



VUOSIKATSAUS

2019

SISÄLTÖ

	Sivu		Sivu
Toimitusjohtajan katsaus	3	Tase	12
Yhteenveto kuluneista vuosista	4	Tuloslaskelma	13
Hallinto ja toimihenkilöt	6	Rahoituslaskelma	14
Itikka osuuskunnan jäsenmäärä vaalipiireittäin vuosina 2018–2019	7	Tilinpäätöksen liitetiedot	15
Itikka omistajana	8	Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	15
Keskeiset tunnusluvut	8	Taseen liitetiedot	16
Hallituksen toimintakertomus	9	Tuloslaskelman liitetiedot	19
Jäsenistö ja hallinto	10	Muut liitetiedot	20
Jäsenistö	10	Ylijäämän käsittely	21
Edustajisto	10	Tilinpäätösmerkintä	21
Hallintoneuvosto	11	Tilintarkastuskertomus	21
Hallitus	11	Hallintoneuvoston lausunto	23
Toimitusjohtaja	11	Kertomus teurastamotoiminnan tarkkailusta	23
Tilintarkastajat	11	Atria Oyj:n toiminnasta	24
Edustajat tytäryhtiöissä	11	A-Tuottajat Oy:n ja A-Rehu Oy:n toiminnasta	26
Edustajat osakkuusyrityksissä	11	Finnpig Oy:n toiminnasta	34

Julkaisun kuvat

Kannet sekä sivut 2, 24 ja 25: Atrian arkisto
 Sivut 3: Kuva-Ahti Oy/Harri Jäntti
 Sivut 4 ja 6: Itikka osuuskunnan arkisto
 Sivut 5, 26, 28, 29 ja 30: A-Tuottajat Oy:n ja
 A-Rehu Oy:n arkisto
 Sivut 7 ja 10: Semio Oy/Henri Rantala
 Sivut 11: Hannu Miettinen
 Sivut 34 ja 35: Finnpig Oy:n arkisto

UUSI TOIMITUSJOHTAJA ESITTÄYTYY

Alkutunnelmia

Aloitin elokuussa 2019 Itikka osuuskunnan ja Lihakunnan yhteisenä toimitusjohtajana. Siirryin tehtävään maa- ja metsätalousministeri Jari Lepän erityisavustajan tehtävästä. Poliittikaan verrattuna osuuskunnissa tehtävä työ on pitkäjänteisempää yhdessä tekemistä, jossa kaikki soutavat samaan suuntaan. Taloudellisesti vakavaraisten ja yhtenäisten osuuskuntien palvelukseen on ollut helppo siirtyä. Edeltäjäni Reijo Flink ansaitsee erityiskiitoksen tehdystä työstä osuuskuntien hyväksi. Kiitokset myös Satulle, Sarille ja Nooralle perehdytyksestä osuuskuntien toimintaan.

Työ tekijäänsä opettaa, sanotaan. Tässäkin tehtävässä se pitää paikkansa. Keskeiset luottamushenkilöt opastivat etukäteen, että vuoden kierron kuluttua hallinnon rattaat alkavat olla tuttuja. Tämä pitää kyllä hyvin paikkansa. Huolellisen perehtymisen jälkeen osuuskuntia voidaan lähteä kehittämään aktiivisesti jäsenten ja heitä edustavien luottamushenkilöiden viitoittamaan suuntaan.

Itikka osuuskunnan vuosi

Toimitusjohtajan valintaprosessi ja perehdyttäminen ovat värittäneet vuoden 2019 toimintaa Itikka osuuskunnassa. Myös assistentti vaihtui, kun Noora Kannonsto aloitti tehtävässä Teresa Lindströmin siirryttyä Atria-konsernin palvelukseen. Kiitos Teresalle Itikka osuuskunnan hyväksi tehdystä työstä.

Taloudellinen asema säilyi vahvana, kun Atria pysyi maksamaan osuuskunnalle kohtuullista osinkoa, ja muut liiketoimet tuottivat odotusten mukaisesti. Osuuskunta pystyiikin hyvään voitonjakoon osuuspääoman koron sekä ylijäämän palautuksen muodossa. Tämän myös jäsenet ovat havainneet, sillä yhä useampi on maksanut osuuspääomansa täyteen.

Kun vuosittain sisään maksettava osuuspääoman määrä kasvaa nopeammin kuin sijoitustemme tuotot, on tällä pitkässä juoksussa väistämättä vaikutuksia maksettavaan osuuspääoman korkoon. Maksettujen A-osuuksien määrä nousi vuoden 2019 aikana 18,8 miljoonasta eurosta 20,0 miljoonaan euroon. Atrian menestymisen kautta uskon kuitenkin, että kykenemme jatkossakin maksamaan erinomaista korkoa osuus-

pääomalle.

Osuuskuntien takaamat matalakorkeiset eläinluotot ovat yksi osuuskuntien suurimmista ja näkyvimmistä palveluista jäsenille. Luottoja on ulkona liki 50 miljoonan euron arvosta. Tässä on tasapainoittava myös riskien suhteen. Kehittyville jäsentiloille on kyettävä tarjoamaan eläinluottoja edullisesti, mutta vaarantamatta osuuskuntien taloutta. Yksittäiset isot luottotappiot ovat jättäneet jälkensä osuuskuntien talouteen, siksi riskien hallitseminen ja varhainen välittäminen on yhä tärkeämpää.

Itikka-konsernin kannalta merkittävä panostus tulevaisuuteen oli Suurusrehu Oy:n toteuttama Koskenkorvan rehutehtaan laajennus, joka lisää rehun tuotantokapasiteettia kaikille lihantuotantosuunnille. Lisäksi osuuskunta suoritti jonkin verran maanhankintaa Nurmon tehtaan ympäriltä, jotta tehtaan toiminta voidaan pitkällä aikavälillä turvata.

Osuuskunta on aina ollut edunvalvonnan kautta luomassa menestymisen edellytyksiä lihasektorille. Tästä hyvänä esimerkkinä viime vuosilta ovat mm. panostukset vientilupien saamiseen, alkuperämerkintöjen parannukset sekä kotimaisen ruuan käytön lisääntyminen julkisissa ruokahankinnoissa. Vaikuttamistyötä kehitetään edelleen, jotta se vastaa yhä paremmin tämän päivän vaikutusympäristön haasteisiin.

Ajankohtaista lihamarkkinassa

Atria Oyj on onnistunut perustehtävänsään kohtuullisesti. Ruotsin ja Venäjän toiminnot tuottivat kuitenkin jälleen pettymyksen. Atrian asema Suomessa vahvistuu joka päivä, mutta tuottajille tilitettävässä tuottajahinnassa on parantamisen varaa.

Suomalaisilla tiloilla tuotettu liha on premiumtuotetta, jolle on löydettävä sen mukainen hinta. Myönteiset merkit viittaavat siihen, että laadukkaalle tuotteillemme on maailmalla kysyntää. Atrian on painettava kaasua vientiponnisteluissa ja kotimaassa on hyödynnettävä paremmin kuluttajien arvostus suomalaista ruokaa kohtaan.

Suomessa siipikarjan kulutus kasvoi, nautan asema säilyi vakaana, mutta sianlihan kulutus laski. Lihan kulutus näyt-



tää saavuttaneen huippunsa, ja liiketoiminnan painopisteen on siirryttävä yhä enemmän määrästä arvon tuottamiseen.

Nautaketjussa vuosi oli haasteellinen vasikoiden saatavuuden kannalta. Uusien nautakasvatamoiden suunnittelu jouduttiinkin keskeyttämään, jotta vasikoiden riittävyys nykyiselle kapasiteetille voidaan turvata. Ei ole pitkä aika siitä, kun vasikoista oli vielä ylitarjontaa.

Sianlihan vienti Kiinaan luo vihdoin positiivisia näkymiä sikaketjulle, mutta tuottajahinnat laahaavat yhä muun Euroopan perässä. Kiinan viennin kapasiteettia lisätään merkittävästi uuden pakkauslinjaston muodossa. Kotimaassa uusilla innovaatioilla tavoitellaan parempaa asemaa kaupan hyllyllä.

Siipikarjan lihassa pääkilpailijan toiminnan normalisoituminen on kiristänyt kilpailua. Nurmon siipikarjateurastamon ikääntyessä ja tuotannon kasvaessa Atria ilmoitti 130 miljoonan euron siipikarjateurastamon laajennusinvestoinnin suunnittelun aloituksesta. Lopulliset päätökset tehdään vuoden 2020 aikana.

A-Rehu jatkoi työtä parempien rehujen ja tehokkaampien teollisten prosessien eteen. Vallitsevassa ilmastokeskustelussa rehuyhtiömme on nousemassa todella merkittävään arvoon, kun pystymme edistämään kotimaisen valkuaisen liisäämistä omista lähtökohdistamme.

Haluan esittää omasta puolestani lämpimät kiitokset Itikan luottamushenkilöille, toimihenkilöille ja jäsenille yhteistyöstä vuoden 2019 aikana. Tästä on hyvä jatkaa.

Seinäjoella huhtikuussa 2020

*Risto Lahti
toimitusjohtaja*

Yhteenveto kuluneista vuosista

Yleensä poislähteneiden ei kannata kovin paljon kirjoitella, ainakaan muistella menneitä. Nyt sen kuitenkin teen osuuskunnan toimitusjohtajan, Risto Lahden pyynnöstä. Kiitos Ristolle suuresti tästä mahdollisuudesta avata muutamalla sanalla omia ajatuksia siitä noin 16 vuodesta, jotka sain olla Itikka osuuskunnan toimitusjohtajana. Tulin heinäkuussa 2003 valituksi Itikka osuuskunnan ja Lihakunnan toimitusjohtajaksi silloisessa kotikaupungissani Oulussa, jossa osuuskuntien hallintoneuvostot koontuivat yhteiseen kesäkokoukseen.

Työtehtäväni alkoi 1.9.2003, ja taakse jäi 7 vuoden työskä MTK-Pohjois-Pohjanmaan toiminnanjohtajana. Osuuskuntien yhteinen toimitusjohtajuus oli sellaisenaan uusi, sillä siihen saakka molemmilla osuuskunnilla oli ollut omat johtajansa. Otin tehtävän vastaan innolla, ja minulle annettiin ns. vapaat kädet muotoilla yhteisen toimitusjohtajuuden työskä mieleiseksi. Toimistot tulivat sijaitsemaan Seinäjoella ja Kuopiossa. Keskeiset tehtävät olivat osuuskunnan hallinnon johtaminen yhdessä hallituksen kanssa, yhtiön talouden ja toiminnan johtaminen, sidosryhmissuhteiden hoito sekä viestinnän hoitaminen jäsenkenttään sekä jäsenkentästä hallintoon. Lisäksi toiveena oli Itikka osuuskunnan ja Lihakunnan lähentäminen toisiinsa. Siinä olivat ohjeet tehtävän hoitoon.

Osuuskunta oli maksanut keväällä jäsenilleen osuuspääoman korkoa 12 prosenttia, osuuspääomaa oli 5,9 miljoonaa euroa, vuoden alussa oli jäseniä 4 018 kpl, osuuskunnan tulos oli 3,9 miljoonaa euroa, velaton tase 52,1 miljoonaa euroa, lihaa hankittiin osuuskunnan alueelta 106 miljoonaa kiloa ja omistus Atriasta oli 27,68 prosenttia. Osuuskunta omisti rehuyhtiö Suurusrehu Oy:n, jonka liikevaihto oli noin 19 miljoonaa euroa. Lisäksi oli lukuisia asunto-osakeomistuksia ja muuta "sälää". Hallituksen puheenjohtajana oli Ilkka Yliuoma ja hallintoneuvoston puheenjohtajana Reino Penttilä.

Työtehtävissäni keskityin kaikkiin niihin ydintehtäviin, jotka annettiin. Pyrin hoitamaan niitä pitkällä sihdillä; määrätietoisesti ja osuuskunnan sekä sen jäsenten etua ajaen. Sydämen asiakseni otin myös kahden osuuskunnan hallintojen mahdollisimman tiiviin yhteydenpidon ja yhteisen näkemyksen hakemi-

sen tärkeiden omistuksien hoitamiseen. Oman tärkeän osuuden työtehtäviin toivat osallistuminen Atrian ja sen eri yhtiöiden hallintoon. Sitä kautta aukeni parhaiten näkymä Itikka osuuskunnan tärkeimpien omistusten sydämeen, yritystoiminnan ytimeen. Atrian omistajaosuuskunnat ovat samalla selkeyttäneet ja tehneet näkyväksi keskeisen roolinsa Atrian suurimpina omistajina.

Vajaa 10 vuoden "istuminen" Atrian hallituspöydän ympärillä oli hyvin avartava kokemus. Pörssiyrityksen laajentumiset Venäjälle ja Baltiaan, toimitusjohtajavaihdokset sekä monet jännittävät operaatiot jäivät ikuisesti mieleen. Työskentely osuuskunnan jäsenistön ja hallinnon kanssa oli antoisaa. Karjatalouden rakennemuutos ja alati muuttuva maatalouspolitiikka toivat työhön omat mausteensa. Itikka osuuskunnan omistuksia "siivottiin" ja rakenneltiin uuteen uskoon tänä aikana. Vanha ränsistynyt Itikanmäki rakennettiin uusiksi ja monet tuottamattomat sijoitukset järjesteltiin uusiksi.

Työskentely Seinäjoella ja Itikka osuuskunnan jäsenistön ja hallinnon kanssa on ollut hienoa aikaa – ja päiväkään en vaihtaisi pois. Yhtenä kohokohdana haluan muistaa Itikan satavuotisjuhlassuunnittelun ja järjestämisen vuonna 2014. Se oli meidän kaikkien yhteinen projektimme hallinnosta toimihenkilöihin Itikka osuuskunnan ja sen jäsenistön kunniaksi.

Päätän kirjoitukseni toteamalla Itikka osuuskunnan keskeiset tunnusluvut siirtyessäni pois osuuskunnan palveluksesta. Kun vertaan niitä aloitusvuoteni lukuihin, niin olen tyytyväinen siihen, mitä saimme hallinnon kanssa aikaan 16 vuodessa. Osuuspääoman korko oli 18 prosenttia ja ylijäämän palautus 0,7 prosenttia, vuoden 2019 lopussa oli jäseniä 1 285 kpl, osuuskunnan emoyhtiön tulos oli 4,3 miljoonaa euroa, velaton tase 100,1 miljoonaa euroa, lihaa hankittiin osuuskunnan alueelta 123 miljoonaa kiloa ja omistus Atriasta oli 29,90 prosenttia (konsernin omistus 29,99 %). Osuuskunta omistaa 20 prosenttia rehuyhtiö A-Rehu Oy:stä, jonka liikevaihto oli noin 130 miljoonaa euroa. Lisäksi Suurusrehun nimiin on yhdessä broilerituottajien kanssa rakennettu maan hienoin broilerirehutehdas.

Edellä olevat luvut Itikka osuuskunnan jäsenmäärän muutoksesta kertovat



maatalouden valtavasta rakennemuutoksesta. Yhteen neljäsosaan kutistunut jäsenistö tuottaa silti huomattavasti enemmän lihaa kuin 16 vuotta sitten. Sitä selittävät osaltaan broilerinlihan valtava sekä tuotannon että kulutuksen kasvu. Itikka osuuskunnan velaton tase on näinä vuosina lähes kaksinkertaistunut. Merkittävä taseen vahvistumiseen vaikuttava tekijä on ollut vajaatuottoisten rakennusten ja tonttien oikea-aikainen realisointi.

Lämmin kiitos kuluneista vuosista Itikka osuuskunnan jäsenistölle, hallinnoille, työkavereille sekä sidosryhmien edustajille. Te annoitte minulle yhdessä suurenmoiset vuodet. Toivon teille kaikille valoisaa elämää ja menestystä!

Seinäjoella huhtikuussa 2020

*Reijo Flink
toimitusjohtaja,
A-Tuottajat Oy, A-Rehu Oy*

Atria-ketjusta on tullut vahva toimija rehuteollisuudessa. Itikka osuuskunta ja Lihakunta ovat olleet aloitteellisia rehuliiketoiminnan rakenteiden luomisessa - ja sitoutuneita myös omistajina. Samaan aikaan rehuteollisuus on kokenut melkoisen myllerryksen. Isoista toimijoista enää vain Atria-ketjun A-Rehu Oy on täysin suomalaisomisteinen.

Maaliskuun 13. päivänä 2020 oli jälleen juhlan paikka, kun Koskenkorvalla vihittiin käyttöön uusi broilerirehutehdas. Koronaepidemian takia ei voitu järjestää isoa yleisötapahtumaa. Rituaalit kuitenkin hoidettiin: nauhan leikkaajana toimi Anne Rauhala vierellään vasemmalla Reijo Flink ja oikealla Risto Lahti.



HALLINTO JA TOIMIHENKILÖT 31.12.2019



Ahti Ritola
hallituksen puheenjohtaja
Puh. 0400 868 501
Seinäjäki



Lassi-Antti Haarala
hallituksen
varapuheenjohtaja
Puh. 040 589 5238
Humppila



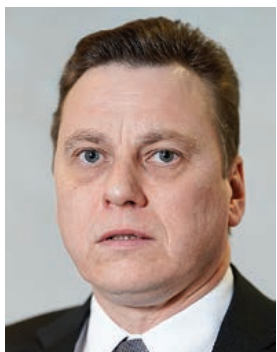
Seppo Paavola
hallintoneuvoston
puheenjohtaja
Puh. 0500 161 100
Kaustinen



Juho Anttikoski
hallintoneuvoston
varapuheenjohtaja
Puh. 0400 668 727
Evijärvi



Mika Asunmaa
hallituksen jäsen
Puh. 050 591 2665
Alavus



Pasi Ingalsuo
hallituksen jäsen
Puh. 0400 866 678
Kokkola



Juha Kiviniemi
hallituksen jäsen
Puh. 050 546 2572
Kurikka



Juha Nikkola
hallituksen jäsen
Puh. 040 564 7176
Ilmajoki



Risto Lahti
toimitusjohtaja
Puh. 050 565 0424
Ilmajoki

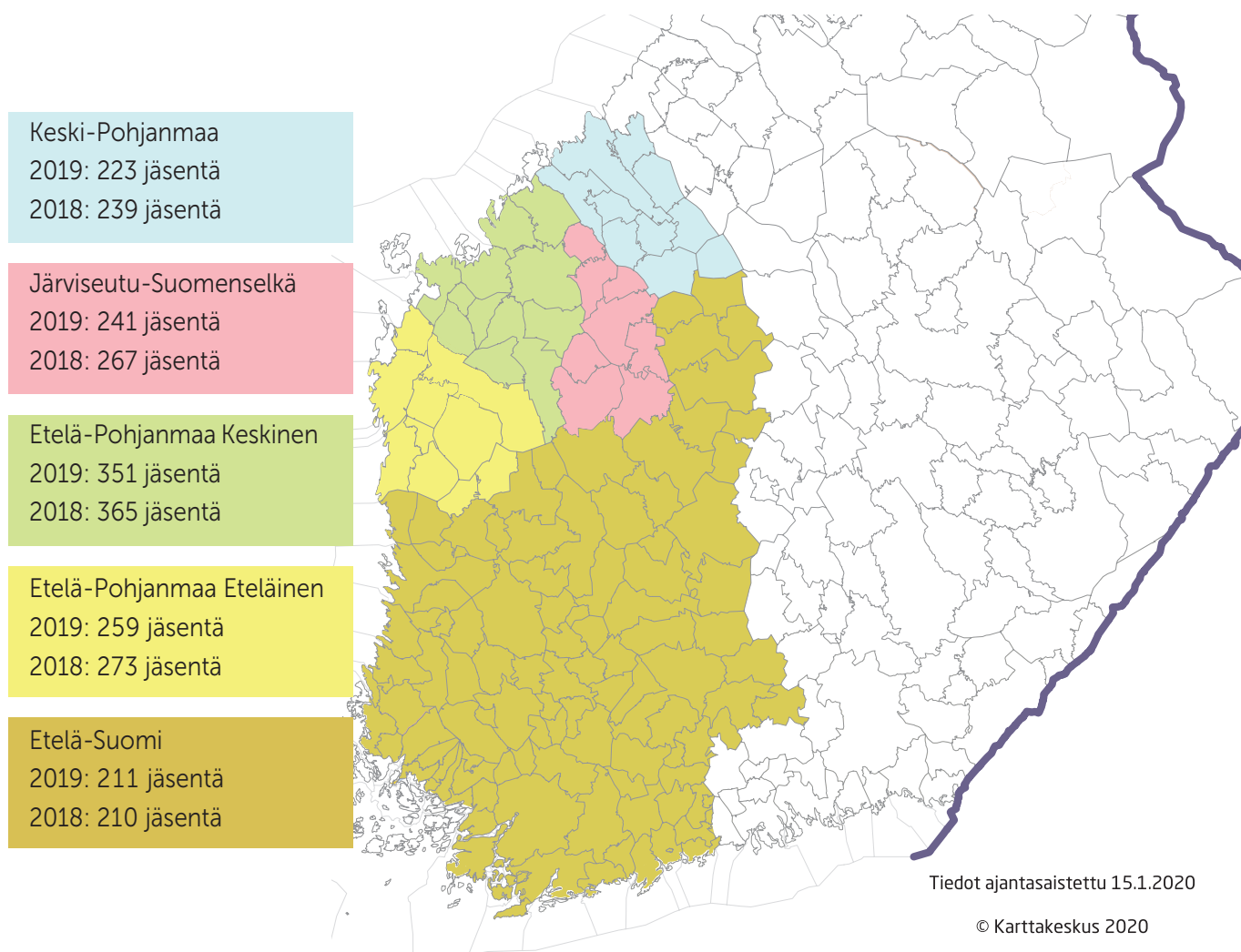


Noora Kannosto
johtoon assistentti
Puh. 050 476 3110



Satu Raumanni
talouspäällikkö
Puh. 050 412 5681

ITIKKA OSUUSKUNNAN JÄSENMAÄRÄ VAALIPIIREITTÄIN VUOSINA 2018–2019



Itikan hallitus, hallintoneuvoston puheenjohtajat ja toimitusjohtaja kuvattuina 18.12.2019: edessä vasemmalta alkaen Lassi-Antti Haarala, Juho Anttikoski, Ahti Ritola, Seppo Paavola ja Risto Lahti. Takarivissä vasemmalta alkaen Juha Kiviniemi, Juha Nikkola, Pasi Ingalsuo ja Mika Asunmaa.

ITIKKA OMISTAJANA

ITIKAN MAA- JA METSÄTILAT OY

- Itikalla osakkeista ja äänistä 100 %
- Itikalla 2 edustajaa hallituksessa (3)*

PÄHKINÄKASA OY

- Itikalla osakkeista ja äänistä 100,00 %
- Itikalla 6 edustajaa hallituksessa (7)

SUURUSREHU OY

- Itikalla osakkeista ja äänistä 96,19 %
- Itikalla 3 edustajaa hallituksessa (4)

A-REHU OY

- Itikalla osakkeista ja äänistä 20,00 %
- Itikalla 1 edustaja hallituksessa (5)

KIINTEISTÖ OY KAUHAJOEN VAINIOTALO

- Itikalla osakkeista ja äänistä 100,00 %
- Itikalla 3 edustajaa hallituksessa (4)

ATRIA OYJ

- Itikalla osakkeista 29,90 %, äänistä 47,20 %
- Itikalla 10 edustajaa hallintoneuvostossa (19)
- 2 edustajaa hallituksessa (8)

ITIKKA OSUUSKUNTA

Omistussuhde

- 1285 toimivaa jäsentä omistaa 100 %

- Edustajisto 45 jäsentä
- Hallintoneuvosto 25 jäsentä
- Hallitus 6 jäsentä

KIINTEISTÖ OY KAUHAJOEN VAINIOTALO II

- Itikalla osakkeista ja äänistä 100,00 %
- Itikalla 3 edustajaa hallituksessa (4)

A-TUOTTAJAT OY

- Itikalla osakkeista 1,00 %, äänistä 0,50 %
- Itikalla 2 edustajaa hallituksessa (7)

KIINTEISTÖ OY ITIKANMÄKI

- Itikalla osakkeista ja äänistä 41,00 %
- Itikan tytäryhtiö Pähkinäkasa Oy:llä 18,00 %
- Itikalla 1 edustaja hallituksessa (3)

OY FEEDMIX AB

- Itikalla osakkeista ja äänistä 61,49 %
- Itikalla 2 edustajaa hallituksessa (5)

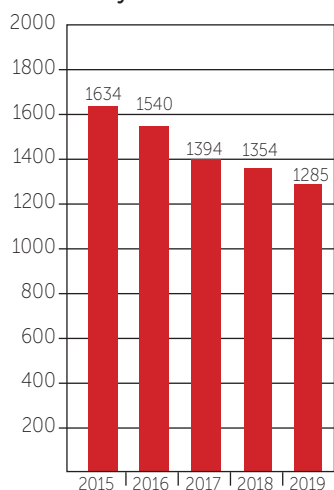
KIINTEISTÖ OY REHUKANAVA

- Itikalla osakkeista ja äänistä 50,00 %
- Itikalla 1 edustaja hallituksessa (4)

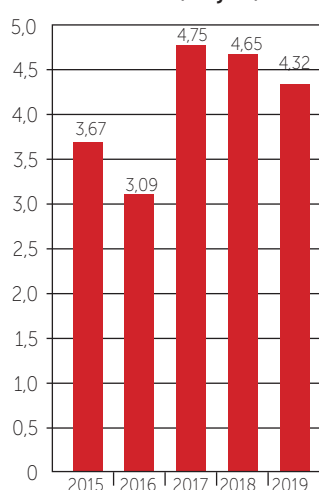
* Suluissa ilmoitettu hallituksen jäsenmäärä yhteensä.

KESKEISET TUNNUSLUVUT

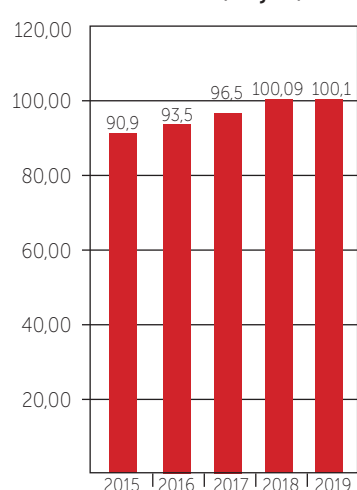
Itikan jäsenmäärän kehitys 2015–2019



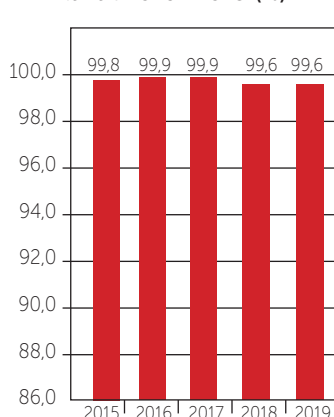
Itikan tuloksen kehitys 2015–2019 (milj. €)



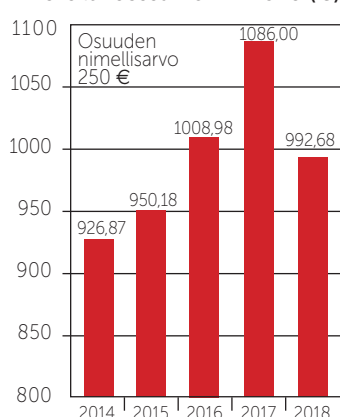
Itikan taseen kehitys 2015–2019 (milj. €)



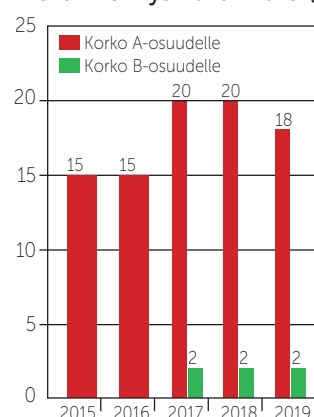
Itikan omavaraisuusluvut 2015–2019 (%)



Itikan osuuskunnon vertailuarvot verotuksessa 2014–2018 (€)



Itikan osuuspääoman koron kehitys 2015–2019 (%)



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Konsernin toiminta

Konsernin emoyhtiö on Itikka osuuskunta. Konserniin kuuluvat emoyhtiön lisäksi seuraavat tytäryhtiöt; Suurusrehu Oy, Oy Feed-mix Ab, Itikan maa- ja metsätilat Oy, Pähkinäkasa Oy, Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo, Kiinteistö Oy Vainiotalo II ja Kiinteistö Oy Itikanmäki. Konsernin osakkuusyhtiöt ovat Atria Oyj, A-Rehu Oy ja Kiinteistö Oy Rehukanava.

Osuuskunnan tarkoituksena ja toimialana on jäsenten maatalouden tukemiseksi harjoittaa teuraskarjan hankintaa, eläinvälitystä, teurastamotoimintaa ja lihanjalostusta joko itse ja/tai tytär- tai osakkuusyritysten välityksellä sekä muutoinkin tukea ja kehittää jäsentensä lihantuotantoa. Osuuskunta voi toimialan puitteissa laajentaa liiketoimintaansa muille maa- ja karjataloutta edistävälle, tukeville ja palveleville aloille.

Osuuskunnan omistajina 31.12.2019 oli 1.285 jäsentä (v. 2018 1.354) ja heillä 16.9.2016 rekisteröityjen sääntöjen mukaan osuuksia 106.405 kpl (v. 2018 100.725).

Säännöt ovat nähtävillä osoitteessa www.itikkaosuuskunta.fi

	Konsernin taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut			Itikka osuuskunnan taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut		
	2019 (12 kk)	2018 (12 kk)	2017 (12 kk)	2019 (12 kk)	2018 (12 kk)	2017 (12 kk)
Liikevaihto (1.000 €)	5 981	5 615	4 665	974	860	57
Liikevoitto/-tappio (1.000 €)	7 101	6 628	9 218	62	-463	-783
% liikevaihdosta	118,7	118,0	197,6	6,4	-53,8	-1 378,7
Rahoitustuotot ja -kulut (1.000 €)	114,5	116,0	795,3	4 145	4 913	4 989
% liikevaihdosta	1,9	2,1	17,0	425,7	571,3	8 784,0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (1.000 €)	7 216	6 744	10 013	4 207	4 450	4 206
% liikevaihdosta	120,6	120,1	214,7	432,1	517,5	7 405,3
Oman pääoman tuotto (ROE) %	4,1	3,9	6,2	4,3	4,7	5,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	4,2	4,0	6,1	4,5	4,8	5,0
Omavaraisuusaste %	91,4	95,0	94,7	99,6	99,6	99,9
Henkilöstön määrä keskimäärin	5	5	5	3	3	3

Liiketoiminnassa tapahtuneet olennaiset muutokset, arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Konsernin omistusosuus Atria Oyj:stä 31.12.2019 oli 29,99 %.

Osuuskunnan tilikausien 2018 ja 2019 liikevaihtoon sisältyvät jäseniltä laskutetut jäsenpalvelut.

Osuuskunnan liiketoiminnan arvioidaan säilyvän arvossa mitattuna nykyisellä tasolla.

Tilikauden päättymisen jälkeen olennaisia muutoksia ei ole tapahtunut.

Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Osuuskunnan toiminnan ja talouden riskit koostuvat pääosin Atria Oyj:n ja A-Rehu Oy:n toiminnan ja tuloksen kehityksestä.

Hallituksen ehdotus voittoa tai tappiota koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää emoyhtiön ylijäämän 15.183.970,17 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 4.321.725,55 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- Vararahastoon siirretään 216.086,28 euroa.
- Tilikauden alun maksetuille A-osuuksille maksetaan korkoa 18 % ja B-osuuksille 2 % sekä ylijäämänpalautusta 0,7 % sen mukaan kun jäsenet ovat käyttäneet hyväkseen osuuskunnan palveluita.
- Lopun jättämistä ylijäämän tilille.

Tiedot osuuskunnan hallituksesta, toimitusjohtajasta ja tilintarkastajista ovat sivulla 11.

JÄSENISTÖ JA HALLINTO

Jäsenistö

Toimintavuoden lopussa 31.12.2019 Itikka osuuskunnalla oli 1285 jäsentä ja jäsenillä osuuksia yhteensä 106 405 kpl.

Edustajisto

Itikka osuuskunnan edustajiston varsinaisen kokous pidettiin Seinäjoella 5.4.2019. Kokouksen puheenjohtajana toimi Seppo Paavola ja sihteerinä Reijo Flink Itikka osuuskunnasta.

Edustajiston jäsenet 31.12.2019:

Keski-Pohjanmaa

(8 edustajaa)

Ala-Kopsala Marjo	Toholampi
Anttila Juha	Veteli
Huhtala Ville	Kokkola
Kujala Antti	Halsua
Pietilä Kari	Kokkola
Pulkkinen Ilkka	Veteli
Rekilä Sirpa	Kannus
Salmela Lasse	Perho

Järviseu- Suomenselkä

(9 edustajaa)

Alatalo Matti	Soini
Kangasaho Seija	Vimpeli
Kari Ville	Alajärvi
Kohtamäki Juha	Kuortane
Kraatari Mikko	Lappajärvi
Mäki-Pollari Tellervo	Alavus
Paavola Juhana	Alavus
Salo Matti	Alavus
Ylitalo Pasi	Alajärvi

Etelä-Pohjanmaa, keskinen

(12 edustajaa)

Aro Kaija	Kauhava
Kangas Jussi	Lapua
Kortesmäki Jaakko	Ilmajoki
4.4.2019 saakka	
Kukkonen Jaakko	Ilmajoki
Laine Leena	Isokyrö
Latvala Vesa K	Seinäjoki
Laukkonen Tuomas	Kauhava
Nuuja Jukka	Vaasa
Ojala Tero	Ilmajoki
6.6.2019 alkaen	
Rintaniemi Samu	Lapua
Sandelin Petter	Seinäjoki
Saunamäki Anssi	Ilmajoki
Sippola Harri	Kauhava

Etelä-Pohjanmaa, eteläinen

(9 edustajaa)

Haapoja Jussi	Kurikka
Hakala Jarno	Teuva
Huhtala Jani	Isojoki
Isoaho Vesa	Kurikka
4.4.2019 saakka	
Kaistila Riina	Kurikka
Kohtamäki Tuomas	Kurikka
14.8.2019 alkaen	
Kytölä Kai	Kurikka
Mikko Peura	Kurikka
Toija Antti	Kauhajoki
Yli-Kivistö Antti	Karvia

Etelä-Suomi

(7 edustajaa)

Kuusisto Jussi	Forssa
Litja Pekka	Vihti
Mäkelä Ossi	Loimaa
Savela Juha	Sastamala
Sipilä Juha	Sastamala
Uotila Riku-Sippo	Kangasala
Välikoski Tuomas	Mänttä-Vilppula



Itikan hallintoneuvosto ja toimitusjohtaja kuvattuina 18.12.2019. Yläriivi vasemmalta oikealle: Anttila Juha, Herrala Mika, Hantula Jussi, Hautakorpi Esko, Kortesmäki Jaakko, Sippola Jari, Puutio Jari, Kriikkula Marko ja Lahti Risto (tj). Keskirivi vasemmalta oikealle: Vainio Jarno, Isomäki Arto, Keski-Vakkuri Timo, Tuhkasaari Timo, Panula Heikki, Tyynelä Kari, Tuomainen Esko ja Laitila Janne. Alarivi vasemmalta oikealle: Isomäki Jaakko, Hakanen Pertti, Alanko-Luopa Sirkku, Rantala Suvi, Anttikoski Juho (vpj), Paavola Seppo (pj), Isoaho Vesa, Heilä Jyrki ja Juuse Marja-Liisa.

Hallintoneuvosto

Puheenjohtaja
Seppo Paavola Kaustinen
Varapuheenjohtaja
Juho Anttikoski Evijärvi

Jäsenet

Alanko-Luopa Sirkku	Kurikka
Antila Juha	Isokyrö
Hakanen Pertti	Sastamala
Hantula Jussi	Seinäjoki
Hautakorpi Esko	Karvia
Heilä Jyrki	Turku
Herrala Mika	Vimpeli
Isoaho Vesa	Kurikka
5.4.2019 <i>alkaen</i>	
Isomäki Arto	Ähtäri
Isomäki Jaakko	Kauhava
Juuse Marja-Liisa	Koski TL
Keski-Vakkuri Timo	Kauhajoki
Kortesmäki Jaakko	Ilmajoki
5.4.2019 <i>alkaen</i>	
Kriikkula Marko	Kurikka
Laitila Janne	Kuortane
Marttila Jukka	Seinäjoki
4.4.2019 <i>saakka</i>	
Panula Heikki	Lapua
Puutio Jari	Lohtaja
Rantala Suvi	Lapua
Saunamäki Sakari	Kauhajoki
4.4.2019 <i>saakka</i>	
Sippola Jari	Alavus
Tuhkasaari Timo	Kauhava
Tuomainen Esko	Toholampi
Tyynelä Kari	Veteli
Vainio Jarno	Huittinen

Hallitus

Puheenjohtaja
Ritola Ahti Seinäjoki
Varapuheenjohtaja
Haarala Lassi-Antti Humppila
Asunmaa Mika Alavus
Ingalsuo Pasi Kokkola
Kiviniemi Juha Kurikka
Nikkola Juha Ilmajoki

Toimitusjohtaja

Flink Reijo, agrologi Seinäjoki
13.6.2019 *saakka*
Lahti Risto, elintarvike-
tieteiden kandidaatti Ilmajoki
13.6.2019 *alkaen*

Tilintarkastajat

PricewaterhouseCoopers Oy, tilintarkastus-
tusyhteisö. Päävastuullinen tilintarkastaja
Mika Rantanen, KHT.

Edustajat tytäryhtiöissä

Oy Feedmix Ab:n hallituksessa
Haarala Lassi-Antti, Humppila
Ritola Ahti, Seinäjoki

Suurusrehu Oy:n hallituksessa
Kiviniemi Juha, *puheenjohtaja*,
Kurikka
Haarala Lassi-Antti, Humppila
Rantala Suvi, Lapua

Itikan maa- ja metsätilat Oy:n hallituksessa
Asunmaa Mika, *puheenjohtaja*, Alavus
Ritola Ahti, Seinäjoki

Kiinteistö Oy Itikanmäen hallituksessa
Ritola Ahti, Seinäjoki

Pähkinäkasa Oy:n hallituksessa
Asunmaa Mika, Alavus
Haarala Lassi-Antti, Humppila
Ingalsuo Pasi, Kokkola
Kiviniemi Juha, Kurikka
Nikkola Juha, Ilmajoki
Ritola Ahti, Seinäjoki

Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalon hallituksessa
Asunmaa Mika, Alavus
Haarala Lassi-Antti, Humppila
Ingalsuo Pasi, Kokkola

Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II:n hallituksessa
Kiviniemi Juha, Kurikka
Nikkola Juha, Ilmajoki
Ritola Ahti, Seinäjoki

Edustajat osakkuusyrityksissä

Atria Oyj:n hallituksessa
Paavola Seppo, *puheenjohtaja*,
Kaustinen
Ritola Ahti, Seinäjoki

Atria Oyj:n hallintoneuvostossa
Anttikoski Juho, *varapuheenjohtaja*,
Evijärvi
Asunmaa Mika, Alavus
Haarala Lassi-Antti, Humppila
Hantula Jussi, Seinäjoki

Ingalsuo Pasi, Kokkola
Juuse Marja-Liisa, Koski TL
Kiviniemi Juha, Kurikka
Nikkola Juha, Ilmajoki
Panula Heikki, Lapua
Tuhkasaari Timo, Kauhava

A-Rehu Oy:n hallituksessa
Ritola Ahti, *puheenjohtaja*, Seinäjoki

Kiinteistö Oy Rehukanavan hallituksessa
Ritola Ahti, Seinäjoki

Edustajat A-Tuottajat Oy:n hallituksessa

Ingalsuo Pasi, *varapuheenjohtaja*,
Kokkola
Asunmaa Mika, Alavus



TASE

		KONSERNI		EMOYHTIÖ	
(1000 EUR)		31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
V a s t a a v a a	Liite				
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet	2.1.				
Aineettomat oikeudet		298	298	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot		0	0	0	0
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		298	298	0	0
Aineelliset hyödykkeet	2.1.				
Maa- ja vesialueet		2 653	2 007	1 343	696
Rakennukset ja rakennelmat		14 703	15 287	0	0
Koneet ja kalusto		5 413	5 932	38	0
Muut aineelliset hyödykkeet		225	264	0	0
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		6 704	379	0	0
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		29 698	23 869	1 381	696
Sijoitukset	2.2.				
Osuudet saman konsernin yrityksissä		0	0	9 513	9 510
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		129 611	127 497	69 912	69 912
Muut osakkeet ja osuudet		5 009	4 973	4 961	4 961
Sijoitukset yhteensä		134 620	132 471	84 386	84 383
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		164 616	156 638	85 767	85 079
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2.3.	745	8 983	1 699	9 187
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2.4.	10 209	2 312	8 836	2 090
Rahat ja pankkisaamiset		8 984	7 027	3 798	3 731
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		19 938	18 322	14 333	15 007
V a s t a a v a a y h t e e n s ä		184 554	174 960	100 100	100 086
V a s t a t t a v a a					
OMA PÄÄOMA	2.5.				
Osuuspääoma		20 607	19 651	20 607	19 651
Vararahasto		63 944	63 711	63 944	63 711
Edellisten tilikausien ylijäämä		72 842	71 924	10 862	11 699
Tilikauden ylijäämä		6 606	6 237	4 322	4 652
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		163 999	161 524	99 735	99 713
VÄHEMMISTÖOSUUS	2.6.	4 692	4 610	0	0
VIERAS PÄÄOMA					
Laskennallinen verovelka	2.7.	683	636	0	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	2.8.	13 257	6 896	0	0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	2.9.	1 923	1 293	365	373
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		15 863	8 825	365	373
V a s t a t t a v a a y h t e e n s ä		184 554	174 960	100 100	100 086

TULOSLASKELMA

(1000 EUR)		KONSERNI		EMOYHTIÖ	
		1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
	Liite				
LIKEVAIHTO	3.1.	5 981	5 615	974	860
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		5 284	5 435	0	0
Liiketoiminnan muut tuotot	3.2.	75	104	86	104
Henkilöstökulut	3.3.	537	541	470	477
Poistot ja arvonalentumiset	3.4.	1 473	1 446	13	0
Liiketoiminnan muut kulut	3.5.	2 229	2 540	515	950
LIKEVOITTO/-TAPPIO		7 101	6 628	62	-463
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	3.6.	115	116	4 145	4 913
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		7 216	6 744	4 207	4 450
Tilinpäätössiirrot	3.7.				
Konserniavustus		0	0	276	276
Tuloverot	3.8.	-387	-296	-161	-74
Vähemmistön osuus		-223	-211	0	0
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ		6 606	6 237	4 322	4 652

RAHOITUSLASKELMA

	KONSERNI		EYMOYHTIÖ	
(1000 EUR)	2019	2018	2019	2018
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Myynnistä saadut maksut	5 963	4 469	871	53
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	65	82	86	103
Maksut liiketoiminnan kuluista	-2 956	-3 221	-904	-1 496
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	3 072	1 330	53	-1 340
Rahoitustuotot ja -kulut *)	3 265	4 102	3 724	4 523
Maksetut välittömät verot	-380	-108	-192	-13
Liiketoiminnan rahavirta	5 958	5 323	3 585	3 170
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-7 302	-580	-698	-9
Investoinnit muihin sijoituksiin ja lainasaamisiin	449	-11 749	781	-10 333
Pysyvien vastaavien luovutustuotot	10	22	0	0
Saadut korot investoinneista	274	247	423	375
Investointien rahavirta	-6 569	-12 060	506	-9 967
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Rahalaitoslainojen muutos	6 868	-539	0	0
Osuuspääoman muutos	956	1 924	956	1 924
Konserniavustukset	0	0	276	526
Maksetut osuuspääoman korot ja muu voitonjako	-5 256	-3 203	-5 256	-3 203
Rahoituksen rahavirta	2 568	-1 818	-4 024	-753
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	5 958	5 323	3 585	3 170
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-6 569	-12 060	506	-9 967
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	2 568	-1 818	-4 024	-753
YHTEENSÄ	1 957	-8 555	67	-7 550
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 1.1.	7 027	15 583	3 731	11 281
Rahavarat 31.12.	8 984	7 027	3 798	3 731
Muutos	1 957	-8 555	67	-7 550

*) Sisältää osakkuusyhtiöiltä saadut osingot

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yleiset tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten ja muiden määräysten mukaisesti (FAS).

Konsernin osakkuusyritys Atria Oyj on yhdistetty käyttäen sen IFRS-tilinpäätöksen mukaisia lukuja.

Konsernia koskevat tiedot

Itikka osuuskunta, kotipaikka Seinäjoki, on konsernin emoyhtiö, johon kuuluvat liitetietojen kohdassa 2.2. luetellut yhtiöt. Itikka osuuskunnan konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa pääkonttorista Itikanmäenkatu 3, 60100 Seinäjoki.

Arvostusperiaatteet

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintameno vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Poistot tehdään seuraavan poistosuunnitelman mukaisesti:

Poistoajat ovat:

Rakennukset	7 %/4 %	menojäännöspoisto
Rakennukset	25 v/50 v	tasapoisto
Rakennukset rehuteollisuus	15 v	tasapoisto
Koneet ja kalusto	25 %	menojäännöspoisto
Koneet ja kalusto rehuteollisuus	12 v/20 v	tasapoisto
Aineettomat oikeudet	5 v	tasapoisto
Muut aineelliset	4 v/10 v	tasapoisto

Sijoitusten arvostus

Osuuskunnan pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat pitkäaikaiset strategiset sijoitukset Atria Oyj:n osakkeisiin on arvostettu hankintamenoonsa, vaikka A-osakkeiden pörssikurssin mukainen markkina-arvo tilinpäätöshetkellä 31.12.2019 on niiden kirjanpitoarvoa matalampi, arvonalennusta ei ole tehty, koska kyseessä on strateginen pitkäaikainen sijoitus. Lisäksi osuuskunnan omistamien KII-sarjan osakkeiden, joilla ei ole markkinanoteerausta, käyvän osakekohtaisen arvon arvioidaan niiden korkeamman äänivallan johdosta olevan noteerattujen osakkeiden osakekohtaista markkina-arvoa olennaisesti korkeamman. Sijoituksiin sisältyy pitkäaikaisia sijoituksia, joissa markkina-arvo alittaa tasearvon.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu tilikaudella vuosikuluiksi.

Eläkemenot

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

Tuloksen vertailukelpoisuus

Tilikaudet ovat vertailukelpoisia keskenään.

Valuuttamääräiset erät

Yhtiöllä ei ole valuuttamääräisiä velkoja tai saatavia.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi seuraavat tytäryhtiöt: Suurusrehu Oy, Oy Feedmix Ab, Itikan maa- ja metsätilat Oy, Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo, Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II, Pähkinäkasa Oy sekä Kiinteistö Oy Itikanmäki.

Osakkuusyrityinä konsernitilinpäätökseen on yhdistetty Atria Oyj, A-Rehu Oy ja Kiinteistö Oy Rehukanava.

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet:

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu. Sisäisten myyntien realisoitumattomia katteita ei ole eliminoitu niiden vähäisen merkityksen takia.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eränään.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyritysten tuloksesta on esitetty omana tuottoeränä tuloslaskelmassa.

2. TASEEN LIITETIEDOT

(1000 EUR)

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2019	2018	2019	2018
2.1. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	678	678	0	0
Hankintameno 31.12.	678	678	0	0
Kertyneet poistot 1.1.	-380	-380	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-380	-380	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	298	298	0	0
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	2 007	1 996	696	684
Muutokset +/-	645	11	647	12
Hankintameno 31.12.	2 652	2 007	1 343	696
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	21 788	21 776	0	0
Muutokset +/-	25	12	0	0
Hankintameno 31.12.	21 813	21 788	0	0
Kertyneet poistot 1.1.	-6 502	-5 893	0	0
Tilikauden poisto	-608	-609	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-7 110	-6 502	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	14 703	15 286	0	0
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	16 788	16 644	0	39
Muutokset +/-	306	144	51	-2
Hankintameno 31.12.	17 094	16 788	51	37
Kertyneet poistot 1.1.	-10 856	-10 058	0	-37
Tilikauden poisto	-825	-798	-13	0
Kertyneet poistot 31.12.	-11 681	-10 856	-13	-37
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 413	5 932	38	0
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	478	357	0	0
Muutokset +/-	0	121	0	0
Hankintameno 31.12.	478	478	0	0
Kertyneet poistot 1.1.	-214	-175	0	0
Tilikauden poisto	-39	-39	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-253	-214	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	225	264	0	0
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	379	87	0	0
Muutokset +/-	6 325	292	0	0
Hankintameno 31.12.	6 704	379	0	0
Koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno	5 413	5 932	38	0

Käyttöomaisuuden hankintameno sisältää ne käyttöomaisuushyödykkeet, joiden hankintamenoja ei ole vielä kokonaan kirjattu suunnitelman mukaisina poistoina kuluksi. Loppuun poistettujen, myytyjen ja romutettujen hankintahinnat on ilmoitettu vähennyksenä.

2.2. SIJOITUKSET

Konserni-, osakkuus- ja muut yritykset

Konserniyritykset

Tytäryhtiöosakkeet

Itikan maa- ja metsätalot Oy, Seinäjoki	100,0	400	100,0	71
Oy Feedmix Ab, Ilmajoki	61,49	1 097	61,49	2 042
Suurusrehu Oy, Seinäjoki	96,19	2 778	96,19	4 570
Pähkinäkasa Oy, Seinäjoki	100,0	1 500	100,0	213
Kiinteistö Oy Itikanmäki, Seinäjoki	59,0	41	41,00	2 050
Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo, Kauhajoki	100,0	300	100,0	220
Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II, Kauhajoki	100,0	60	100,0	347
Tytäryhtiöosakkeet yhteensä				9 513

Osakkuusyrietykset

Atria Oyj, Kuopio A-sarja		3 537 652		3 537 652	48 968
Atria Oyj, Kuopio KII-sarja		4 914 281		49 142 810	20 124
yhteensä Atria Oyj 31.12.2019	29,90	8 451 933	29,90	52 680 462	69 092
A-Rehu Oy, Seinäjoki	20,00	220	20,00		220
Kiinteistö Oy Rehukanava, Kuopio	50,00	600	50,00		600
Emoyhtiön omistamat yhteensä					69 912

Muut osakkeet ja osuudet

Emoyhtiön omistamat:

A-Tuottajat Oy, Seinäjoki		108 416			1
Ilkka Yhtymä Oyj, Seinäjoki		65 126			190
Kiint.Oy E-P:n Elinkeinotalo, Seinäjoki		82			35
Muut osakkeet, osuudet ja rahastot					4 735
Emoyhtiön omistamat yhteensä					4 961

Konserniyhtiöiden omistamat:

Atria Oyj, Kuopio A-sarja	0,02	5 000	0,02	5 000	55
Atria Oyj, Kuopio A-sarja	0,07	20 000	0,07	20 000	262
Kiinteistö Oy Itikanmäki, Seinäjoki	18,00	18	18,00		1 528
Muut osakkeet ja osuudet					48
Konserniyhtiöiden omistamat yhteensä					1 893

(1000 EUR)

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2019	2018	2019	2018
2.3. PITKÄAIKAISET SAAMISET				
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	0	0	954	1 204
Lainasaamiset omistusyhteisyrietyksiltä	745	8 983	745	7 983
Yhteensä	745	8 983	1 699	9 187
2.4. LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Myyntisaamiset	968	871	968	838
Muut saamiset	529	502	163	162
Siirtosaamiset	274	251	111	178
Yhteensä	1 771	1 624	1 242	1 178
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Lainasaamiset	0	0	156	224
Siirtosaamiset	0	0	0	0
Yhteensä	0	0	156	224
Saamiset omistusyhteisyrietyksiltä				
Lainasaamiset	8 238	238	7 238	238
Lainasaamiset muilta	200	450	200	450
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	10 209	2 312	8 836	2 090
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:				
- takausprovisio	62	58	62	58
- muut erät	212	193	49	120
Yhteensä	274	251	111	178

(1000 EUR)

KONSERNI

EMOYHTIÖ

	2019	2018	2019	2018
2.5. OMA PÄÄOMA				
Osuuspääoma 1.1. 1000 EUR	19 651	17 727	19 651	17 727
Palautettu jäsenille	-749	-172	-749	-172
Saatu tilikaudella	1 705	2 096	1 705	2 096
Osuuspääoma 31.12.	20 607	19 651	20 607	19 651
Erittely osuuksittain:				
Osuuspääoma A-osuudet	19 986	18 777	19 986	18 777
Osuuspääoma B-osuudet	621	874	621	874
Osuuspääoma 31.12.	20 607	19 651	20 607	19 651
A-osuudet sisältää tilikaudella eronneiden tuottajien saatavaa	70	516	70	516
Maksamaton osuuspääoma	5 994	5 530	5 994	5 530
Koko osuuspääoma 31.12.	26 601	25 181	26 601	25 181
Osuuspääoma 1.1. kappaleet	100 725	98 569	100 725	98 569
muutos +/-	5 680	2 156	5 680	2 156
Osuuspääoma 31.12.	106 405	100 725	106 405	100 725
Vararahasto 1.1.	63 711	63 474	63 711	63 474
muutos +/-	233	237	233	237
Vararahasto 31.12.	63 944	63 711	63 944	63 711
Ylijäämä 1.1.	78 162	77 142	16 351	15 140
Siirto vararahastoon	-233	-237	-233	-237
Osuuspääoman korko+ylijäämän palautus	-5 256	-3 203	-5 256	-3 203
Muutos osakkuusyhtiöistä	169	-1 777	0	0
Tilikauden tulos	6 606	6 237	4 322	4 652
Ylijäämä 31.12.	79 448	78 162	15 184	16 351
2.6. VÄHEMMISTÖOSUUS				
Vähemmistöosuus 1.1.	4 610	4 528	0	0
Muutokset +/-	82	82	0	0
Vähemmistöosuus 31.12.	4 692	4 610	0	0
2.7. LASKENNALLINEN VEROVELKA				
Tilinpäätössiirroista	683	636	0	0
2.8. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Velkakirjalaina	98	98	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	13 159	6 798	0	0
Yhteensä	13 257	6 896	0	0
2.9. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Lainat	1 097	589	0	0
Ostovelat	323	91	52	13
Muut velat	285	275	224	202
Siirtovelat	218	338	89	136
Yhteensä	1 923	1 293	365	351
Velat saman konsernin yrityksille				
Muut velat	0	0	0	22
Yhteensä	0	0	0	22
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1 923	1 293	365	373
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:				
- palkat sosiaalikuluneen	29	45	24	40
- verot	108	148	44	74
- muut erät	81	145	22	22
Yhteensä	218	338	90	136

3. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

(1000 EUR)

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2019	2018	2019	2018
3.1. LIIKEVAIHTO	5 981	5 615	974	860
Liikevaihdon jakautuminen toiminnoittain:				
Myynti	908	802	908	802
Vuokratuotot	5 073	4 813	66	58
Yhteensä	5 981	5 615	974	860
3.2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT				
Pysyvien vastaavien myyntivoittoja	0	1	0	1
Palveluveloitustuotot	75	103	86	103
Yhteensä	75	104	86	104
3.3. HENKILÖSTÖKULUT				
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin				
Toimihenkilöt	4	4	3	3
Työntekijät	1	1	0	0
Yhteensä	5	5	3	3
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot:				
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	354	383	295	327
Hallintoneuvoston jäsenet	109	93	109	93
Edustajiston jäsenet	17	19	17	19
Yhteensä	480	496	421	439
Eläkekulut	53	41	46	34
Muut henkilöstösivukulut	4	4	3	4
Yhteensä	57	45	49	38
Henkilöstökulut yhteensä	537	541	470	477
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset				
Yhtiön lakisääteiset eläkkeet on hoidettu vakuutusyhtiössä.				
Yhtiöllä ei ole toimitusjohtajaan ja hallitukseen sekä hallintoneuvoston jäseniin kohdistuvia eläkesitoumuksia.				
Lainat lähipiiriin kuuluville henkilöille				
Konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajille ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.				
3.4. POISTOT JA ARVONALENTUMISET				
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	1 473	1 446	13	0
Yhteensä	1 473	1 446	13	0
3.5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT				
Liiketoiminnan muut kulut	2 229	2 540	515	950
Sisältää energia-, leasingvuokra-, kiinteistövero-, hallinto-, matka-, atk-, ja muita hallinnon kuluja, josta tilintarkastus- ja muut palkkiot tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:lle	18	16	11	11
3.6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	0	0	263	263
Omistusyhteisy yrityksiltä	0	0	3 413	4 243
Muilta	48	17	47	17
Yhteensä	48	17	3 723	4 523
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	0	0	153	141
Muilta	272	261	268	249
Yhteensä	272	261	421	390
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille	0	0	0	0
Muilla	205	162	0	0
Yhteensä	205	162	0	0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	115	116	4 144	4 913

(1000 EUR)

KONSERNI

EMOYHTIÖ

3.7. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Konserniavustukset

3.8. TULOVEROT

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta
Laskennallisen verovelan muutos
Yhteensä

4. MUUT LIITETIEDOT

4.1. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

4.1. MUUT VASTUUT

Takausvastuut

Muiden puolesta annetut:

A-Tuottajat Oy:n laskusaatavien takaus,
OP Yrityspankki Oy

Saan konsernin yrityksen puolesta annetut:

Pähkinäkasa Oy, takaus

Suurusrehu Oy, takaus

Oy Feedmix Ab, takaus

Kiinteistö Oy Rehukanava, takaus

Yhteensä

Muut vastuut

Lainat rahoituslaitoksilta

Pantatut kiinteistökiinnitykset

Pantatut yritysikiinnitykset

Pantatut Kiinteistö Oy Itikanmäen osakkeet 18 kpl

Konserniyhtiöiden kiinteistöinvestointien alv-vastuut

Suurusrehu Oy on sitoutunut vuokraamaan maa-
aluetta vuoteen 2050 asti, vuosivuokra 147,0 t€

Koronvaihtosopimus 1.

Sopimus tehty lainan korkomenojen kiinnittämiseksi.

Sopimus erääntyy 2.12.2024. Kiinteä korko: 1,49 %,

vaihtuva korko: 3 kk:n euribor. Nimellisarvo

Käypä arvo (pankin ilmoitus),

ei ole kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi

Koronvaihtosopimus 2.

Sopimus tehty lainan korkomenojen kiinnittämiseksi.

Sopimus erääntyy 30.11.2029. Kiinteä korko: 1,026 %,

vaihtuva korko: 12 kk:n euribor. Nimellisarvo

Käypä arvo (pankin ilmoitus),

ei ole kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi

4.2. TILINPÄÄTÖSTIETOJA 2019 (1000 EUR)

	Liikevaihto	Liikevoitto	Rahoitus	Tilikauden voitto
Itikan maa- ja metsätilat Oy	34	11	0	11
Oy Feedmix Ab	1 199	291	-54	174
Suurusrehu Oy	1 975	564	-185	37
Pähkinäkasa Oy	118	44	47	85
Atria Oy	1 451 273	31 113	-5 555	16 960
A-Rehu Oy	130 825	4 421	105	3 631
Kiinteistö Oy Itikanmäki	1 369	758	-89	376
Kiinteistö Oy Rehukanava	620	122	-16	68
Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo	156	30	0	40
Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II	211	66	0	70

	Pysyvät vastaavat	Vaihtuvat vastaavat	Oma pääoma	Vähem- mistöosuus	Poistoero/ varaukset	Vieras pääoma
Itikan maa- ja metsätilat Oy	80	0	77	0	0	3
Oy Feedmix Ab	5 450	2 078	3 426	0	1 723	2 379
Suurusrehu Oy	11 954	2 091	4 953	0	343	8 749
Pähkinäkasa Oy	1 935	1 336	2 556	0	0	715
Atria Oy	703 032	225 662	419 876	14 420	0	494 398
A-Rehu Oy	64	27 066	14 967	0	0	12 163
Kiinteistö Oy Itikanmäki	9 966	763	5 386	0	1 326	4 017
Kiinteistö Oy Rehukanava	4 178	337	1 389	0	170	2 956
Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo	302	219	487	0	10	24
Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II	363	231	543	0	14	37

YLIJÄÄMÄN KÄSITTELY

Hallitus esittää emoyhtiön ylijäämän 15.183.970,17 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 4.321.725,55 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- Vararahastoon siirretään 216.086,28 euroa.
- Tilikauden alun maksetuille A-osuuksille maksetaan korkoa 18 % ja B-osuuksille 2 % sekä ylijäämänpalautusta 0,7 % sen mukaan kun jäsenet ovat käyttäneet hyväkseen osuuskunnan palveluita.
- Lopun jättämistä ylijäämän tilille.

Tämän toimintakertomuksen, tuloslaskelman ja taseen liitetietoineen sekä rahoituslaskelman esitämme hallintoneuvostolle ja edelleen edustajiston kokouksessa käsiteltäväksi.

Seinäjoella 23.3.2020

Ahti Ritola, puheenjohtaja

Lassi-Antti Haarala

Mika Asunmaa

Pasi Ingalsuo

Juha Kiviniemi

Juha Nikkola

Risto Lahti, toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Seinäjoella 30.3.2020

PricewaterhouseCoopers Oy, Tilintarkastusyhteisö

Mika Rantanen, KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Itikka osuuskunnan edustajistolle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emo-osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Itikka osuuskunnan (y-tunnus 0182346-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.2019-31.12.2019. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emo-osuuskunnan taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Käsitksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emo-osuuskunnasta ja konsernista niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan osuuskunnan ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emo-osuuskunta tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea vaatimustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella. Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilinpäätösevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon osuuskunnan tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö selkeä tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä osuuskunnan tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei osuuskunta tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitalinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöön saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Seinäjoella 30.3.2020

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö
Mika Rantanen,
KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Itikka osuuskunnan hallintoneuvosto on tänään saanut hallituksen kertomuksen vuoden 2019 toiminnasta. Lausuntonaan edustajiston kokoukselle hallintoneuvosto toteaa, ettei sillä ole huomautettavaa Itikka osuuskunnan tilinpäätöksen eikä toimintakertomuksen johdosta.

Hallitus esittää emoyhtiön ylijäämän 15.183.970,17 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 4.321.725,55 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- Vararahastoon siirretään 216.086,28 euroa.
- Tilikauden alun maksetulle A-osuuspääomalle maksetaan korkoa 18 prosenttia ja B-osuuspääomalle 2 prosenttia sekä ylijäämän palautusta 0,7 prosenttia sen mukaan kun jäsenet ovat käyttäneet hyväkseen osuuskunnan palveluita. Korkojen ja ylijäämän maksupäivä on 4.6.2020.
- Lopun jättämistä ylijäämän tilille.

Edustajistolle ilmoitetaan, että vuoden 2020 varsinaisessa edustajiston kokouksessa erovuorossa ovat hallintoneuvoston jäsenet Pertti Hakanen, Jarno Vainio, Jari Puutio, Kari Tyynelä, Jaakko Isomäki ja Vesa Isoaho. Pertti Hakanen on ilmoittanut, että ei ole käytettävissä hallintoneuvoston jäseniä valittaessa.

Lisäksi Jussi Hantulan tilalle on valittava uusi henkilö sääntömääräisen ikäpykälän täyttymisen johdosta. Valinta koskee Hantulan jäljellä olevaa kautta 2020–2022.

Seinäjoella 14. päivänä huhtikuuta 2020

Seppo Paavola
puheenjohtaja

Risto Lahti
sihteeri

KERTOMUS TEURASTAMOTOIMINNAN TARKKAILUSTA

Itikka osuuskunnan hallintoneuvosto antoi vuodelle 2019 teurastamotoiminnan tarkkailun Atria Suomi Oy:n teurastamoilla Nurmossa, Kauhajoella ja Jyväskylässä MT-Liittojen tehtäväksi.

Mukana tarkkailutoiminnassa olivat MTK-Etelä-Pohjanmaa, MTK-Keski-Pohjanmaa, MTK-Keski-Suomi, MTK-Pirkanmaa, MTK-Pohjois-Savo, MTK-Satakunta ja MTK-Varsinais-Suomi.

Tarkkailu on edelleen järjestetty siten, että maataloustuottajain yhdistykset tai liitot ovat kukin vuorollaan määrätyn kuukauden aikana valinneet kaksi henkilöä suorittamaan tämän tehtävän.

Tarkkailu on toimitettu ajankohdasta teurastamoille ilmoittamatta. Tarkkailijoille on varattu tilaisuus seurata teuraseläinten punnitusta, luokitusta, käsittelyä ja teurastamon toimintaa kokonaisuudessaan. Tarkkailijat ovat vuorollaan laatineet havainnoistaan pöytäkirjan. Tarkkailijoilla ei ole ollut teurastamotoiminnasta huomauttamista. He ovat pitäneet teurastamotoimintaa asiallisena ja hyväksyttävänä.

Seinäjoella 2.3.2020

Tuottajaliittojen puolesta
MTK-Etelä-Pohjanmaa

Johanna Kankaanpää
puheenjohtaja

Yrjö Ojaniemi
toiminnanjohtaja

ATRIA OYJ:N TOIMINNASTA Vastuullisen kasvun vuosi

Atrian liikevaihto vuonna 2019 oli 1 451 miljoonaa euroa. Kasvu edelliseen vuoteen oli noin 13 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli noin 31 miljoonaa euroa, jossa parannusta vuoteen 2018 oli noin 3 miljoonaa euroa. Kannattavuus parani vuoden loppua kohden Atrialle tyypilliseen tapaan. Vuonna 2019 tuloksellisuuden painottuminen vuoden jälkimmäiselle puoliskolle oli tavanomaistakin vahvempaa. Vapaa kassavirta oli noin 51 miljoonaa euroa. Edellisen vuoden kassavirta oli noin 2 miljoonaa euroa. Kassavirtaa paransi onnistunut käyttöpääoman hallinta. Erityisen paljon huomiota on kiinnitetty vaihto-omaisuuden – pääasiassa varastojen – kiertoon.

Ruoan kulutuksessa Atrian kotimarkkinoilla Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa, Virossa ja Venäjällä on paljon samankaltaisuutta. Kananlihan ja valmiin ruoan kysyntä kasvaa. Makkaroiden ja leivänpäällisten markkina hiukan supistuu, ja naudan- ja sianlihan kulutuksen kasvu on hidasta tai jopa jonkin verran supistuvaa. On oletettavaa, että punaisen lihan kulutuksen huippu EU-maissa on saavutettu. On kuitenkin syytä muistaa, että vaikka lihavalmistajien ja punaisen lihan kysyntä supistuisikin, ne ovat edelleen erittäin suuria tuoteryhmiä niin euroissa kuin kiloissa myös tulevaisuudessa.

Atria Suomen vuosi 2019 oli tulokseltaan hyvä – liikevoitto noin 40 miljoonaa euroa. Myös liikevaihto kasvoi. Tuloskehitykseen vaikuttivat ratkaisevasti vuoden alussa toteutuneet myyntihintojen korotukset. Myös teollisten prosessien suoritus oli onnistunut toisaalta arkisen, yksityiskohtiinkin keskittyvän kehitystyön tuloksena ja toisaalta tuottavuutta parantavien investointien ansiosta. Tärkeimpiä investointeja olivat siipikarjan leikkuulinjastojen uusimiset Nurmon ja Sahalahden tehtailla.

Suomessa Atria-tuotemerkin asema on vahva. Jossakin tapauksissa kauppa sujui jopa paremmin kuin mitä olimme kaupan hyllystä saamien valikoimapaikkojen perusteella ennakoineet. Kiitos suomalaisille ihmisille!

Sianlihan vienti Atrian Nurmon teh-



Juha Gröhn summaa Atrian viime vuotta: "Liikevaihto kasvoi noin 13 miljoonaa ja liikevoitto noin 3 miljoonaa euroa. Onnistunut käyttöpääoman hallinta paransi kassavirtaa."

taalta Kiinaan kasvoi yli kaksinkertaiseksi lähes 9 miljoonaan kiloon vuoteen 2018 verrattuna. Kysynnän kasvun taustalla Kiinassa on afrikkalainen sikarutto, joka on aiheuttanut siellä merkittävän tuotannon alenemisen. Kiinan tuotanto ja kulutus ovat olleet noin puolet maailman sianlihasta, joten vaikutukset ovat koko maailmaa koskettavat. Atria Suomi on hyötynyt Kiinan tilanteesta kasvavina vientivolyymeina, mutta Atria Ruotsi ja Atria Tanska ovat vastaavasti kohdanneet nousevat lihan hinnat ja hetkittäin jopa niukkuuden raaka-aineista. Viennin Kiinaan ennakoidaan jatkuvan mittavana useiden vuosien ajan. Atria Ruotsin tulos jäi tappiolliseksi 6 miljoonaa euroa. Edellisvuoteen verrattuna tappio kuitenkin pieneni vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Liikevaihto

to kasvoi erityisesti kananlihan myynnin kasvaessa. Perinteisten lihavalmistajien kannattavuus heikkeni. Tärkein syy tähän on raaka-aineiden hintojen nousu, jota emme ole kyenneet riittävän ripeästi viemään tuotteidemme myyntihintoihin. Siipikarjaliiketoiminnan käynnistys on ollut vaativa ponnistus. Vuoden 2019 aikana teollinen toiminta saatiin keskeisiltä osiltaan kuntoon. Tärkein edistysaskel kuitenkin on, että olemme nyt saavuttaneet asiakkaidemme luottamuksen ja uskon toimintamme mittakaavaan, tuotteisiin ja laatuun. Tästä on hyvä jatkaa.

Tuotemerkkiuudistus käynnistettiin ja sen ydin on Lönneberga-merkin vahvistaminen ja laajentaminen. Ruotsissa toteutettiin laaja tuotannon kehittämisen hanke. Sen konkreettisia tuloksia saatiin jo vuoden jälkimmäisellä puoliskolla suorituskyvyn, toimitusvarmuuden ja raaka-ainehallinnan paranemisena.

Atria Tanska & Viro suorittaa varmasti sekä tuloksen että liikevaihdon osalta. Nyt tulos oli yli 4 miljoonaa euroa. Tanskassa alkuvuoden myynti jäi tavoitteista ja kannattavuuskin tästä syystä laahasi, mutta loppuvuotta kohden tahti parani. Myyntihintojen nousu on ollut merkittävä – syynä sianlihan hintojen kohoaminen. Virossa Atrian markkina-asema on vahvistunut pidemmällä aikajaksolla. Niin myös vuonna 2019.

Atria Venäjän tulos oli pettymys liikevoiton jäädessä 4 miljoonaa euroa tappiolliseksi. Vuoden alussa tehdyt myyntihintojen korotukset paransivat raaka-ainekustannusten suhdetta liikevaihtoon, mutta myynninkehitys Pietarin vähittäiskauppoihin erityisesti loppuvuonna oli

Atria-konsernin tunnusluvut

Milj. €	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	1 451,3	1 438,5	1 436,2	1 351,8	1 340,2
Liikevoitto	31,1	28,2	40,9	31,8	28,9
Liikevoitto-%	2,1	2,0	2,8	2,3	2,2
Osakekohtainen tulos, €	0,54	0,58	0,92	0,65	0,49

Atria Suomi Oy:n tunnusluvut

Milj. €	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	1 033,8	1 019,2	986,4	932,3	929,0
Liikevoitto	40,0	36,7	36,3	24,2	29,8
Liikevoitto-%	3,9	3,6	3,7	2,6	3,2

ennakoitua vaatimattomampaa. Sibylla-konseptin myynnin ja tuloksen kehitys Venäjällä on ollut hyvä. Selvitykset Atria Venäjän liiketoimintojen myynnistä joko osittain tai kokonaan jatkuvat vaihtoehtona nykymallille.

Seinäjoella maaliskuussa 2020

Juha Gröhn
toimitusjohtaja, Atria Oyj

1

Atria on useimpien tuoteryhmiensä ja Suomen teurastamoteollisuuden markkinajohtaja.

Atria®

Atria
WILHELM

Forssan

RIDDER
HEIMS

JYVÄ
BROILER™
KAURALLA KASVANUT

VEGYÜ
KASVIÖSÖJILLE, LIHARÖYJILLE
JA KAIKILLE SIETÄ VÄLILTÄ

Sibylla®

Maapallo, ruoka ja ihmiset viitoittavat vastuullista Atriaa

Atria on sitoutunut vastuulliseen liiketoimintaan sekä toimintaympäristön ja sidosryhmien vaatimuksiin. Yhtiön toimintaa ohjaavat kannattava kasvu, etiikka ja arvoa luovat kumppanuudet. Atrian toimintojen johtamisessa ja kehittämisessä on kolme vastuullisuuden teemaa, jotka ovat yhteisiä kaikille liiketoiminta-alueille. Nämä ovat: maapallo, ruoka ja ihmiset.



Maapallo

Atria pienentää toimintansa ilmastoja ympäristövaikutuksia ja hyödyntää vastuullisesti arvokkaita luonnonvaroja.

Tavoitteita:

- hiilineutraali ruokaketju
- oman toiminnan hiilidioksidipäästöjen vähentäminen 25 prosentilla vuoteen 2035 mennessä
- energiakäytön tehostaminen
- kierrätettävien, ekologisten pakkausratkaisujen kehittäminen
- hävikin pienentäminen tuotannon kaikissa vaiheissa
- veden käytön tehostaminen.

Ruoka

Atria varmentaa täysin läpinäkyvän ruokaketjun, jossa eläinten hyvinvoinnista huolehditaan todistetusti.

Tavoitteita:

- antibioottivapaan tuotannon edistäminen
- nollatoleranssi eläinsuojelurikkomuksille
- maatilamerkittyjen tuotteiden lisääminen
- kaikkien raaka-aineiden, ainesosien ja pakkausmateriaalien täydellinen eräkohtainen jäljitettävyyden
- Atria-konsernin omat, lakisäätöjen ylittävät laatu- ja tuoteturvallisuuskriteerit

Ihmiset

Atria edistää ihmisten hyvinvointia tekemällä terveellistä ja maistuvaa ruokaa sekä tarjoamalla turvallisen ja merkityksellisen työn atrialaisille.

Tavoitteita:

- lihan ja muiden proteiini- lähteiden ravitsemuksellisen asiantuntemuksen vahvistaminen
- hyviä ruokahetkiä edistävien tuotteiden ja vastuullisen kuluttajaviestinnän lisääminen
- nolla työtapaturmaa
- työssä kehittymisen ja viihtymisen vahvistaminen
- olla halutuin työnantaja liha- ja elintarvikealan parhaimmille osaajille.

ALKUTUOTANTOYHTIÖIDEN TOIMINNASTA Osuuskunnista alkutuotantoyhtiöihin

Aloitin vuoden 2019 alusta Atrian alkutuotantoyhtiöiden toimitusjohtajana edeltäjäni siirryttyä alan toisen suuren toimijan palvelukseen. Päätös siirtyä omistajaosuuskuntien palveluksesta Atrian tytäryhtiöiden puolelle ei ollut helppo. Olen ollut hyvä nukkumaan, mutta vuoden 2018 joulun ja uudenvuoden välissä yönet olivat katkonaisia ja hikeä pukkasi pintaan siirtymispäätöstä miettiessäni. Noin 16 vuoden työskentely osuuskunnissa saman katon alla atrialaisten kanssa helpotti päätöstä, mutta olin viihtynyt osuuskuntien palveluksessa poikkeuksellisen hyvin. Uskallan nyt tunnustaa välillä jo haaveilleeni, että voisin jäädä siitä toimesta eläkkeelle. En jäänyt!

Uusi työ selkeästi operatiivista työtä tekevissä yhtiöissä oli minulle hyppy tuntemattomaan. Olin ollut kyllä A-Rehu Oy:n hallituksen jäsen yhtiön perustamisvuodesta 2004 alkaen. Olin myös istunut A-Tuottajien hallituksessa asian tuntijajäsenenä vuodesta 2003. Joten yhtiöt ja niiden toiminta olivat pääpiirteissään tuttuja. Nyt reilun vuoden kokemuksella voi jo hieman avata ajatuksia työstä ja yhtiöistä. Talouspäällikkö Sanna Piipari on sanonut: "Kun me muut ol-

laan töissä, niin toimitusjohtaja saa olla missä vaan, niin työt tulee tehtyä, mutta jonkun on johdettava kehitystä." Minulla ei ole tähän juuri lisättävää. Yhtiöissä on erittäin osaava ja kokenut henkilöstö. Se on maan paras, ja siltä pystyy odottamaan huippusuorituksia. A-Tuottajien ja A-Rehun henkilöstön toiminta on samalla vahvasti taloudellisesti suuntautunutta, mutta myös erittäin vahvaan asiantuntemukseen nojaavaa. Tulevaisuuden näen niin, että meidän tulee vielä entistä paremmin kyetä hyödyntämään sekä meidän sisäistä että ulkoista dataa omassa ja kotieläintilojen toiminnassa. Sisäisen datan hyödyntämisessä ollaankin jo pitkällä. Ulkoisen datan kerääminen ja hallinta ovat pitkä prosessi, mutta sen antamat ulottuvuudet ovat huikeat. Tiedon keräämisellä – sen "murskaamisella" – ja siitä johdettavalla uudella tavalla kehittää ketjun eri osakokonaisuuksia tulemme vielä pääsemään pitkälle. Tiivistäen alkutuotannon ja alkutuotantoyhtiöiden pitää kyetä tekemään yhteinen digiloikka.

Lihanjalostuksessa ollaan vahvoja

Atria jalosti viime vuonna kaikesta Suomessa tuotetusta lihasta 43,2 prosenttia,

osuus hieman laski edellisvuodesta. Pudotus johtui siipikarjanlihan osuuden laskusta, kun alan toiseksi suurin toimija sai omaa toimintaansa jaloilleen. Atrian lihanhankinta oli yhteensä noin 172 miljoonaa kiloa, josta punaisen lihan osuus oli vajaat 109 miljoonaa kiloa. Atria on jo pitkään ollut Suomen suurin lihanjalostaja. Siinä näkyy määrätietoisien 117 vuoden työn tulos. Yhtiö on huolehtinut, että sen teuras- tamoiden kunto ja tekniikka vastaavat aina alan huippua. Tämä on tuonut pitkässä juoksussa tarvittavan kilpailuedun. Atria on uusinut niin nauta- kuin sikalinjansa. Viime vuonna Atrian hallitus ilmoitti, että yhtiö suunnittelee uusivansa myös koko siipikarjatehtaan. Kokonaisuudessaan investointi olisi mittava, noin 130 miljoonaa euroa. Se tulisi olemaan Atrian suurin yksittäinen investointi tähän mennessä. Lopullinen päätös investoinnista on tarkoitus tehdä vuoden 2020 aikana.

Atrian broilerin tuotanto on ollut tarkasti ohjattua alusta alkaen. Myös sika- ketju vietiin jo vuosia sitten samankaltaiseen ohjaukseen, jossa kaikki investoinnit ovat luvanvaraisia ja hankittavan lihan määrää ohjataan Atrian tarpeen mukaan. Vuoden 2019 huhtikuussa A-Tuottajien



Atrian alkutuotannon henkilöstö kokoontui yhteiskuvaan Liha-akatemiasa, joka pidettiin Tampereella 13.–14.2.2020.

hallitus päätti, että myös nautaketjun investoinnit otetaan hyvin tiukkaan ohjaukseen. Investointeja toki oli ohjattu ja ne olivat olleet aiemminkin luvanvaraisia, mutta naudan kasvatuspaikkojen voimakkaan kasvun vuoksi oli laitettava stoppi uusille investoinneille. Oli selkeästi nähtävissä, että lehmämäärän lasku tulee vähentämään vasikkatarjontaa, ja siihen oli reagoitava. Uudet investoinnit naudan loppukasvatukseen ovat olleet tätä kirjoittaessa nyt vuoden katkolla. Emolehmäpuolelle toivotaan edelleen uusia investointeja. Lehmien lukumäärän arvioidaan laskevan useita kymmeniä tuhansia lähivuosina. Naudan tuotantoketjun hallinnasta tulee lähes taidelaji.

Atrian sikaketjun ohjaus on onnistunut viime vuodet hyvin. Takavuosien porsasruuhkista ja joulun jälkeisistä huimista sikaruuhkista on pääosin päästy kokonaan eroon. Possujen ja teuraiden ohjaus menee excellien mukaan jämäptisti. Yhteenvedona voi todeta, että lihaketjut toimivat vähintäänkin hyvällä tasolla.

Rehulla kohden uutta

A-Rehun viidestoista kokonainen toimintavuosi oli vähintäänkin hyvä. Erinomaiseen suoritukseen pääseminen olisi edellyttänyt vahvempaa liikevaihdon

kehitystä. Sitä emme saaneet aikaiseksi. Kilpailu oli tiukkaa, ja oman broilerituotannon supistuminen vähensi siipikarjan rehujen kulutusta hetkellisesti. Naudan ja sian rehustuksessa pääsimme eteenpäin ja nostimme markkinaosuuttamme. Vuoden liikevaihto oli noin 130 miljoonaa euroa ja se oli hyvin edellisvuoden tasolla. Koko tuotannon volyymi oli noin 630 miljoonaa kiloa ja se on kyllä mahdollista määrä. Myös vuoden tulos oli kohtuullinen, vaikka tuloksen tekeminen ei ole toimintamme päämäärä. Se on hyvien rehujen ja rehuratkaisujen tekeminen tiloille. A-Rehu teki koko vuoden töitä uuden rehulinjan saamiseksi toimintaan vuoden 2020 ensimmäisellä kvartaalilla. Tätä kirjoittaessa linjan koeajoja on jo tehty. Valmistuminen hieman viivästyi koronaepidemian vuoksi. Tehtaan laajenuksen myötä meillä on hyvät mahdollisuudet mennä kohden soijatonta ruokintaa vuonna 2025. Olemme kehityksessä alan edelläkävijä ja se velvoittaa viitoittamaan tietä.

Seinäjoella huhtikuussa 2020

Reijo Flink
toimitusjohtaja
A-Tuottajat Oy, A-Rehu Oy

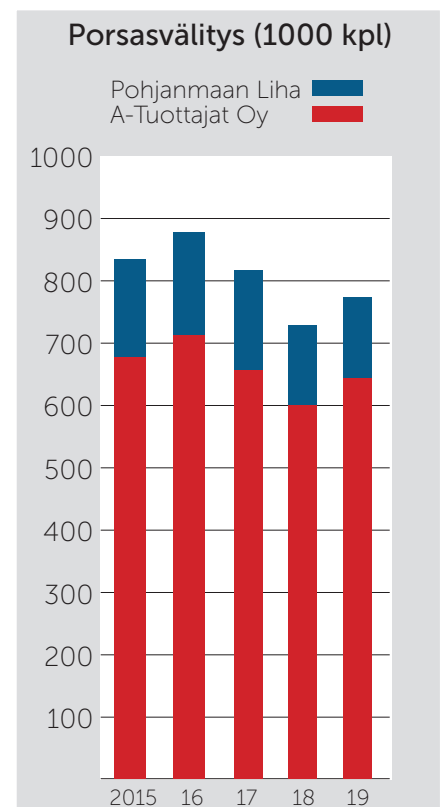
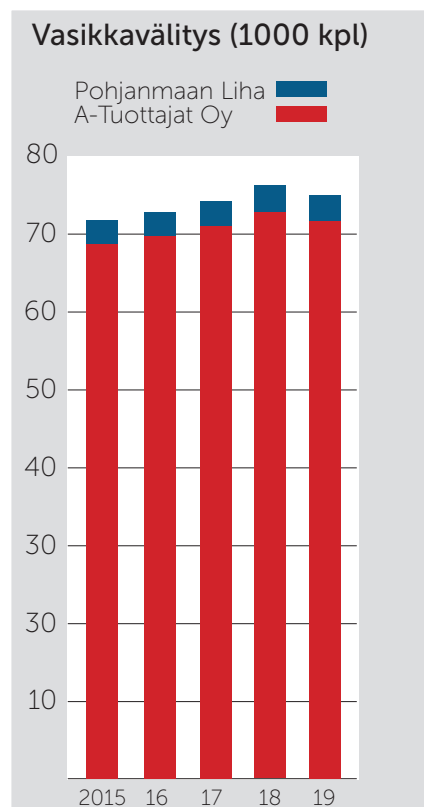
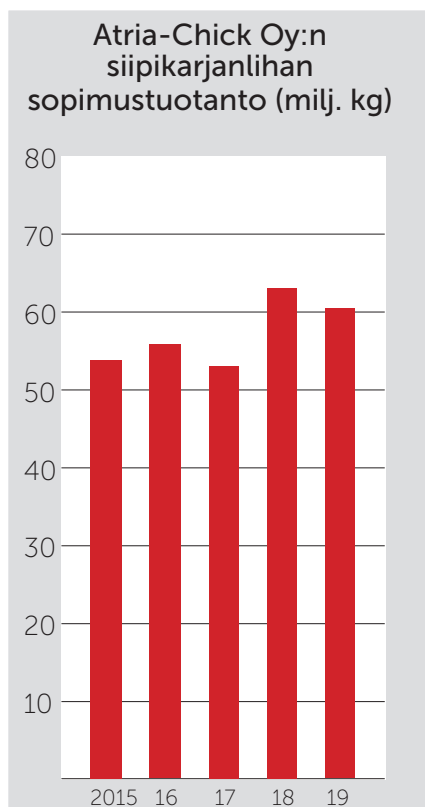
LIHABAROMETRI, I–XII 2019

lopullinen 16.4.2020
luullisena lihana *
milj. kg (suluissa I–XII 2018)

Muutos %
vrt. v. 2018

LIHA YHTEENSÄ		
Tuotanto	400,2	+ 2
Kulutus	424,3	- 2
*) Vienti	(42,3)	59,5
*) Tuonti	(86,3)	83,1
Kulutuksen kotimaisuusaste 80,4 %		
SIANLIHA		
Tuotanto	171,1	+ 1
Kulutus	169,7	- 5
*) Vienti	(21,9)	34,8
*) Tuonti	(33,6)	34,5
Kulutuksen kotimaisuusaste 79,7 %		
NAUDANLIHA		
Tuotanto	87,2	+ 1
Kulutus	103,3	- 3
*) Vienti	(4,5)	8,3
*) Tuonti	(27,0)	22,8
Kulutuksen kotimaisuusaste 77,9 %		
SIIPIKARJANLIHA		
Tuotanto	140,3	+ 3
Kulutus	146,3	+ 4
*) Vienti	(15,8)	16,3
*) Tuonti	(22,0)	22,8
Kulutuksen kotimaisuusaste 84,5 %		
KARITSA		
Tuotanto	1,1	0
Kulutus	1,8	- 15
*) Vienti	(0,0)	0,0
*) Tuonti	(1,0)	0,7
Kulutuksen kotimaisuusaste 59,7 %		

Lähde: **KANTAR TNS**
Kantar TNS Agri Oy





Vuonna 2019 naudanlihan tuotanto kasvoi Suomessa prosentin ja oli 87,2 miljoonaa kiloa ja kulutus laski kolme prosenttia päätyen 103,1 miljoonaan kiloon. Naudanlihan tuonti supistui 22,8 miljoonaan kiloon ja tuonnin osuus kulutuksesta 22 prosenttiin. Vienti lähes kaksinkertaistui 8,6 miljoonaan kiloon.

Vuoden 2019 lopussa Suomessa oli 259 000 lypsylehmää (-5 000 kpl) ja 59 000 emolehmää. Vasikoita syntyi 303 500 eli 7 500 vasikkaa vähemmän kuin vuonna 2018.

Atria Nauta -palvelu hankki 43,8 miljoonaa kiloa naudanlihaa Atrian jalostettavaksi ja markkinoitavaksi. Hankintaosuutemme oli 50 prosenttia Suomessa tuotetusta naudanlihasta.

Tuottajahinnat nousivat Suomessa hieman. Lehmän ja hiehon hinta nousi 1,5 prosenttia ja sonnin hinta 0,4 prosenttia. Naudan tuottajahinnat pysyivät Suomessa Euroopan keskihintoja korkeammalla. Erot olivat: sonni 35 snt/kg, hieho 15 snt/kg ja lehmä 8 snt/kg.

Atrian vasikkavälitys menetti markkinaosuutta vuonna 2019. Atria Nauta välitti runsaat 62 700 vasikkaa maitotiloilta (-1 500 kpl) ja 12 100 pihvivasikkaa emolehmätiloilta lihatiloille kasvamaan. Atrian osuus teurastamoiden vasikkavälityksestä oli 57 prosenttia.

Vuonna 2018 vasikkavälityksemme kasvoi ja sen perusteella toteutettiin kasvatuspaikkainvestointeja. Kasvatuspaikkojen määrä nousi 1 600 kpl Atrian ketjussa. Vuoden 2019 vasikkavälityksen menetysten ja investointien seurauksena kasvatusketjumme ajautui vasikkapulaan. Atrian Emolehmä 2020 -ohjelmassa syntyi 1 500 uutta emolehmäpaikkaa ja nettomuutos oli 1 200 emolehmäpaikkaa vuonna 2019.

A-Tuottajien Tuottava nautatilan nurmi -hanke jatkoi aktiivista toimintaansa viidessä maakunnassa. Syksyllä 2019 käynnistettiin kehittämishanke Genomin valinnan pilotointi emolehmäkarjoissa. Hankkeen tavoitteena on genotyyppittää 5 000 liharotuista nautaa vuoden 2020 loppuun mennessä.

Atria Nauta jatkoi vahvaa panostusta Maitoakatemiaan eli suomalaisten maitotilojen kehittämiseen yhteistyössä Pohjolan Maidon, ItäMaidon, Maitosuomen ja Tuottajain Maidon kanssa.

Nautojen terveys ja hyvinvointi 2019 Atria Nauta -palvelussa

Jatkoimme vuonna 2019 eläinten hyvinvoinnin ja terveyden seurantaan alkutuotannossa hyvinvointimittarin perusteella. Seuraamme eläinten kasvuja ja teuraspainoja Atrian välitys- ja teurastietoihin

sekä eläinten kuolleisuutta Nasevan tietoihin pohjautuen.

Asetettujen rajojen ylityksiä todettiin 12 prosentilla tiloista kuten edellisvuonnakin (vs. 13 % v. 2017). Hälytysrajat ylittäneitä tiloja opastettiin tuotannon tason ja eläinten hyvinvoinnin parantamiseen. Jäljitettävyyden piiriin hyväksyttiin ainoastaan asetetut rajat ylittävien tilojen lihaa.

Tarttuvien eläintautien vastustustyö jatkui yhteistyössä ETT:n ja muiden alan toimijoiden kanssa. Nasevan erityistilanteet otettiin aktiivisesti käyttöön. Aiemmin vain Atrian järjestelmissä olleet tilojen logistiikkaa ohjaavat terveyskoodit siirrettiin Nasevaan, josta niitä voidaan hyödyntää jatkossa suoraan

raja-pinnan kautta.

Kryptosporidioosi yleistyi maitotiloilla ja aiheuttaa hankaluuksia vasikkavälityksessä. Uusia salmonellatartuntoja esiintyi koko maassa ja myös Atrian asiakastiloilla (16 tilaa) selvästi tavanomaista enemmän. Tartunnat olivat ympäristöperäisiä ja keskittyivät Pohjanmaalle. Vuoden lopussa rajoittavia määräyksiä oli enää vain neljällä tilalla. EHEC-bakteeria todettiin edellisvuosia enemmän eli 10 tilalla. Näistä neljä liittyi ihmisillä todettuihin tartuntoihin.

Vasikoiden hengitystietulehdusten vähentämiseksi aloitettiin kolme pilotti-projektia: 1) Vasikoiden putkittaminen 15 maitotilalta, 2) Siirtyminen kasvattamon siipikohtaiseen täyttöön ja kasvattamoon tulevan jatkuvan vasikkavirran rajoittaminen ja 3) Kasvattamon käyttäminen tyhjänä antibioottiresistenssin aiheuttaman kuolleisuuden hillitsemiseksi. Alustavat tulokset ovat oikean suuntaisia, mutta kasvatusketjussa jouduttaneen toteuttamaan lähivuosina isoja toimintamallin muutoksia, jos sairastavuutta halutaan vähentää merkittävästi.

Broilerituotannossa vuosi 2019 jatkui Suomessa myönteisen kehityksen merkeissä niin tuotannon kuin kulutuksenkin osalta. Tuotanto kasvoi kolme prosenttia ja oli noin 132 miljoonaa kiloa. Kulutus kasvoi puolestaan neljä prosenttia noin 136 miljoonaan kiloon. Vienti oli edellisen vuoden tasolla, noin 15 miljoonaa kiloa ja tuonti kasvoi neljä prosenttia ollen 19 miljoonaa kiloa. Kulutuksesta oli kotimaista broileria edellisvuoden tapaan 86 prosenttia.

Toukokuussa lihan alkuperämaan ilmoituspakko laajeni koskemaan myös ravintoloita, mikä ainakin hetkellisesti paransi kotimaisen lihan tilannetta. Euroopassa EU-28 maissa tuotanto kasvoi myös kolme prosenttia. Euroopan suurin broilerin tuottaja on Puola, joka tuottaa jo 17 prosenttia EU-maiden kokonaistuotannosta.

Atrian broilerin teurastus oli vuonna 2019 emot mukaan lukien noin 60,3 miljoonaa kiloa. Teurastusmäärä laski noin 2,5 miljoonaa kiloa. Ketjua laajennettiin muutamalla broilerikasvattamon laajen-

nuksella. Broilerin keskipaino Nurmossa teurastetuilla broilereilla oli 1,73 kg ja kasvatusaika 36,5 päivää. Sahalahdessa tuotettiin pääasiassa grillibroilereita ja niiden keskipaino teurastuksessa oli 1,37 kiloa ja ikä noin 32,2 päivää.

Broilerituotannossa emonuurikkoja kasvattaa kuusi tilaa, siitosmunien tuottajina on 11 tilaa ja broileritiloja on 83.

Suomessa kalkkunan tuotanto kasvoi 3 prosenttia ja se oli 8,4 miljoonaa kiloa. Kulutus puolestaan oli edellisvuoden tasolla, 10,4 miljoonaa kiloa. Vienti kasvoi 1,5 miljoonaan kiloon. Tuonti oli edellisvuoden tasolla 3,4 miljoonaa kiloa.

Itikka osuuskunnan ja tuottajien omistama ja A-Rehun toiminnasta vastaava siipikarjarehutehdas valmisti broilerirehuja 114 miljoonaa kiloa. Kapasiteetti on ollut kovilla, ja kolmannen linjan rakentaminen oli hyvässä vauhdissa.

Laskimme kanan hiilijalanjäljen. Lueksemme saatiin 3,2 CO₂/ruhokilo. Tämä on 40 prosenttia alempi kuin maailmalla yleensä. Kanan hiilijalanjäljestä suurimman osan eli yli puolet aiheuttaa rehu ja

siinä käytettävä soija. Seuraavaksi merkittäviä osa-alueita ovat lantapäästöt ja lämmitys.

Soijan käyttö on saatu painettua jo alle 10 prosenttiin kanan ruokinnassa korvaamalla sitä kuoritulla kauralla, herneellä ja härkäpavulla. Varsinkin herneen saatavuus parantui huomattavasti viime satokauden jälkeen, ja nyt herneen käyttö ylittää soijan käytön broilerin ruokinnassa. A-Rehu on tehnyt aktiivisesti töitä kotimaisten valkuaiskasvien viljelyn lisäämiseksi.

Emoaines oli pelkästään Ross 308 -rotua, ja kaikki emountuvikot tulivat Ruotsista. Vuonna 2019 havaittiin selvä parannus Ruotsista tulevan emoaineksen terveydessä ja untuvikkojen elävyydessä. Tämä näkyi myös lääkitystarpeessa, eikä antibioottilääkityksiä tarvittu yhdelläkään Atrian emo- tai broileriparvella. Siipikarjan terveystietojen keräämistä jatkettiin keskitetysti yhteistyössä ETT ry:n kanssa. Tärkeä hyvinvointimittari jalkapohjaterveys oli Atrian linnuilla erinomaisella tasolla.





Vuoden 2019 alku oli sikamarkkinoilla niin Euroopassa kuin meillä Suomessa ja Atrialla vaikea. Euroopassa tuottajahinnat liikkuvat vain noin 1,30 euron tasolla, Suomessa ja Atrialla 1,55 ja 1,60 euron välillä. Vuoden 2018 heikon sadon kohtamat rehustuskustannukset rasittivat osaltaan ketjun taloutta. Kevään kuluessa hinnat nousivat voimakkaasti Euroopassa pääosin Kiinan ansiosta ja ne säilyivät korkeina koko loppuvuoden liikkuen 1,75 ja 1,85 euron välillä. Atrian sianlihan hintataso vahvistui noin 3,5 prosenttia verrattuna edellisvuoteen. Vuoden keskiarvona oltiin noin 1,58 euron tasolla.

Ketjun porsastilanne tasapainottui ja muuttui alun ylikysynnästä jopa ylitarjontaan. Merkittävin syy taustalla oli tuottavuuden nopea kehitys. Porsaita vieroitettiin 12 kuukauden keskiarvolla reippaasti yli porsas/emakko enemmän kuin vuonna 2018. Ketjumme parhaalla 70 prosentilla keskimääräinen vieroitusmäärä nousi jo yli 32 porsaseen/emakko. Lihasisikaloissa päiväkasvat pysyivät erinomaisina, keskimäärin yli 1030 grammassa.

Atria teurasti sikaa noin 65 miljoonaa kiloa. Vuonna 2020 ennusteiden valossa päästään noin 67–68 miljoonaan kiloon.

Atria Sika -palvelu

Atria Sika -palvelun tehtävä on rakentaa yhdessä tuottajien kanssa kansainvälisesti kilpailukykyinen sianlihan tuotantoket-

ju sekä tarjota tuottajille A-Rehun kautta kullekin tilalle soveltuvimmat rehut ja rehukonseptit. Tässä onnistuessamme turvaamme sekä määrällisesti että laadullisesti riittävän sianlihan saannin Atrialle.

2018 käynnistimme tilojemme kanssa kehittämiskeskustelut, ja niitä on jatkettu. Ketjun sikaloissa onkin toteutunut ja on meneillään useita kehittämisinvestointeja tai -suunnitelmia. Tuotantomäärät ovat Atrian antamissa tavoitteissa, emmekä tällä hetkellä voi nostaa tuotantoa, vaikka porsaspuolella lisäkapasiteettia olisi noin 10–14 miljoonaan lihaki- loon. Investoinneissa muutokset vapaa- porsitukseen nousivat, ja vuoden 2020 lopussa noin 30 prosenttia emakoistamme porsii jo vapaaporsituksella.

Sikarehuissa jatkoimme vahvaa kehitystä, ja valtakunnallisesti markkinaosuutemme lähestyy jo 40 prosenttia. Vahvistimme asemiamme etenkin etelässä, jossa toimimme tiiviissä yhteistyössä Agrox Oy:n kanssa. Tulevina vuosina pyrimme laajentamaan soijattoman ruokinnan myös porsas- ja emakkopuolelle. Lihasisikaloissa soijattomuus on jo arkipäivää.

Vuodesta 2020 eteenpäin painotamme vahvasti laatua. Laadun käsite on laaja. Siihen sisältyvät mm. teuraspainon parempi hallinta, bioturva, eläinten hyvinvointi sekä sen todentaminen, yhtenä myös se, miltä toimintamme näyttää ulospäin. Meidän on pystyttävä todista-

maan, että tuottaja hyötyy tästä myös taloudellisesti. Laaturapainotteisuus laajasti ottaen pitkässä juoksussa on kuitenkin koko toimialan elinehto.

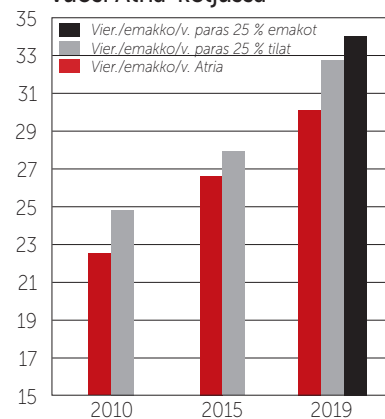
Atria Sika -laatu

Atria Sika -laadun tekeminen keskittyi vuonna 2019 pitkälti bioturvallisuusasioihin, Kiinanvientiin, Antibioottivapaisiin Atria Perhetiloihin ja tautiasioihin.

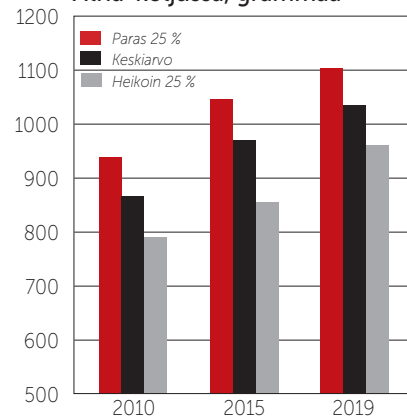
Afrikkalainen sikarutto eteni Manner-Euroopassa. Baltiassa tauti on nähtävästi pysyvä olotila, mutta onneksi vakaassa vaiheessa, ja Euroopan yhteisön regionalisaatiokäytännöt ovat käytössä. Suomen sikatalouden kannalta tilanne on hyvin hallinnassa.

Ketjussamme todettiin vuonna 2019 kohtuullisen kokoinen salmonellatartunta, jonka myötä bio- sekä eläintautivaikutusturvan kehitystyötä tehostettiin. Laatutyön merkityksestä kertoivat Kiinanviennin kasvu ja suunnitelmien mukaan edennyt Antibioottivapaan Atria Perhetilatuotanto. EU:ssa tehty ehjä häntä -vakuuttamistyö etenee, hitaasti, mutta vakaasti.

Vieroitettuja porsaita/emakko/ vuosi Atria-ketjussa



Lihasisikojen päiväkasvu Atria-ketjussa, grammaa



A-TUOTTAJAT OY:N OSAKKEENOMISTAJAT

Atria Oyj
 Itikka osuuskunta
 Lihakunta
 Osuuskunta Pohjanmaan Liha

HALLITUS, TOIMITUSJOHTAJA, TILINTARKASTAJAT

Hallitus

Hallituksen varsinaiset jäsenet:

Jyrki Rantsi, maanviljelijä, Lapinlahti,
hallituksen puheenjohtaja
 Pasi Ingalsuo, maanviljelijä, agrologi, Kokkola,
hallituksen varapuheenjohtaja
 Kjell-Göran Paxal, maanviljelijä, agrologi, Mustasaari
 Mika Asunmaa, maanviljelijä, Alavus
 Mika Niku, maanviljelijä, Haapavesi
 Mika Ala-Fossi, toimitusjohtaja, Ilmajoki
 Christer Storfors, maanviljelijä, Maalahti

Henkilökohtaiset varajäsenet:

Risto Sairanen, maanviljelijä, Luumäki

Ahti Ritola, maanviljelijä, Seinäjoki

Jan Anderssen, maanviljelijä, Pedersöre
 Lassi-Antti Haarala, maanviljelijä, Humppila
 Veli Hyttinen, maanviljelijä, Pudasjärvi
 Nina Ojaniemi, talousjohtaja, Seinäjoki
 Ola Sandberg, maanviljelijä, Pedersöre

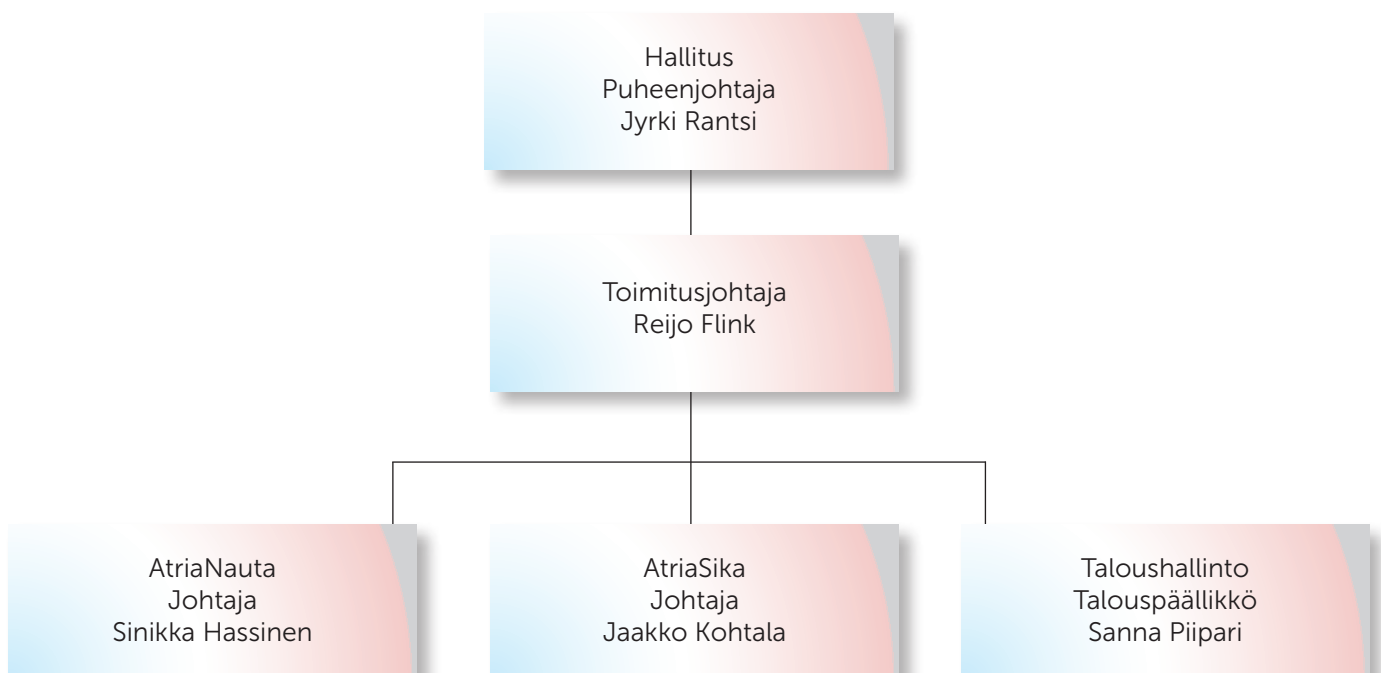
Toimitusjohtaja

Reijo Flink, Seinäjoki

Tilintarkastajat

PricewaterhouseCoopers Oy, tilintarkastusyhteisö,
 Helsinki
 Päävastuullinen tilintarkastaja Samuli Perälä, KHT

ORGANISAATIO, YLIN JOHTO (31.12.2019)



TASE, A-TUOTTAJAT OY

(1000 EUR)	31.12.2019	31.12.2018
Vastaavaa		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	0	2
Aineelliset hyödykkeet	80	74
Sijoitukset		
Osakkeet	354	354
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	434	430
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset	4 250	5 182
Lyhytaikaiset saamiset	99 961	103 711
Vastaavaa yhteensä	104 645	109 322
Vastattavaa		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma.	108	108
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	2 398	2 337
Tilikauden voitto (tappio)	-168	61
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	2 338	2 506
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma	45 000	45 000
Lyhytaikainen vieras pääoma	57 307	61 816
Vastattavaa yhteensä	104 645	109 322

TULOSLASKELMA, A-TUOTTAJAT OY

(1000 EUR)	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
LIKEVAIHTO	108 010	102 768
Liiketoiminnan muut tuotot	1 881	1 405
Materiaalit ja palvelut	-101 055	-95 702
Henkilöstökulut	-4 186	-3 713
Poistot ja arvonalentumiset	-28	-45
Liiketoiminnan muut kulut	-4 932	-5 317
LIKEVOITTO / -TAPPIO	-310	-605
Rahoitustuotot ja -kulut	141	-834
VOITTO / TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-168	-1 439
Tilinpäätössiirrot	0	1 500
TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO	-168	61

RAHOITUSLASKELMA, A-TUOTTAJAT OY

(1000 EUR)	2019	2018
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	112 334	105 762
Muista tuotoista saadut maksut	1 881	1 405
Maksut liiketoiminnan kuluista	-105 208	-115 012
Konsernitilin muutos	-9 129	8 751
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-122	906
Maksetut rahoituskulut netto	133	-832
Maksetut välittömät verot	23	8
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	33	82
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-33	-82
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-33	-82
RAHAVAROJEN MUUTOS	0	0
Rahavarat tilikauden alussa	0	0
Rahavarat tilikauden lopussa	0	0

FINNPIG OY:N TOIMINNASTA

Siemenen myynti jatkaa vahvassa kasvussa

Siemenannosten myynti on kasvanut viimeiset neljä vuotta ja ylitti viime vuonna ensimmäistä kertaa 300 000 annosta. Yli 90 prosenttia tiineytyksistä tehdään Finnpigin siemenellä. Hybridiensikoiden myynnin kasvu jatkui ja itseuudistuksen määrä väheni.

Kantarin Tuottajatytytyvyisyys 2019 -tutkimuksessa Finnpig sai jälleen selvästi toimialan keskiarvoa paremmat tulokset. Erityisesti porsastuotos sekä porsaiden ja lihasikojen päiväkasvu, rehuhyötysuhde ja lihaprosentti saivat selvästi toimialan keskiarvoa paremmat arviot. Finnpig sai kokonaisarvosanan todella erinomainen, erittäin hyvä tai hyvä 82 prosentilta vastaajista. Parhaat kiitokset kaikille tutkimukseen osallistuneille asiakkaillemme!

Hyvät tulokset eivät tule sattumalta

Finnpigin eläinaineksen hankinta ja jalautus alkoivat toden teolla, kun oma karjuasematoiminta käynnistyi keväällä 2007. Tuolloin keskimääräinen porsastuotos oli 20 vierotettua porsasta emakkoa ja vuotta kohden ja lihasiat kasvoivat keskimäärin 850 grammaa päivässä. Viime vuonna keskimääräinen porsastuotos oli 30 porsasta ja lihasikojen päiväkasvu 1040 grammaa.

Finnpigin omistajat ja tuottaja-asiakkaamme ovat hakeneet sikojen hoitoon ja ruokintaan ennakkoluulottomasti oppia ja parhaita käytäntöjä tehokkaimmista sikatalousmaista. Management on parantunut merkittävästi, mutta emme ole unohtaneet myöskään suomalaisia vahvuuksia, mm. sikojen hyvää terveyttä ja vähäistä lääkkeiden käyttöä.

Toinen tuottavuusloikan osatekijä on sikaketjussa käytettävä eläinaines. Eläinaineksen käytössä pitää olla kolme asiaa kunnossa: eläinaineksen hankinta, karjuasematoiminta ja sikaketjun emakoiden uudistaminen.

Eläinaineksen hankinta

Eläinaineksen toimittajamme, Topigs Norsvin ja DanBred, ovat maailman toiseksi ja kolmanneksi suurin sianjalostusyhtiö. Molemmat hyödyntävät viimeisin-

Finnpigin toimittaman siemenen käyttö on vakiintunut yli 90 prosenttiin kaikista tiineytyksistä. Heikki Hassinen toteaa, että tyytyväisyys näkyy selvästi myös Kantarin tekemässä Tuottajatytytyvyisyys 2019 -tutkimuksessa. Erityisesti porsastuotos sekä porsaiden ja lihasikojen päiväkasvu, rehuhyötysuhde ja lihaprosentti saivat selvästi toimialan keskiarvoa paremmat arviot.

tä teknologiaa ja ovat kasvattaneet markkinaosuuksiaan erityisesti Suomen tyyppisillä korkean tuotavuuden markkinoilla. Sianjalostuksessa pärjäävät vain suurimmat yritykset, joilla on riittävät resurssit hyödyntää uusimmat sianjalostuksen mahdollisuudet. Yhteistyö molempien kanssa jatkuu.

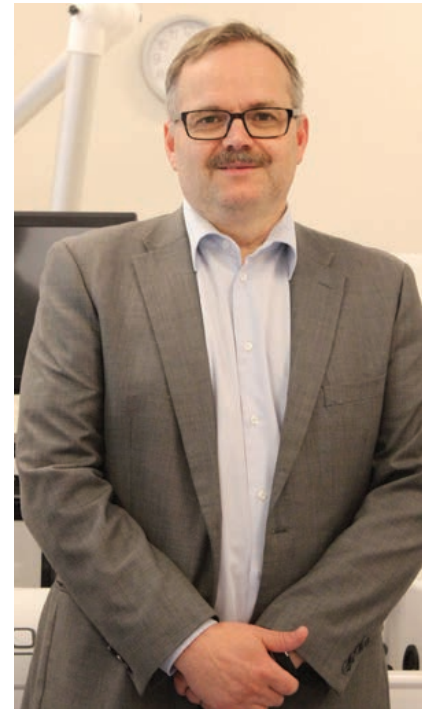
Topigs Norsvin ja DanBred käyttävät isärotuna durocia, joka tunnetaan hyvästä lihan syöntilaadusta. Muutama vuosi sitten tehdyssä Lihateollisuuden Tutkimuskeskuksen tutkimuksessa Finnpigin kolmirotuporsaan lihan syöntilaatu oli selvästi parempi kuin markkinoilla olevan kilpailijan.

Karjuasematoiminta

Finnpig ostaa edelleen karjuasemalle mahdollisimman hyviä karjuja suoraan Topigs Norsvinin ja DanBredin jalostusikaloista. Karjujen keskimääräinen käyttöaika on noin yksi vuosi, joten karjuasemalla on tarjolla aina uusinta ja parasta eläinainesta. DanBredin organisaatiomuutokset aiheuttivat edelleen ongelmia karjatuonniin aikatauluissa.

Karjuaseman toiminnan ja laadunvarmistuksen kehitystyö jatkuu hollantilaisen AIM WorldWiden kanssa. Vuonna 2019 painopiste oli siemenannosten laadunvarmistuksessa.

Keväällä 2020 palkkasimme koronapandemian aikana lisää henkilöstöä, ja karjuaseman henkilöstö siirtyi kahteen erilliseen tuotantotiimiin. Tuotantotiimit tekevät tuotannon vuoroviikoin ja näin meillä on aina varatiimi mahdollisen koronakärranteen varalta.



Emakoiden uudistus

Laadukas ja kustannustehokas hybridi-tuotanto mahdollistaa porsastuotannon emakoiden uudistuksen ulkoistamisen. Kaikki Finnpigin hybridituottajien eläimet ovat jalostusorganisaatioiden ja lostustietokannoissa, jotta voimme valita aina parhaat eläimet seuraavan sukupolven vanhemmiksi. Näin ostetun hybridin tuottamat kolmirotuporsaat ovat noin yhden euron arvokkaampia kuin itseuudistetun emakkokannan porsaat.

Emakoiden omassa uudistuksessa voidaan käyttää myös jalostusorganisaation tarjoamaa indeksilaskentaa ja siten kehittää määrätietoisesti eläinainesta. Toimintamalli on työläs ja käytännössä vain muutamat tilat ovat saaneet indeksilaskennan toimimaan.

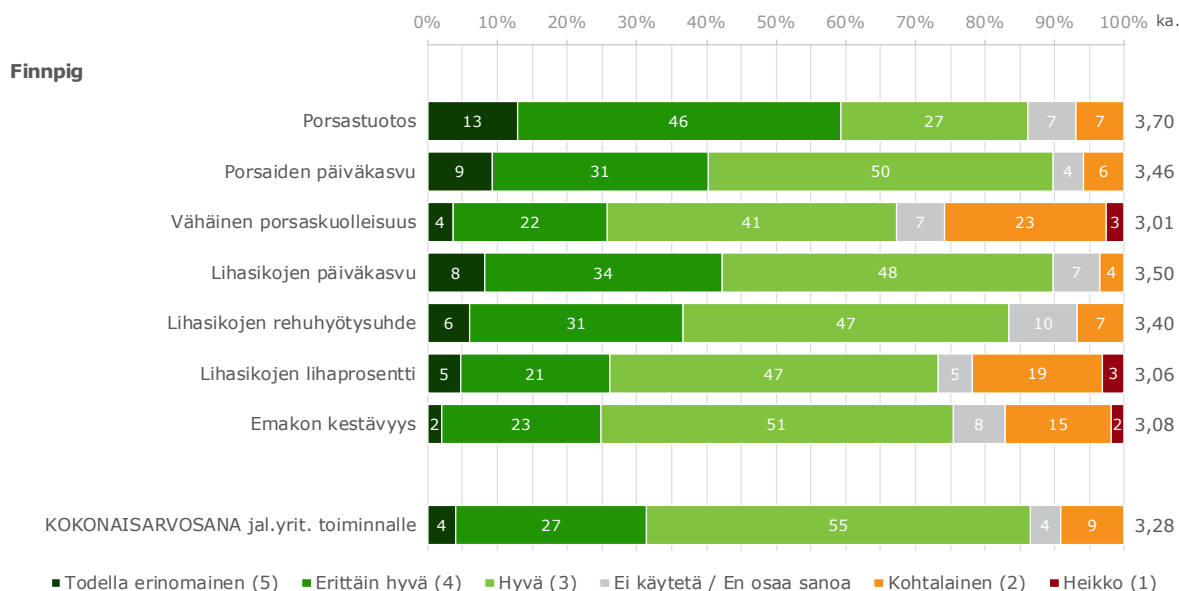
Kehityshankkeet

Topigs Norsvin ja DanAvl -hybridiemakoiden vertailuhankkeen tulokset valmistuivat keväällä 2020. DanBred hybridien pahnuekoko oli odotusten mukaisesti suurempi kuin Topigs Norsvinin hybrideillä. Sen sijaan oli yllätys, että Topigs Norsvin hybridien jälkeläisten teu-

Finnpigin toimintaan tyytyväisyys

KANTAR

Millaiseksi arvioitte eläinaineksen laadun käyttämänne sianjalostusyrityksen (Snellman/Figen tai Finnpig) osalta?



rasarvo oli selkeästi parempi. Hybridilinjoiden taloudellisessa arvossa ei kuitenkaan ollut tilastollisesti merkitsevää eroa. Hybridivertailu antoi arvokasta tietoa hybridien eroista, ja asiakkaamme ja Finnpigin omistajat tekevät tulosten perusteella omia ratkaisujaan.

Satafood Kehittämiskeskus ry ja Finnpig toteuttavat yhdessä Bioturvallisuus - elinehto tulevaisuuden sikatiloille -hankkeen. Tavoitteena on parantaa porsastuotantosikaloiden bioturvallisuutta ja alentaa tautitartunnoista aiheutuvia kustannuksia. Hankkeen tulosten pohjalta rakennetaan tiloille riskiluokitus, joka vaikuttaa tilan ryhmäeläintautivakuutusmaksuun. Siten tilat voivat tulevaisuudessa omilla toimillaan vaikuttaa vakuutusmaksun suuruuteen.

Finnpig aloitti kesällä 2019 Topigs Norsvinin ja DanBreeding duroc-vertailukokeen. Koe jouduttiin keskeyttämään tautipurkauksen vuoksi. Koe aloitetaan uudelleen 2020.

Heikki Hassinen
toimitusjohtaja, Finnpig Oy





Postiosoite:
PL 909, 60061 ATRIA
Puhelin: 020 472 8111
www.itikkaosuuskunta.fi

Käyntiosoite:
Itikanmäenkatu 3
60100 SEINÄJOKI