälkeen.

Kuopion tontilla käynnistettiin maisemahakkuut. Lihakunnan entinen rehuyhtiö Polarfarmi sulautettiin osuuskuntaan, ja se lakkasi ole-masta erillisenä yhtiönä. Lihakunta hankki Altia Oyj:ltä 25 Oy Feed-

mix Ab:n osaketta. Lihakunnan omistus nousi 20,3 %:iin ja yhtiöstä tuli osuuskunnan osakkuusyhtiö. Lihakunta teki päätöksen ryhtyä Atria Yhtymä Oyj:n Seinäjoelle rakennettavan uuden toimistorakennuksen omistajaksi 41 %:n osuudella. Syksyllä käynnistettiin toimet kevään 2008 edustajiston vaalien toteuttamiseksi. Osuuskunnan hallitus val-misteli osuuskunnalle uutta strategiaa, joka päivitetään tulevaisuu-dessa aina vuosittain. Lisäksi osuuskunta valmisteli uusia verkkosivu-ja osuuskunnalle yhdessä Itikka osuuskunnan ja LSO:n kanssa. Osuus-kunnan 50 %:n omistuksessa olevan Varkauden rehutehtaan toiminta käynnistyi helmi-maaliskuun vaihteessa.

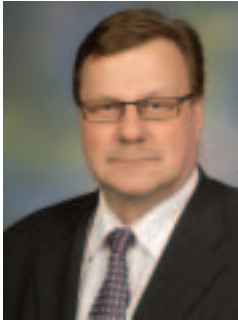
A-Tuottajat Oy:lle vuosi 2007 oli hankinnallinen menestys. A-Tuot-tajat hankki sikaa 79,8 miljoonaa kiloa, kasvua oli 7,5 % edelliseen vuoteen verrattuna ja nautaa 35,4 miljoonaa kiloa, kasvua 5 %. Li-säksi Atria hankki broileria 29,7 miljoonaa kiloa. Atrian hankintaosuudet ovatkin ennätyskorkeat: sian 37,3 %, naudan 40,7 % ja siipikarjan 36,0 %. Sekä porsas- että vasikkavälitys kasvoivat merkittävästi ja valtakunnallista kehitystä selvästi voimakkaammin.

Vuoden 2007 keväällä Atria otti käyttöön logistiikkakeskuksen II-vaiheen. Atrian logistiikkaosaaminen onkin tällä hetkellä ylivoimai-sinta toimialallaan. Yrityksen markkinaosuuden lasketaan olevan yli 30 prosenttia. Atria jatkoi logistiikkakeskuksen ja lihanvalmistetehtaan rakentamisesta Pietarin keskustan tuntumaan. Hankkeen kus-tannusarvio on noin 70 miljoonaa euroa. Keväällä 2007 Atria osti ruotsalaisen AB Sardusin liiketoiminnan tehtaineen. Yrityksellä on myös merkittävä jalansija Tanskan leivänpäällismarkkinoilla. Lisäksi Atria osti syksyllä Liha-Pouttu Oy:n hankinnan ja teurastuksen ja vahvisti näin asemaansa lihanhankinnassa.

Lihan tuottajahinnat vahvistuivat syksyllä voimakkaasti, mikä oli lähtöisin rajusta rehujen hinnannoususta. Atria oli hintajohtaja koko syksyn ajan. Kustannuspaine tiloilla oli kuitenkin vielä kovempi ja pa-rannettavaa jäi vuodelle 2008. Lihakunta sekä muut Atria-ketjun yri-tykset haluavat tehdä hyvää yhteistyötä tuottajien kanssa kotimaisen liharakenteen saannin turvaamiseksi, tuotannon kehittämiseksi ja tilojen hyvinvoinnin edistämiseksi.

Reijo Flink
toimitusjohtaja

HALLITUS JA HALLINTONEUVOSTON PUHEENJOHTAJAT



Timo Komulainen
(hallituksen puheenjohtaja)
Puh. 0440 170 813
Koti (013) 437 013
Fax (013) 437 063
timo.komulainen@atria.fi
Jokiniementie 5
75500 NURMES



Reijo Flink
(hallituksen varapuheenjohtaja)
Puh. 040 510 6009
Fax (017) 156 309
reijo.flink@atria.fi
Vihirannanraitti 2 B 8
90460 OULUNSALO



Ahti-Pekka Vornanen
(hallintoneuvoston
puheenjohtaja)
Puh. 0400 678 024
Koti (017) 714 248
Fax (017) 714 260
ahti-pekka.vornanen@atria.fi
Kauppilanmäentie 1323
74200 VIEREMÄ



Sinikka Ouramo
(hallintoneuvoston
varapuheenjohtaja)
Puh. 044 329 6061
Koti (08) 265 028
sinikka.ouramo@luukku.com
Keskilahdentie 50
92140 PATTI/OKI



Tuomo Heikkilä
Puh. 0440 583 263
Koti (08) 460 088 /462 506
Fax (08) 460 188
tuomo.heikkila@atria.fi
Eteläkyläntie 528
85100 KALA/OKI



Veli Koivisto
Puh. 0400 290 702
Koti (016) 576 167
veli.koivisto@pp.inet.fi
Koivistonpää 47
95660 YLITORNIO



Pekka Parikka
Puh. 040 512 7935
Koti (05) 281 447
pekkaparikka@msn.com
Ahonkuja 140
48710 KARHULA



Jouni Sikanen
Puh. 0400 386 744
jouni.a.sikanen@luukku.com
Koivulaaksontie 146
77460 MAAVESI



Juho Tervonen
Puh. 040 539 1927
Koti (08) 873 663
juho.tervonen@luukku.com
Raappananmäentie 100
88300 PALTAMO



Esa Kolehmainen
(hallituksen ja hallinto-
neuvoston sihteeri)
Puh. 0400 668 176
Fax (017) 156 309
esa.kolehmainen@atria.fi
Härkätie 8
70780 KUOPIO

LIHAKUNNAN JÄSENMAÄRÄ VAALIPIIREITTÄIN VUOSINA 2006 - 2007

- Rovaniemi
- Pohjanmaa
- Kainuu
- Savo
- Pohjois-Karjala
- Keski- ja Kaakkois-Suomi

ROVANIEMI

2006: 974 jäsentä

2007: 957 jäsentä

KAINUU

2006: 473 jäsentä

2007: 446 jäsentä

POHJANMAA

2006: 1069 jäsentä

2007: 1032 jäsentä

SAVO

2006: 1716 jäsentä

2007: 1641 jäsentä

POHJOIS-KARJALA

2006: 841 jäsentä

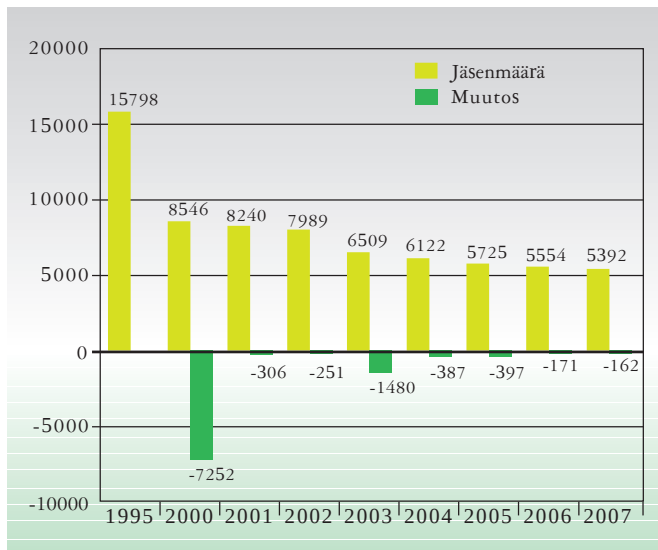
2007: 776 jäsentä

KESKI- JA KAAKKOIS-SUOMI

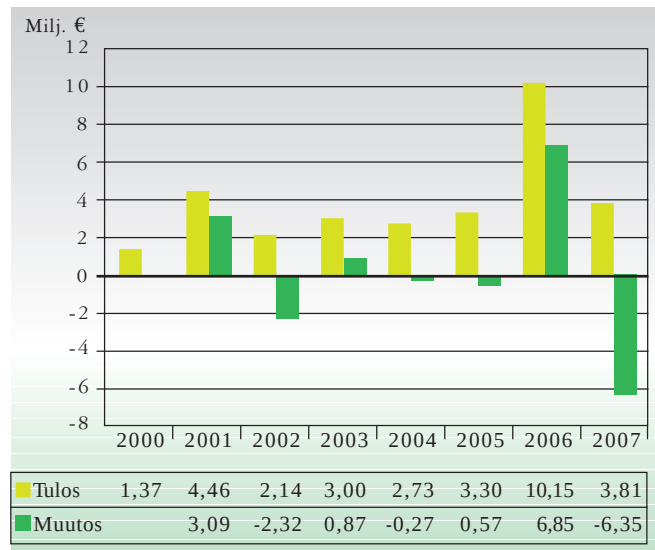
2006: 481 jäsentä

2007: 540 jäsentä

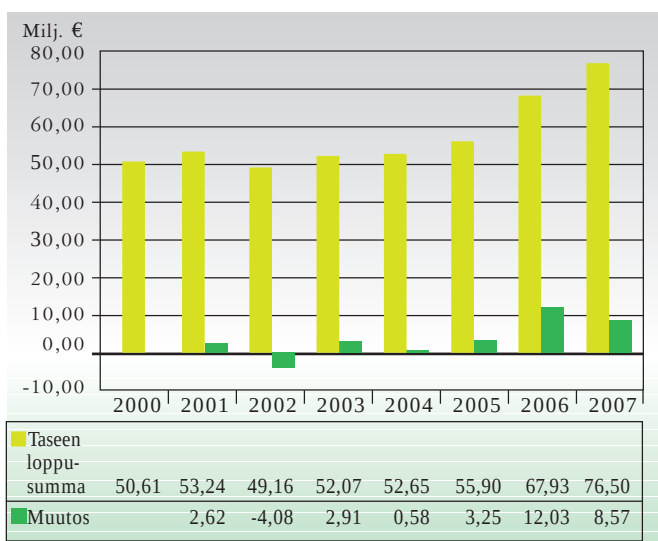
Lihakunnan jäsenmäärän kehitys 1995, 2000 - 2007



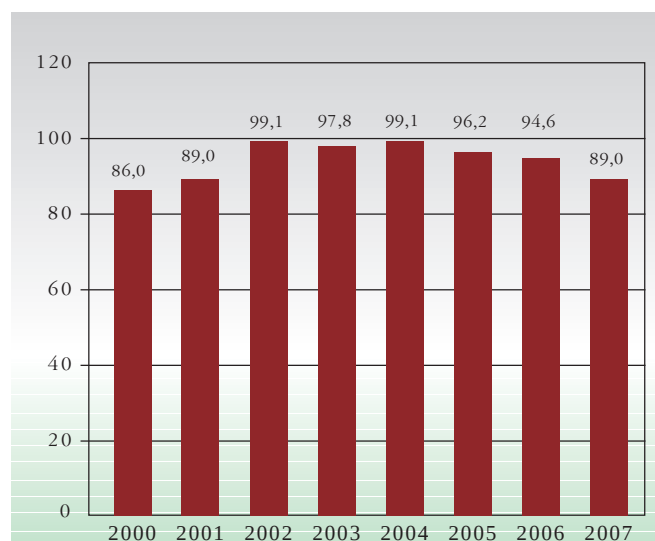
Lihakunnan tuloksen kehitys 2000 - 2007



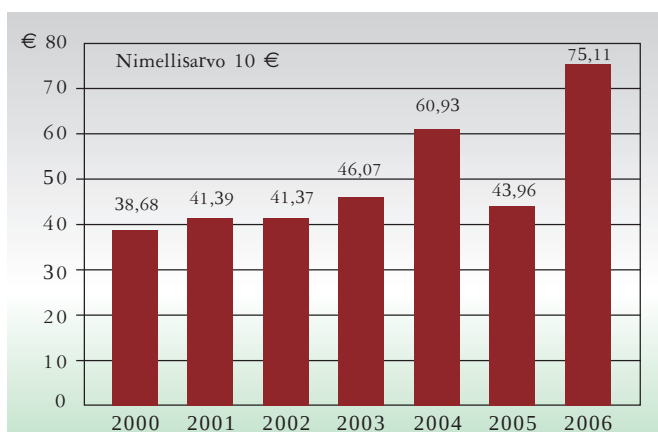
Lihakunnan taseen kehitys 2000 - 2007



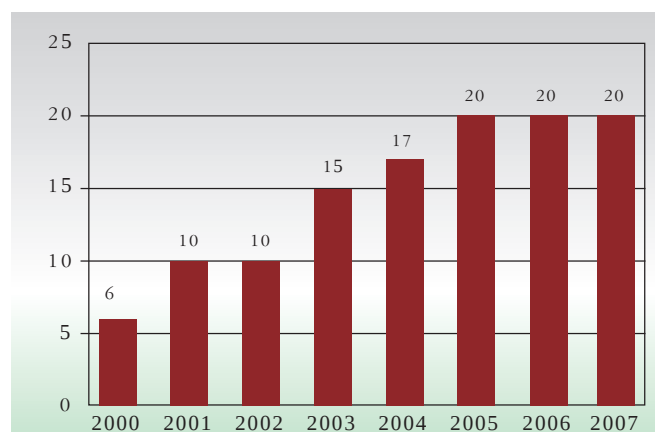
Lihakunnan omavaraisuusluvut 2000 - 2007, %



Lihakunnan osuuksien vertailuarvot verotuksessa 2000 - 2006



Lihakunnan osuuspääoman koron kehitys 2000 - 2007 (%)





HALLITUKSEN KERTOMUS TILIKAUDESTA 1.1. - 31.12.2007

Osuuskunnan toiminta

Osuuskunnan tarkoituksena ja toimialana on jäsenten maatalouden tukemiseksi harjoittaa teuraskarjan hankintaa, teurastamotoimintaa ja lihanjalostusta itse ja/tai tytä- tai osakkuusyritysten välityksellä sekä muutoinkin tukea ja kehittää jäsentensä lihantuotantoa. Osuuskunta voi toimialan puitteissa laajentaa liiketoimintaansa muille maa- ja karjataloutta edistäville, tukeville ja palveleville aloille.

Osuuskunnan omistajina 31.12.2007 oli 5.392 jäsentä ja heillä osuuksia 1.441.538 kpl. Polarfarmi Oy:n sulaututtua Lihakuntaan 28.2.2007 yhtiöllä ei ole enää tytäryhtiöitä, minkä seurauksena konsernitilinpäätöstä ei laadita.

Lihakunnan osakkuusyhtiöt ovat Atria Yhtymä Oy (osuus osakkeista 25,62 %), Kiinteistö Oy Rehukanava (50 %), Oy Feedmix Ab (20,3 %) ja rehuyhtiö A-Rehu Oy (20 %).

Osuuskunnan lihanhankinnan hoiti Atria Yhtymä Oy:n tytäryhtiö A-Tuottajat Oy. Toimitusjohtaja on yhteinen Itikka osuuskunnan kanssa ja muun henkilöstön ja taloushallinnon palvelut hankittiin sopimuksella A-Tuottajat Oy:ltä ja Atria Suomi Oy:ltä.

Lihakunnan toiminta keskittyi jäsen-suhteiden ja sijoitusten hoitoon sekä lihanhankintaa tukeviin toimintoihin.

Kiinteistö Oy Rehukanavan rehutehdas Varkaudessa valmistui helmikuussa, jolloin A-Rehu Oy aloitti vuokralaisena rehutuotannon.

Hallitus valmisteli osuuskunnalle strategiaa ja verkkopalvelusivuston rakentaminen käynnistettiin. Vuoden lopulla toteutettiin Kuopion tontilla maisemahakkuu.

Osuuskunnan taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut

	2007	2006	2005
Liiketoiminnan tuotot (1.000 €)	194,0	825,3	176,5
Liikevoitto (1.000 €)	-660,4	103,6	-343,2
Rahoitustuotot ja -kulut (1.000 €)	4 345,4	3 831,7	3662,6
Tulos ennen satunnaisia eriä (1.000 €)	3 685,0	3 935,3	3319,4
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (1.000 €)	3 762,0	12 280,0	3319,4
Oman pääoman tuotto (ROE) %	5,6	6,7	6,3
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	5,7	6,7	6,3
Omavaraisuusaste %	89,0	94,6	96,2
Henkilöstön määrä keskimäärin	0	0	0

Liiketoiminnassa tapahtuneet olennaiset muutokset

Tammikuussa hankittiin lisää Oy Feedmix Ab:n osakkeita siten, että yhtiöstä tuli osakkuusyhtiö 20,3 %:n osuudella, osakemäärän ollessa 362 kpl. Polarfarmi Oy:n sulautuminen Lihakuntaan saatiin päätökseen 28.2.2007. Toukokuussa 2007 Atria Yhtymä Oy:n osakeannissa merkittiin lisää 869.565 kpl A-osakkeita. Osa merkintähinnasta rahoitettiin pitkäaikaisella lainalla. Kuopion Puhelin Oy:n osakkeet 1.134 kpl myytiin syyskuussa 2007.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen sekä arvio tulevasta kehityksestä

Tammikuussa 2008 perustettiin Atria Yhtymä Oy:n ja Itikka osuuskunnan kanssa Kiinteistö Oy Itikanmäki toimitilojen rakentamiseksi Atrialle. Lihakunnan osuus osakepääomasta tulee olemaan 41 %. Vuoden alussa käynnistettiin eläkkeelle jäävän talousjohtajan seuraajan valinta. Keväällä 2008 pidetään Lihakunnan edustajiston vaalit, jossa valitaan edustajistoon 80 jäsentä neljäksi vuodeksi.

Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Osuuskunnan toiminnan ja talouden riskit koostuvat pääosin Atria Yhtymä Oy:n ja A-Rehu Oy:n toiminnan ja tuloksen kehityksestä.

Hallituksen ehdotus voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää tilikauden ylijäämän 3.808.544,37 euroa käytettäväksi seuraavasti:

- vararahastoon siirretään 1.142.563 euroa
- tilikauden alun maksetulle osuuspääomalle maksetaan korkoa 20 prosenttia
- loppu siirretään edellisten vuosien ylijäämätilille.

Käyttörahasesta esitetään siirrettäväksi vararahastoon 265.685 euroa.

Tiedot osuuskunnan hallituksesta, toimitusjohtajasta ja tilintarkastajista ovat sivulla 10.

JÄSENISTÖ JA HALLINTO

JÄSENISTÖ

Toimintavuoden lopussa 31.12.2007 Lihakunnalla oli jäseniä 5.392 ja heillä oli osuuksia yhteensä 1.441.538 kappaletta.

EDUSTAJISTO

Lihakunnan edustajiston varsinainen kokous pidettiin Siilinjärvellä 18.4.2007. Kokouksen puheenjohtajana toimi Hannu Keränen Ristijärveltä ja sihteerinä Esa Kolehmainen Kuopiosta.

Edustajiston kokoonpano oli tilikauden lopussa seuraava:

SAVO (31 edustajaa)

Ahonen Paavo	Juankoski
Eskelinen Pekka	Sonkajärvi
Hurskainen Harri	Vieremä
Hyvönen Tiina	Vieremä
Hätinen Ilpo	Tuusniemi
Jääskeläinen Juhani	Iisalmi
Kaikkonen Jukka	Nilsä
Kaipiainen Mervi	Karttula
Kumpulainen Tuomo	Vieremä
Kuosmanen Tuula	Nilsä
Kuvaja Antti	Kangaslampi
Laajalahti Mikko	Iisalmi
Laitinen Maija	Kiuruvesi
Lipponen Pekka	Leppävirta
Moisio Timo	Vesanto
Nieminen Juha	Kiuruvesi
Niskanen Antti	Iisalmi
Pasanen Jari	Varpaisjärvi
Pekkarinen Sari	Vehmersalmi
Pietikäinen Pasi	Pielavesi
Puurunen Erkki	Lapinlahti
Ronkainen Markku	Nilsä
Räsänen Anitta	Leppävirta
Räsänen Pekka	Kaavi
Tiitinen Henna	Leppävirta
Tikka Tuomo	Kiuruvesi
Toivanen Sakari	Juankoski
Toivanen Tomi	Siilinjärvi
Vauhkonen Mikko	Rautalampi
Väänänen Esko	Pielavesi
Väänänen Seppo	Maaninka

POHJOIS-KARJALA (14 edustajaa)

Hirvonen Markku	Rääkkylä
Hotulainen Kari	Kiihtelysvaara

Kaalimaa Tapio
Kettunen Reino
Kuivalainen Juha
Makkonen Urho
Martikainen Ari
Peiponen Saija
Pennanen Pasi
Sarasoja Esa
Suoninen Pekka
Timonen Antti
Varis Veli-Matti
Willman Pertti

KAINUU (9 edustajaa)

Hyvönen Timo Iikka	Sotkamo
Keränen Hannu	Ristijärvi
Keränen Pentti	Paltamo
Koivumäki Markku	Suomussalmi
Kärnä Antero	Kuhmo
Lukkari Eero	Sotkamo
Mulari Heikki	Hyrynsalmi
Määttä Markku	Kuhmo
Pikkariainen Eero	Kajaani

POHJANMAA (19 edustajaa)

Erkkilä Antero	Nivala
Hyry Hannu	Kalajoki
Joki-Erkkilä Jussi	Kalajoki
Juka Ari	Muhos
Järvelä Sauli	Nivala
Kauranen Pekka	Piippola
Kiiskinen Teemu	Kärsämäki

Kitee
Lieksa
Ilomantsi
Rääkkylä
Polvijärvi
Lieksa
Liperi
Valtimo
Liperi
Kitee
Liperi
Juuka

Sotkamo
Ristijärvi
Paltamo
Suomussalmi
Kuhmo
Sotkamo
Hyrynsalmi
Kuhmo
Kajaani

Kääriälä Jarkko
Lähdemäki Mika
Mehtälä Timo
Nurmela Matti
Ojantakanen Jukka
Ruuttula Merja
Sallinen Mikko
Salomaa Raimo
Salonen Ilkka
Tamminen Tuomo
Törmikoski Jari
Vaitiniemi Jouni

ROVANIEMI (14 edustajaa)

Arola Hannu	Salla
Hallikainen Pekka	Ylikiminki
Haukivaara Pentti	Taivalkoski
Kostamo Matti	Kostamo
Kurvinen Pentti	Kuusamo
Manninen Janne	Yli-Ii
Mölläri Sakari	Rovaniemi mlk
Palovaara Pertti	Kolari
Perttunen Ulla-Maija	Posio
Pesola Martti	Tervola
Piekkari Marko	Kittilä
Posio Marko Tapio	Posio
Sandqvist Antero	Ylitornio
Söderström Anne-Mari	Tornio

KESKI- JA KAAKKOIS-SUOMI (2 edustajaa)

Aijasaho Pekka	Jyväskylä mlk
Ryösö Kari	Lappeenranta

Lihakunnan hallintoneuvosto koolla huhtikuussa 2008. Edessä istumassa selin hallintoneuvoston puheenjohtaja Ahti-Pekka Vornanen ja kokouksen sihteerit, talousjohtaja Esa Kolehmainen. Seisomassa johtaja Veli-Matti Jäppilä (AtriaSika).



HALLINTONEUVOSTO

Ahti-Pekka Vornanen, Vieremä,
puheenjohtaja
Matti Olkkonen, Haapajärvi,
varapuheenjohtaja (18.4.2007 saakka)
Sinikka Ouramo, Raahe,
varapuheenjohtaja (25.4.2007 alkaen)
Veli Hyttinen, Pudasjärvi
Pentti Korhonen, Rautalampi
Markku Laitinen, Haapavesi
(18.4.2007 saakka)
Maire Leinonen, Tyrnävä
Pentti Lukkari, Sotkamo
Jukka Mikkonen, Nurmes
Asmo Mikonsaari, Lappeenranta
Teuvo Mutanen, Polvijärvi
Pekka Ojala, Kuusamo
Pekka Parikka, Kotka (31.12.2007 saakka)
Pentti Pirhonen, Tohmajärvi
Ari Pirkola, Pyhäjoki (19.4.2007 alkaen)
Esko Pulkkinen, Suomussalmi
Marita Riekkinen, Rautavaara
Tuomo Saahkari, Sodankylä
Tiina Savolainen, Maaninka
Jouko Suhonen, Joroinen
Ari Varis, Pyhäjärvi (19.4.2007 alkaen)
Juha Ylönen, Pieksämäki

Hallintoneuvosto kokoontui 4 kertaa ja sen pöytäkirjoihin merkittiin 57 pykälää.

HALLITUS

Timo Komulainen, Nurmes,
puheenjohtaja
Reijo Flink, Oulunsalo,
varapuheenjohtaja
Tuomo Heikkilä, Kalajoki
Veli Koivisto, Ylitornio
Pekka Parikka (1.1.2008 alkaen)
Juhani Savolainen, Nilsä (31.12.2007 saakka)
Jouni Sikanen, Pieksämäki
Juho Tervonen, Paltamo

Kertomusvuoden aikana hallitus kokoontui 11 kertaa ja sen pöytäkirjoihin merkittiin 150 pykälää. Hallituksen ja hallintoneuvoston sihteerinä on toiminut talousjohtaja Esa Kolehmainen.

TOIMITUSJOHTAJA

Reijo Flink, agrologi, Oulunsalo

VARSINAISET TILINTARKASTAJAT

Pekka Loikkanen, KHT
Arja Ylönen, KHT

VARATILINTARKASTAJAT

PricewaterhouseCoopers Oy
Tapani Kiiskinen, HTM

HALLINNON TARKASTAJAT

Pekka Aijasaho, Jyväskylän mlk
Matti Kuittinen, Nurmes
Jouni Kemppainen, Ristijärvi

Varalla:

Jorma Keränen, Muhos
Pekka Eskelinen, Sonkajärvi
Olli Timonen, Tornio

EDUSTAJAT

OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Atria Yhtymä Oy:n hallituksessa:
Timo Komulainen, Nurmes, vara-
puheenjohtaja
Tuomo Heikkilä, Kalajoki

Atria Yhtymä Oy:n hallintoneuvostossa:
Ahti-Pekka Vornanen, Vieremä, puheenjohtaja
Veli Koivisto, Ylitornio
Teuvo Mutanen, Polvijärvi
Sinikka Ouramo, Raahe
Pentti Pirhonen, Tohmajärvi
Juhani Savolainen, Nilsä
Jouni Sikanen, Pieksämäki
Juho Tervonen, Paltamo

A-Tuottajat Oy:n hallituksessa:
Timo Komulainen, Nurmes, puheenjohtaja
Veli Koivisto, Ylitornio

A-Rehu Oy:n hallituksessa:
Timo Komulainen, Nurmes, puheenjohtaja
Reijo Flink, Oulunsalo

Kiinteistö Oy Rehukanavan hallituksessa:
Reijo Flink, Oulunsalo, puheenjohtaja
Timo Komulainen, Nurmes
Esa Kolehmainen, Kuopio

Oy Feedmix Ab:n hallituksessa:
Reijo Flink, Oulunsalo, puheenjohtaja
Jouni Sikanen, Pieksämäki

Lihakunnan hallitus vasemmalta alkaen: Juho Tervonen, Pekka Parikka, Sinikka Ouramo (hallintoneuvoston varapuheenjohtaja), Timo Komulainen, Reijo Flink, Ahti-Pekka Vornanen (hallintoneuvoston puheenjohtaja), Tuomo Heikkilä, Jouni Sikanen, Veli Koivisto ja Esa Kolehmainen (hallintoneuvoston sihteeri).



TULOSLASKELMA

(euroa)

TULOSLASKELMA, LIHAKUNTA	1.1. - 31.12.2007	1.1. - 31.12.2006
Liikevaihto		
Liiketoiminnan muut tuotot	49 656	557 269
Vuokratuotot	126 734	243 447
Tuotot poistetuista saamisista	18 243	24 604
Tuotot yht.	194 635	825 322
Henkilöstökulut	-191 119	-103 558
Liiketoiminnan muut kulut	-663 948	-618 145
Käyttökate	-660 433	103 618
Liikevoitto	-660 433	103 618
Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot	3 818 949	3 546 029
Korkotuotot	641 505	338 497
Korkokulut	-284 433	-52 877
Muut rahoitustuotot ja -kulut	169 367	
Voitto ennen satunnaisia eriä	3 684 956	3 935 268
Satunnaiset erät		
Satunn.tuotot/kulut	77 086	8 344 683
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	3 762 043	12 279 951
Verot	46 501	-2 125 993
Nettotulos	3 808 544	10 153 958

TASE

(euroa)

LIHAKUNTA	31.12.2007	31.12.2006
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Ennakkomaksut	24 060	
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	1 903 603	1 903 603
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	63 987 048	45 689 189
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Lyhytaikaiset saamiset		
Siirtosaamiset	89 329	186 688
Lainasaamiset	5 750 000	5 200 000
Muut saamiset	408 812	14 405 312
Rahat ja pankkisaamiset	4 336 188	19 792 000
	<u>76 499 043</u>	<u>544 332</u>
		<u>67 929 125</u>
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osuuspääoma	9 377 846	8 068 785
Vararahasto	39 247 080	35 528 499
Käyttörahaso	1 573 416	2 245 810
Edellisten vuosien ylijäämä	14 080 525	8 253 245
Tilikauden ylijäämä	3 808 544	10 153 958
Oma pääoma yhteensä	68 087 412	64 250 298
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Muut pitkäaikaiset velat	6 484 112	252 960
Lyhytaikainen		
Lainojen lyhennykset	1 142 056	
Ostovelat	23 063	3 864
Siirtovelat	33 630	3 304 833
Muut lyhytaikaiset velat	728 768	117 169
	<u>1 927 518</u>	<u>3 425 866</u>
	<u>76 499 043</u>	<u>67 929 125</u>

RAHOITUSLASKELMA

(euroa)

LIHAKUNTA

Liiketoiminnan rahavirta

Myynnistä saadut maksut	-46 501	40 072
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	145 990	825 322
Maksut liiketoiminnan kuluista	<u>12 234 481</u>	<u>-13 358 193</u>
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	12 333 970	-12 492 798
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-251 854	-52 877
Saadut korot liiketoiminnasta	810 872	338 497
Saadut osingot liiketoiminnasta	3 791 597	3 523 847
Maksetut välittömät verot	<u>-2 079 491</u>	<u>0</u>
Liiketoiminnan rahavirta ennen satunnaisia eriä	14 605 094	-8 683 331
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta (netto)	<u>77 086</u>	<u>8 344 683</u>
Liiketoiminnan rahavirta (A)	14 682 181	-338 648

Investointien rahavirta

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-24 060	388 662
Investoinnit muihin sijoituksiin	-18 297 858	-113 467
Saadut osingot sijoituksista	<u>27 352</u>	<u>22 182</u>
Investointien rahavirta (B)	-18 294 566	297 376

Rahoituksen rahavirta

Lainojen nostot ja takaisinmaksut	7 375 672	-110 686
Maksetun osuuspääoman muutokset tilikaudella	1 309 061	1 664 183
Maksetut osuuspääoman korot ja muu voitonjako	<u>-1 280 491</u>	<u>-1 371 038</u>
Rahoituksen rahavirta (C)	7 404 242	182 457

Rahavarojen muutos (A + B + C)

3 791 856 141 186

Rahavarat tilikauden alussa

544 332 403 145

Rahavarat tilikauden lopussa

4 336 188 544 332

Rahavarojen muutos

3 791 856 141 186

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Yleiset tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu voimassa olevien kirjanpito- ja yhteisölain säännösten mukaisesti.

2. TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT (1 000 €)

	2007	2006
1. Liiketoiminnan muut tuotot		
Vuokratuotot	127	243
Palveluveloitustuotot	49	
Osakkeiden myyntivoittoa		557
Muita omaisuuden myyntituottoja	1	
Tuotot poistetuista saamisista	18	25
	195	825
2. Henkilöstökulut		
Hallintoelinten palkat ja palkkiot	209	139
Eläkevakuutusmaksut	-25	-40
Muut lakisääteiset sos.kulut	7	4
	191	103
Tilikauden aikana Lihakunnan palveluksessa oli henkilöitä keskimäärin	0	0
3. Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot	3 818	3 546
Korkotuotot	642	338
Korkokulut	284	52
Muut rahoitustuotot, takausprovisiot		
Atria Yhtymä Oy:ltä	169	
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	4 345	3 832
4. Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot		
Oulun kiinteistökaupan myyntivoitto		10 770
Kuopion Puhelin Oy:n osakkeiden myyntivoitto	121	
Satunnaiset kulut		
Oulun kiinteistökaupan kuluja	44	2 426
Yhteensä	77	8 344

3. TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT (1 000 €)

	2007	2006
1. Aineettomat hyödykkeet		
Osuuskuntien verkkopalvelu-projektin ennakkomaksut	24	
2. Aineelliset hyödykkeet		
Tontit		
Hankintameno 1.1.	1 903	2 292
Vähennykset/Lisäykset		-389
Hankintameno 31.12	1 903	1 903

3. Sijoitukset

Osakkeet ja osuudet

			Kirjanpitoarvo	Nimellisarvo, €/kpl
Osakkuusyhtiöosakkeet	Osakkeet kpl	Osakkuus yhtiössä %		
Atria Yhtymä Oyj	7 241 997	25,62	62 625	1,70
A-Rehu Oy	220	20	220	1 000,00
Kiinteistö Oy Rehukanava	300	50	300	1 000,00
Oy Feedmix Ab	362	20,3	729	1 681,88
Muut osakkeet ja osuudet				
A-Tuottajat Oy	108 416	1	1	
Pohjanmaan Teurastamo Oy			8	
Muut osakkeet ja osuudet			104	
Osakkeet ja osuudet yhteensä			63 987	

4. Oma pääoma

Osuuspääoma

	2007	2006
Osuuspääoma	8 069	6 404
Osuuspääoma 1.1.	1 528	1 856
Osuuspääoman lisäys		
Osuuspääoman vähennys		
maksettu edell. tilikaudella eronneille	147	144
maksettu tilikaudella erotetuille	72	47
Osuuspääoma 31.12.	9 378	8 069
- josta tilikaudella eronneiden osuus	172	147
Osuusmaksua perimättä	5 209	5 527
Koko osuuspääoma 31.12.	14 587	13 596

Rahastot

Vararahasto 1.1.	35 528	32 135
Käyttörahas- tosta	672	2 397
Ed.tilikauden ylijäämästä	3 046	996
Vararahasto 31.12.	39 247	35 528
Käyttörahas- to 1.1.	2 246	4 643
Siirto vararahastoon	-672	-2 397
Käyttörahas- to 31.12.	1 573	2 246

Ylijäämä

Ylijäämä edellisiltä vuosilta 1.1.	18 407	10 619
Siirto rahastoon	-3 046	-995
Osuuspääoman koron maksuun	-1 280	-1 371
Ylijäämä edellisiltä vuosilta 31.12.	14 081	8 253
Tilikauden ylijäämä	3 809	10 154

Oma pääoma 31.12.	68 087	64 250
-------------------	--------	--------

4. LIITETIEDOT VAKUUKSISTA, VASTUUSITOUMUKSISTA JA MUISTA VASTUISTA

	2007	2006
Vastuut ja vakuudet		
Kasvatuseläinlainojen		
takausvastuut pankeille	24	38
Kuittaamattomuussitoumukset		
osuusmaksuista	1 458	940
Kiinnitykset		
Kiinteistökiinnitykset		
Eri rahalaitoksille Atria Yhtymä Oyj:n		
ja Lihakunnan vastuiden vakuudeksi		
pantatut haltijavelkakirjat	0	9 510
Atria Yhtymä Oyj:n hallussa		
vapaana olevat haltijavelkakirjat	11 127	2 770
Yrityskiinnitykset		
Yleispantiksi Atria Yhtymä Oyj:n ja		
Lihakunnan sitoumuksista		
pantatut haltijavelkakirjat	0	6 750
Muut vastuut ja vakuudet		
Itikanmäki Oy:n osakepääoman		
sopimus	2 050	0

YLIJÄÄMÄN KÄSITTELY

Hallitus esittää tilikauden ylijäämän 3.808.544,37 euroa käytettäväksi seuraavasti:

- vararahastoon siirretään 1.142.563 euroa
- tilikauden alun maksetulle osuuspääomalle maksetaan korkoa 20 %
- loppu siirretään edellisten vuosien ylijäämättilille.

Lisäksi käyttörahastosta esitetään siirrettäväksi vararahastoon 265.685 euroa.

Tämän toimintakertomuksen, tuloslaskelman ja taseen liitetietoineen sekä rahoituslaskelman esitämme hallintoneuvostolle ja edelleen edustajiston kokouksessa käsiteltäväksi.

Kuopiossa 18. päivänä maaliskuuta 2008

Timo Komulainen

Tuomo Heikkilä

Veli Koivisto

Pekka Parikka

Jouni Sikanen

Juho Tervonen

Reijo Flink

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Lihakunnan hallintoneuvosto on tänään käsitellyt hallituksen kertomuksen vuoden 2007 toiminnasta. Hallintoneuvosto on yksimielisesti hyväksynyt sen sääntöjen mukaisesti edustajistolle esitettäväksi.

Hallintoneuvosto päätti yhtyä hallituksen ehdotukseen tilivuoden ylijäämän 3.808.544,37 euroa käyttämisestä seuraavasti:

- vararahastoon siirretään 1.142.563 euroa
- tilikauden alun maksetulle osuuspääomalle maksetaan korkoa 20 %
- loppu siirretään edellisten vuosien ylijäämättilille.

Lisäksi käyttörahastosta esitetään siirrettäväksi vararahastoon 265.685 euroa.

Kuopiossa 8. päivänä huhtikuuta 2008

Ahti-Pekka Vornanen
puheenjohtaja

Esa Kolehmainen
sihteeri

KERTOMUS HALLINNON TARKASTAMISESTA VUODELTA 2007

Lihakunnan edustajiston 26.4.2006 valitsemina hallinnontarkastajina olemme tänään saattaneet vuoden 2007 työomme päätökseen. Tehtävässämme olemme perehtyneet hallintoon sekä saaneet osuuskunnalta tärkeiksi katsomiamme selvityksiä päättyneen tilikauden ajalta, tutustuen

- toiminnan tietoihin, kustannuksiin ja tilinpäätökseen
- johdon selostukseen tilikauden toiminnasta sekä toiminta- ja kehityssuunnitelmista
- tilintarkastuksen suoritustapaan
- osallistuen hallintoneuvoston kokouksiin
- osallistuen vuositilintarkastustilaisuuteen

Tekemiimme tarkastushavaintoihin perustuen haluamme kiinnittää edustajiston huomion seuraaviin osuuskunnan liiketoiminnan kannalta keskeisiksi katsomiimme asioihin:

- Taloudenpidossa ja varojen käytössä on huolehdittava, että omistusosuus Atriassa voidaan säilyttää.
- Oulun kiinteistökaupasta saadut varat on sijoitettu mielestämme tuottajien edun mukaisesti Atrian osakeantiin.
- Rakenteilla olevan atk-verkkosivuston kehittämistä on jatkettava.
- Lihakunnan strategiatyö on valmistumassa palvelemaan jäsenistöä tulevaisuudessa.
- Lihakunnan osakkuusyrityksissä tulee vaikuttaa siten, että palvelut ovat alueellisesti kaikkien tuottajien tasapuolisesti saatavilla.
- Tilikauden tulos ja taloudellinen asema on edelleen hyvässä kunnossa, omavaraisuusaste 89,0 %.

Yhteenvetona suorittamastamme tarkastuksesta toteamme, että osuuskunnan taloutta on hoidettu hyvin ja tuottajien edun mukaisesti.

Kuopiossa 27. päivänä maaliskuuta 2008

Matti Kuittinen

Jouni Kemppainen

Jorma Keränen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Edellä oleva tilinpäätös ja toimintakertomus on laadittu hyvän kirjanpitolain mukaisesti. Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Kuopiossa 27. maaliskuuta 2008

Pekka Loikkanen KHT

Arja Ylönen KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Lihakunnan edustajistolle

Olemme tarkastaneet Lihakunnan kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen, joka sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osuuskuntalain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus on laadittu kirjanpitolaista sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös ja toimintakertomus antavat kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys ylijäämän käsittelystä on osuuskuntalain ja Lihakunnan sääntöjen mukainen.

Kuopiossa 27. päivänä maaliskuuta 2008

Pekka Loikkanen
KHT

Arja Ylönen
KHT

ATRIA YHTYMÄ OYJ:N TOIMINNASTA



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS:

Atrian uusi strategia ja yritysostot vauhdittivat kasvua 2007

Vuoden 2007 aikana Atria-konsernissa määriteltiin uusi kasvuhakuinen liiketoimintastrategia. Atrian tavoitteena on olla kuluttajan ja asiakkaan ykkösvalinta ruoka-alalla, erityisesti tuoretuotteissa, Itämeren alueella ja Venäjällä. Suurimpana muutoksena aikaisempaan strategiaan on se, että Atria on nyt entistä vahvemmin ruoka-alan yritys, ei pelkästään liha-alan yritys.

Konsernin tavoite on entistä selkeämpi: Atria pyrkii ykköseksi tai kakkoseksi kaikilla markkina-alueilla, joilla se toimii. Toinen keskeinen strategian tarkennus koskee vaatimusta tehokkaasta tuotantokoneistosta ja hyvästä johtamisesta. Lisäksi aiemminkin strategiassa ollut asiakas- ja kuluttajalähtöisyys on alleviivattu entisestään.

Kasvuhakuisuus korostuu

Atria-konsernin uuden strategian ydin on kasvuhakuisuus, niin liikevaihdollisesti kuin tulospuolella. Suomen, Skandinavian ja Baltian lisäksi kasvua haetaan nyt erityisesti Venäjän kehittyviltä elintarvikemarkkinoilta. Ruotsissa Atria kasvoi merkittävästi keväällä tehdyn yrityskaupan ansiosta. Atria osti helmikuussa 2007 enemmistön ruotsalaisesta leivänpäällisiä ja valmisruokia valmistavasta AB Sardusista. Sardusilla on toimintaa sekä Ruotsissa että Tanskassa ja sillä on yhteensä 13 tuotantolaitosta, joista 11 sijaitsee Ruotsissa ja kaksi Tanskassa.

Kasvua tukevia ratkaisuja

Atria järjesti toukokuussa osakeannin, jolla kerättiin omaa pääomaa noin 115 miljoonaa euroa. Näin vahvistuneella pääoma- ja rahoitusrakenteella Atria on kyennyt vähentämään lyhytaikaista koroollista velkaa ja rahoittamaan kasvua tukevia investointeja. Maaliskuussa 2007 Atria myi omistussuutensa ruotsalaisesta tytäryhtiöstään Svensk Snabbmat för Storkök AB:stä. Ostaja oli yksi Pohjoismaiden johtavista ravintoloiden ruokapalveluyrityksistä, Euro Cater A/S. Suomessa Atria osti elokuussa Pouttu Oy:ltä Liha-Pouttu Oy:n lihanhankinta-, teurastus- ja lihanleikkuutoiminnot. Kaupan ulkopuolelle jäi kuluttajapakatun lihan pakkaaminen. Atria Suomen liikevaihtoa tehty kauppa lisää noin 25 miljoonaa euroa vuodessa. Nurmon logistiikkakeskuksen laajennus otettiin käyttöön kesällä 2007. Käyttöönotto sujui hyvin, eikä siitä aiheutunut ylimääräisiä kustannuksia.

Strategia uudistettiin myös Atria Suomessa

Keväällä käynnistettiin strategiatyö Atria Suomessa osana konsernistrategiaa: tarkennettiin visiota, tavoitteita ja strategiaa. Jatkona strategiatyölle Atria Suomen organisaatiota uudistettiin 1.11.2007 alkaen. Tavoitteena on vahvistaa kilpailuetuja, asiakasläheisyyttä, operatiivista yliveraisuutta ja tuotejohtajuutta valituilla alueilla. Atria Suomi siirtyy asteittain ja hallitusti kohti entistä asiakaslähtöisempää toimintatapaa ja organisaatiota. Uudessa organisaatiossa Atria Suomen resurssit ryhmittyvät uuden strategian mukaisesti.

Venäjän merkitys korostuu

Atrian Venäjän liiketoimet kehittyivät myönteisesti. Uuden tuotantolaitoksen ja logistiikkakeskuksen rakentaminen aloitettiin heti vuoden 2007 alussa. Pietarin keskustassa sijaitsevan vuokratiloissa toimivan tehtaan tuotanto lopetettiin ja siirrettiin Sinyavinon tehtaalle Leningradin oblastiin. Tuotannon keskittäminen paransi operatiivista tehokkuutta, mahdollistaa tuotantoprosessien paremman hallinnan ja yksinkertaistaa sisäistä logistiikkaa. Keskittämisestä muodostuu noin 1,5 miljoonan euron vuotuinen kustannussäästö.

Baltiassa Atria keskitti toimintansa Viroon ja päätti sulkea tehtaan Liettuassa. Keskittäminen parantaa Baltian toimintojen kannattavuutta, jota on heikentänyt Liettuan toimintojen pitkään jatku- nut tappiollisuus.

Tulos lähes kaksinkertaistui

Atria pystyi toteuttamaan varsin hyvin kannattavan kasvun strategiaa. Liikevaihtomme kasvoi yli 15 prosenttia ja kannattavuuttamme kuvaava pitkän aikavälin liikevoittotavoite ylittyi sekä Suomen että Venäjän liiketoiminta-alueilla. Atria Skandinavian tulosparannus oli merkittävä, joskin liikevoiton taso jäi vielä konsernin tavoitetasosta. Atria Baltian kannattavuus oli edelleen heikko ja tulos tappiollinen.

Vuoden 2007 toisella vuosipuoliskolla alkoi poikkeuksellisen voimakas rehuviljan kansainvälinen hinnannousu, joka nosti nopeasti li- haraaka-aineen tuotantokustannuksia. Näiden siirtäminen tuotteiden hintoihin kyettiin toteuttamaan vain osittain, mikä heikensi tulosten- tekokykyä erityisesti Suomen ja Baltian liiketoiminta-alueilla. Loppu- vuoden kustannuspaineet huomioiden Atrian tulosparannus oli mer- kittävä. Operatiivinen liikevoittomme lähes kaksinkertaistui 61,4 mil-

joonaan euroon. Vuosi 2007 oli Atrialle historiallisen suurten investointien vuosi. Yritysostot mukaan laskien investointien kokonaismäärä oli noin 285 miljoonaa euroa. Tästä huolimatta rahoitusasemamme ja taserakenteemme säilyivät vakaana: omavaraisuusasteemme oli 48 prosenttia.

Hyvät kasvuedellytykset jatkuvat

Kansantalouksien hidastuva kasvu EU-maissa laskee ennusteiden mukaan hieman yksityistä kulutusta vuonna 2008. Tämä vaikuttaa myös ruokailutuotteiden kokonaismäärään Atrian eri liiketoiminta-alueilla. Suurin uhka Atria-konsernin kannattavuuden kehitykselle ovat kohonneet raaka-aineiden hinnat erityisesti Suomessa, mutta myös muilla liiketoiminta-alueillamme.

Toteuttamiemme yritysjärjestelyjen ja investointien sekä uusien strategisten linjauksien ansiosta meillä on kuitenkin hyvät edellytykset saavuttaa taloudelliset tavoitteemme suurimmilla markkina-alueillamme. Suomessa kustannustehokkuutemme on parantunut toimintamme kaikilla tasoilla. Skandinavian liiketoiminta-alueella hyödynnämme nyt Sardus-kaupan synergioita täysimääräisesti. Venäjällä uuden tehtaan valmistuminen parantaa toimintavarmuuttamme, lisää toimituskykyämme ja luo edellytyksiä uudentyypisten tuoteryhmien lanseeramiseen Venäjän voimakkaasti kasvaville markkinoille.

Taloudelliset tavoitteet

Atria on määritellyt toiminnalleen seuraavat viisi taloudellista tavoitetta.

1. Kansainvälisen toiminnan osuus
Atria pyrkii kasvamaan yritykseksi, jossa kansainvälisen toiminnan osuus on vähintään 50 prosenttia liikevaihdosta.
2. Kannattavuus
Atria pyrkii tasaiseen tuloskehitykseen; operatiivinen liikevoittotavoite on vähintään 5 prosenttia liikevaihdosta.
3. Oman pääoman tuotto
Atrian tavoite oman pääoman tuotoksi on 12 prosenttia.
4. Omavaraisuus
Atria pyrkii vähintään 40 prosentin omavaraisuusasteeseen.
5. Osingonjako
Atria pyrkii maksamaan osinkoina noin 50 prosenttia tilikauden voitosta.

Matti Tikkakoski
toimitusjohtaja
Atria Yhtymä Oyj

Taloudellinen yhteenveto

Liikevaihto	Liikevoitto (EBIT)
1 272,2 MEUR	94,5 MEUR
+15,3 %	+127,7 %
Operatiivinen liikevoitto*)	Osakekohtainen tulos
61,4 MEUR	2,56 EUR/osake
+83,3 %	+122,6 %

*) Operatiivinen liikevoitto = liiketoiminnasta syntyvä liikevoitto ilman merkittäviä kertaluonteisia eriä.

Atria-konsernin avainluvut 2007

	2007	2006	Muutos, %
Liikevaihto, milj. euroa	1 272,2	1 103,3	+15,3
Liikevoitto, milj. euroa	94,5	41,5	+127,7
Operatiivinen liikevoitto, milj. euroa	61,4	33,5	+83,3
Operatiivinen liikevoitto, %	4,8	3,0	
Voitto ennen veroja, milj. euroa	80,6	34,6	132,9
Osakekohtainen tulos, euroa	2,56	1,15	+122,6
Omavaraisuusaste, %	47,6	42,8	
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	284,1	89,0	+219,2
Bruttoinvestoinnit liikevaihdosta, %	22,3	8,1	
Henkilöstö keskimäärin	5 947	5 740	+3,6

Atrian Nurmon tehdasalue kesällä 2007. Alaoikealla näkyy Atrian viimeisin suuri investointi kotimaahan, Logistiikka II, joka valmistuttuaan on parantanut merkittävästi Atrian palvelukykyä ja logistista osaamista kotimaan asiakassuhteissa.



A-TUOTTAJAT OY:N JA A-REHU OY:N TOIMINNASTA



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS:

Vahvan kehityksen vuosi haasteellisessa ympäristössä

Lihantuotanto nousi Suomessa kaikkien aikojen ennätykseen vuonna 2007. Kokonaistuotanto oli yhteensä 396 miljoonaa kiloa. Kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli 3,7 %. A-Tuottajat Oy:n hankinnan kasvu oli 9,6 %, siis yli kaksinkertainen valtakunnan kehitykseen verrattuna. Tämä on vahva osoitus koko ketjumme hyvästä yhteistyöstä. Visiomme - Suomen menestyvimät kotieläintilat - näkyy käytännön teoissa ja tuloksissa entistä selvemmin. Haasteita meillä riittää silti edelleen. Syksyllä käynnistynyt maailmanlaajuinen viljan hinnan nousukierre on siitä esimerkki. Meiltä edellytetään jatkuvia ponnistuksia kilpailukyymme rakentamiseksi.

Koko Atrian (A-Tuottajat Oy + Pohjanmaan Liha) lihan tuotanto oli vuonna 2007 Suomessa 149 miljoonaa kiloa. Siinä on kasvua edellisvuoteen verraten 7,9 %. Atrian markkinaosuus vahvistui 1,5 % ja päätyi lähes 38 %:iin. Myös kokonaismarkkinat vahvistuivat selvästi, kun lihankulutus Suomessa kasvoi edellisvuoteen verrattuna 4,6 %. Kehitystä siivitti siipikarjanlihan kulutuksen nousu 12 %:lla. Myös punaisen lihan kulutus lisääntyi parilla prosentilla. Valtakunnan lihatase oli lähes 20 miljoonaa kiloa ylijäämäinen. Ylijäämä syntyi yksinomaan sianlihan tuotannosta.

Kansainvälinen lihakauppa ja hintasuhteiden vaihtelut globaaleilla markkinoilla näkyivät Suomessa siipikarjan- ja sianlihan tuotannon voimakkaana kasvuna, vaikka maamme oma tuotanto olisi hyvinkin riittänyt vastaamaan kulutusta. Ainoastaan naudanlihan tuotanto ei riittänyt kattamaan kysyntää, vaan tuontitarpeeksi jäi noin 10 miljoonaa kiloa. Atria-ketjussa lihan tuotanto on pystynyt vastaamaan lihan kulutuksen kasvua. Tämä on myös tulevaisuuden haasteemme ja tavoitteemme, koska Atria on sitoutunut kotimaiseen lihaan kaikissa Atria-merkin alla myytävissä tuotteissa.

Eläinväilytys

Teuraseläinten logistiikka ei kohdannut ylitsepääsemättömiä vaikeuksia vuoden 2007 aikana. A-Tuottajat Oy:n eläinväilytys kasvoi lihan tuotannon tavoin. Porsaita välitettiin maassamme lähes 1,7 miljoonaa kappaletta, joista Atrian osuus oli 43 %.

Vasikoita maassamme oli ensivälityksessä yhteensä 114.000 kappaletta. Tästä määrästä välitimme yli puolet, lähes 60.000 vasikkaa. Ternivasikoiden noudot toimivat moitteettomasti. Sitä vastoin välikasvatettuja vasikoita kysyttiin koko vuoden ajan suurempia määriä kuin mihin kasvatuskapasiteetti antoi mahdollisuudet. Tulevaisuuden haasteemme onkin välikasvatamoiden aikaansaaminen alueellisesti järkevällä tavalla, jotta ne palvelevat paremmin loppukasvatamoiden tarpeita.

Kustannuspaineet ja tuotannon tehokkuus

Kotieläintuotantoon kohdistui syksyllä alkanut ennen kokematon äkillinen kustannuspaine. Se lähti liikkeelle maailmanlaajuisesta viljan hinnannoususta. Loppuvuoden aikana lihasta ei saatu Suomessa eikä muuallakaan kustannuksia vastaavia hintoja. Tästä aiheutui suurta epävakautta niin tilojen kuin jalostavan teollisuudenkin tuloksissa. Suomessa esimerkiksi sianlihan tuottajahinta nousi EU:n korkeimmaksi. Tästä seurasi tuonnin voimakas kasvu, joka aiheutti hintapaineita kaupankäynnissä suomalaista lihaa kohtaan.

Viimeistään nyt meidän on ymmärrettävä oman tuotantomme kilpailukyyn merkitys avoimilla markkinoilla. Tuotantokustannuksia vastaavaan tuottajahintaan on päästävä pitkällä aikavälillä myös Euroopan suurissa tuottajamaissa ja meidän on saatava oma tuotantomme kilpailukykyiseksi kestäväksi entistä paremmin hintasyklejä. Tämä on kotimaisen lihan tuotannon elinehto.

A-Rehu Oy 2007

A-Rehu Oy:n toiminta kasvoi voimakkaasti vuoden 2007 aikana. Liikevaihto kipusi 39 miljoonaan euroon, kasvua oli 24,5 %. Varkauden rehutehtaan vihkiäisiä vietettiin 7.2.2007, ja tuotanto saatiin täyteen vauhtiin maaliskuun aikana. Uuden rehutehtaan ansiosta A-Rehun teollisten rehujen valmistus ja myynti kasvoivat prosentuaalisesti selvästi enemmän kuin mitä oli valtakunnan tasolla tapahtunut kehitys.

Suomessa valmistettiin vuonna 2007 teollisia rehuja yhteensä 1,4 miljardia kiloa, mikä on 0,8 % vähemmän kuin vuonna 2006. Valmistusmäärissä näkyy lihan tuotannossa tapahtunut kehitys. Siipikarjanrehuja valmistettiin 4,5 % ja sianrehuja 2,0 % edellisvuotta enemmän, mutta naudanrehujen valmistus laski lähes 5 %. A-Rehun valmistamisen seosten myynnin nousu oli 74,2 %. Kasvua oli kaikissa tuoteryhmissä: sianrehuissa, naudanrehuissa ja kivennäisissä. Rehuraaka-aineiden hinnannousun takia seosten hintoja jouduttiin korottamaan syksyllä. Oman tuotannon hinnat nousivat keskimäärin 23,5 %.

A-Rehu jatkaa toimintaansa suomalaisen lihan tuotannon kilpailukyyn parantamiseksi tarjoamalla rehustukseen entistä kustannustehokkaampia ratkaisuja. Kehitämme edelleen rehu- ja viljakauppaa sekä haemme merkittävässä päivittäisissä tarvikemarkkinoissa kustannustehokkainta toimintatapaa.

Kiitän kaikkia lihan- ja maidontuottajia sekä henkilökuntaa ja yhteistyökumppaneita lihaketjumme eteen tehdystä menestyksellisestä työstä vuonna 2007.

A-Tuottajat Oy, A-Rehu Oy
Jouko Lahtinen
toimitusjohtaja

AtriaNauta -palvelu terävöitti toimintaansa vuoden 2007 aikana. Toimintamallin muutoksessa on edetty strategian mukaisesti ja päättäneen vuoden saldona voidaan pitää tämän strategian vakiinnuttamista arkipäivän rutiineiksi. Perinteisen hankintatyön, kehittämispalveluiden sekä rehukaupan yhdistäminen yhdeksi palvelukokonaisuudeksi on haastava tehtävä, mutta vuoden 2007 tulokset puhuvat puolestaan. Lihan ja vasikoiden hankinnassa määrälliset tavoitteet ylittyivät ja rehukauppa kehittyi odotetusti. Myös emotuotanto kehittyi tavoitteiden mukaisesti.

Atria on edelleen sitoutunut vahvasti suomalaiseen naudanlihan tuotantoon. Oman toimintamme kirittäjänä on kotimaisen naudan tuotannon kilpailukyky. Vuoden 2007 aikana määrittelimme AtriaNauta -palvelulle visiomme mukaiset ydintehtävät: riittävä määrä suomalaista naudanlihaa Atrialle oikea-aikaisesti, kansainvälisesti kilpailukykyinen alkutuotanto, halutuin yhteistyökumppani, oman prosessin tehokkuus sekä tavoite palvelukonseptin kehittämiseksi.

Toimintaamme ohjaavat periaatteet korostuvat kustannustehokkuudessa, asiakasläheisyydessä ja eteenpäin menemisen meiningsissä. Osaaminen - niin AtriaNauta -palvelun organisaatiossa, kuin lihaa tuottavien yrittäjienkin kohdalla - on merkittävin voimavara näiden tavoitteiden saavuttamiseksi. Siihen olemme panostaneet. Vuoden aikana kävimme läpi mittavan henkilöstön koulutusohjelman, ja työ jatkuu.

Olemme pyrkinneet avaamaan asiakasläheisyyttä mm. mittaamalla onnistumistamme lehmien ja vasikoiden noutoajoilla. Kiireelliseksi ilmoitetut lehmät saivat kyydin teurastamolle keskimäärin 4 päivässä ilmoituksesta, ja vasikatkin lähtivät keskimäärin alle 2 viikon ikäisinä. Toki kysymyksessä on keskiarvo, ja poikkeuksia varmasti on. Asian ydin on kuitenkin siinä, että nyt mittaamme tuottajiemme määrittelemiä tunnuslukuja: mitä mittaat, sitä voit parantaa.

Kustannustehokkuutta on haettu uudestaan organisoitumisella sekä kuljetusten rationoinnilla. Nautakuljetukset ovat edelleen merkittävä kuluerä, ja siinä riittää vielä työskarkaa. Tulevaisuudessa katsomme asiaa kaikista suunnista: pyrimme palvelua heikentämättä löytämään ratkaisut, joilla tässäkin kohdassa toteutetaan kustannustehokkuuden periaatetta.

Naudan hankinta

Hankinnalliset tavoitteet ylittyivät vuoden 2007 aikana. Valtakunnan kumulatiivinen nautavolyymi päättyi 2 % plussalle. Atrian nautahankinta kasvoi 4,6 % ja kasvu oli orgaanista. Liha-Pouttu Oy:n oston mukana tulleet kilot eivät ole mukana tässä tilastossa. Kokonaisuudessaan saavutimme 41 %:n hankintaosuuden ja 35,2 milj.kg:n nautavolyymien. Merkillä pantavaa hankinnan luvuissa on se, että etenkin ruuhka-aikana, kevättalvesta, hankintaosuutemme oli lähes 45 %. Kun tilanne kääntyi kesää kohden tasapainoisemmaksi, osuutemme palautui hieman alemmalle tasolle.

Vasikoiden valtakunnallinen välitysmäärä kasvoi noin 3 % ja Atrian vasikkamäärät kas-

voivat 5,4 %. Edelliseen vuoteen verrattuna AtriaNauta -palvelun välittämien vasikoiden määrä kasvoi yli 5.000 kappaleella, näistä pihvivasikoita oli noin 1.600 kappaletta. Atrian vasikkavälityksen osuus koko maan vasikoista oli viime vuonna noin 52 %, ternivasikoiden välityksessä AtriaNauta -palvelu ylsi 59 %:iin.

Atrian nautaketjuun rakennettiin uusia naudan loppukasvatuspaikkoja noin 10.000 vuonna 2007. Kahden edellisen vuoden aikana ketjuun on syntynyt uusia loppukasvatuspaikkoja noin 15.000. Vasikkamäärien kehitys ja loppukasvatuspaikkojen määrän lisäys kulkevat käsi kädessä, sillä ennusteiden mukaan noin 5.000 loppukasvatuspaikkaa poistuu vuosittain tuotannosta. Ternikeräilyt olivat vuonna 2007 hyvin tasapainossa, mutta välikasvatetuista vasikoista oli ajoittain pulaa. Välikasvatettuja vasikoita AtriaNauta -palvelu välitti noin 25.000 kappaletta.

Rehukauppa

Varkauden rehutehtaan tuotannollinen toiminta alkoi maaliskuussa 2007. Tilanteeseen oli valmistauduttu jo edellisen syksyn aikana avaamalla Itä-Suomen alueella rehukaupan päättä. Täysi toiminta aloitettiin kui-



tenkin vasta maaliskuussa 2007. Päättäneen vuoden aikana Itä-Suomen alueen rehukauppa nelinker taistui edelliseen vuoteen verrattuna. Kehitys oli myös muilla alueilla myönteistä. Läntisellä alueella A-Rehu on ollut markkinoilla Suurusrehun nimellä jo lähes 20 vuotta, joten lähtökohtaisesti tilanne esim. Itä-Suomeen verrattuna oli erilainen, mutta myyntimäärät kasvoivat myös Länsi-Suomen alueella. Pohjoisella alueella pääsimme vauhtiin loppuvuoden aikana.

Operatiivisesti valitsimme linjan, jossa yksöisillä olivat maitotilat. Tuotteiden tunnettuutta pyrittiin nostamaan etenkin pienillä ja keskiuurilla maitotiloilla. Myös isot rehuasiakkaat huomioitiin. Strategiamme mukaisesti samalla käyntikerralla pyrimme neuvottelemaan myös vasikka- ja teurasasiat. Kokemukset toimintamallista ovat hyvät.

Kehityspalvelut

Emotuotannon kehitys on ollut nopeaa. Yksittäisenä maakuntana Kainuu kasvatti emotuotannon suhteellista osuuttaan kokonaistuotannosta eniten. Absoluuttisesti mitaten Pohjois-Pohjanmaa oli kuitenkin edelleen ykkönen, myös Pohjois-Savossa ja Keski-Pohjanmaalla emomäärät kasvoivat merkittävästi. Atrian nautaketjussa pihvieläinten kokonaisteurasusosuus kaikesta teurastuksesta on tällä hetkellä noin 13 %:n luokkaa, ja tavoite on kasvattaa sitä edelleen vähintään 20 %:n tasoon. Tämä tavoite merkitsee aktiivista tekemistä niin tuotannon kehittämisessä tiloilla kuin ketjun hallinnassa teurastusten ja markkinoinnin suhteen. Edelleenkin pihviteurastukset ajoittuvat vahvasti syksyyn. Tulevaisuudessa ketjun on pystyttävä tasaamaan teurastukset uudella tavalla.

AtriaNauta -palvelun organisaatiossa on kaksi emotuotantoon erikoistunutta henkilöä auttamassa etenkin laajentavia ja aloittavia emotiloja oikeiden ratkaisuiden valinnassa. Lisäksi vahva yhteistyö etenkin siitoseläinkaupassa jatkuu Finn Beef Ay:n kanssa.

Toinen merkittävä asia kehityspalveluiden mitoittamisessa on ollut vasikoiden kolmivaihekasvatus ja siihen liittyvät vasikkakas-



vattamot. Asiakokonaisuus on priorisoitu kahdelle asiantuntijalle. Vasikkaketjun tärkeimpiä tulevaisuuden haasteita ovat vasikkasvatuksen ketjutus ja siihen liittyvä osastoittainen kerättytöisyys.

Tuottajahintakehityksestä

Syksyllä 2007 alkaneen tuotantokustannusten rajun nousun seurauksena ketjun kustannustehokkuusvaatimukset korostuivat. Tilityshintamme olivat koko vuoden sekä Suomen että EU:n keskihintojen yläpuolella. Taso ei kuitenkaan ollut vielä riittävä, vaan hintojen nopeampaa nousua toivottiin. Atria nosti naudan tilityshintoja maltillisen varovasti tavoitteena kestävä hinnoittelurakenne, jossa saadut korotukset kaupanhintoihin viedään täysimääräisenä tuottajahintoihin. Tätä pitkänjähtäimen strategiaa jatkettiin eikä lähdetty tavoittelemaan markkinalähtöisiä hinnoittelutemppeja. Atrian hinnoittelun on oltava kestävällä pohjalla, 41 %:n markkinaosuus tuo mukanaan vastuun koko ketjun olemassaolosta. Hintakeskustelut jatkuvat vuodelle 2008. Nähtäväksi jää, kuinka ala kehittyy. Joka tapauksessa vuosi 2007 oli eräänlainen käännekohta naudanlihan tuotannon kehityskärrällä.

Atrian siipikarjateollisuudessa vuosi 2007 oli vahvan kasvun vuosi. Yksikköä kehitettiin voimakkaasti, ja toiminnalle ja tulokselle asetetut tavoitteet saavutettiin.

Siipikarjalihan kulutus Suomessa kasvoi huomattavasti vuonna 2007. Broilerin kulutus nousi kokonaisuudessaan 15 % ja päättyi 80,7 miljoonaan kiloon. Kalkkunanlihan kulutus sen sijaan laski lievästi (-1 %) ja oli 11,8 miljoonaa kiloa.

Siipikarjanlihan tuotanto Suomessa kasvoi 8 % ja päättyi 95,3 miljoonaan kiloon. Broilerilihaa tuotettiin 83,5 miljoonaa kiloa (lisäystä 12 %) ja kalkkunanlihaa 11,4 miljoonaa kiloa (laskua 7 %). Tuonti kasvoi viidenneksen (+22 %) ja broilerin vienti väheni 11 %.

Atrian siipikarjanlihan sopimustuotanto koskee broilerilihaa, jota Atrialle tuotti 73 sopimuskasvattajaa. Kalkkunan sopimustuotanto siirtyi edellisenä vuonna Länsi-Kalkkuna Oy:lle. Atrian sopimustuottajat tuottivat broilerilihaa yhteensä 29,7 miljoonaa kiloa. Atrian markkinaosuus broilerin vk-kaupassa oli vuonna 2007 38,5 %.



AtriaSika hankki lihaa vuonna 2007 noin 80 miljoonaa kiloa, josta Pohjanmaan Lihan osuus oli noin 12 miljoonaa kiloa. Kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli 6 miljoonaa kiloa (+7,5 %). Koko maassa sianlihan tuotanto kasvoi viime vuonna noin 3 % ja päättyi 213,1 miljoonaan kiloon.

Porsaita AtriaSika välitti noin 719.200 kappaletta, joista Pohjanmaan Lihan välityksen kautta kulki noin 110.300 kappaletta. Porsasvälitys kasvoi vuoteen 2006 verrattuna 10 %, kun koko maan kasvuluku oli vain 0,7 %.

Syksyllä koettiin ennätysmäinen viljan hinnannousu, joka on heikentänyt sikaloiden kannattavuutta lihan hinnannoususta huolimatta. Tilannetta hankaloittivat vielä tukimuuтокset, kun tuli tietoon 141-alueen sikatukien dekoplaus. Porsaiden välitys takkuili, ja myös ensikkokauppa kävi nihkeästi.

Sikaloita peruskorjattiin tasaiseen tahtiin, mutta uusia sikalainvestointeja vuodelle 2007 kirjattiin vähemmän kuin viime vuosina keskimäärin. Joitakin uusinvestointeja tehtiin vielä vanhoilla tukipäätöksillä, mutta tästä eteenpäin vanhoja tukipäätöksiä ei enää ole käytännössä. Joitakin sikaloita on rakennettu ilman investointitukea. Lihasilalahankkeita on saatu suhteessa enemmän liikkeelle kuin emakkosikalalahankkeita, ja jatkossa onkin tarvetta uusille emakkopaikoille. Rakennetyn kehitykseen tarvitaan huomattavasti nykyistä kovempaa vauhtia, jotta pystymme turvaamaan kotimaisen sianlihan saannin myös tulevaisuudessa.

Sianlihantuotannon kilpailukyvyyn parantamiseksi luotua A-Kumppanuustoimintamallia jatkettiin. Asetettujen tavoitteiden - 25 sikaa/vuosi/emakko ja kilo kasvua päivässä - saavuttamiseksi 12 pienryhmää on kokoontunut säännöllisesti. Mukana oleville, noin 70 tilalle on tehty tuotannonkehittämiskäyntejä. Myös lihasikapienryhmät kokoontuivat säännöllisesti.

Puhdasrotuisia norjanmaataisensikoita on tuotu kolmelle Finnpig-jalostajalle ja loppuvuonna ensimmäisiä ensikoita välitettiin jalostajilta jo hybridituottajillekin. Norjanmaati-

aisesta on tulossa hybridituotannon emärotu.

Finnpig aloitti karjuasematoiminnan hah-tikuussa ensin väliaikaisissa tiloissa, ja vuoden lopussa karjut pääsivät muuttamaan uudelle karjuasemalle Vammalaan. Karjuasema toimitti norjanmaataisen, yorkin ja hampshiren siementä sopimustiloillemme. Vuoden lopussa asemalle tuli karanteeniin Quality Geneticsin yorkshire-karjuja. Ruotsin yorkista tulee hybridituotannon isärotu.

Hybridituotanto on kasvanut tasaisesti, varsinkin puolivuotiaita on ollut hyvin tarjolla. Vuonna 2007 välitettiin noin 10.000 hybridiä.

AtriaSika -terveydenhuolto

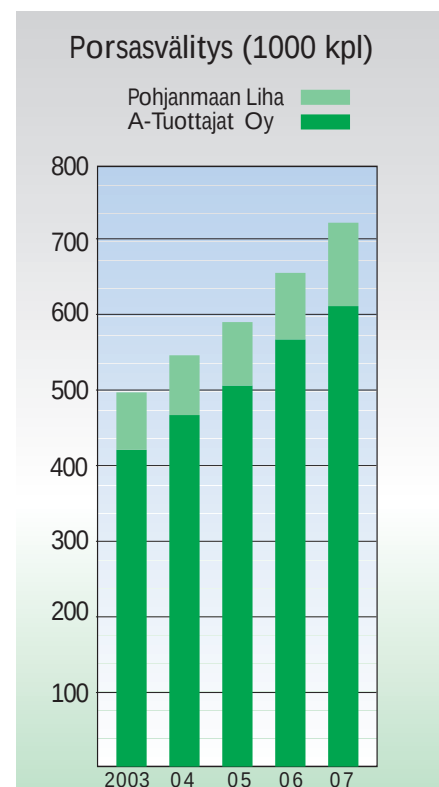
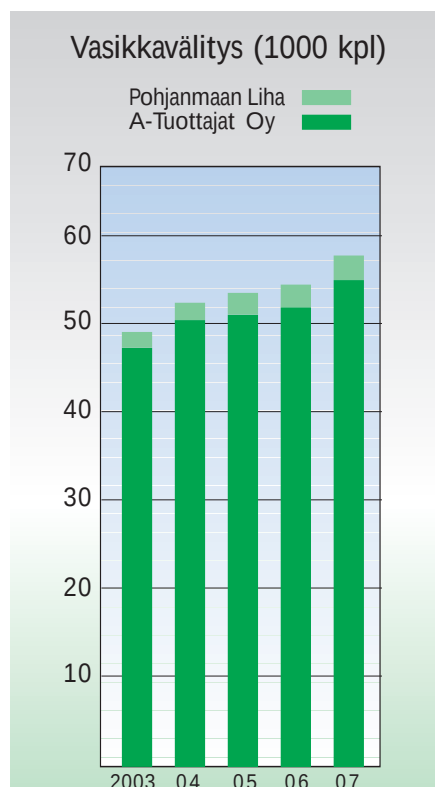
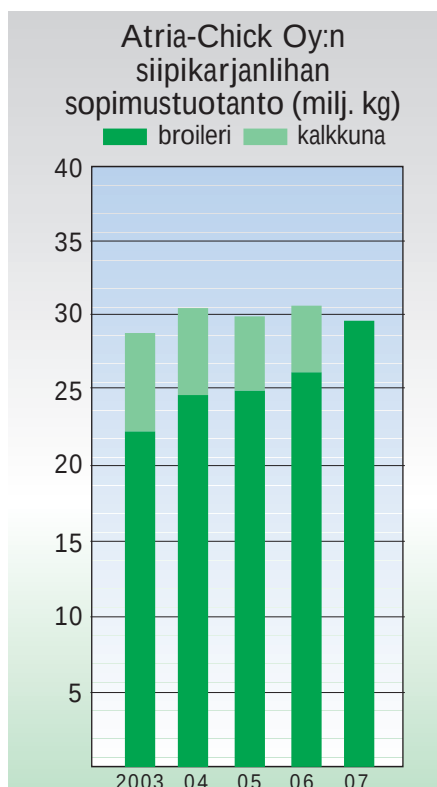
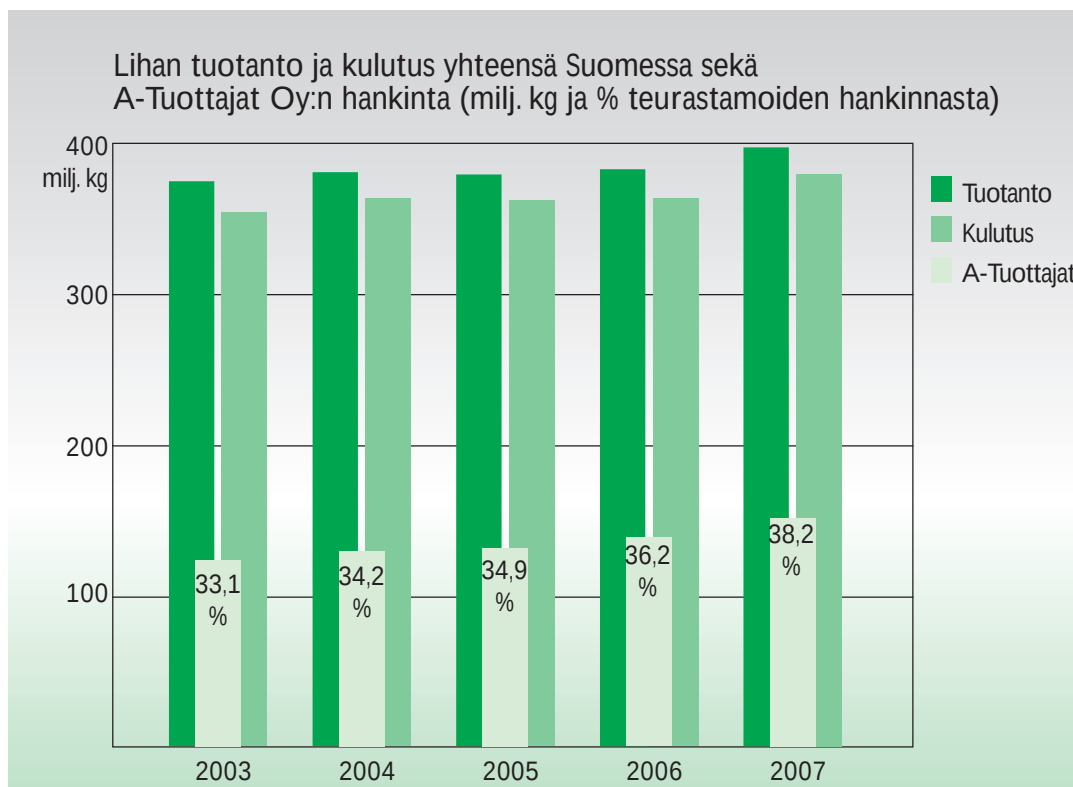
AtriaSika -ketjussa terveystilanne tarttuvien tautien osalta parani edelleen. Sika-ketjussamme ei ollut vuodenvaihteessa ainnuttakaan tiedossa olevaa saneeraamaton-ta porsasyskäsikalaa. Kapitiilanne jatkui entisellä hyvällä tasolla. Vuoden aikana oli muutamia uudistartuntia, jotka saneerattiin välit-

tömästi. Loppuvuodesta todettiin Suomen ensimmäinen PMWS-tapaus, joka ei suora-naisesti koskettanut omaa toimintaamme. PMWS (vieroitettujen porsaiden näivettymis-tauti) lienee sikaketjun lähitulevaisuuden suurimpia terveydenhuollon haasteita.

Alkutuotannon läpinäkyvyys parani ke-väällä voimaan tulleen omavalvontavaatimuk-sen ansiosta. Omavalvonta velvoittaa kaik-kia alkutuotannon toimijoita ohjeistamaan tar-koin tuotantotoimenpiteensä. Tämä helpot-taa tuotannon kehittämistä eläinterveyden sekä tuoteturvallisuuden osalta. AtriaSika osallistui myös aktiivisesti ensi vuonna voi-maan tulevan ketjuinformaatiovaateen kan-salliseen kehitystyöhön. Ketjuinformaatio tu-lee olemaan mittava ponnistus elinkeinolle. Se edistää entisestään kotimaisen sianliha-tuotannon läpinäkyvyyttä ja luotettavuutta.

Vuoden 2007 aikana aloitettiin Sikavan valvoma uudiseläintuotannon kansallinen eri-tyisluokka. Koko uudiseläintuotantomme täyt-tää tinkimättömästi tämän tiukan terveys- ja laatuluokituksen vaatimukset.





OSAKKEENOMISTAJAT

Atria Yhtymä Oyj
Itikka osuuskunta
Lihakunta
Osuuskunta Pohjanmaan Liha

HALLITUS, TOIMITUSJOHTAJA, TILINTARKASTAJAT

Hallitus

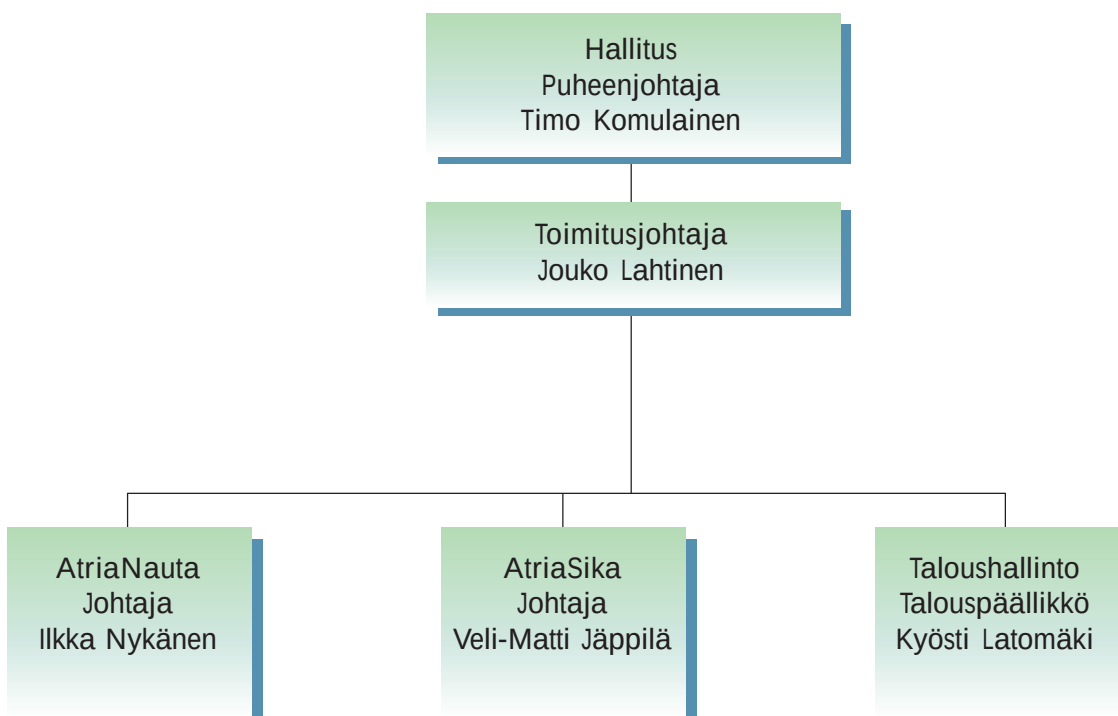
Hallituksen varsinaiset jäsenet:

Timo Komulainen	maanviljelijä, agrologi, Nurmes, hallituksen puheenjohtaja	Juho Tervonen	maanviljelijä, Paltamo
Ilkka Yliluoma	maanviljelysneuvos, Ylistaro, hallituksen varapuheenjohtaja	Henrik Holm	maanviljelijä, Uusikaarlepyy
Esa Kaarto	maanviljelijä, agronomi, Vähäkyrö	Jan Anderssén	maanviljelijä, Pedersöre
Veli Koivisto	maanviljelijä, Ylitornio, 27.6.2007 alkaen	Mika Ala-Fossi	johtaja, Ilmajoki, 27.6.2007 alkaen
Markku Laitinen	maanviljelijä, Haapavesi, 27.6.2007 saakka	Juha Ruohola	johtaja, Seinäjoki, 27.6.2007 saakka
Runar Lillandt	maanviljelysneuvos, Kristiinankaupunki	Toimitusjohtaja:	
Kjell-Göran Paxal	maanviljelijä, agrologi, Mustasaari	Jouko Lahtinen	Janakkala
Matti Perälä	johtaja, Nurmo	Tilintarkastajat:	

Henkilökohtaiset varajäsenet:

Tuomo Heikkilä	maanviljelijä, Kalajoki	Eero Suomela	KHT
Pasi Ingalsuo	maanviljelijä, agrologi, Kälviä	Pekka Loikkanen	KHT
Mika Asunmaa	maanviljelijä, Alavus	Varatilintarkastaja:	
		PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö, Helsinki	

ORGANISAATIO, YLIN JOHTO



TASE, A-TUOTTAJAT OY

1 000 EUR	31.12.2007	31.12.2006
V a s t a a v a a		
PYSYVÄTVASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet	53	65
Sijoitukset		
Osakkeet	354	354
Muut sijoitukset	42	42
PYSYVÄTVASTAAVATYHTEENSÄ	449	461
VAIHTUVATVASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	5	68
Pitkäaikaiset saamiset	6 377	5 895
Lyhytaikaiset saamiset	39 927	38 119
Rahat ja pankkisaamiset	2 889	3 732
V a s t a a v a a y h t e e n s ä	49 647	48 275
V a s t a t t a v a a		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	108	18 175
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	1 077	1 047
Tilikauden voitto (tappio)	436	31
OMA PÄÄOMAYHTEENSÄ	1 621	19 253
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma	48 026	29 022
V a s t a t t a v a a y h t e e n s ä	49 647	48 275

TULOSLASKELMA A-TUOTTAJAT OY

1 000 EUR	1.1. - 31.12.2007	1.1. - 31.12.2006
LIKEVAIHTO	86 176	79 765
Valm. ja kesk.eräisten tuott. varaston muutos	-63	-27
Liiketoiminnan muut tuotot	440	237
Materiaalit ja palvelut	78 784	73 081
Henkilöstökulut	3 816	4 211
Poistot ja arvonalentumiset	18	22
Liiketoiminnan muut kulut	4 977	4 323
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-1 042	-1 662
Rahoitustuotot ja -kulut	1 635	1 708
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	593	46
Satunnaiset erät +/-		
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA	593	46
JÄ VEROJA		
Tuloverot	-157	-15
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	436	31

RAHOITUSLASKELMA, A-TUOTTAJAT OY

1 000 EUR

	2007	2006
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myyntistä saadut maksut	83 835	78 016
Muista tuotoista saadut maksut	440	237
Maksut liiketoiminnan kuluista	-68 473	-77 229
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	15 802	1 024
Maksetut rahoituskulut netto	1 421	1 706
Maksetut välittömät verot	6	-185
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	17 229	2 545
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-5	-18
Sijoitukset	0	-350
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-5	-368
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Osakepääoman alentaminen	-18 067	0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-18 067	0
RAHAVAROJEN MUUTOS	-843	2 177
Rahavarat tilikauden alussa	3 732	1 555
Rahavarat tilikauden lopussa	2 889	3 732

FINNPIG OY:N TOIMINNASTA



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS:

Yhteistyökuviot selkeytyivät vuoden 2007 aikana

Finnpig Oy:n tehtävänä on huolehtia omistajiensa, A-Tuottajat Oy:n ja LSO Foods Oy:n, sopimustuottajien eläinaineksen perinnöllisestä laadusta. Tavoitteenamme on tarjota asiakkaillemme kansainvälisesti kilpailukykyistä eläinainesta kilpailukykyiseen hintaan. Finnpigin vastuulla on jalostus ja keinosiemennystoiminta. Finnpigin omistajat vastaavat hybridituotannosta sekä siitoseläinkaupasta.

Jalostus

Norjanmaataisen jalostuspopulaation rakentaminen Suomessa etenee suunnitelmien mukaisesti, ja syksyllä 2007 toimitettiin ensimmäiset ensikot hybridituotantosikaloihin. Kokemukset eläimistä ovat olleet hyviä. Merkittäviin toimitusmääriin pääsemme syksyllä 2008, kun ensimmäinen Suomessa syntynyt norjanmaataissukupolvi alkaa tuottaa myyntieläimiä.

Hybridituotannon isärotu oli auki syksyyn 2007 saakka. Eri vaihtoehdoista päädyttiin Ruotsin yorkshireen, joka oli tullut suomalaisomistukseen Swedish Meats -kaupan yhteydessä. Scan Ab:n tytäryhtiö Quality Genetics ja Finnpig sopivat, että Quality Geneticsin jalostustoiminnot siirretään erilliseen yhtiöön ja Finnpig ostaa puolet ko. yrityksen, Nordic Geneticsin, osakekannasta. Siten Finnpig otti vastuuta yorkshiren ja hampshiren jalostuksesta. Tavoitteenamme on tiivistää jalostusyhteistyötä norjalaisen Norsvinin kanssa ja säästää näin kustannussäästöjä ja tehostaa jalostustyötä.

Keinosiemennystoiminta

Finnpigin koko keinosiemennystoiminnan organisoinnissa ja karjuaseman suunnittelussa hyödynnettiin tanskalaisen Hatting-KS:n tietotaitoa.

Kun uuden karjuaseman rakentaminen myöhästyi rakennushankkeeseen kohdistuneiden valitusten vuoksi, aloitimme keinosiemennystoiminnan tilapäisissä tiloissa Kokemäellä maaliskuussa 2007. Myynti kasvoi tasaisesti, ja vuoden lopulla markkinaosuutemme toimitetuista siemenannoksista oli yli 30 %.

Uuden karjuaseman rakentaminen Vammalaan käynnistyi toukokuussa 2007. Ensimmäiset karjut siirrettiin uudelle asemalle joulukuussa, ja asema otettiin kokonaisuudessaan käyttöön tammikuussa 2008. Ensimmäiset osittain Nordic Geneticsin eläinainesta olevat karjut saatiin tuotantoon vuoden 2008 alussa. Maaliskuussa 2008 kaikki

isärotujen karjut keskitettiin Finnpigin karjuasemalle, joka nostaa edelleen Finnpigin toimitusmääriä. Keinosiemennystoiminnan käynnistyminen sujui lähes suunnitelmien mukaisesti.

Tulevaisuuden näkymät

Kun emärotujen eläinainekset vaihtuu vähitellen porsastuotantokaloissa, on odotettavissa merkittävä porsastuotannon tehokkuuden nousu, joka osaltaan parantaa suomalaisen sikatalouden kilpailukykyä.

Vuosi 2008 on sikataloudelle haasteellinen kaikkialla maailmassa nopeasti kohonneiden rehukustannusten vuoksi. Tämä näkyy myös jalostusorganisaatioiden tuloskehityksessä eläinainekaupan volyymin laskiessa. Sianjalostusorganisaatioiden määrä vähenee nopeasti yhdistymiskehityksen seurauksena. Uudet geenitekologiset jalostusmenetelmät vaativat myös entistä suurempia taloudellisia resursseja. Maailmassa on tällä hetkellä kolme merkittävää lihasiipikarjan jalostusyritystä. Sianjalostuksessa kehitys kulkee samaan suuntaan, ja tällä hetkellä on jäljellä alle kymmenen merkittävää tutkimus- ja tuotekehitystoimintaa harjoittavaa sianjalostusyritystä.

Finnpigin, Quality Geneticsin ja Norsvinin jalostusyhteistyön piirissä Pohjoismaissa tuotetaan 6,3 miljoonaa lihasikaa vuodessa. Tämä antaa hyvät resurssit eläinaineksen kehittämiseen. Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa tuotetaan yhteensä 6,7 miljoonaa lihasikaa vuodessa.

Finnpig Oy
Heikki Hassinen
toimitusjohtaja









Käyntiosoite:
Ankkuritie 2
Kuopio

Postiosoite:
PL 147
70101 KUOPIO
Puhelin: 020 472 7111
Faksi: (017) 156 309

Tuottajan luotettava kumppani vuodesta 1903.