



VUOSIKATSAUS

2012



## SISÄLTÖ

|                                                   |       |                                                   |       |
|---------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------|-------|
| Toimitusjohtajan katsaus .....                    | s. 3  | Ylijäämän käsittely .....                         | s. 20 |
| Hallinto ja toimiva johto .....                   | s. 4  | Tilinpäätösmerkintä .....                         | s. 20 |
| Itikka osuuskunnan jäsenmäärä                     |       | Tilintarkastuskertomus .....                      | s. 20 |
| vaalipiireittäin vuosina 2011–2012 .....          | s. 5  | Hallinnontarkastusraportti .....                  | s. 21 |
| Keskeisiä tunnuslukuja Itikka osuuskunnasta ..... | s. 6  | Hallintoneuvoston lausunto .....                  | s. 21 |
| Hallituksen toimintakertomus .....                | s. 8  | Kertomus teurastamotoiminnan tarkkailusta .....   | s. 21 |
| Jäsenistö ja hallinto .....                       | s. 9  | Atria Oy:n toiminnasta .....                      | s. 22 |
| Jäsenistö .....                                   | s. 9  | A-Tuottajat Oy:n ja A-Rehu Oy:n toiminnasta ..... | s. 24 |
| Edustajisto .....                                 | s. 9  | Finnpig Oy:n toiminnasta .....                    | s. 32 |
| Edustajiston jäsenet .....                        | s. 9  | Julkaisun kuvat:                                  |       |
| Hallintoneuvosto .....                            | s. 10 | Kansikuva, Mika Leppiniemi                        |       |
| Hallitus .....                                    | s. 10 | Sivu 2, 7, 25, 26 ja 34–35, Sami Helenius         |       |
| Toimitusjohtaja .....                             | s. 10 | Sivu 3 ja 9 Hannu Miettinen                       |       |
| Tilintarkastajat .....                            | s. 10 | Sivu 4 ja 5, Kaj Kusnetsov                        |       |
| Hallinnon tarkastajat .....                       | s. 10 | Sivu 22, Kimmo Mäntylä                            |       |
| Edustajat osakkuusyrityksissä .....               | s. 10 | Sivu 24, Timo Aalto                               |       |
| Edustajat tytäryhtiöissä .....                    | s. 10 | Sivu 27 ja 33, Tuomas Nevalainen                  |       |
| Tase .....                                        | s. 11 | Sivu 32, Hanna Kasari                             |       |
| Tuloslaskelma .....                               | s. 12 |                                                   |       |
| Rahoituslaskelma .....                            | s. 13 |                                                   |       |
| Tilinpäätöksen liitetiedot .....                  | s. 14 |                                                   |       |
| Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet .....          | s. 14 |                                                   |       |
| Taseen liitetiedot .....                          | s. 15 |                                                   |       |
| Tuloslaskelman liitetiedot .....                  | s. 18 |                                                   |       |
| Muut liitetiedot .....                            | s. 19 |                                                   |       |



# TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Itikka osuuskunta on perustettu 1914 Seinäjoella. Nykyisin Itikan tärkein tehtävä on hoitaa jäsenistön etuja ja näkökulman esilläoltoa atrialaisessa yrityserheessä hallinnoimalla osaltaan Atriaa, A-Tuottajia ja A-Rehua. Itikan on myös hoidettava jäsensuhteita ja ylläpidettävä hyviä yhteissuhteita alan eri organisaatioihin.

Itikka osuuskunnan jäsenmäärä laski edellisvuosia nopeammin. Osuuskunnalla on jäseninään vain sääntöjen mukaisia aktiivituottajia. Ei-aktiivituottajaksi laskettiin jäsen, jolla ei ollut toimituksia A-Tuottajille vuosien 2011–2012 aikana. Nykyiset säännöt antavat hallitukselle jonkin verran liikkumavaraa tulkintaan. Hallitus erotti vuoden lopulla 221 toimimatonta jäsentä. Vuoden 2012 lopussa osuuskunnan jäsenmäärä oli 2032, (2297 v. 2011). Uusia jäseniä, sukupolvenvaihdoksia ja muita siirtoja oli yhteensä 26 kpl. Laskua jäsenmäärässä oli 265 kpl eli 11 %. Osuuskunnan jäsenillä on nettovarallisuutta osuuskunnassa 3,99 kertaa nimellisarvoa enemmän.

Vuodenvaihteessa osuuspääomaa oli 14.253.203 euroa, nettokasvua edellisvuodesta 493.947 euroa. Osuuspääomasta oli maksettuna 58,67 %. Osuuskunta-konsernin omavaraisuus oli 99,0 % ja emu-osuuskunnan 99,3 %. Itikka maksoi toukuussa vuoden 2011 osuuspääomalle 15 prosentin koron. Itikan osakeomistus Atriasta oli vuodenvaihteessa 8.451.933 kpl, 29,90 % ja äänivallasta 47,42 %. Itikka oli Atrian suurin osakkeenomistaja.

Itikka myi Atrialle Kauhajoen Teurastamokiinteistöt Oy:n osakekannan vuonna 2011. Verottaja ”mätkäisi” osuuskunnalle marraskuussa 2012 kaupasta yli miljoonan euron jälkiveron, mikä luonnollisesti pienentää osuuskunnan viime vuoden tulosta. Osuuskunta valitti päätöksestä ja verottaja hyväksyi tänä keväänä valituksen ja palautti veron korkoineen. Osuuskunta päätti rakentaa yhdessä tuottajien kanssa siipikarjanrehutehtaan Ilmajoen Koskenkorvalle. Investoinnin arvo on noin 14 miljoonaa euroa. Tehdas käynnistyy syksyllä 2013. Osuuskunta myi Peab Oy:lle Itikanmäen asuntokaavatontin maaliskuussa 2012. Alueelle rakennetaan asuntoja noin 18.000 kerrosneliötä. Osuuskunta sitoutui yhdessä Lihakunnan kanssa takaamaan tuottajien eläinluottoja yhteensä 40 miljoonan euron määrästä. Osuuskunta saa

takauksesta pienen provision ja sopimuksella saatiin järjestettyä tuottajille erittäin kilpailukykyinen eläinluotto.

## A-Tuottajat ja A-Rehu

Atrian alkutuotannon tytäryhtiöt pärjäsivät viime vuonna hieman kaksijakoisesti kuten edellisvuonnakin. Erityisen hyvin meni rehuliiketoiminnassa. A-Rehu Oy kykeni edelleen kasvattamaan markkinaosuuttaan ja sen liikevaihto kipusi jälleen uuteen ennätykseen, 72,6 miljoonaan euroon (63,7 M€). Oman valmistuksen kasvu oli 11,6 %. A-Rehun markkinaosuus kasvoi niin idässä kuin lännessä. Sekä Koskenkorvan että Varkauden rehutehtaiden kapasiteetti oli lähes täyskäytössä. Erityisen ilahduttavaa on ollut markkinaosuuden kova kasvu nautarehuissa ja kivennäismyyntikin lisääntyä edellisvuodesta selvästi. A-Rehun suositat komponenttiruokintaratkaisut lisäävät myös osuuttaan kaiken aikaa.

Kotimainen lihankulutus jatkaa kasvuaan: sekä vuonna 2010 että 2011 kolme prosenttia ja viime vuonnakin vielä yhden prosentin taloustaantumasta huolimatta. Kuluttajien kiinnostus vähäliilihydraattiin ruokavalioon on osaltaan vaikuttanut lihan suosioon. Suomalaiset kuluttivat vuonna 2012 lihaa 403 miljoonaa kiloa, lisäystä 1 %. Lihan tuotanto väheni 1 %:n ja oli 381,7 miljoonaa kiloa. Suomalaiset siis söivät lihaa 21 miljoonaa kiloa enemmän kuin sitä tuotettiin. Sianlihan tuotanto oli 193 Mkg (-4 % edellisvuoteen verraten) ja kulutus 195 Mkg (-1 %), naudanlihan tuotanto 80 Mkg (-3 %) ja kulutus 100 Mkg (+1 %) siipikarjan tuotanto 107 Mkg (+6 %) ja kulutus 102 Mkg (+3 %) ja lampaanlihan tuotanto 0,8 Mkg (-7 %) ja kulutus 3,6 Mkg (0 %). Atrian hankintaosuudet vuonna 2012 olivat seuraavat: sika 39,8 % (41,7 %), nauta 41,2 % (42,5 %), siipikarja 38,1 % (36,3 %) ja yhteensä kaikki lihalajit 39,5 (40,3) %. Atrian hankintaosuus aleni 0,3 prosenttiyksikköä edellisvuodesta.

A-Tuottajien maksamat tuottajahinnat nousivat vuoden aikana noin 13 %. Hintojen nousu oli EU-ajan voimakkain, mutta se ei riittänyt. Maatilojen kannattavuus oli koetuksella, kun monien panostekijöiden hinnat nousivat sitäkin enemmän. Soijan hinta teki oikein nousupiikin syksyllä ja viljan hinta oli korkealla koko vuoden. Ainoa



valopilkkuna oli korkojen pysyminen matalana ja ne laskivat koko ajan vuoden loppua kohden.

## Atria

Atria keskittyi perusliiketoiminnan kehittämiseen: markkinoille tuotiin etenkin premium-luokan tuoteuutuuksia, kannattamattomista tuotteista pyrittiin eroon, kustannuksia karsittiin ja rakenteita järjesteltiin uusiksi. Tuoteuutuuksista mainittakoon Bravuuri- ja Kulinaari-tuoteperheet. Kauhajoen uudistettu nautateuras-tamo otettiin käyttöön vuoden lopulla. Leikkaamon saneeraus jäi vielä vuodelle 2013, mutta on nyt jo lähes valmis. Kuopiossa nautateuras-tus ja -leikkuu loppuivat vuoden vaihteessa. Teurastuksen keskittäminen tuo merkittävät säästöt. Lisäksi uuden teurastamon myötä Atria kykenee tuomaan naudan arvo-osien kuluttajapalkkauksiin tuottajien nimet. Tämä konsepti on ollut käytössä jo broilerissa hyvin kokemuksin. Ruokaketjun läpinäkyvyys paranee vastaten kuluttajien kiinnostukseen ruuan alkuperästä. Atrian liikevaihto ko-heni hieman viime vuonna ja liikevoitto parani selvästi nousten 30,2 M€:oon (8,0 M€). Yhtiön nettovelka väheni 403 miljoonasta 364 miljoonaan euroon: oma-varaisuus nousi 42 prosenttiin. Liiketoiminnan tervehtymisen ansiosta Atrialla on paremmat mahdollisuudet nousta uudestaan liha-alan suunnannäyttäjäksi.

Kiitän osuuskunnan jäsenistöä, hallintoa ja osuuskunnan asioita hoitaneita toimihenkilöitä sekä sidosryhmiä kuluneesta vuodesta ja toivon menestystä vuodelle 2013. Toivotan erityistä onnea Atrian johdolle ja hallitukselle. Haasteet ja odotukset ovat suuret.

*Reijo Flink  
toimitusjohtaja*



## HALLINTO JA TOIMIVA JOHTO



Esa Kaarto  
hallituksen puheenjohtaja  
Puh. (06) 478 1683,  
0400 436 466  
Vähäjoentie 68  
66510 MERIKAARTO



Mika Asunmaa  
hallituksen varapuheenjohtaja  
Puh. (06) 511 3117,  
050 591 2665  
Edesjärventie 100  
63300 ALAVUS



Seppo Paavola  
hallintoneuvoston  
puheenjohtaja  
Puh. (06) 861 2309,  
0500 161 100  
Järveläntie 414  
69600 KAUSTINEN



Juho Anttikoski  
hallintoneuvoston  
varapuheenjohtaja  
Puh. 0400 668 727  
Anttikoskentie 191  
62500 EVIJÄRVI



Lassi-Antti Haarala  
hallituksen jäsen  
Puh. (03) 437 8693,  
040 589 5238  
Taipaleentie 120  
31640 HUMPPILA



Juhani Herrala  
hallituksen jäsen  
Puh. (06) 263 8142,  
0500 423 813  
Iivarinkyläntie 374  
64930 KODESJÄRVI



Pasi Ingalsuo  
hallituksen jäsen  
Puh. (06) 835 1952,  
0400 866 678  
Kourintie 12  
68300 KÄLVIÄ



Reijo Flink  
toimitusjohtaja  
Puh. (06) 416 8274,  
040 510 6009  
Tervatynnyri 4 a  
60200 SEINÄJOKI

Hallinnon ja toimivan johdon s-postiosoitteet: etunimi.sukunimi@atria.fi

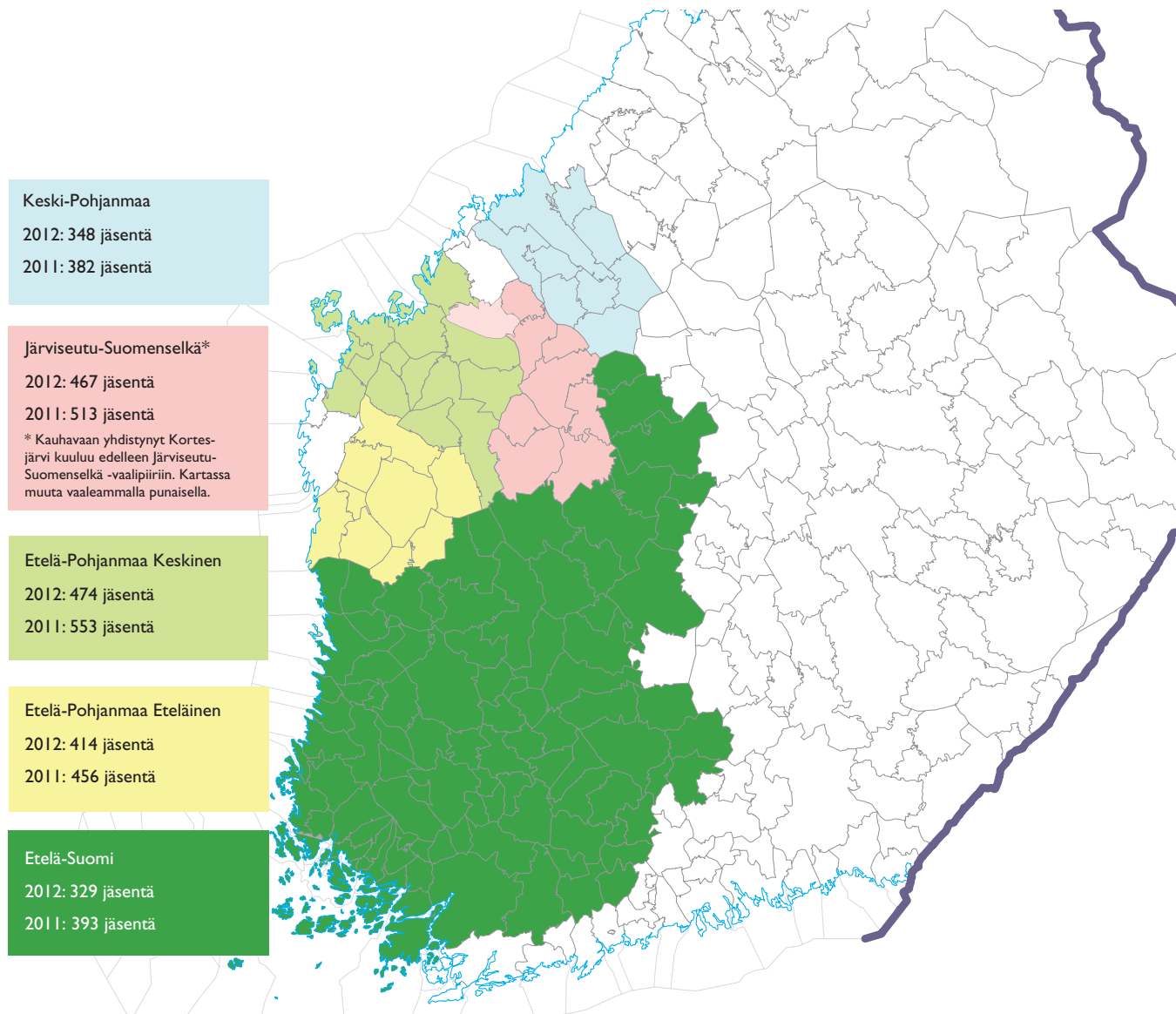


Teresa Lindström  
johdon assistentti  
Puh. 050 367 8539  
Itikka osuuskunta  
Itikanmäenkatu 3  
60100 SEINÄJOKI



*Itikka osuuskunnan  
hallitus, hallintoneuvoston pu-  
heenjohtajat ja toimitusjohtaja  
kuvattuina joulukuussa 2012.  
Eturivissä vasemmalta alkaen  
Juho Anttikoski, Esa Kaarto,  
Seppo Paavola ja Reijo Flink.  
Takarivissä Mika Asunmaa,  
Lassi-Antti Haarala, Juhani  
Herrala ja Pasi Ingalsuo.*

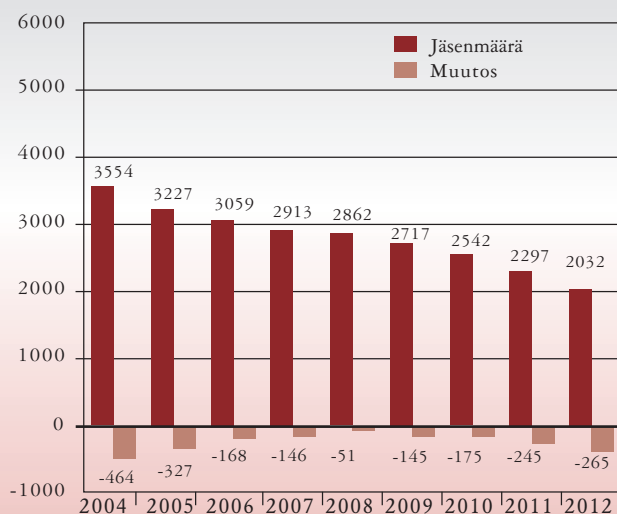
# ITIKKA OSUUSKUNNAN JÄSENMAÄRÄ VAALIPIIREITTÄIN VUOSINA 2011–2012



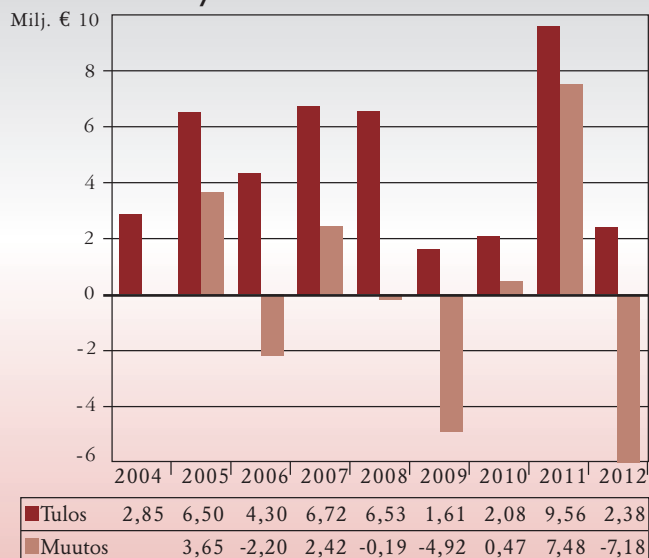
*Itikka osuuskunnan hallintoneuvosto mukaan lukien toimitusjohtaja kuvattuina joulukuussa 2012.*



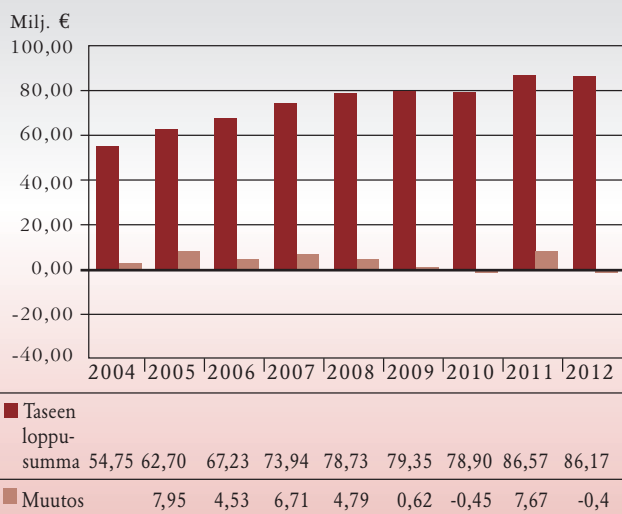
### Itikka osuuskunnan jäsenmäärän kehitys 2004 - 2012



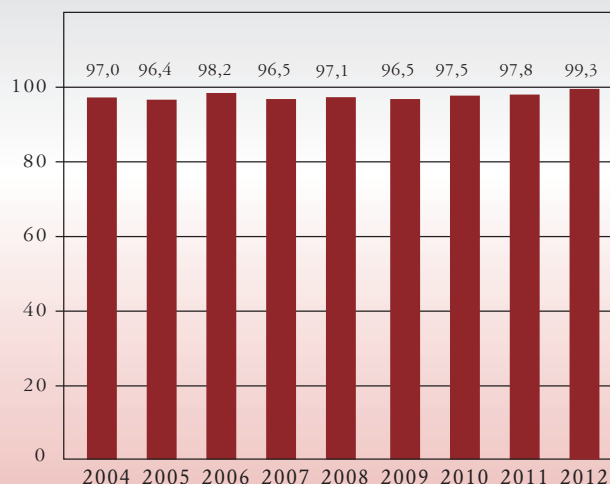
### Itikka osuuskunnan tuloksen kehitys 2004 - 2012



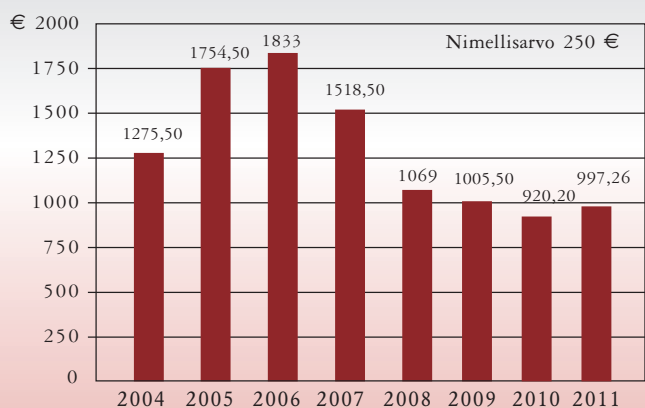
### Itikka osuuskunnan taseen kehitys 2004 - 2012



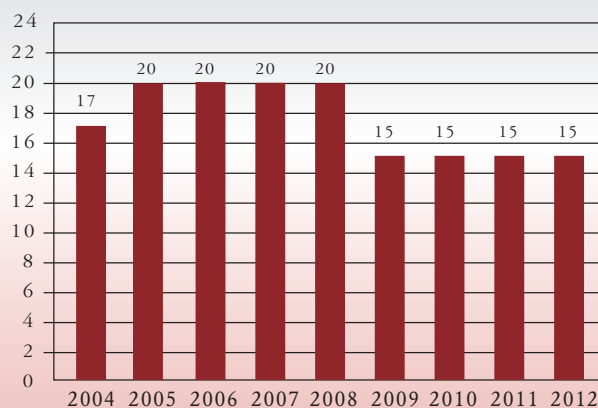
### Itikka osuuskunnan omavaraisuusluvut 2004 - 2012 (%)



### Itikka osuuskunnan osuuksien vertailuarvot verotuksessa 2004 - 2011



### Itikka osuuskunnan osuuspääoman koron kehitys 2004 - 2012 (%)









# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## Konsernin toiminta

Konsernin emoyhtiö on Itikka osuuskunta. Konserniin kuuluvat emoyhtiön lisäksi seuraavat tytäryhtiöt; Oy Feedmix Ab, Suurusrehu Oy, Itikan maa- ja metsätilat Oy, Kiinteistö Oy Päivöläkatu, Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo ja Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II. Konsernin osakkuusyhtiöt ovat Atria Oyj, A-Rehu Oy, Kiinteistö Oy Itikanmäki, Kiinteistö Oy Rehukanava sekä Pohjanmaan Teurastamo Oy.

Osuuskunnan tarkoituksena ja toimialana on jäsenten maatalouden tukemiseksi harjoittaa teuraskarjan hankintaa, eläinvälitystä, teurastamotoimintaa ja lihanjalostusta joko itse ja/tai tytär- tai osakkuusyritysten välityksellä sekä muutoinkin tukea ja kehittää jäsentensä lihantuotantoa. Osuuskunta voi toimialan puitteissa laajentaa liiketoimintaansa muille maa- ja karjataloutta edistäville, tukeville ja palveleville aloille. Osuuskunnan omistajina 31.12.2012 oli 2.050 jäsentä ja heillä 3.8.2011 rekisteröityjen sääntöjen mukaan osuuksia 97.174 kpl.

## Konsernin taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut

|                                                     | 2012 (12 kk) | 2011 (12 kk) | 2010 (12 kk) |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Liikevaihto (1.000 €)                               | 1 294        | 1 273        | 2 368        |
| Liikevoitto (1.000 €)                               | 5 261        | 10 540       | -144         |
| % liikevaihdosta                                    | 406,6        | 827,8        | -6,1         |
| Rahoitustuotot ja -kulut (1.000 €)                  | 123,1        | 201          | 113          |
| % liikevaihdosta                                    | 9,5          | 15,8         | 4,8          |
| Tulos ennen satunnaisia eriä (1.000 €)              | 5 384        | 10 741       | -30          |
| % liikevaihdosta                                    | 416,1        | 843,7        | -1,3         |
| Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (1.000 €) | 5 384        | 10 741       | -30          |
| % liikevaihdosta                                    | 416,1        | 843,7        | -1,3         |
| Oman pääoman tuotto (ROE) %                         | 2,6          | 7,5          | -0,2         |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %                   | 3,7          | 7,6          | 0,0          |
| Omavaraisuusaste %                                  | 99,0         | 98,6         | 98,4         |
| Henkilöstön määrä keskimäärin                       | 5            | 5            | 3            |

## Liiketoiminnassa tapahtuneet olennaiset muutokset, arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Konsernin omistusosuus Atria Oyj:stä 31.12.2012 oli 29,92 %. Tilikauden 2007 aikana solmittiin puitesopimus Itikka osuuskunnan, Atria Oyj:n ja Peab Oy:n välillä. Osapuolten tavoitteena on käynnistää ja loppuunsaattaa Itikanmäen aluetta koskeva kehittämisprojekti. Tilikauden 2010 aikana projektista valmistui Kiinteistö Oy Itikanmäen konttorirakennuksen rakentamistyöt. Osuuskunnan omistusosuus kiinteistöyhtiöstä on 41 %. Kehittämisprojektiin liittyen osuuskunta osti tilikaudella 2009 Suomen valtiolta kaksi kiinteistöä rakennuksineen, maa-alueen pinta-ala on n. 9 800 m<sup>2</sup> ja rakennusten pinta-ala n. 4 770 m<sup>2</sup>. Osuuskunnan osalta projekti saatettiin päätökseen kevään 2012 aikana, kun osuuskunta myi "vanhalla" Itikanmäellä omistamansa maa-alueet sekä Suomen valtiolta ostetut kiinteistöt. Tammikuussa 2012 tehdyn päätöksen mukaan osuuskunta ja broilertuottajat rakennuttavat yhdessä Ilmajoen Koskenkorvalle siipikarjarehutehtaan, jonka tuotannollisista toiminnoista tulee vastaamaan A-Rehu Oy. Rehutehtaan rakentaminen on meneillään ja siitä vastaa konserniin kuuluva tytäryhtiö Suurusrehu Oy.

A-Tuottajat Oy:n eläinluotuksen uudelleenjärjestelyyn sekä Suurusrehu Oy:n konehankintoihin leasingsopimuksella liittyen Itikka osuuskunta antoi omavelkaiset takaukset.

Osuuskunnan liiketoiminnan arvioidaan säilyvän arvossa mitattuna nykyisellä tasolla.

## Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Osuuskunnan toiminnan ja talouden riskit koostuvat pääosin Atria Oyj:n toiminnan ja tuloksen kehityksestä.

## Hallituksen ehdotus voittoa tai tappiota koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää emoyhtiön ylijäämän 18.073.079,94 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 2.383.086,00 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- vararahastoon siirretään 4.207.072,95 euroa
- tilikauden alun maksetulle osuuspääomalle maksetaan korkoa 15 prosenttia
- lopun jättämistä ylijäämän tilille.

Tiedot osuuskunnan hallituksesta, toimitusjohtajasta ja tilintarkastajista ovat sivulla 10.



# JÄSENISTÖ JA HALLINTO

## Jäsenistö

Toimintavuoden lopussa 31.12.2012 osuuskunnalla oli 2032 jäsentä ja jäsenillä osuuksia yhteensä 97 174 kpl.

## Edustajisto

Edustajiston varsinainen kokous pidettiin 13.4.2012 Seinäjoella.

## Edustajiston jäsenet

### Keski-Pohjanmaa (10 edustajaa)

|                      |           |
|----------------------|-----------|
| Antti T. Kujala      | Halsua    |
| Juha Anttila         | Veteli    |
| Marjo Ala-Kopsala    | Toholampi |
| Veli-Matti Kaustinen | Kaustinen |
| Tapani Haukilahti    | Veteli    |
| Sirpa Rekilä         | Kannus    |
| Marko Aho            | Perho     |
| Markku Korvela       | Kokkola   |
| Jukka Koskinen       | Kaustinen |
| Olli Niemelä         | Kokkola   |

### Järviseuutu-Suomenselkä (15 edustajaa)

|                       |                          |
|-----------------------|--------------------------|
| Matti Ranta-aho       | Evijärvi                 |
| Mika Herrala          | Vimpeli                  |
| Tapio Kuoppa-aho      | Alajärvi<br>(Lehtimäki)  |
| Matti Salo            | Alavus                   |
| Arto Teikari          | Kuortane                 |
| Janne Autio           | Kauhava<br>(Kortesjärvi) |
| Seija Kangasaho       | Vimpeli                  |
| Jussi Juppo           | Töysä                    |
| Jorma Kukkeenmäki     | Ähtäri                   |
| Tellervo Mäki-Pollari | Alavus                   |
| Ville Kari            | Alajärvi<br>(Lehtimäki)  |
| Juha Kohtamäki        | Kuortane                 |
| Hannu Pirttinen       | Kauhava<br>(Kortesjärvi) |
| Ville Ylikoski        | Kauhava<br>(Kortesjärvi) |
| Martti Mäkinen        | Evijärvi                 |

### Etelä-Pohjanmaa, keskinen (14 edustajaa)

|                    |           |
|--------------------|-----------|
| Marko Korkiamäki   | Lapua     |
| Arto Nortunen      | Seinäjoki |
| (13.4.2012 saakka) |           |
| Arto Mäki-Reini    | Isokyrö   |
| (2.8.2012 alkaen)  |           |
| Juha Nikkola       | Ilmajoki  |
| (13.4.2012 saakka) |           |
| Simo Perälä        | Ilmajoki  |
| (2.8.2012 alkaen)  |           |
| Pauli Alakarhu     | Lapua     |
| Jukka Nuuja        | Vähäkyrö  |
| Jaakko Ranto       | Ilmajoki  |
| Jukka Sandelin     | Seinäjoki |
| Kimmo Illka        | Lapua     |
| Kari Yli-Ojanperä  | Ilmajoki  |
| Jaska Panula       | Lapua     |
| Osmo Myllykoski    | Kauhava   |
| Johan Björkenheim  | Isokyrö   |
| Esa-Matti Heikkilä | Seinäjoki |
| Jari Pärnänen      | Seinäjoki |

### Etelä-Pohjanmaa, eteläinen (13 edustajaa)

|                    |                    |
|--------------------|--------------------|
| Jorma Peura        | Jalasjärvi         |
| Jarno Rosenberg    | Kauhajoki          |
| Esko Hautakorpi    | Karvia             |
| Ahti Ritola        | Jalasjärvi         |
| (13.4.2012 saakka) |                    |
| Vesa Isoaho        | Jalasjärvi         |
| (2.8.2012 alkaen)  |                    |
| Timo Keski-Vakkuri | Kauhajoki          |
| Jussi Haapoja      | Kurikka            |
| Juhani Luopa       | Teuva              |
| Sakari Saunamäki   | Kauhajoki          |
| (13.4.2012 saakka) |                    |
| Veli Ikkäläjärvi   | Kauhajoki          |
| (2.8.2012 alkaen)  |                    |
| Kai Kytölä         | Jalasjärvi         |
| Marko Pentinmäki   | Jalasjärvi         |
| Samuli Uusitalo    | Kristiinankaupunki |
| Tuomo Pääkkönen    | Kauhajoki          |
| Miia Kivioja       | Jalasjärvi         |

### Etelä-Suomi (10 edustajaa)

|                   |            |
|-------------------|------------|
| Jyrki Heilä       | Vehmaa     |
| Jari Ollikkala    | Vihti      |
| Jarno Vainio      | Huittinen  |
| Matti Kaase       | Somero     |
| Kari Purra        | Virrat     |
| Douglas Koskinen  | Pöytyä     |
| Hannu Jokinen     | Saarijärvi |
| Timo Ojala        | Huittinen  |
| Marja-Liisa Juuse | Koski TL   |
| Jari Lahtinen     | Pöytyä     |



## Hallintoneuvosto

### Puheenjohtaja

Seppo Paavola, agrologi, mv, Kaustinen

### Varapuheenjohtaja

Juho Anttikoski, mv, Evijärvi

### Jäsenet

Asko Alho, mv, Kurikka

Juha Anttila, mv, Isokyrö

Ari Autio, mv, Alajärvi

Heli Hakamaa, agrologi, emäntä,

Kauhajoki (13.4.2012 saakka)

Pertti Hakanen, mv, Sastamala

Jussi Hantula, agrologi, mv, Seinäjoki

Arto Isomäki, agrologi, mv, Ähtäri

Pertti Kallioniemi, mv, Tammela

Juha Kiviniemi, agronomi, mv, Jalasjärvi

Janne Laitila, agrologi, mv, Kuortane

Esko Markkila, mv, Kurikka

Jukka Marttila, agrologi, mv, Seinäjoki

Arto Uusi-Ranta, mv, Ilmajoki

(13.4.2012 saakka)

Juha Nikkola, mv, Ilmajoki

(13.4.2012 alkaen)

Juha-Matti Alaranta, mv, Kauhava

(13.4.2012 saakka)

Arto Nortunen, mv, Seinäjoki

(13.4.2012 alkaen)

Heikki Panula, agronomi, mv, Lapua

Jari Puutio, mv, Lohtaja

Martti Selin, maanviljelysneuvos, Jalasjärvi

(13.4.2012 saakka)

Ahti Ritola, mv, Jalasjärvi

(13.4.2012 alkaen, 19.12.2012 saakka)

Simo Runola, mv, Vehmaa

Sakari Saunamäki, mv, Kauhajoki

(13.4.2012 alkaen)

Jari Sippola, mv, Alavus

Timo Tuhkasaari, mv, Kauhava

Esko Tuomainen, mv, Toholampi

Kari Tyynelä, mv, Veteli

Matti Välttilä, mv, Somero

## Hallitus

Esa Kaarto, agronomi, mv, Vähäkyrö,  
puheenjohtaja

Mika Asunmaa, mv, Alavus, jäsen,

varapuheenjohtaja 19.12.2012 saakka

Lassi-Antti Haarala, agrologi, mv, Hump-  
pila, jäsen, varapuheenjohtaja 19.12.2012  
alkaen

Juhani Herrala, mv, Isojoki, jäsen

19.12.2012 saakka

Ahti Ritola, mv, Jalasjärvi, jäsen

19.12.2012 alkaen

Pasi Ingalsuo, agrologi, mv, Kokkola, jäsen

## Toimitusjohtaja

Reijo Flink, agrologi, Seinäjoki

## Varsinaiset tilintarkastajat

Eero Suomela, KHT

Markku Tynjälä, KHT

## Varatilintarkastajat

Pentti Pääjärvi, KHT

PricewaterhouseCoopers Oy,

KHT-yhteisö

## Hallinnon tarkastajat

Matti Kaase, mv, Somero

Sakari Saunamäki, mv, Kauhajoki

Varalla:

Jorma Kukkeenmäki, mv, Ähtäri

Jaakko Ranto, mv, Ilmajoki

## Edustajat osakkuusyrityksissä

### Atria Oyj:n hallituksessa

Seppo Paavola, puheenjohtaja

Esa Kaarto, jäsen

### Atria Oyj:n hallintoneuvostossa

Juho Anttikoski, varapuheenjohtaja

Mika Asunmaa, jäsen

Lassi-Antti Haarala, jäsen

Jussi Hantula, jäsen

Juhani Herrala, jäsen

Pasi Ingalsuo, jäsen

Juha Kiviniemi, jäsen

Heikki Panula, jäsen

Timo Tuhkasaari, jäsen

### A-Rehu Oy:n hallituksessa

Esa Kaarto, varapuheenjohtaja

Reijo Flink, jäsen

### Kiinteistö Oy Rehukanavan hallituksessa

Reijo Flink, puheenjohtaja

Esa Kaarto, jäsen

### Kiinteistö Oy Itikanmäen hallituksessa

Reijo Flink, puheenjohtaja

### Pohjanmaan Teurastamo Oy:n hallituksessa

Reijo Flink, jäsen

## Edustajat tytäryhtiöissä

### Oy Feedmix Ab:n hallituksessa

Reijo Flink, puheenjohtaja

Esa Kaarto, jäsen

### Suurusrehu Oy:n hallituksessa

Esa Kaarto, puheenjohtaja

Reijo Flink, jäsen

Lassi-Antti Haarala, jäsen

Matti Kangas, jäsen

### Itikan maa- ja metsätilat Oy:n hallituksessa

Mika Asunmaa, puheenjohtaja

Juhani Herrala, jäsen

Reijo Flink, jäsen

### Kiinteistö Oy Päivölänkadun hallituksessa

Reijo Flink, puheenjohtaja

Mika Asunmaa, jäsen

Lassi-Antti Haarala, jäsen

Juhani Herrala, jäsen

Pasi Ingalsuo, jäsen

### Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo ja Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II:n hallituksissa

Reijo Flink, puheenjohtaja

Mika Asunmaa, jäsen

Pasi Ingalsuo, jäsen

Lassi-Antti Haarala, jäsen

Juhani Herrala, jäsen

## Edustajat A-Tuottajat Oy:n hallituksessa

Esa Kaarto, varapuheenjohtaja

Pasi Ingalsuo, jäsen



# TASE

| (1000 EUR)                               | Liite | KONSERNI   |            | EYMOYHTIÖ  |            |
|------------------------------------------|-------|------------|------------|------------|------------|
|                                          |       | 31.12.2012 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | 31.12.2011 |
| V a s t a a v a a                        |       |            |            |            |            |
| PYSYVÄT VASTAAVAT                        |       |            |            |            |            |
| Aineettomat hyödykkeet                   | 2.1.  |            |            |            |            |
| Aineettomat oikeudet                     |       | 171        | 206        | 32         | 64         |
| Muut pitkävaikutteiset menot             |       | 3          | 3          | 3          | 3          |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä          |       | 174        | 209        | 35         | 67         |
| Aineelliset hyödykkeet                   | 2.1.  |            |            |            |            |
| Maa- ja vesialueet                       |       | 777        | 2 089      | 685        | 1 996      |
| Rakennukset ja rakennelmat               |       | 1 867      | 2 280      | 24         | 302        |
| Koneet ja kalusto                        |       | 2 187      | 2 381      | 7          | 9          |
| Muut aineelliset hyödykkeet              |       | 48         | 2          | 0          | 0          |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat |       | 1 580      | 16         | 0          | 0          |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä          |       | 6 459      | 6 768      | 716        | 2 307      |
| Sijoitukset                              | 2.2.  |            |            |            |            |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä      |       | 0          | 0          | 7 460      | 3 005      |
| Osuudet omistusyhteisyrityksissä         |       | 131 081    | 128 123    | 71 685     | 71 685     |
| Muut osakkeet ja osuudet                 |       | 263        | 263        | 259        | 259        |
| Sijoitukset yhteensä                     |       | 131 344    | 128 386    | 79 404     | 74 949     |
| PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ               |       | 137 977    | 135 363    | 80 155     | 77 323     |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT                      |       |            |            |            |            |
| Vaihto-omaisuus                          | 2.3.  |            |            |            |            |
| Aineet ja tarvikkeet                     |       | 0          | 8          | 0          | 8          |
| Saamiset                                 |       |            |            |            |            |
| Pitkäaikaiset saamiset yhteensä          | 2.4.  | 3 546      | 3 784      | 4 250      | 3 784      |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä          | 2.5.  | 7 174      | 1 580      | 1 659      | 677        |
| Rahat ja pankkisaamiset                  |       | 1 193      | 5 535      | 104        | 4 777      |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ             |       | 11 913     | 10 915     | 6 013      | 9 254      |
| V a s t a a v a a y h t e e n s ä        |       | 149 890    | 146 270    | 86 168     | 86 569     |
| V a s t a t t a v a a                    |       |            |            |            |            |
| OMA PÄÄOMA                               | 2.6.  |            |            |            |            |
| Osuuspääoma                              |       | 14 253     | 13 759     | 14 253     | 13 759     |
| Vararahasto                              |       | 53 203     | 50 334     | 53 203     | 50 334     |
| Edellisten tilikausien ylijäämä          |       | 75 102     | 67 806     | 15 690     | 10 983     |
| Tilikauden ylijäämä                      |       | 3 788      | 10 636     | 2 383      | 9 564      |
| OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ                      |       | 146 346    | 142 535    | 85 529     | 84 640     |
| VÄHEMMISTÖOSUUS                          | 2.7.  | 1 995      | 1 679      | 0          | 0          |
| VIERAS PÄÄOMA                            |       |            |            |            |            |
| Laskennallinen verovelka                 | 2.8.  | 318        | 298        | 0          | 0          |
| Pitkäaikaiset velat yhteensä             | 2.9.  | 102        | 0          | 0          | 0          |
| Lyhytaikaiset velat yhteensä             | 2.10. | 1 129      | 1 758      | 639        | 1 929      |
| VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ                   |       | 1 549      | 2 056      | 639        | 1 929      |
| V a s t a t t a v a a y h t e e n s ä    |       | 149 890    | 146 270    | 86 168     | 86 569     |

# TULOSLASKELMA

| (1000 EUR)                                    |       | KONSERNI        |                 | EMOYHTIÖ        |                 |
|-----------------------------------------------|-------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                               |       | I.I.-31.12.2012 | I.I.-31.12.2011 | I.I.-31.12.2012 | I.I.-31.12.2011 |
|                                               | Liite |                 |                 |                 |                 |
| LIKEVAIHTO                                    | 3.1.  | 1 294           | 1 273           | 75              | 89              |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta            |       | 3 136           | 5 584           | 0               | 0               |
| Liiketoiminnan muut tuotot                    | 3.2.  | 2 612           | 5 186           | 2 607           | 5 150           |
| Materiaalit ja palvelut                       | 3.3.  | -8              | 8               | -8              | 8               |
| Henkilöstökulut                               | 3.4.  | 521             | 390             | 438             | 323             |
| Poistot ja arvonalentumiset                   | 3.5.  | 473             | 440             | 36              | 37              |
| Liiketoiminnan muut kulut                     | 3.6.  | 779             | 681             | 401             | 399             |
| LIKEVOITTO                                    |       | 5 261           | 10 540          | 1 799           | 4 488           |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä             | 3.7.  | 123             | 201             | 2 055           | 5 076           |
| VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ                 |       | 5 384           | 10 741          | 3 854           | 9 564           |
| VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA<br>JA VEROJA |       | 5 384           | 10 741          | 3 854           | 9 564           |
| Tuloverot                                     | 3.8.  | -1 562          | -105            | -1 471          | 0               |
| Vähemmistön osuus                             |       | -34             | 0               | 0               | 0               |
| TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ                           |       | 3 788           | 10 636          | 2 383           | 9 564           |



# RAHOITUSLASKELMA

|                                                          | KONSERNI |        | EMOYHTIÖ |        |
|----------------------------------------------------------|----------|--------|----------|--------|
| (1000 EUR)                                               | 2012     | 2011   | 2012     | 2011   |
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                          |          |        |          |        |
| Myynnistä saadut maksut                                  | 1 301    | 1 276  | 92       | 83     |
| Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut            | 146      | 136    | 141      | 133    |
| Maksut liiketoiminnan kuluista                           | -1 002   | -1 215 | -891     | -659   |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja    | 445      | 197    | -658     | -443   |
| Rahoitustuotot ja -kulut *)                              | 1 874    | 2 037  | 1 979    | 4 950  |
| Maksetut välittömät verot                                | -1 050   | 197    | -1 003   | 294    |
| Liiketoiminnan rahavirta                                 | 1 269    | 2 431  | 318      | 4 801  |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                           |          |        |          |        |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin  | -1 721   | -957   | -11      | -569   |
| Nettoinvestoinnit muihin sijoituksiin ja lainasaamisiin  | -5 393   | 4 619  | -6 456   | 1 772  |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot | 2 894    | 0      | 2 894    | 0      |
| Saadut korot investoinneista                             | 102      | 143    | 76       | 126    |
| Investointien rahavirta                                  | -4 118   | 3 805  | -3 497   | 1 329  |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                             |          |        |          |        |
| Osuuspääoman muutos                                      | 494      | 141    | 494      | 141    |
| Maksetut osuuspääoman korot ja muu voitonjako            | -1 987   | -1 986 | -1 987   | -1 986 |
| Rahoituksen rahavirta                                    | -1 493   | -1 845 | -1 493   | -1 845 |
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                          | 1 269    | 2 431  | 318      | 4 801  |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                           | -4 118   | 3 805  | -3 497   | 1 329  |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                             | -1 493   | -1 845 | -1 493   | -1 845 |
| <b>YHTEENSÄ</b>                                          | -4 342   | 4 391  | -4 672   | 4 285  |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                |          |        |          |        |
| Rahavarat 1.1.                                           | 5 535    | 1 144  | 4 777    | 492    |
| Rahavarat 31.12.                                         | 1 193    | 5 535  | 105      | 4 777  |
| Muutos                                                   | -4 342   | 4 391  | -4 672   | 4 285  |

\*) Sisältää osakkuusyhtiöiltä saadut osingot

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## I. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### Yleiset tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten ja muiden määräysten mukaisesti (FAS).

### Konsernia koskevat tiedot

Itikka osuuskunta, kotipaikka Seinäjoki, on konsernin emoyhtiö, johon kuuluvat liitetietojen kohdassa 2.2. luetellut yhtiöt. Itikka osuuskunnan konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa pääkonttorista Itikanmäenkatu 3, 60100 Seinäjoki.

### Arvostusperiaatteet

#### Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Poistot tehdään seuraavan poistosuunnitelman mukaisesti:

#### Poistoajat ovat:

|                                  |          |                   |
|----------------------------------|----------|-------------------|
| Rakennukset                      | 7 %/4 %  | menojäännöspoisto |
| Rakennukset rehuteollisuus       | 15 v     | tasapoisto        |
| Koneet ja kalusto                | 25 %     | menojäännöspoisto |
| Koneet ja kalusto rehuteollisuus | 12 v     | tasapoisto        |
| Aineettomat oikeudet             | 5 v      | tasapoisto        |
| Muut aineelliset                 | 4 v/10 v | tasapoisto        |

#### Sijoitusten arvostus

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat osuuskunnan pitkäaikaiset strategiset sijoitukset julkisesti noteerattujen yhtiöiden osakkeisiin on arvostettu hankintamenoa.

Osakkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2012 oli 69.290.405,93 euroa ja käypä arvo 53.381.155,99 euroa.

#### Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu tilikaudella vuosikuluiksi.

#### Eläkemenot

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

#### Tuloksen vertailukelpoisuus

Tilikaudet sisältävät pysyvien vastaavien myyntivoittoja.

#### Valuuttamääräiset erät

Yhtiöllä ei ole valuuttamääräisiä velkoja tai saatavia.

## Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

### Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöinä Oy Feedmix Ab:n, Itikan maa- ja metsätal Oy:n, Suurusrehu Oy:n, Kiinteistö Oy Päivölänkadun, Kiinteistö Oy Kauha-joen Vainiotalon ja Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II:n.

Osakkuusyhtiöinä konsernitilinpäätökseen on yhdistetty Atria Oyj, A-Rehu Oy, Kiinteistö Oy Rehukanava, Kiinteistö Oy Itikanmäki sekä Pohjanmaan Teurastamo Oy.

### Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet:

#### Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä.

#### Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Sisäisten myyntien realisoitumattomia katteita ei ole eliminoitu niiden vähäisen merkityksen takia.

#### Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eränään.

#### Osakkuusyhtyritykset

Osakkuusyhtyritykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta on esitetty omana tuottoeränä tuloslaskelmasa.

## 2. TASEEN LIITETIEDOT

(1000 EUR)

|                                                        | KONSERNI     |              | EIMOYHTIÖ |          |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------|----------|
|                                                        | 2012         | 2011         | 2012      | 2011     |
| <b>2.1. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>      |              |              |           |          |
| <b>Aineettomat oikeudet</b>                            |              |              |           |          |
| Hankintameno 1.1.                                      | 446          | 446          | 159       | 158      |
| Muutokset +/-                                          | 12           | 1            | 0         | 1        |
| Konsernirakenteen muutos                               | 0            | -1           | 0         | 0        |
| Hankintameno 31.12.                                    | 458          | 446          | 159       | 159      |
| Kertyneet poistot 1.1.                                 | -240         | -193         | -95       | -63      |
| Tilikauden poisto                                      | -47          | -47          | -32       | -32      |
| Kertyneet poistot 31.12.                               | -287         | -240         | -127      | -95      |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                  | 171          | 206          | 32        | 64       |
| joka sisältää konserniliiketoimintaa                   | 60           | 75           | 0         | 0        |
| <b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>                    |              |              |           |          |
| Hankintameno 1.1.                                      | 3            | 68           | 3         | 0        |
| Muutokset +/-                                          | 0            | 3            | 0         | 3        |
| Konsernirakenteen muutos                               | 0            | -68          | 0         | 0        |
| Hankintameno 31.12.                                    | 3            | 3            | 3         | 3        |
| <b>Maa- ja vesialueet</b>                              |              |              |           |          |
| Hankintameno 1.1.                                      | 2 089        | 2 104        | 1 996     | 1 859    |
| Muutokset +/-                                          | -1 312       | 137          | -1 312    | 137      |
| Konsernirakenteen muutos                               | 0            | -152         | 0         | 0        |
| Hankintameno 31.12.                                    | 777          | 2 089        | 684       | 1 996    |
| <b>Rakennukset ja rakennelmat</b>                      |              |              |           |          |
| Hankintameno 1.1.                                      | 5 733        | 6 829        | 356       | 328      |
| Muutokset +/-                                          | -275         | 274          | -275      | 28       |
| Konsernirakenteen muutos                               | 0            | -1 370       | 0         | 0        |
| Hankintameno 31.12.                                    | 5 458        | 5 733        | 81        | 356      |
| Kertyneet poistot 1.1.                                 | -3 453       | -3 315       | -55       | -53      |
| Tilikauden poisto                                      | -138         | -138         | -2        | -2       |
| Kertyneet poistot 31.12.                               | -3 591       | -3 453       | -57       | -55      |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                  | 1 867        | 2 280        | 24        | 301      |
| <b>Koneet ja kalusto</b>                               |              |              |           |          |
| Hankintameno 1.1.                                      | 9 616        | 9 709        | 39        | 39       |
| Muutokset +/-                                          | 82           | 660          | 0         | 0        |
| Konsernirakenteen muutos                               | 0            | -753         | 0         | 0        |
| Hankintameno 31.12.                                    | 9 698        | 9 616        | 39        | 39       |
| Kertyneet poistot 1.1.                                 | -7 235       | -6 980       | -30       | -26      |
| Tilikauden poisto                                      | -276         | -256         | -2        | -4       |
| Kertyneet poistot 31.12.                               | -7 511       | -7 236       | -32       | -30      |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                  | 2 187        | 2 380        | 7         | 9        |
| <b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>                     |              |              |           |          |
| Hankintameno 1.1.                                      | 101          | 108          | 0         | 0        |
| Muutokset +/-                                          | 51           | 0            | 0         | 0        |
| Konsernirakenteen muutos                               | 0            | -7           | 0         | 0        |
| Hankintameno 31.12.                                    | 152          | 101          | 0         | 0        |
| Kertyneet poistot 1.1.                                 | -99          | -99          | 0         | 0        |
| Tilikauden poisto                                      | -5           | 0            | 0         | 0        |
| Kertyneet poistot 31.12.                               | -104         | -99          | 0         | 0        |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                  | 48           | 2            | 0         | 0        |
| <b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>        |              |              |           |          |
| Hankintameno 1.1.                                      | 17           | 578          | 0         | 0        |
| Muutokset +/-                                          | 1 563        | -561         | 0         | 0        |
| Hankintameno 31.12.                                    | 1 580        | 17           | 0         | 0        |
| <b>Koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno</b> | <b>2 187</b> | <b>2 380</b> | <b>7</b>  | <b>9</b> |

Käyttöomaisuuden hankintameno sisältää ne käyttöomaisuushyödykkeet, joiden hankintamenoja ei ole vielä kokonaan kirjattu suunnitelman mukaisina poistoina kuluksi. Loppuun poistettujen, myytyjen ja romutettujen hankintahinnat on ilmoitettu vähennyksenä.



## 2.2. SIIJOITUKSET

### Konserni-, osakkuus- ja muut yritykset

#### Konserniyritykset

##### Tytäryhtiöosakkeet

|                                                  |       |       |       |       |
|--------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Itikan maa- ja metsätilat Oy, Seinäjoki          | 100,0 | 400   | 100,0 | 71    |
| Oy Feedmix Ab, Ilmajoki                          | 61,49 | 1 097 | 61,49 | 2 042 |
| Suurusrehu Oy, Seinäjoki                         | 100,0 | 200   | 100,0 | 112   |
| Lisäys, osakeanti Suurusrehu Oy                  |       | 2 576 |       | 4 379 |
| Lisäys, osakepääoman korotus Suurusrehu Oy       |       |       |       | 76    |
| Yhteensä Suurusrehu Oy, Seinäjoki                | 96,13 | 2 776 | 96,13 | 4 567 |
| Kiinteistö Oy Päivölänkatu, Seinäjoki            | 100,0 | 1 500 | 100,0 | 213   |
| Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo, Kauhajoki    | 100,0 | 300   | 100,0 | 220   |
| Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II, Kauhajoki | 100,0 | 60    | 100,0 | 347   |
| Tytäryhtiöosakkeet yhteensä                      |       |       |       | 7 460 |

##### Osakkuusyritykset

|                                    |       |           |       |        |
|------------------------------------|-------|-----------|-------|--------|
| Atria Oyj, Kuopio A-sarja          |       | 3 537 652 |       | 48 968 |
| Atria Oyj, Kuopio KII-sarja        |       | 4 914 281 |       | 20 124 |
| yhteensä Atria Oyj 31.12.2012      | 29,90 | 8 451 933 | 29,90 | 69 092 |
| Kiinteistö Oy Itkanmäki, Seinäjoki | 41,00 | 41        | 41,00 | 2 050  |
| A-Rehu Oy, Seinäjoki               | 20,00 | 220       | 20,00 | 220    |
| Pohjanmaan Teurastamo Oy, Kokkola  | 41,60 | 140       | 41,60 | 23     |
| Kiinteistö Oy Rehukanava, Kuopio   | 50,00 | 300       | 50,00 | 300    |
| Emoyhtiön omistamat yhteensä       |       |           |       | 71 685 |

#### Muut osakkeet ja osuudet

##### Emoyhtiön omistamat:

|                                          |  |         |  |     |
|------------------------------------------|--|---------|--|-----|
| A-Tuottajat Oy, Seinäjoki                |  | 108 416 |  | 1   |
| Ilkka Yhtymä Oyj, Seinäjoki              |  | 65 126  |  | 190 |
| Kiint. Oy E-P:n Elinkeinotalo, Seinäjoki |  | 82      |  | 35  |
| Muut osakkeet ja osuudet                 |  |         |  | 32  |
| Emoyhtiön omistamat yhteensä             |  |         |  | 258 |

##### Konserniyhtiöiden omistamat:

|                                      |      |       |  |    |
|--------------------------------------|------|-------|--|----|
| Atria Oyj, Kuopio A-sarja            | 0,02 | 5 000 |  | 55 |
| Muut osakkeet ja osuudet             |      |       |  | 4  |
| Konserniyhtiöiden omistamat yhteensä |      |       |  | 59 |

(1000 EUR)

### 2.3. VAIHTO-OMAISSUUS

|                                                                                   |   |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|
| Aineet ja tarvikkeet                                                              | 0 | 8 | 0 | 8 |
| Yhteensä                                                                          | 0 | 8 | 0 | 8 |
| Jälleenhankintahintojen ja aktivoitujen hankintamenojen erotus ei ole olennainen. |   |   |   |   |

### 2.4. PITKÄAIKAISET SAAMISET

|                                           |       |       |       |       |
|-------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä | 0     | 0     | 704   | 0     |
| Lainasaamiset omistusyhteisyrityksiltä    | 3 410 | 3 648 | 3 410 | 3 648 |
| Muut                                      | 136   | 136   | 136   | 136   |
| Yhteensä                                  | 3 546 | 3 784 | 4 250 | 3 784 |

### 2.5. LYHYTAIKAISET SAAMISET

|                                      | 2012  | 2011  | 2012  | 2011 |
|--------------------------------------|-------|-------|-------|------|
| Myyntisaamiset                       | 11    | 0     | 0     | 0    |
| Muut saamiset                        | 249   | 77    | 173   | 77   |
| Siirtosaamiset                       | 51    | 81    | 28    | 31   |
| Yhteensä                             | 311   | 158   | 201   | 108  |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä |       |       |       |      |
| Lainasaamiset                        | 0     | 0     | 0     | 100  |
| Yhteensä                             | 0     | 0     | 0     | 100  |
| Saamiset omistusyhteisyrityksiltä    |       |       |       |      |
| Lainasaamiset                        | 238   | 357   | 238   | 357  |
| Muut saamiset                        | 6 625 | 1 065 | 1 220 | 112  |
| Yhteensä                             | 6 863 | 1 422 | 1 458 | 469  |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä      | 7 174 | 1 580 | 1 659 | 677  |

| (1000 EUR)                                                | KONSERNI |            | EMOYHTIÖ |            |
|-----------------------------------------------------------|----------|------------|----------|------------|
|                                                           | 2012     | 2011       | 2012     | 2011       |
| Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:               |          |            |          |            |
| - korkojaksotus                                           | 0        | 1          | 0        | 1          |
| - verojaksotus                                            | 12       | 39         | 0        | 0          |
| - muut erät                                               | 39       | 41         | 28       | 30         |
| Yhteensä                                                  | 51       | 81         | 28       | 31         |
| <b>2.6. OMA PÄÄOMA</b>                                    |          |            |          |            |
| Osuuspääoma 1.1.                                          | 13 759   | 13 618     | 13 759   | 13 618     |
| Palautettu jäsenille                                      | -1 076   | -699       | -1 076   | -699       |
| Saatu tilikaudella                                        | 1 570    | 840        | 1 570    | 840        |
| Osuuspääoma 31.12.                                        | 14 253   | 13 759     | 14 253   | 13 759     |
| joka sisältää tilikaudella eronneiden tuottajien saatavaa | 74       | 374        | 74       | 374        |
| Perimättä jäseniltä                                       | 10 040   | 9 289      | 10 040   | 9 289      |
| Koko osuuspääoma 31.12.                                   | 24 293   | 23 048     | 24 293   | 23 048     |
| <br>Osuuspääoma 1.1. kappaleet                            | 92 193   | 4 574 296  | 92 193   | 4 574 296  |
| Muutos vertailujaksolla, sis.osuuksien laskenta-          |          |            |          |            |
| periaatteen muutoksen                                     | 4 981    | -4 482 103 | 4 981    | -4 482 103 |
| Osuuspääoma 31.12.                                        | 97 174   | 92 193     | 97 174   | 92 193     |
| <br>Vararahasto 1.1.                                      | 50 334   | 44 981     | 50 334   | 44 981     |
| muutos +/-                                                | 2 869    | 5 353      | 2 869    | 5 353      |
| Vararahasto 31.12.                                        | 53 203   | 50 334     | 53 203   | 50 334     |
| <br>Ylijäämä 1.1.                                         | 78 442   | 78 314     | 20 546   | 18 322     |
| Siirto vararahastoon                                      | -2 869   | -5 353     | -2 869   | -5 353     |
| Osuuspääoman korko                                        | -1 987   | -1 986     | -1 987   | -1 986     |
| Muutos osakkuusyhtiöistä                                  | 1 516    | -3 169     | 0        | 0          |
| Tilikauden tulos                                          | 3 788    | 10 636     | 2 383    | 9 563      |
| Ylijäämä 31.12.                                           | 78 890   | 78 442     | 18 073   | 20 546     |
| <b>2.7. VÄHEMMISTÖOSUUS</b>                               |          |            |          |            |
| Vähemmistöosuus 1.1.                                      | 1 679    | 1 756      | 0        | 0          |
| Muutokset +/-                                             | 315      | -77        | 0        | 0          |
| Vähemmistöosuus 31.12.                                    | 1 994    | 1 679      | 0        | 0          |
| <b>2.8. LASKENNALLINEN VEROVELKA</b>                      |          |            |          |            |
| Tilinpäätössiirroista                                     | 317      | 298        | 0        | 0          |
| <b>2.9. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>                   |          |            |          |            |
| Velkakirjalaina                                           | 102      | 0          | 0        | 0          |
| Yhteensä                                                  | 102      | 0          | 0        | 0          |
| <b>2.10. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>                  |          |            |          |            |
| Saadut ennakot                                            | 0        | 6          | 0        | 0          |
| Ostovelat                                                 | 463      | 73         | 21       | 57         |
| Muut velat                                                | 38       | 53         | 13       | 24         |
| Siirtovelat                                               | 562      | 1 257      | 516      | 1 209      |
| Yhteensä                                                  | 1 063    | 1 389      | 550      | 1 290      |
| <br>Velat saman konsernin yrityksille                     |          |            |          |            |
| Muut velat                                                | 0        | 0          | 23       | 270        |
| Yhteensä                                                  | 0        | 0          | 23       | 270        |
| <br>Velat omistusyhteisyrityksille                        |          |            |          |            |
| Muut velat                                                | 66       | 369        | 66       | 369        |
| Yhteensä                                                  | 66       | 369        | 66       | 369        |
| <br>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä                  | 1 129    | 1 758      | 639      | 1 929      |
| Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:               |          |            |          |            |
| - palkat sosiaalikuluihin                                 | 55       | 45         | 49       | 38         |
| - verot                                                   | 483      | 19         | 467      | 0          |
| - Itikanmäen vuokrasopimuksen purku                       | 0        | 500        | 0        | 500        |
| - Itikanmäen kaavoitussopimukset                          | 0        | 670        | 0        | 670        |
| - muut erät                                               | 24       | 23         | 0        | 1          |
| Yhteensä                                                  | 562      | 1 257      | 516      | 1 209      |

### 3. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

(1000 EUR)

|                                                  | KONSERNI |       | EIMOYHTIÖ |       |
|--------------------------------------------------|----------|-------|-----------|-------|
|                                                  | 2012     | 2011  | 2012      | 2011  |
| 3.1. LIIKEVAIHTO                                 | 1 294    | 1 273 | 75        | 89    |
| <b>Liikevaihdon jakautuminen toiminnoittain:</b> |          |       |           |       |
| Vuokratuotot                                     | 1 294    | 1 273 | 75        | 89    |
| Yhteensä                                         | 1 294    | 1 273 | 75        | 89    |
| 3.2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT                  |          |       |           |       |
| Pysyvien vastaavien myyntivoittoja               | 2 471    | 5 017 | 2 466     | 5 017 |
| Palveluveloitustuotot                            | 141      | 169   | 141       | 133   |
| Yhteensä                                         | 2 612    | 5 186 | 2 607     | 5 150 |
| 3.3. MATERIAALIT JA PALVELUT                     |          |       |           |       |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                    |          |       |           |       |
| Varaston muutos                                  | -8       | 8     | -8        | 8     |
| Materiaalit ja palvelut yhteensä                 | -8       | 8     | -8        | 8     |
| 3.4. HENKILÖSTÖKULUT                             |          |       |           |       |
| <b>Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin</b>       |          |       |           |       |
| Toimihenkilöt                                    | 2        | 2     | 2         | 2     |
| Työntekijät                                      | 3        | 3     | 0         | 0     |
| Yhteensä                                         | 5        | 5     | 2         | 2     |
| <b>Henkilöstökulut</b>                           |          |       |           |       |
| Palkat ja palkkiot:                              |          |       |           |       |
| Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet           | 281      | 235   | 270       | 234   |
| Hallintoneuvoston jäsenet                        | 71       | 47    | 71        | 47    |
| Edustajiston jäsenet                             | 25       | 19    | 25        | 19    |
| Muut palkat                                      | 61       | 56    | 0         | 0     |
| Yhteensä                                         | 438      | 357   | 366       | 300   |
| Eläkekulut                                       | 75       | 26    | 66        | 18    |
| Muut henkilöstösivukulut                         | 8        | 8     | 6         | 5     |
| Yhteensä                                         | 83       | 34    | 72        | 23    |
| Henkilöstökulut yhteensä                         | 521      | 391   | 438       | 323   |

#### Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset

Yhtiön lakisääteiset eläkkeet on hoidettu vakuutusyhtiössä.

Yhtiöllä ei ole toimitusjohtajaan ja hallitukseen sekä hallintoneuvoston jäseniin kohdistuvia eläkesitoumuksia.

#### Lainat lähipiiriin kuuluville henkilöille

Konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajille ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.

#### 3.5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

|                                                     |     |     |    |    |
|-----------------------------------------------------|-----|-----|----|----|
| Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä | 473 | 441 | 36 | 37 |
| Yhteensä                                            | 473 | 441 | 36 | 37 |

#### 3.6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

|                                                                                                                                                        |     |     |     |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| Liiketoiminnan muut kulut                                                                                                                              | 779 | 681 | 401 | 399 |
| Sisältää energia-, hallinto-, matka-, atk- ja muita hallinnon kuluja, josta tilintarkastus- ja muut palkkiot KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:lle | 15  | 10  | 13  | 9   |



(1000 EUR)

## KONSERNI

## EMOYHTIÖ

## 3.7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

## Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista

|                             |    |    |       |       |
|-----------------------------|----|----|-------|-------|
| Osinkotuotot                |    |    |       |       |
| Saman konsernin yrityksiltä | 0  | 0  | 105   | 2 919 |
| Omistusyhteisy yrityksiltä  | 0  | 0  | 1 851 | 1 978 |
| Muilta                      | 46 | 59 | 46    | 59    |
| Yhteensä                    | 46 | 59 | 2 002 | 4 956 |

## Muut korko- ja rahoitustuotot

|                             |     |     |    |     |
|-----------------------------|-----|-----|----|-----|
| Saman konsernin yrityksiltä | 0   | 0   | 9  | 8   |
| Muilta                      | 101 | 143 | 66 | 118 |
| Yhteensä                    | 101 | 143 | 75 | 126 |

## Korkokulut ja muut rahoituskulut

|                             |    |   |    |   |
|-----------------------------|----|---|----|---|
| Saman konsernin yrityksille | 0  | 0 | 2  | 4 |
| Muilla                      | 24 | 1 | 20 | 1 |
| Yhteensä                    | 24 | 1 | 22 | 5 |

## Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä

|     |     |       |       |
|-----|-----|-------|-------|
| 123 | 201 | 2 055 | 5 077 |
|-----|-----|-------|-------|

## 3.8. TULOVEROT

|                                                |       |     |       |   |
|------------------------------------------------|-------|-----|-------|---|
| Tuloverot tilikauden varsinaisesta toiminnasta | 538   | 55  | 467   | 0 |
| Tuloverot edellisiltä tilikausilta *)          | 1 004 | 0   | 1 004 | 0 |
| Laskennallisen verovelan muutos                | 20    | 50  | 0     | 0 |
| Yhteensä                                       | 1 562 | 105 | 1 471 | 0 |

\*) verotuspäätös ei ole lainvoimainen

## 4. MUUT LIITETIEDOT

4.1. ANNETUT VAKUUDET,  
VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT  
4.1. MUUT VASTUUT

## Takausvastuut

|                                            |        |   |        |   |
|--------------------------------------------|--------|---|--------|---|
| Muiden puolesta annetut                    | 9 280  | 0 | 9 280  | 0 |
| Saman konsernin yrityksen puolesta annetut | 1 111  | 0 | 1 111  | 0 |
| Yhteensä                                   | 10 391 | 0 | 10 391 | 0 |

## Muut vastuut

|                                                       |     |     |     |     |
|-------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| Muut vastuut                                          | 135 | 136 | 135 | 136 |
| Konserniyhtiöiden kiinteistöinvestointien alv-vastuut | 413 | 140 |     |     |

## 4.2. TILINPÄÄTÖSTIETOJA 2012 (1000 EUR)

| Liiketoimintatiedot 2022 (1000 EUR)   |             |             |          |                   |            |         |
|---------------------------------------|-------------|-------------|----------|-------------------|------------|---------|
|                                       | Liikevaihto | Liikevoitto | Rahoitus | Tilikauden voitto |            |         |
| Itikan maa- ja metsätilat Oy          | 0           | -2          | 0        | 1                 |            |         |
| Oy Feedmix Ab                         | 675         | 252         | 7        | 89                |            |         |
| Suurusrehu Oy                         | 0           | -18         | 13       | -5                |            |         |
| Kiinteistö Oy Päivölänkatu            | 247         | 71          | 4        | 57                |            |         |
| Atria Oy                              | 1 343 580   | 30 210      | -14 698  | 10 065            |            |         |
| A-Rehu Oy                             | 72 572      | 316         | -21      | 205               |            |         |
| Kiinteistö Oy Itikanmäki              | 1 148       | 916         | -206     | 350               |            |         |
| Kiinteistö Oy Rehukanava              | 715         | 106         | -36      | 25                |            |         |
| Pohjanmaan Teurastamo Oy              | 0           | 0           | 1        | 0                 |            |         |
| Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo    | 128         | 22          | 0        | 40                |            |         |
| Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II | 169         | 24          | 0        | 32                |            |         |
|                                       | Pysyvät     | Vaihtuvat   | Oma      | Vähem-            | Poistoero/ | Vieras  |
|                                       | vastaavat   | vastaavat   | pääoma   | mistöosuus        | varaukset  | pääoma  |
| Itikan maa- ja metsätilat Oy          | 44          | 29          | 73       | 0                 | 0          | 0       |
| Oy Feedmix Ab                         | 3 297       | 1 601       | 4 046    | 0                 | 772        | 80      |
| Suurusrehu Oy                         | 1 523       | 4 540       | 4 909    | 0                 | 0          | 1 154   |
| Kiinteistö Oy Päivölänkatu            | 313         | 218         | 216      | 0                 | 289        | 26      |
| Atria Oy                              | 767 988     | 273 640     | 428 207  | 3 240             | 0          | 610 181 |
| A-Rehu Oy                             | 148         | 14 889      | 2 161    | 0                 | 0          | 12 876  |
| Kiinteistö Oy Itikanmäki              | 11 184      | 368         | 5 356    | 0                 | 143        | 6 053   |
| Kiinteistö Oy Rehukanava              | 5 520       | 596         | 644      | 0                 | 126        | 5 346   |
| Pohjanmaan Teurastamo Oy              | 0           | 66          | 66       | 0                 | 0          | 0       |
| Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo    | 322         | 127         | 326      | 0                 | 94         | 29      |
| Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II | 382         | 110         | 323      | 0                 | 141        | 28      |

## YLIJÄÄMÄN KÄSITTELY

Hallitus esittää emoyhtiön ylijäämän 18.073.079,94 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 2.383.086,00 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- vararahastoon siirretään 4.207.072,95 euroa
- tilikauden alun maksetulle osuuspääomalle maksetaan korkoa 15 prosenttia
- lopun jättämistä ylijäämän tilille.

Tämän toimintakertomuksen, tuloslaskelman ja taseen liitetietoineen sekä rahoituslaskelman esitämme hallintoneuvostolle ja edelleen edustajiston kokouksessa käsiteltäväksi.

Seinäjoella 18. päivänä maaliskuuta 2013

Esa Kaarto  
hallituksen puheenjohtaja

Mika Asunmaa  
hallituksen jäsen

Lassi-Antti Haarala  
hallituksen jäsen

Ahti Ritola  
hallituksen jäsen

Pasi Ingalsuo  
hallituksen jäsen

Reijo Flink  
toimitusjohtaja

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Seinäjoella 25. 3. 2013

Eero Suomela, KHT

Markku Tynjälä, KHT

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### Itikka osuuskunnan jäsenille

Olemme tilintarkastaneet Itikka osuuskunnan kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2012. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitiilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaisia virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus osuuskuntaa kohtaan, taikka rikkoneet osuuskuntalakia tai osuuskunnan sääntöjä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on osuuskunnassa merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon osuuskunnan sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Seinäjoella 25. päivänä maaliskuuta 2013

Eero Suomela, KHT

Markku Tynjälä, KHT

# HALLINNONTARKASTUSRAPORTTI

## Itikka osuuskunnan edustajistolle

Itikka osuuskunnan edustajiston valitsemana hallinnon tarkastajana olen tänään osallistunut osuuskunnan tilintarkastukseen. Tilintarkastuksessa kuultiin toimitusjohtajan kooste osuuskunnan hallituksen ja johdon toiminnasta ja päätöksistä tilikaudelta 2012 sekä käytiin läpi osuuskunnan tilinpäätösasiakirjat. Esittämiinsä kysymyksiin tilintarkastajat saivat heitä tyydyttävät vastaukset toimitusjohtajalta. Tilintarkastajilla ei ollut huomauttamista osuuskunnan hallinnon toiminnasta ja tilinpäätöksestä.

Seinäjoella 25.03.2013

Timo Keski-Vakkuri

# HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Itikka osuuskunnan hallintoneuvosto on tänään saanut hallituksen kertomuksen vuoden 2012 toiminnasta. Hallintoneuvosto on yksimielisesti hyväksynyt sen sääntöjen mukaisesti edustajistolle esitettäväksi.

Hallitus esittää emoyhtiön ylijäämän 18.073.079,94 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 2.383.086,00 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- vararahastoon siirretään 4.207.072,95 euroa.
- tilikauden alun maksetulle osuuspääomalle maksetaan korkoa 15 prosenttia
- lopun jättämistä ylijäämän tilille.

Edustajistolle ilmoitetaan, että vuoden 2013 varsinaisessa edustajiston kokouksessa erovuorossa ovat hallintoneuvoston jäsenet Juha Kiviniemi, Esko Markkila, Jukka Marttila, Simo Runola, Esko Tuomainen ja Matti Välttilä.

Seinäjoella 23. päivänä huhtikuuta 2013

Seppo Paavola  
puheenjohtaja

Reijo Flink  
sihteeri

# KERTOMUS TEURASTAMOTOIMINNAN TARKKAILUSTA

Itikka osuuskunnan hallintoneuvosto antoi vuodelle 2012 teurastamotoiminnan tarkkailun Atria Suomi Oy:n teurastamoilla Nurmos-  
sa ja Kauhajoella Maataloustuottajain Keski-Pohjanmaan, Pirkanmaan ja Varsinais-Suomen Liittojen tehtäväksi.

Tarkkailu on edelleen järjestetty siten, että maataloustuottajain yhdistykset tai liitot ovat kukin vuorollaan määrätyn kuukauden aikana valinneet kaksi henkilöä suorittamaan tämän tehtävän.

Tarkkailu on toimitettu ajankohdasta teurastamoille ilmoittamatta.

Tarkkailijoille on varattu tilaisuus seurata teuraseläinten punnitusta, luokitusta, käsittelyä ja teurastamon toimintaa kokonaisuudessaan. Tarkkailijat ovat vuorollaan laatineet havainnoistaan pöytäkirjan. Tarkkailijoilla ei ole ollut teurastamotoiminnasta huomauttamista. He ovat pitäneet teurastamotoimintaa asiallisena ja hyväksyttävänä.

Maataloustuottajain Keski-Pohjanmaan Liitto

Markku Kiljala  
puheenjohtaja

Jouni Jyrinki  
toiminnanjohtaja

Maataloustuottajain Pirkanmaan Liitto

Heidi Tanhua  
puheenjohtaja

Visa Merikoski  
toiminnanjohtaja

Maataloustuottajain Varsinais-Suomen Liitto

Jaakko Halkilahti  
puheenjohtaja

Paavo Myllymäki  
toiminnanjohtaja

# ATRIA OYJ:N TOIMINNASTA

## Onnistuimme hyvin perustan vahvistamisessa

**A**trian tulos moninkertaistui edellisvuoden noin 8 miljoonasta eurosta noin 30 miljoonaan euroon. Liikevaihdon kasvu sen sijaan oli maltillista: noin 1.302 miljoonasta eurosta 1.343,6 miljoonaan euroon. Kehitys selittyy Atria strategisella valinnalla. Atrialla ehdoton painopiste kaikessa toiminnassa on ollut kannattavuuden parantaminen jopa kasvun kustannuksella. Kasvulle on aikansa ja mahdollisuutensa, kunhan kannattavuuden perusta on kunnossa. Tätä perustaa pystyimme vahvistamaan tuntuvasti. Kannattavuuden parantumisen avaimet olivat Suomessa ja Venäjällä. Suomen tulos palautui sille tasolle, jolla se yleensä on ollut. Venäjällä tappiot pienentyivät merkittävästi. Sen sijaan Ruotsissa ja Tanskassa koko vuosi meni hinnoitteluväntöjen kanssa: kohonneita raaka-ainehintoja vietiin useampaan kertaan myyntihintoihin, mutta emme onnistuneet asiakasneuvotteluissa saamaan hintoja nousemaan riittäväällä nopeudella. Virossa myynnin kehitys jäi tavoitteistamme ja tehtaittemme käyttöaste liian matalaksi. Baltiassa tarvitsemme lisää tonneja ja euroja.

### Raaka-ainemarkkinat eivät vakiintuneetkaan

Raaka-ainemarkkinoiden tilanne oli vuonna 2012 jälleen kerran yllätyksellinen. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla näytti jo siltä, että hintatasot ovat vakiintumassa ja markkinatilanne viljan ja lihan osalta tasaantumassa. Alkukesästä viljan ja soijan hinta kääntyi nousuun kaikkialla maailmassa, kun ensin koottiin satoennusteita ja myöhemmin varsinaista satoa. Viljan ja rehujen kallistuminen tarkoitti voimakasta lihan tuotantokustannusten nousua maataloilla. Loppuvuosi olikin sopeutumisen aikaa uuteen kustannustasoon koko elintarvikeketjussa. Suomessa Atrian liiketoiminnasta erittäin merkittävä osa on tuoreen lihan kauppaa. Lisäksi Atria-merkin liharaaka-aineen kotimaisuuslupaus on ehdoton 100 prosenttia. Näistä syistä alkutuotannon jatkuvuudella ja kehityksellä Suomessa on korostuneen tärkeä merkitys.



*Atria-konsernin liikevoitto kasvoi merkittävästi vuonna 2012 edellisvuodesta. Erityisen tyytyväinen toimitusjohtaja Juha Gröhn on Atria Suomen tulospäätökseen. Atria Suomen tulos on nyt sillä tasolla, jolla sen kuuluukin olla.*

Venäjän markkinoilla käänteet olivat nopeita. Nyt nopeus koettiin sianlihan alkutuotannossa. Teuraaksi myytävien sikojen markkinahinta aleni syyskuun alusta vuoden loppuun noin 30 prosenttia. Hinta-kehitys oli siis päinvastainen kuin yleensä maailmanmarkkinoilla. Syynä kehitykseen oli kasvanut tuotanto, riittämätön teurastus- ja leikkaamokapasiteetti Venäjän alueella sekä loppuvuoden aikana lisääntynyt tuonti. Atria Venäjän käyttämästä raaka-aineesta valtaosa on tuontilihaa, muun muassa Suomesta. Atrialla ei ole Venäjällä omaa teurastamoa tai leikkaamoa.

### "Atria ykköseksi" -strategiassa korostuu kannattavuuden ohella terve kasvu

Atria tarvitsee kannattavuuden ohella ja myös kannattavuuden parantamiseksi kasvua. Pelkällä tehostamisella ja säästämisellä

emme menesty, vaikka tuottavuusajattelu ja tuottavuutta parantavat toimet ovatkin tärkeitä. Meidän on oltava entistä parempia kaupanteossa asiakkaidemme kanssa. Meidän on johdettava tuoteryhmiämme paremmin kuluttajien ja asiakkaidemme toiveita noudattaen. Voimme tulla ykköseksi vain paremman tuottavuuden, kaupallisen erinomaisuuden ja Atrian oman toimintamallin kautta – ja vielä niin, että toteutamme nämä kolme teemaa samanaikaisesti.

### Strategian ytimeen on nostettu myös uusi atrialainen toimintapa ja -kulttuuri.

Jo nykyisellään Atria on varsin monimuotoinen yritys, katsotaanpa asiaa toiminnan maantieteellisen laajuuden, tuoteryhmien moninaisuuden, asiakkaiden lukumäärän, jakelureittien tai vaikkapa henkilös-



tön määrän perusteella. Lisäksi eri alueiden ruokamarkkinoiden muuttuminen yhä monimutkaisemmiksi ja nopeasykkeisemmiksi pyrkivät edelleen hajauttamaan Atrian toimintaa. Tällaisessa toimintaympäristössä tarvitsemme Atrian sisälle yhteisen perustan ja tavan, jolla me atrialaiset toimimme. Vahva yhteinen perusta antaa meille niin yksilöinä kuin ryhmänäkin enemmän varmuutta, vapautta ja mahdollisuuksia onnistua. Yhteiseen perustaan kuuluu esimerkiksi vastuullisuus. Emme kuitenkaan myy vastuullisuutta, vaan vastuullisesti tehtyä ruokaa.

Vuonna 2012 teimme paljon ja määrätietoisesti töitä tuloksemme, toimintamme ja tulevaisuuden edellytyksiemme parantamiseksi. Onnistuimme työssämme hyvin. Otimme monta askelta kohti uutta, Atria ykköseksi -tavoitetta. Haluankin kiittää kaikkia atrialaisia ja yhteistyökumppaneitamme onnistuneesta yhteistyöstä kuluttajien, asiakkaidemme, osakkaidemme ja yhtiömme hyväksi.

Seinäjoella, helmikuussa 2013

Juha Gröhn  
toimitusjohtaja, Atria Oyj

#### Atria-konsernin vuosi 2012 tiivistetysti

- Atria-konsernin koko vuoden liikevaihto kasvoi 1.343,6 miljoonaan euroon, +3,2 % edellisvuodesta
- Valtaosa kasvusta tuli Atria Suomen alueella
- Koko vuoden liikevoitto oli 30,2 miljoonaa euroa, nousua edellisvuodesta 22,2 miljoonaa euroa
- Atria Venäjän ja Atria Baltian liiketappiot pienenivät edellisvuodesta edelleen
- Konsernin omavaraisuusaste oli 41,5 % (39,5 % v. 2011)

#### Atria-konsernin tunnusluvut

| Milj. €                 | 2012   | 2011   | 2010   | 2009   |
|-------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Liikevaihto             | 1343,6 | 1301,9 | 1300,9 | 1316,0 |
| Liikevoitto             | 30,2   | 8,0    | 9,8    | 27,5   |
| Liikevoitto-%           | 2,2    | 0,6    | 0,8    | 2,1    |
| Voitto ennen veroja     | 18,9   | -4,7   | 0,3    | 16,5   |
| Osakekohtainen tulos, € | 0,35   | -0,24  | -0,18  | 0,25   |

#### Atria Suomi Oy:n tunnusluvut

| Milj. €       | 2012  | 2011  | 2010  | 2009  |
|---------------|-------|-------|-------|-------|
| Liikevaihto   | 819,5 | 793,7 | 767,8 | 781,9 |
| Liikevoitto   | 36,5  | 19,3  | 30,7  | 42,9  |
| Liikevoitto-% | 4,5   | 2,4   | 4,0   | 5,5   |

## Uusiutuva Atria



Atria Oyj:n hallitus hyväksyi kesällä 2012 yhtiölle uuden, vuoteen 2015 ulottuvan strategian. Sen avulla Atria pyrkii parantamaan kannattavuuttaan, vauhdittamaan kasvuaan ja nostamaan yhtiön arvoa.

Atria toteuttaa uutta strategiaansa kehittämällä erityisesti toimintansa kolmea ulottuvuutta: kaupallista erinomaisuutta, tehokkuutta ja tuottavuutta sekä toimintatapaa ja -kulttuuria.

Kehittämisen painopisteet ovat yhteisiä kaikille liiketoiminta-alueille. Atrian tavoitteena on olla ykkönen.

- Atrian tavoitteena on olla markkina-johtaja tai vahva kakkonen konsernin yhteisissä ydinliiketoiminnoissa. Näitä ovat leivänpäällistöryhmät ja muut lihavalmistukset.
- Tavoitteena on ykkösasema myös paikallisesti vahvoissa liiketoiminnoissa. Näitä ovat esimerkiksi siipikarja- ja valmisruokaliiketoiminnot, Atria Deli-



ja Sibylla-liiketoiminnot, valitut Private Label -tuoteryhmät, kuluttajakapattu liha sekä teurastus- ja leikkuutoiminnot.

- Leivänpäällisten ja muiden lihavalmistusten markkina on suurten volyymien liiketoimintaa. Tämä luo Atrialle kasvumahdollisuuksia.
- Atrialla on pitkä kokemus ja vahvaa osaamista näiden tuotekehityksestä, tuotteistamisesta ja markkinoinnista.

Tehokas raaka-aineen hankinta ja suuri teollinen mittakaava tukevat näiden tuotantoa.

- Atrialla on kaikilla liiketoiminta-alueilla kattava, kuluttaja- ja asiakaslähtöinen valikoima leivänpäällisiä ja muita lihavalmistuksia. Tämä luo edellytykset myös liiketoiminta-alueiden väliseen yhteistyöhön.

# A-TUOTTAJAT OY:N JA A-REHU OY:N TOIMINNASTA

## A-Rehulla on tärkeä rooli atrialaisessa lihaketjussa

Suomen lihantuotanto vuonna 2012 oli 381,7 miljoonaa kiloa. Vuoden takaisesta tuotanto laski yhden prosentin. Lihaa kulutettiin 403 miljoonaa kiloa, jossa kasvua yksi prosentti. Lihan tuotannon ja kulutuksen välinen ero kasvoi edelleen viime vuonna omavaraisuuden heikentyessä. Myönteisintä kulutuksen kasvu oli broilerinlihassa (6 %). Si- an- ja naudanlihan kulutus olivat jotakuinkin edellisen vuoden tasossa tuotannon supistuessa 3–4 prosenttia. Broilerin sopimusohjattu tuotantotapa pystyi vastamaan kasvavaan kysyntään.

Atria jalosti kaikesta Suomessa tuotetusta lihasta noin 40 %. Suurin hankintaosuus oli naudanlihassa, 41 %. Koko ketjun kannattavuus oli tärkeimpiä kehityskohteita edelleen vuonna 2012. Atria Suomi onnistui hinnoittelussa, mikä näkyi kasvaneena liikevaihtona ja liikevoittona. Liiketoiminnan kehitys vaikutti myös tilityskykyymme. Yli puolet hinnankorotuksista siirrettiin käytännössä suoraan tuottajaintoihin. Nämäkin korotukset eivät täysin riittäneet kattamaan tuotantopanosten hinnannousua. Heikko kannattavuus vaivaa erityisesti tuottavuudeltaan alhaisempia tiloja.

A-Tuottajat Oy säilytti markkinaosuu- tensa punaisessa lihassa lähes edellisen vuoden tasolla. Suurimmat vaikeudet liittyivät porsas- ja vasikkaväilyksen tasapainoon. Porsasväilyksen ennustettavuuteen tullaan panostamaan jatkossa entistä enemmän. Tavoitteenamme on, että jokaisella porsaalla olisi jo siemennysvaiheessa tiedossa myös loppukasvatuspaikka. A-Tuottajat ja Pohjanmaan Liha välittivät yli 722 000 porsasta, eli 48 % koko maan välitysmäärästä. Vasikoita välitettiin noin 60 000 kpl, joka oli 50,5 % kaikesta vasikkaväilyksestä.

A-Tuottajat Oy:n taloudellinen tilanne oli vakaa. Liikevaihto kasvoi 96,3 miljoonaa euroon ja tulos ennen veroja oli 158 000 euroa. Kulut pysyivät kurissa kuljetuskustannuksia lukuun ottamatta. Niitä rasittivat kohonneet polttoaineiden hinnat.



*Jari Leija aloitti A-Tuottajat Oy:n toimitusjohtajana 1.10.2012, kun Jouko Lahtinen jäi eläkkeelle. A-Rehu Oy:n toimitusjohtajuus siirtyi Leijalle 1.1.2013.*

### A-Rehu Oy

A-Rehu Oy:n toiminta eteni kertomus- vuonna tavoitteiden mukaisesti. Yhtiön ensisijaisena tavoitteena on tuoda alalle sel- laisia toimintamalleja ja rehustusratkaisuja, jotka edesauttavat tiloja tuotantopanosten kustannusten hallinnassa. Samalla olem- me omalla kustannustehokkaalla toiminnallamme hillinneet hintojen nousua re- humarkkinoilla. A-Rehulla on tärkeä rooli myös atrialaisessa lihaketjussa. Ketjun re- hustusta kehittämällä on mahdollista saada erilaistamisesta kilpailuetua lihamarkkinoil- la ja tähän tulemmekin jatkossa panostamaan.

Kaikkiaan A-Rehu välitti ja valmisti re- huseoksia sekä komponentteja ja lannoit- teita yhteensä 413 miljoonaa kiloa. Liike- vaihto kipusi 72,6 miljoonaa euroon, jos- sa kasvua oli 14,1 %. Markkinaosuutemme vahvistui edelleen niin nauta- kuin sikare- huissa. Myös vuoden loppupuolella teh- ty rehutytyväisyyskysely antoi positiivista palautetta tekemisestämme. A-Rehun asi- akkaat ovat tulevaisuuteen uskovia, keski- määräistä nuorempia ja tilat keskimääräistä

suurempia. Lihantuotantoon erikoistuneil- ta sika- ja nautatiloilta saimme toimialan parhaan arvosanan ja maitotilojenkin arvio- meistä on parantunut selvästi.

Uusimman investoinnin, Itikka osuus- kunnan ja broilerituottajien yhteishank- keena rakennettavan siipikarjarehutehtaan rakennustyöt käynnistyivät vuonna 2012 ja tehdas valmistuu Koskenkorvan vanhan rehutehtaan yhteyteen syksyllä 2013. A-Rehu vuokraa tehtaan ja toimii valmistuk- sen sekä logistiikan operaattorina.

*Jari Leija  
toimitusjohtaja  
A-Tuottajat Oy, A-Rehu Oy*

AtriaNauta huolehtii kotimaisen naudanlihan hankinnasta Atrialle. Samalla kehitämme ja edistämme suomalaista naudanlihantuotantoa monin eri tavoin yhteistyössä tilojen ja muiden alan toimijoiden kanssa.

Vuonna 2012 naudanlihaa tuotettiin Suomessa noin 80 milj. kiloa. Atrian osuus tästä oli noin 33 milj. kiloa. Uuden teurastamon ylösajo loppuvuodesta vaikutti jonkin verran teurastusmääriin, emmekä päässeet aivan vuoden 2011 tasolle. Välitimme vasikoita lähes 60 000 kappaletta, aavistuksen verran (1,5 %) vähemmän kuin vuonna 2011. Vasikoita oli kohtuullisen runsaasti tarjolla, mutta puute loppukasvatuspaikoista, joka on valtakunnallinen ongelma, rajoitti välitystoimintaa. Ala tarvitseeekin investointeja loppukasvatuspaikkoihin, mihin uskomme naudanlihan tuotannon parantuneen kannattavuuden innostavan.

Yksi palvelumme laadun mittari on eläinten noutoviiveet. Vuonna 2012 kiireellisenä ilmoitetut lehmät noudettiin keskimäärin 2,4 päivässä ja kiireettömien teuraslehmien nouto-aika on ollut keskimäärin 5,4 arkipäivää. Tulos on selvästi vuotta 2011 parempi.

Naudanlihan tuotanto Suomessa väheni vuonna 2012. Pääsiallisena syynä oli teurastettujen nautojen keskipainon lasku. Taustalla ovat erityisesti kohonneet rehukustannukset ja sen vaikutukset rehusutukseen ja ruokintaan. Naudanlihan kysynnän edelleen kasvaessa lihan tuonti maahan jatkoi kasvuaan. Atria jatkoi vuonna 2011 aloittamaansa voimakasta kampanjointia kotimaisuuden ja suomalaisen lihan ja lihantuotannon puolesta. Markkinointiviestintä sai sekä kuluttajien että tuottajien keskuudessa erittäin hyvän vastaanoton.

## A-Rehun nautarehut lisäävät suosiotaan

A-Rehun valmistamien ja markkinoimien nautarehujen ja rehujakeiden myynti jatkui vahvana. Myynti kasvoi 20 % vuoteen 2011 verrattuna. Rehujen kilpailukyky markkinoilla on hyvä. Tuottajat ovat olleet erittäin tyytyväisiä rehujen laatuun eikä hintakilpailukykyäkään voi ohittaa. A-Rehun merkitys naudanlihan- ja maidon tuotannon kustannuskehitystä hillitsevänä tekijänä on erittäin vahva.

Vuoden 2012 tärkeimmät nautarehu-uutuudet olivat elävän hiivan tuominen kaikkiin nautatäysrehuihin, Tekno Puolitii-viste ja erilaiset viljaa korvaavat seokset (Viljaseos, Vilja-leikeseos, Leike-kuituseos ja Kokoseos) sekä luomujuomarehu, joka helpottaa erityisesti luomumaitotilojen vasikoiden saamista mukaan luomulihaketuun. Myös erilaisten elintarviketeollisuuden sivutuotteiden hyödyntäminen nautarehujen komponentteina jatkui.

## Atria panostaa kotimaiseen naudanlihaan

Uuden teurastamon investointi ja rakentaminen käynnistyi vuoden 2012 alussa. Ensimmäiset naudat teurastettiin uudessa teuraslinjassa joulukuun alussa. Lopullisesti uusi teurastamo valmistuu kevään 2013 aikana. Investointi on osoitus Atrian uskosta ja panostuksesta kotimaiseen naudanlihaan ja naudanlihan tuotannon turvaamiseen Suomessa. Aikaisempaa tehokkaampi teurastamo uusine leikkaamoineen antaa meille kilpailukykyä kotimaassa ja kansainvälisiä toimijoita sekä tuontilihaa vastaan. Atrian vahva panostus nautaketjuun näkyi myös aktiivisessa nautamarkkinoiden ja markkinoinnin kehityksessä. Lanseerasimme Atria Hienoimman Pihvilihan suomalaisen kuluttajan saataville vuonna 2012. Jatkamme tätä työtä edelleen. Hienoimmalle ja arvokkaimmalle naudanlihalle on saatava arvoisensa paikka suomalaisessa kaupassa, ravintoloissa ja kuluttajan ruo-





kapöydässä. Myös luomunaudanlihatuotteiden määrä lisääntyi.

## Hyvinvoinnista kannattavuutta

Vuosi 2012 oli tarttuvien eläintautien teemavuosi. Teemavuoden merkeissä kiinnitettiin huomiota eläintautien aiheuttamiin kustannuksiin ja niiden minimoimiseen. Vasikkakasvattamoille alettiin laatia tilakohtaisia tautivastustussuunnitelmia, jotta mittavilta salmonellavahingoilta välttyttiin jatkossa. Salmonellavakuutusmaksua ja vakuutuksen omavastuuta korotettiin. Alennetun 10 % omavastuun ehdoksi sovitettiin tilakohtainen tautivastustussuunnitelma. Loppuvuodesta maastamme löydettiin sekä Schmallerbergin virusta että Mykoplasma bovis -bakteereita. Tauteja alettiin välittömästi vastustaa yhteistyössä ETT:n kanssa.

Nasevan terveydenhuoltokäynteillä eläinten hyvinvointia ja terveyttä arvioitiin entistä laajemmin 1.5.2012 alkaen. Käyntien perusteella eläinten hyvinvointi on asiakastiloillamme hyvällä tasolla. Vajaassa 3000 pitopaikassa kirjatuista lähes 350 000 havainnosta 90 % täytti kansalli-

sen terveydenhuollon suositukset ja vain vajaassa prosentissa arvioiduista seikoista oli korjaamistarvetta. Lähes puolella tiloista ei havaittu mitään korjattavaa. Runsaasti korjattavia kohteita todettiin muutamalla prosentilla tilakäynneistä. Eläinten terveydenhuoltoa edistetään ensisijaisesti tilan ja sen hoitavan eläinlääkärin tekemällä yhteistyöllä. ETT koordinoi yhteisten pelisääntöjen luomista elinkeinon mainetta nakertavien tilojen kuntoon saattamiseksi. Eläinten hyvinvointia seurataan myös teuras- ja välitystietoihin perustuvan hyvinvointimittarin avulla. Tavoitteet alittavia tiloja ohjataan tilanteen korjaamiseksi. Mittarin perusteella eläinten hyvinvointi on pysynyt vakaana AtriaNauta -ketjussa.

AtriaNauta jatkoi eläinten hyvinvointiin ja tilojen kannattavuuteen liittyvää kehitystyötä yhteistyössä Helsingin yliopiston, MTT:n, Savonia-ammattikorkeakoulun ja useiden muiden tahojen kanssa. Käynnissä olleiden projektien lisäksi rahoitusta haettiin lähes miljoonan euron KESTO-hankeeseen. Ketjuumme valmistui ensimmäinen vasikkakasvattamo, jossa vasikat on jaettu 10 eläimen karsinoihin. Ratkaisun vaikutusta eläinten terveyteen seurataan.

Atria Chicken tuotanto kasvoi vuonna 2012 uuteen ennätykseen. Broilereiden tuotanto ylitti emot mukaan lukien 37 milj. kg, lisäystä edellisvuoteen oli 12 %. Munnittamot tuottivat haudontamunia n. 28,5 milj. kpl. Tuotantotauot olivat ketjussamme lyhyitä, kesällä noin viikko-puolitoista ja syksyllä viikon pidempiä. Broilereiden päiväkasvut olivat samalla tasolla kuin edellisenä vuonna, keskimäärin 44,7 grammaa ja keskipaino 1,67 kiloa. Kasvatusaika oli hieman yli 37 päivää. Tuotantoa laajennettiin yhdellä uudella munnittamolla ja muutamalla kasvattamolla.

Hyvinvointidirektiivin mukaisesti kasvatusaloilla aloitettiin eläinsuojelutarkastukset, jotka jatkuvat vielä 2013 vuoden loppuun saakka. Tilakäynneillä eläinlääkäri tarkastaa kasvatusolosuhteet. Tarkastettavia asioita ovat mm. valaistus, lämpötila, ilman kosteus, ammoniakki- ja hiilidioksidipitoisuus. Tuottajan tuotantojärjestelmän kuvauksesta tulee käydä ilmi kaikki toimintaan oleellisesti liittyvät tiedot kuten esim. rakennuksen pohjapiirros ja broilereiden käytettävissä oleva pinta-ala sekä tiedot ilmanvaihto- ja lämmitysjärjestelmistä ja niille suoritetuista teknisistä tarkastuksista. Lisäksi täytyy kuvata miten toimintaan mahdollisissa ongelmatilanteissa.

Hautomoinvestointi jatkui koko vuoden ajan. Projekti eteni olemassa olevan rakennuksen ehdoilla. Saneerausta tehtiin osasto kerrallaan siten, että ensin purettiin vanhat hautoja- tai kuorijakoneet ja sen jälkeen rakennettiin uutta tilalle. Niinpä hautomolla oli suurimman osan vuodesta kahdenlaisia hautoja- ja kuorijakoneita ja samoin kääntö- ja laskulaitteita. Työvälineitä jouduttiin tekemään paljon poikkeuksellisilla välineillä, mutta työporukan venymisellä siitä selvitettiin. Aikataulut pitivät täydellisesti. Viimeinen osa hautomoinvestoinnista valmistuu keväällä 2013.

Broilerin tuotanto kasvoi Suomessa 6,2 prosenttia ja oli 99,3 milj.kg. Kulutus kasvoi 4,2 prosenttia 92 miljoonaan kiloon.

Kalkkunan tuotanto kasvoi Suomessa 2 prosenttia ja oli 8,1 milj.kg, mutta kulutus laski lähes 5 prosenttia.





AtriaSika -palvelun tehtävänä on eettisesti tuotetun kilpailukykyisen suomalaisen raaka-aineen saannin turvaaminen Atrialle. Taavoitteenamme on, että AtriaSika -ketjuun kuuluvat Suomen menestyvimät kotieläintilat. Vuonna 2012 Atria hankki 77,8 milj. kg sianlihaa. Määrä laski 8,5 % edellisestä vuodesta. Porsasvälitys pysyi suunnitteen ennallaan ja oli yli 722 000 kpl.

Toukokuussa 2012 uudistimme AtriaSika -tuotantosopimukset ja yksinkertaistimme sopimuslisien rakennetta.

### Kehityshankkeilla alaa eteenpäin

Vuonna 2012 käynnistettiin monia kehityshankkeita, joilla pyritään vaikuttamaan lihan laatuun, sianlihan haluttavuuteen ja tuotannon ennustettavuuteen. Vuoden aikana ryhdyttiin tekemään ketjuohjaukseen liittyviä tyhjennyskokeita. Joulukuussa 2012 kerroimme, että lähdemme rakentamaan luomusianlihaketjua.

Syksyllä 2012 järjestimme kaksipäiväisen Sikaseminaarin. FarMeri-risteilyllä tutustuttiin ruotsalaiseen lihasiankasvatukseen ja marraskuussa haettiin uusia ideoita Hannoverin EuroTier-näyttelystä. Kerroimme myös kuluttajille atrialaisesta sianlihantuotannosta, kun Ollikkalan, Kriikkulan, Riekkisen ja Whitgärden tilat avasivat ovensa yleisölle alkusyksystä 2012.

### Päivitetyt tuotannon tavoitteet

Tuotannon avainmittarit määriteltiin AtriaSika -ketjussa uusiksi:

- Lihasian päiväkasvu 1000 g päivässä
- Vieroitettuja porsaita 30 per emakko (tiloista paras neljännes)
- 28 myytyä porsasta emakkoa kohti (tiloista paras neljännes)
- Lihasian rehuhyötysuhde 2,6 ry lisäkasvukiloa kohti

Aiempi tavoite oli 2,7 ry/lisäkasvukilo. Muutos tarkoittaa kolmen euron katerrannusta yhtä lihasikaa kohti. Kaikkien tiedonvaihdoissa mukana olevien porsastuotantotilojen vierotettujen porsaiden määrä vuodessa parani 0,7 porsasta/emakko, paras neljännes emakkotiloista paransi tuotosta 0,4 porsasta/emakko.

### Eläinaineksessa tapahtui paljon

Finnpigistä tuli DanAvlin jälleenmyyjä syksyllä 2012. Samalla AtriaSika -ketjun toiseksi genetiikkalinjaksi tuli tanskalainen DanAvl maatiainen ja yorkshire. Kolmantena rotuna, eli lihasikojen isänä käytettävä karju muuttui myös DanAvl durociksi.

### Komponenttiruokinta kasvattaa suosiotaan

A-Rehun sikarehujen myynti kehittyi hyvin. Vaikka sikamäärä maassa laski, kasvatimme myyntiä 10 %. Kasvua toivat erityisesti uudet asiakkaat. Oma teollinen sikarehujen tuotanto ja myynti oli 34 milj. kg, lisäksi soijaa myytiin suoraan tiloille yli 5 milj. kg.

Komponenttiruokintaa kehitettiin edelleen. Tilakokeilla testattiin uusia rehu-komponentteja porsaille, uutuudet tuotiin markkinoille syksyllä 2012 ja alkuvuodesta 2013. Lihasioille on tehty ruokintakokeita uudelaillailla ruokintakonsepteilla, joissa on tavoitteena vaikuttaa lihan syöntilaatuun ruokinnan kautta. Ruokintamenetelmien kehitys ja tutkimus jatkuu.

Märkärehukomponentteja ostettiin ja myytiin 195 milj. kg, jossa on vähennystä 1 % edelliseen vuoteen verrattuna. Märkärehuista oli yleisesti pulaa johtuen Altian tuotantomäärien supistumisesta ja meijeri-

riteollisuuden heran jatkojalostuksesta huomaanitarkoituksiin. Rehujen hinnoissa tapahtui historiallisen kova nousu. Soijan hinta nousi 60 % pitkäaikaiseen keskiarvoon verrattuna ja ylitti 600 euron rajan loppuvuonna 2012. Rehuviljan hinta kohosi 25 % vuoden 2012 aikana verrattuna vuoteen 2011.

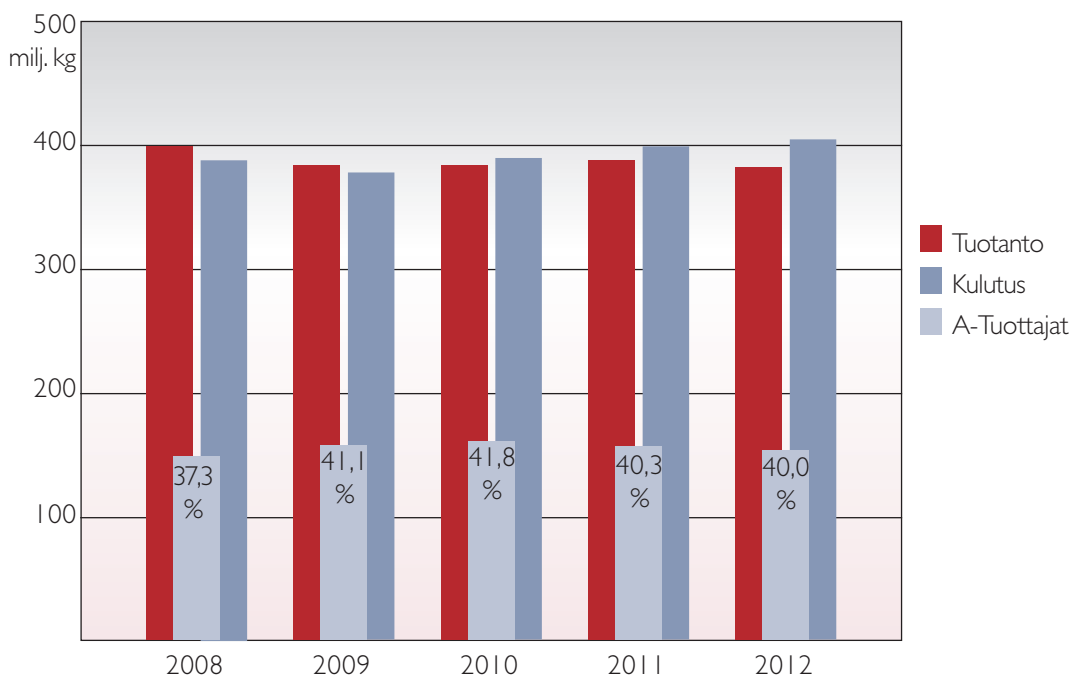
### AtriaSika -laatu 2012

Laatu- ja terveydenhuollon panostukset kohdistuivat vuonna 2012 terveydenhuollon kehittämiseksi paremmin koko ketjua palvelevan, läpinäkyvän laatujärjestelmän suuntaan. Työ jatkuu ja odotamme järjestelmän operatiivista käynnistystä vuoden 2013 aikana. Laatujärjestelmä perustuu jo tehtyyn kansallisen terveydenhuoltojärjestelmän uudistukseen.

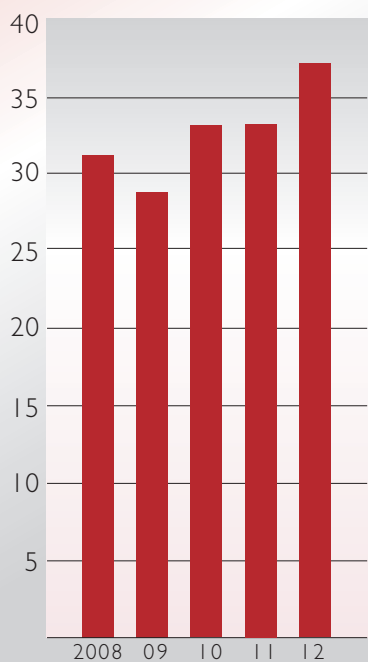
Sikaketjumme terveystilanne oli vakaa. Loppuvuodesta löytyi yhden porsaantuottajan jäljiltä dysenteriataudinpurkaus, joka levisi alun toiseen kymmeneen lihasikalaa. Saneeraustyö aloitettiin välittömästi ja se jatkuu vuoden 2013 puolella. Ketjumme porsastuotantosikaloissa oli hyvin vähän yksittäisiä emakoiden, porsaiden sekä lihasikojen välitysporsaiden laatu- ja terveysongelmia. Nämäkin ratkesivat onneksi kehitystoimintojen sekä terveydenhuollon yhteistyön avulla.



Lihan tuotanto ja kulutus yhteensä Suomessa sekä  
A-Tuottajat Oy:n hankinta (milj. kg ja % teurastamoiden hankinnasta)

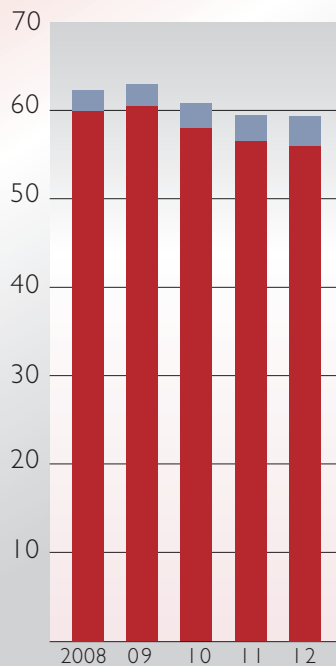


Atria-Chick Oy:n  
siipikarjanlihan  
sopimustuotanto (milj. kg)



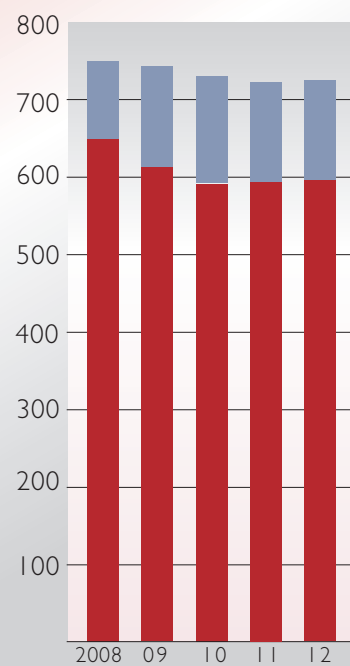
Vasikkavälitys (1000 kpl)

Pohjanmaan Liha  
A-Tuottajat Oy



Porsasvälitys (1000 kpl)

Pohjanmaan Liha  
A-Tuottajat Oy



# A-TUOTTAJAT OY:N OSAKKEENOMISTAJAT

Atria Oyj  
Itikka osuuskunta  
Lihakunta  
Osuuskunta Pohjanmaan Liha

## HALLITUS, TOIMITUSJOHTAJA, TILINTARKASTAJAT

### Hallitus

#### Hallituksen varsinaiset jäsenet:

|                   |                                                                  |
|-------------------|------------------------------------------------------------------|
| Timo Komulainen   | maanviljelijä, agrologi, Nurmes, hallituksen puheenjohtaja       |
| Esa Kaarto        | maanviljelijä, agronomi, Vähäkyrö, hallituksen varapuheenjohtaja |
| Henrik Holm       | maanviljelijä, Uusikaarlepyy                                     |
| Kjell-Göran Paxal | maanviljelijä, agrologi, Mustasaari                              |
| Matti Perälä      | johtaja, Nurmo                                                   |
| Pasi Ingalsuo     | maanviljelijä, agrologi, Kokkola                                 |
| Juho Tervonen     | maanviljelijä, Paltamo                                           |

#### Henkilökohtaiset varajäsenet:

|                |                            |
|----------------|----------------------------|
| Tuomo Heikkilä | maanviljelijä, Kalajoki    |
| Mika Asunmaa   | maanviljelijä, Alavus      |
| Tomas Långgård | maanviljelijä, Övermalax   |
| Jan Anderssen  | maanviljelijä, Pedersöre   |
| Mika Ala-Fossi | johtaja, Ilmajoki          |
| Juhani Herrala | maanviljelijä, Isojoki     |
| Tomi Toivanen  | maanviljelijä, Siilinjärvi |

### Toimitusjohtaja

Yhtiön toimitusjohtajana toimi Jouko Lahtinen 30.9.2012 saakka, ja Jari Leija aloitti yhtiön toimitusjohtajana 1.10.2012.

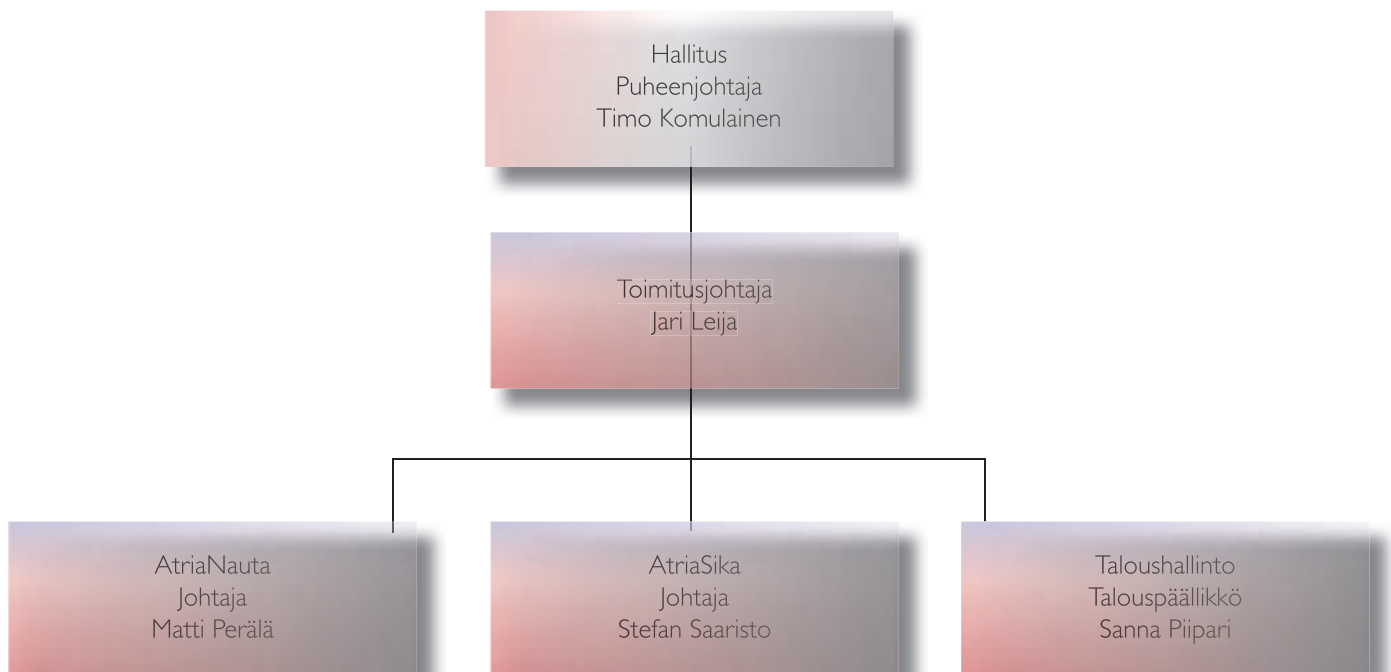
### Tilintarkastajat

|                |     |
|----------------|-----|
| Juha Wahlroos  | KHT |
| Riitta Ulvinen | KHT |

### Varatilintarkastaja

PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö, Helsinki

## ORGANISAATIO, YLIN JOHTO



# TASE, A-TUOTTAJAT OY

| (1000 EUR)                             | 31.12.2012    | 31.12.2011    |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Vastaavaa</b>                       |               |               |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>               |               |               |
| Aineelliset hyödykkeet                 | 12            | 16            |
| Sijoitukset                            |               |               |
| Osakkeet                               | 354           | 354           |
| Muut sijoitukset                       | 42            | 42            |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>      | <b>408</b>    | <b>412</b>    |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>             |               |               |
| Pitkäaikaiset saamiset                 | 8 087         | 17 040        |
| Lyhytaikaiset saamiset                 | 54 120        | 61 023        |
| <b>Vastaavaa yhteensä</b>              | <b>62 614</b> | <b>78 475</b> |
| <b>Vastattavaa</b>                     |               |               |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                      |               |               |
| Osakepääoma                            | 108           | 108           |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio) | 2 775         | 2 702         |
| Tilikauden voitto (tappio)             | 63            | 72            |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>             | <b>2 945</b>  | <b>2 883</b>  |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                   |               |               |
| Pitkäaikainen vieras pääoma            | 45 000        | 45 000        |
| Lyhytaikainen vieras pääoma            | 14 669        | 30 592        |
| <b>Vastattavaa yhteensä</b>            | <b>62 614</b> | <b>78 475</b> |

# TULOSLASKELMA, A-TUOTTAJAT OY

| (1000 EUR)                                                 | 1.1.–31.12.2012 | 1.1.–31.12.2011 |
|------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>                                          | <b>96 346</b>   | <b>92 330</b>   |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                 | 368             | 126             |
| Materiaalit ja palvelut                                    | 89 074          | 85 045          |
| Henkilöstökulut                                            | 3 209           | 2 883           |
| Poistot ja arvonalentumiset                                | 4               | 5               |
| Liiketoiminnan muut kulut                                  | 5 446           | 5 377           |
| <b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>                                | <b>-1 019</b>   | <b>-853</b>     |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                   | 1 177           | 926             |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>              | <b>158</b>      | <b>72</b>       |
| Satunnaiset erät +/-                                       |                 |                 |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> | <b>158</b>      | <b>72</b>       |
| Tuloverot                                                  | -96             | 0               |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>                          | <b>63</b>       | <b>72</b>       |



# RAHOITUSLASKELMA, A-TUOTTAJAT OY

(1000 EUR)

2012

2011

## LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA

|                                                       |          |         |
|-------------------------------------------------------|----------|---------|
| Myynnistä saadut maksut                               | 111 687  | 93 650  |
| Muista tuotoista saadut maksut                        | 368      | 126     |
| Maksut liiketoiminnan kuluista                        | -104 225 | -96 534 |
| Konsernitilin muutos                                  | -9 060   | -43 354 |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | -1 231   | -46 112 |
| Maksetut rahoituskulut netto                          | 986      | 1 341   |
| Maksetut välittömät verot                             | 245      | -376    |
| LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA                              | 0        | -45 147 |

## RAHOITUKSEN RAHAVIRTA

|                                |   |        |
|--------------------------------|---|--------|
| Pitkäaikaisten lainojen nostot | 0 | 45 000 |
| RAHOITUKSEN RAHAVIRTA          | 0 | 45 000 |

## RAHAVAROJEN MUUTOS

|                              |   |     |
|------------------------------|---|-----|
| Rahavarat tilikauden alussa  | 0 | 147 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 0 | 0   |



## FINNPIG OY:N TOIMINNASTA

### Uusia yhteistyökuvioita asiakkaidemme parhaaksi

**F**innpig Oy:n tehtävänä on hankkia omistajiensa A-Tuottajat Oy:n ja HK Agri Oy:n sopimustuottajille parasta mahdollista eläinainesta turvallisesti ja kilpailukykyiseen hintaan. Eläinainesta hankitaan pitkäaikaisiin sopimuksiin. Eläinaineksen osto on edullisempaa ja laatu parempi kuin oma jalostus pienille markkinoille. Lisäksi eläinaineksen vaihtaminen on mahdollista.

#### Jalostus

Pohjoismaainen sianjalostusyhteistyö purkautui vuoden 2012 lopussa Norsvinin irtisanottua yhteistyösopimuksen Nordic Geneticsin kanssa. Finnpigin osakkuusyhtiö Nordic Genetics menetti merkittävän yorkshire-asiakkaan ja Nordic Genetics päätti lopettaa yorkshire-jalostuksen.

Finnpig neuvotteli vuoden 2012 aikana kaikkien merkittävimpien jalostusorganisaatioiden kanssa yorkshire-rodun hankinnasta. Neuvotteluiden ja selvitysten jälkeen päätimme aloittaa DanAvlin emärotujen tuonnin. Lisäksi päätimme jatkaa yhteistyötä Norsvinin kanssa. Siten Finnpig pystyy tarjoamaan asiakkailleen kaksi emärotupakettia; Norsvinin ja DanAvlin. Molemmat jalostusorganisaatiot ovat pärjänneet kansainvälisessä kilpailussa ja kasvatavat markkinaosuuksiaan. DanAvlin emärotujen tuonnin aloitus mahdollisti myös eläinaineksen toimittajien kilpailuttamisen ja hankintakustannusta voitiin alentaa merkittävästi.

Finnpig oli jo aiemmin päättänyt siirtää käyttämään DanAvlin durocia isärotuna. Ensimmäinen erä duroc-rotuisia keinosiemennyskarjuja tuotiin Suomeen heinäkuussa 2012. Samalla tuotiin myös muutamia DanAvl -maatiais- ja -yorkshirekarjuja keinosiemennyskäyttöön. DanAvlin

karjujen siemenen myynti alkoi lokakuussa. Durocin käyttöönotto nostaa lihasikojen lihakkuutta ja ruhon arvoa sekä parantaa lisäkasvua ja rehuhyötysuhdetta. Kun Liha-teollisuuden Tutkimuskeskus vertaili sianlihan syöntilaatua, DanAvlin eläinainesta sai paremman arvosanan kuin suomalainen, ruotsalainen tai norjalainen eläinainesta.

DanAvl myy eläinaineksen jälleenmyyjien kautta. Finnpig päätti hakeutua jälleenmyyjäksi ja hakemus hyväksyttiin syksyllä 2012. Finnpig voi ostaa uudiseläimiä DanAvlin jalostajilta ja siemenannoksia karjuasemilta ja myydä niitä kaikkialle DanAvlin sääntöjen puitteissa. Jälleenmyyjänä Finnpig pääsee seuraamaan eläinainemarkkinoita alan sisältä ja saa käyttöönsä mm. DanAvlin markkinatutkimukset ja myyntitilastot.

Yhteistyö Norsvinin kanssa jatkuu, mutta Nordic Geneticsin yorkshire korvautuu hollantilaisen Topigsin yorkshirella. Topigsin yorkshiren odotetaan nostavan edelleen porsastuotannon tuottavuutta ja parantavan emakoiden kestävyyttä.

#### Keinosiemennys

Karjuaseman toiminnassa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden 2012 aikana. Siemenen myyntimäärä säilyi lähes ennallaan edelliseen vuoteen verrattuna, vaikka emakkomäärä on pudonnut viime vuosina 5–6 % vuodessa. Siten karjuasemalla tuotetun siemenen markkinaosuus kasvoi, mutta on edelleen alempi kuin monissa Pohjois-Euroopan maissa. Suomesa tilasiemenen osuus on poikkeuksellisen suuri, koska tuotantosiemenen hinta on ollut korkea ja tilasiemenen otto on ollut hyvin kannattavaa. Finnpig karjuaseman käynnistymisen jälkeen tuotantosiemenen hinta on pudonnut merkittävästi ja tilasie-

menen otto ei ole enää yhtä kannattavaa kuin aiemmin.

Finnpig seurasi keinosiemennysalan kehitystä osallistumalla alan seminaareihin ja näyttelyihin. Tanskalaisen Hatting KS:n konsultti kävi audittoimassa Finnpigin toiminnan ja tulosten perusteella toimintatapoihin tehtiin pieniä muutoksia.

#### Tulevaisuuden näkymät

Finnpigin tehtävänä on hankkia asiakkailleen parasta mahdollista eläinainesta ja tämä edellyttää jatkuvaa alan seurantaa ja tarvittaessa erilaisten vertailukokeiden tekemistä.

Toistaiseksi Finnpig käyttää kahta nyt valittua emärotulinjaa. Lähivuosien aikana analysoidaan valittujen vaihtoehtojen soveltuvuus Suomeen ja tarvittaessa tehdään uusia ratkaisuja.

Keinosiemennyskäytössä Finnpig jatkaa yhteistyötä Hatting KS:n kanssa tuotantoprosessin tehokkuuden parantamiseksi. Toinen keskeinen tavoite on siemenen säilyvyysajan pidentäminen.

*Heikki Hassinen  
toimitusjohtaja  
Finnpig Oy*















Postiosoite:  
PL 909, 60061 ATRIA  
Puhelin: 020 472 7111  
Faksi: (06) 416 8207  
[www.itikkaosuuskunta.fi](http://www.itikkaosuuskunta.fi)

Käyntiosoite:  
Itikanmäenkatu 3  
60100 SEINÄJOKI